

# Los Misteriosos Niveles de la Inteligencia

Capitán NESTOR MARENSSI

## 1. INTRODUCCION

Después de haber recorrido sucintamente el enmarañado continente de las "capacidades" (Ver Rev. E S G Nro. 491), nuestra atención se enfoca sobre una nueva playa del mundo de la inteligencia (Icia). A primera vista éste será un paseo de placer. En lo referido a los "niveles de la Icia", nuestra doctrina (RC 16-1; Icia Táctica, Ed. 1987 —Proyecto—) logra una fácil y directa recordación por parte de los que se mueven dentro del campo de la Icia. Pero nuevamente las apariencias engañan y lo que es más grave, el asesoramiento del oficial de Icia (G 2) puede ser mal comprendido, por el comandante, destinatario principal de su esfuerzo intelectual.

La única manera de evitar este nuevo peligro consiste en conocer. Comprendiendo adecuadamente qué es lo que abarca lo que finalmente identificamos como niveles de Icia, lograremos saber qué expresan, y qué otra información podemos obtener sin recurrir a un nuevo esfuerzo de reunión, u ordenarlo coherentemente.

Este es el objetivo de este trabajo, recorrer el país de los niveles de Icia, para comprender que los mismos expresan mucho más que una simple identificación con los niveles de la conducción.

ABR - JUN 90

## 2. LOS NIVELES DE LA INTELIGENCIA

Si consideramos al nivel como el grado o altura que algo alcanza dentro de una escala de mensuración determinada, podemos referirnos a él desde dos puntos de vista. Por un lado como la excelencia que ese algo debe poseer para estar en armonía con las necesidades de su usuario. Por el otro con las condiciones intrínsecas de ese algo con respecto a una escala de dificultad o perfección.

### 2.1. Niveles según las necesidades del apoyo de Inteligencia

Nuestra doctrina, apoyándose en la primera acepción, determina que los niveles de Icia están dados por el nivel de la conducción a la cual apoya. Dado que existen necesidades de ese apoyo desde el más alto al menor nivel de conducción, una primera enumeración de los niveles de Icia, indicará la existencia de un nivel de Icia Estratégico nacional (E. N.), un nivel de Icia estratégico operacional (E. O.) y un nivel de Icia táctico (Tac).

Ahondar en los niveles así comprendidos sería ocioso, dado que nuestros reglamentos tratan el tema con la suficiente extensión, tanto en las publicaciones específicas como en las conjuntas.

Desde el otro punto de vista, encontraremos los distintos niveles, referidos a la categoría de conocimiento que nos brinda ese producto de procesar dos o más informaciones, que denominamos Icia. Es en esta acepción en la que se basa Platt para determinar como niveles de Icia al status, la capacidad y la intencionalidad. Pese a que ya nos hemos referido a ellos es conveniente una mayor atención sobre los mismos (Rev. E S G Nro. 491).

### 2.2. Niveles como categoría de conocimiento

En "Producción de Icia Estratégica" el general W. Platt orienta su esfuerzo intelectual en elevar la Icia de una suerte de oscura adivinación, a un verdadero conocimiento apoyado en las ciencias, la prudencia y el riesgo calculado.

Para este autor "clásico" en el campo de la Icia ésta se desarrolla en tres niveles según su dificultad e importancia crecientes:

### 2.2.1. Status

Se refiere a qué está haciendo un adversario o cuáles son las características en acto en un blanco de Icia. Es el nivel de dificultad, normalmente sólo basta ver y contar. No se necesita mayor capacitación técnica para informár qué cosa fabrica una industria, cuántos trenes con tropas fueron despachados y hacia dónde, etc.

Los requerimientos de Icia referidos al status se satisfacen con el informe del hecho desnudo. Estos hechos se constituyen en la piedra basal de la producción de Icia.

Tal simplicidad aparente no debe llevarnos a la ligera conclusión que puede ser ejecutada por cualquiera la determinación del status. Muchas veces será necesario el auxilio de recursos estadísticos, cálculos y/o el empleo de factores apropiados. Pero, recalcamos que exigen menos conocimientos de las ciencias del hombre y una menor interpretación que los siguientes niveles.

### 2.2.2. Capacidad

Este nivel se refiere a lo que el adversario o blanco de Icia puede hacer. Se apoya necesariamente en la comprensión de una ciencia o un arte.

Los enunciados que expresan capacidades deben ser formulados y comprendidos a la luz de aquellas restricciones que impiden generalizaciones engañosas. Lo que se afirma en una capacidad es cierto sólo en esas condiciones.

El tema de las capacidades ya ha sido tratado anteriormente (Rev. E S G Nro. 491).

### 2.2.3. Intencionalidad

Este nivel busca expresar qué desea hacer el adversario. Cuáles de sus potencialidades serán puestas en acto para afectar nuestro accionar sobre ese adversario, blanco u objetivo.

Aquí, en este nivel, el producto intelectual denominado Icia, alcanza su mayor dificultad de aprehensión y su más alta excelencia de análisis. Se exige a quien incursiona en este nivel un íntimo conocimiento de la situación estudiada, que debe llegar hasta su basamento cultural y a la consideración de los distintos móviles y pasiones del alma nacional o individual.

Para cazar al león, debemos pensar cómo el león, sostenía un profesor de nuestra Ec Icia. Solamente una persona empapada de los esquemas de pensamiento nacional y en las personalidades involucradas, puede afrontar con éxito la predicción de intenciones, lo que nunca dejará totalmente de ser un ejercicio de adivinación.

A partir del auge de la "Teoría de las Intenciones" se generó todo un aluvión de ideas renovadoras. En extrema síntesis, se comenzó a sostener que, las "decisiones políticas" o "estratégicas de máximo nivel", constituyen una categoría ontológicamente distinta de las decisiones técnicas o tácticas, y se pretende que para una prognosis de las mismas deben usarse las "intenciones del adversario", en clara oposición a lo que sostiene la línea de pensamiento originada a partir de Shwein.

Si bien se le debe reconocer a los sustentadores de estas nuevas ideas, aciertos en lo que respecta a considerar más fácil la reunión de información y más difícil la posibilidad de ocultamiento de la propia intención en los niveles estratégicos, aceptar su tesis principal, deviene en "cambiar el ajedrez político por el poder político, configurando una trágica regresión intelectual". Las ideas de Newmann y la teoría de los juegos puede acotar la entropía propia del nivel estratégico, pero jamás reemplazará al buen pensamiento reflexivo. La corazonada, a veces exitosa, es intelectualmente inferior a la prudencia y la aceptación razonada de riesgos calculados.

Por consiguiente, consideramos totalmente válido lo sostenido por nuestra doctrina cuando niega la posibilidad de reconstruir intenciones del adversario o probables modos/cursos de acción, como base para las especulaciones que determinan las propias acciones, y ordena apoyarse en las capacidades del enemigo seleccionadas por el criterio de efecto mayor negativo sobre los propios planes.

### **3. RELACION ENTRE LOS MODOS DE FIJAR NIVELES DE INTELIGENCIA**

Lo hasta aquí expresado define claramente que existen dos tipos de niveles de Icia, más allá que el uso y/o poca profundización del tema haya hecho corriente la aceptación de uno de

ellos. Cabe ahora preguntarse si ambos son dos realidades separadas o en caso contrario cómo se produce la relación y dentro de ella cuál de los sectores es anterior al otro.

En principio diremos que ambas categorías de niveles estar relacionadas. El nexos comunicador entre las dos debe buscarse en la naturaleza del producto común, esto es, en el conocimiento que proporciona la Icia.

La Icia es conocimiento, su finalidad es la de proporcionar al decisor político o militar la verdad oportuna y bien dicha. Ese conocimiento presenta en su construcción niveles de dificultad a los que identificamos como niveles de la Icia. Ese conocimiento se vuelca en apoyo de los niveles de conducción, conformando un producto apto y acorde a las necesidades propias de cada uno, en lo que identificamos con los niveles de Icia. El primero se establece en función de la dificultad y especificidad de la elaboración de ese producto, el segundo en función de la necesidad de saber, es decir de la complejidad de ese mismo producto, según su destinatario.

Podemos ver cómo se relacionan los dos tipos de niveles cuando observamos el anexo 1. El **status** nos proporcionará datos y conclusiones que constituyen el material básico de trabajo y en los que se apoyan los restantes niveles. La **intencionalidad** nos ofrece un medio de control y prueba, más eficaz y cercano a la certeza, cuanto mayor sea el nivel de Icia que lo usa. Las **capacidades** por fin, nos brindan una categoría de conocimiento suficientemente apta y menos aleatoria que las otras dos para asentar sobre ellas los procesos de toma de decisión en los diferentes niveles de conducción a los que Icia sirve.

Concluimos entonces que los niveles de la Icia son necesariamente anteriores a los niveles de Icia, que es a partir de uno de aquellos que se generan, en función de la necesidad de saber, estos últimos. Y que, en cualquiera de los niveles de conducción apoyados, a partir de la categoría funcional de Icia que recibe, se puede requerir coherentemente una profundización y/o ampliación de los distintos niveles de la Icia, en beneficio de una menos incierta toma de decisión.

#### 4. CONCLUSION

La brevedad de este trabajo y la apariencia engañosa que lo tratado se traduce a una simple cuestión de semántica, pueden llevar a cualquier lector apresurado a restar importancia a lo aquí desarrollado. Sin embargo, la clara conceptualización del tema, es de capital importancia para cualquiera que intente hablar de Icia, con mayor seriedad que la del burro flautista de la fábula.

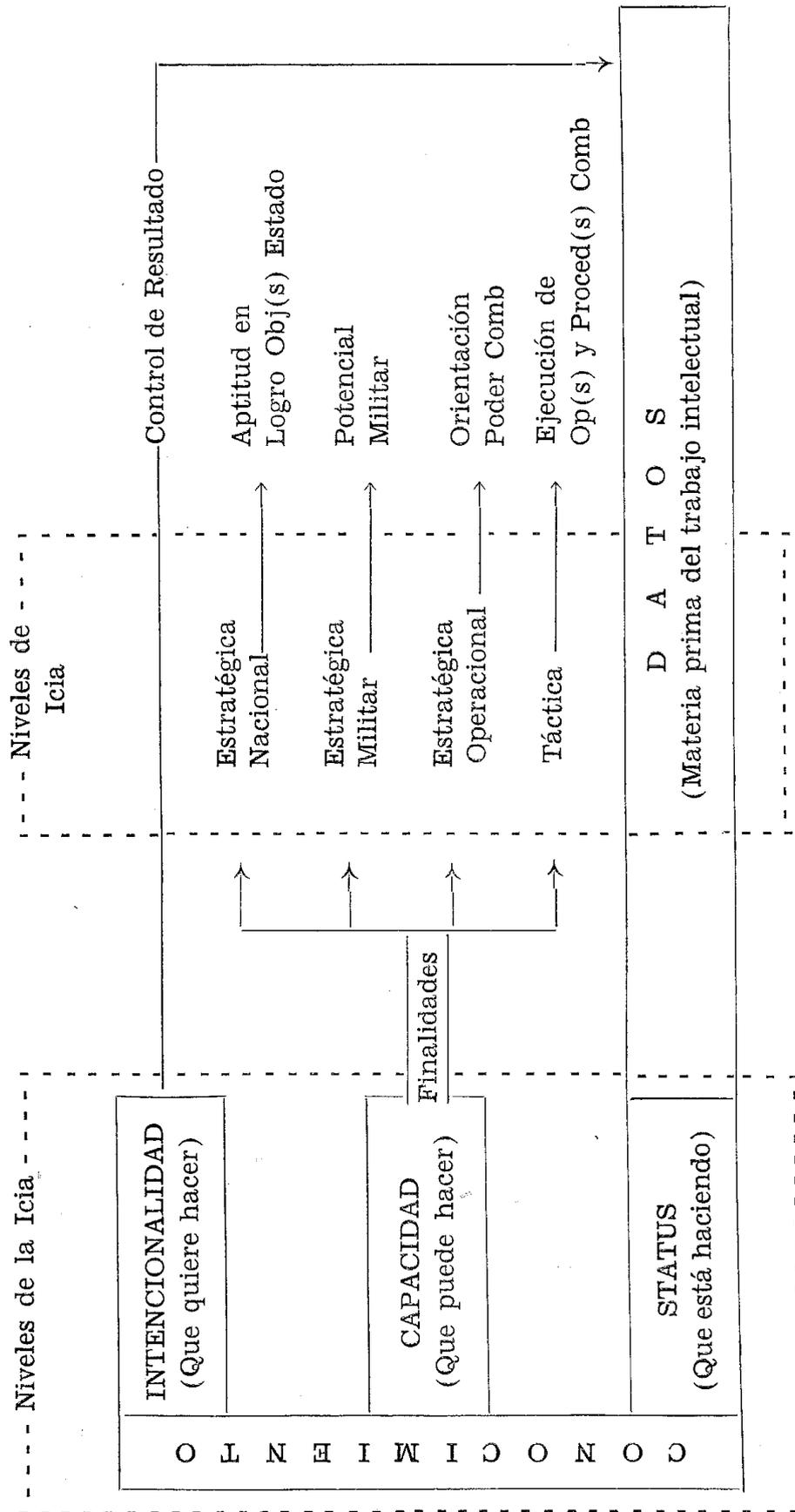
La clara interpretación y diferenciación de los niveles de la Icia y los niveles de Icia, constituye el nudo gordiano de la compleja madeja de la producción de Icia. Y este nudo sólo acepta ser cortado por la espada del conocimiento.

Conocer exactamente dónde estamos dentro del mundo intelectual del campo de la Icia, redundará no sólo en beneficio personal de quien deba manejarse en el quehacer práctico de esta disciplina, sin que permita obtener un producto donde, como decía el Gral. Beaufre, "reemplacemos la probabilidad por la posibilidad vigilada", en beneficio de un mejor y más eficaz apoyo a la solitaria tarea de decidir del comandante. Y eso es nada más, paradójicamente nada menos, que los hombres de la Icia pretendemos hacer.

#### BIBLIOGRAFIA CONSULTADA

- Platt, Washington: "Producción de la Icia Estratégica"; Ed. Struhart y Cía.; Bs. As. 1983 (Traducción del Profesor Juan J. C. Allegroni).
- Shwein, Edward E.: "Combat Intelligency"; Ed. Washington Infantry Journal Press; Washington D. C., EE. UU.; 1963.
- Glass, Robert, y Davidson, Phillip B.: "Intelligency is for Commanders"; Ed. Military Service Publishing Company; Harrisburg, Pennsylvania, EE. UU.; Reimpresión 1952.
- Ec Icia "Sargento My Alvarez de Condarco": "Apuntes"; Ed. de la Ec de Icia; Bs. As.; 1984.

**ANEXO 1 - Interrelación entre niveles de Icia**



## REVISTA DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA

### DIRECTOR E S G Y DIRECTOR DE LA REVISTA DE LA E S G

Cnl Anibal Laiño

### SECRETARIO DE LA REVISTA

Cnl (R) Adolfo Pietronave

### ENCARGADO Y ADMINISTRACION

Subof My (R) Miguel Angel García

### DIAGRAMACION

Sr. Juan Carlos Leiva

### CORRECCION

Srta. Mónica Zerbinati

### DIRECCION

Luis M. Campos 480  
1426 Capital Federal

### IMPRESO EN:

Buenos Aires en los Talleres  
Gráficos de la E S G

SUSCRIPCION ANUAL: Descuento  
por MUPIM

PROPIEDAD INTELECTUAL Nº 191840

### SUMARIO

- LOS JESUITAS. PRIMERA FRONTERA DEFENSIVA DE LA NACIONALIDAD .. 9  
Teniente Coronel D Rodolfo Antonio María Juncos
- LA MANIOBRA TACTICA ..... 63  
Teniente Coronel D Pedro Horacio Lavaysse
- LOS MISTERIOSOS NIVELES DE LA INTELIGENCIA ..... 79  
Capitán D Néstor Marensi
- LAS POSIBILIDADES DE LA INVESTIGACION PROSPECTIVA EN LA ARGENTINA Y LA CUESTION DEL DESTINO NACIONAL ..... 87  
Profesor Héctor Daniel Dei
- GORVACHOV, LAS FFAA SOVIETICAS Y LAS RELACIONES ESTE - OESTE ..... 95  
General de División D Ramón Genaro Díaz Bessone
- UNA IMPORTANTE AFECCION AMBIENTAL EN LAS OPERACIONES MILITARES: EL PIE DE TRINCHERA. EXPERIENCIA DE MALVINAS ..... 107  
Teniente Coronel Médico D José Raúl Buroni, MAAC, FAC  
Teniente Coronel Médico D Enrique Mariano Ceballos
- COMBATIENTES A PIE Y SISTEMAS DE ARMAS. ORGANIZACIONES EXPERIMENTALES ..... 123  
Coronel (R) D Carlos Augusto Landaburu

Nº 497

Abr - Jun 90

Todos los derechos reservados. Hecho el depósito que marca la ley 11.723 - Concesión Nº 222.643. Los artículos firmados no implican la opinión de la Dirección y lo vertido en ellos es responsabilidad exclusiva de los firmantes.