



**MATERIA: TALLER DE TRABAJO FINAL INTEGRADOR  
TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

**TEMA**

**Seguridad Operacional**

**TÍTULO**

**La vigencia de la Seguridad Operacional en los  
conflictos convencionales en el Nivel Operacional**

**AUTOR: Mayor (EA) Humberto Pablo TRINCHIERI**

**PROFESORA: Lic. María Cristina ALONSO**

**Año 2013**

## RESUMEN

La seguridad operacional según la doctrina conjunta de las fuerzas armadas, consiste en asegurar zonas limítrofes contra acciones del enemigo, pero no indica cómo deben ser las condiciones a crear para el inicio de la campaña.

En esta investigación se quiere dar un nuevo aporte a esta afirmación, que si bien se toma como vigente, aquí se analiza en dos aspectos, en primer lugar investigar la interacción de los dispositivos de control y de vigilancia de fronteras en función de los estadios del conflicto hasta la realización de operaciones eminentemente militares en el teatro, y en segundo lugar y en correspondencia con lo anterior vincular su intervención como componente de la maniobra operacional al asumir una participación activa en la o las campañas hasta alcanzar el objetivo operacional establecido.

Por lo expuesto, sus características se manifiestan en procedimientos de carácter defensivo ante la inestabilidad del conflicto, y en acontecimientos que conforman condiciones de equilibrio en las zonas de concentración y en los esfuerzos operacionales, las cuales tienen el propósito de preservar un determinado espacio y procurar un máximo poder de combate en otra dirección.

Esta investigación propone como objetivo general establecer la vigencia de la seguridad operacional en los conflictos convencionales en el nivel operacional.

Algunos resultados obtenidos de este estudio, establecen que el propósito de los procedimientos de las fuerzas militares y de seguridad es proporcionar libertad de acción al planeamiento y ejecución de las líneas de operaciones de los comandos subordinados, con la intención de colocar las fuerzas en las mejores condiciones de impugnar.

El alcance del presente trabajo corrobora las hipótesis referidas a que la seguridad operacional responde a la ejecución de operaciones militares, y que la misma tiene por objeto crear las condiciones favorables para la iniciación de la campaña.

### PALABRAS CLAVE:

Nivel Operacional - Seguridad Operacional - Estadios del Conflicto - Dispositivos de Control y de Vigilancia - Maniobra Operacional.

## TABLA DE CONTENIDOS

Contenidos		PÁGINA
RESUMEN		i
INTRODUCCIÓN		1 - 3
<b>Capítulo 1 LA SEGURIDAD OPERACIONAL EN EL NIVEL OPERACIONAL</b>		<b>3 - 15</b>
1.1	<b>Sección 1 - LA CONDUCCIÓN EN EL NIVEL OPERACIONAL.</b>	3 - 7
1.1.1	La relación entre el Nivel Operacional y la Seguridad Operacional.	3 - 4
1.1.2	La relación entre el ambiente operacional y la seguridad operacional.	5 - 7
1.2	<b>Sección 2 - MARCO DOCTRINARIO DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL.</b>	7 - 14
1.2.1	Definición de la seguridad operacional.	7 - 8
1.2.2	La relación entre la seguridad operacional y la organización territorial.	8 - 8
1.2.3	Dispositivos de la seguridad operacional.	8 - 10
1.2.4	La relación entre la seguridad operacional y las fuerzas de seguridad.	10 - 12
1.2.5	Desarrollo de la seguridad operacional aplicada a casos de estudio.	12 - 14
1.3	<b>CONCLUSIONES PARCIALES.</b>	15 - 15
<b>Capítulo 2 LA RELEVANCIA DE LA SEGURIDAD EN LA MANIOBRA OPERACIONAL</b>		<b>16 - 28</b>
2.1	<b>Sección 1 - La Campaña y la Seguridad Operacional.</b>	16 - 20
2.1.1	La Zona de Concentración y la Seguridad Operacional.	16 - 16
2.1.2	La Concepción Operacional y la Seguridad Operacional.	17 - 18
2.1.3	La Seguridad Operacional y las Variables Operacionales (Espacio, Fuerzas y Tiempo).	18 - 20
2.2	<b>Sección 2 - La Maniobra Operacional y la Seguridad Operacional.</b>	21 - 27
2.2.1	La Seguridad Operacional como componente de la Maniobra Operacional.	21 - 27
2.3	<b>CONCLUSIONES PARCIALES.</b>	28 - 28
<b>CONCLUSIONES FINALES.</b>		29 - 30
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>		31 - 34
	Cuadro Nro. 4: Protección Interior. Fuente de versión propia.	Anexo 1  35 - 41
	Cuadro Nro. 5: Vigilancia de Fronteras. Fuente de versión propia.	
	Cuadro Nro. 6: Protección de Fronteras. Fuente de versión propia.	
	Cuadros Nro. 7/8/9: La relación entre Seguridad Operacional y los estadios del conflicto. Fuente de versión propia.	
	Cuadro Nro. 10: Conclusiones Parciales del Capítulo 1. Fuente de versión propia.	
	Cuadro Nro. 11: La Seguridad Operacional en la maniobra operacional. Fuente de versión propia.	Anexo 2  42 - 42

## INTRODUCCIÓN

La relevancia del tema a investigar se instala en la necesidad de desarrollar un concepto que abarca la seguridad de las zonas limítrofes y de concentración del teatro de operaciones, ambas vulnerables a la acción del enemigo. Esta inquietud surge dado que la doctrina conjunta y específica no contempla la importancia de la interacción con los estadios del conflicto a través de los conceptos de protección interior, vigilancia y protección de fronteras.

Se sostiene que al aumentar la seguridad se optimiza el poder de combate de los componentes del conductor operacional, porque la preeminencia de sus acciones en una determinada área estratégica materializa un esfuerzo operacional significativo en otra dirección al mismo tiempo.

El aporte teórico de esta investigación al campo temático del nivel operacional, es dinamizar los conceptos que comprenden la seguridad operacional hasta el inicio de operaciones militares con los medios a disposición del comandante, y posteriormente su intervención en la maniobra operacional de la campaña en las hostilidades.

El problema que esta investigación plantea es si la seguridad operacional en los conflictos convencionales al ser una exigencia del nivel operacional, desempeña una función eminentemente práctica - operativa al crearse el teatro de operaciones, y si la misma como parte de una agencia debe adaptarse a las demandas de una conducción integrada, conjunta y homogénea para contribuir en la obtención del objetivo operacional de la campaña.

El desarrollo del presente trabajo se enmarca en una metodología cualitativa, a partir del análisis de fuentes primarias y secundarias. Además se considera el aporte de opiniones de destacados profesionales, publicaciones en portales de internet, trabajos de investigación académicos referidos a la estrategia operacional disponible en ésta Institución.

El análisis de fuentes primarias y secundarias conforma la revisión del estado situacional de éste conocimiento ante las relaciones de confluencia y de conflagración que derivan en antagonismos armados entre actores estatales, que busca convalidar las hipótesis al confrontar la doctrina vigente con los resultados de la investigación y su aplicación en las guerras convencionales.

Se plantea como objetivo general, determinar la vigencia de la seguridad operacional en los conflictos convencionales en el nivel operacional. Los objetivos particulares consisten en

- Describir cómo evolucionan las variantes de los dispositivos de control y de vigilancia de fronteras a operaciones eminentemente militares que comprende la seguridad operacional en los diferentes niveles de estadio del conflicto.
- Analizar la seguridad operacional como componente de la maniobra operacional.

Se busca corroborar las siguientes hipótesis

- Los conceptos que comprende la seguridad operacional referida a dispositivos limítrofes en la organización territorial responden a operaciones militares ante la escalada de los niveles de estadio del conflicto.
- La seguridad en el nivel operacional al tener por objeto crear las condiciones favorables para la iniciación de las operaciones se integra con la maniobra operacional de la campaña.

La estructura del desarrollo comprende un esquema capitular conformado en dos capítulos.

El primer capítulo tiene como meta describir la forma en cómo evolucionan los dispositivos de control y de vigilancia de fronteras en operaciones militares, y como se vinculan las acciones de las fuerzas de seguridad con las fuerzas militares. Las implicancias de estos acontecimientos se analizan en los conflictos Árabe – Israelí “Guerra de los 6 días” (1967), y la Guerra del Golfo Pérsico (2 Agosto de 1990 al 28 Febrero de 1991).

El análisis del segundo capítulo parte de la relación que existe al iniciarse operaciones militares del primer capítulo donde la seguridad operacional abandona las áreas estratégicas iniciales. Aquí la finalidad consiste en analizar la seguridad operacional como componente de la maniobra operacional a través del análisis de los conflictos de la guerra de Corea (1950 - 1953), la tercera guerra Árabe - Israelí (1967), la cuarta Guerra Árabe - Israelí (1973), la guerra del Golfo Pérsico (1990 – 1991), y la guerra de Osetia del Sur – Georgia (2008).

Se espera que el desarrollo de la investigación, permita ampliar la doctrina en relación a la seguridad operacional en los aspectos de estadios del conflicto y como parte de la maniobra operacional que no es tenida en cuenta en la doctrina conjunta y específica.

## CAPITULO 1

### LA SEGURIDAD OPERACIONAL EN EL NIVEL OPERACIONAL

El presente capítulo profundiza el concepto de la seguridad operacional en el marco doctrinario conjunto de las Fuerzas Armadas y del Ejército Argentino, al tener como finalidad describir la forma en cómo evolucionan los dispositivos de control y de vigilancia de fronteras a operaciones eminentemente militares que comprende la seguridad operacional en los diferentes niveles de estadio del conflicto.

En la primera sección se analiza la seguridad operacional bajo la responsabilidad de un comando operacional, su relación con el nivel operacional y con los factores del ambiente operacional que condicionan los dispositivos de vigilancia y de control de fronteras.

En la segunda sección se establece en una primera parte las variantes de la seguridad operacional con referencia a los estadios del conflicto, y en una segunda parte visualizaremos sus implicancias en el análisis del estudio de casos citados en la introducción, buscando de esta manera profundizar la dinámica del temario en estudio.

Por último se arriba a algunas conclusiones sobre todo lo desarrollado, que materializa el objetivo particular del presente capítulo.

#### 1.1 Sección 1. LA CONDUCCIÓN EN EL NIVEL OPERACIONAL

##### 1.1.1 La relación entre el Nivel Operacional y la Seguridad Operacional

La conducción en el nivel operacional al estar caracterizada primeramente por el concepto de batalla del comando referido a la confrontación de voluntades, en el cual el propósito es imponer la propia voluntad al adversario, esta se manifiesta en la percepción de los actores en determinar el tiempo y el espacio en que se inicia la maniobra operacional del oponente. En segundo lugar por el nivel de incertidumbre que nunca se elimina al residir pura y exclusivamente en la mente del comandante enemigo, que a su vez es influenciado por el pensamiento del nivel estratégico nacional y militar.

La doctrina del (Ejército Argentino, 1992)<sup>1</sup> señala que la resolución de los problemas militares operativos en relación a la necesidad de precisar dilemas operacionales requiere el empleo de una serie de acontecimientos condicionados por los factores del ambiente operacional, los recursos disponibles, la misión asignada, el enemigo, los cuales exigen inicialmente la disposición de dispositivos de control y de vigilancia de fronteras con suficiente grado de flexibilidad para enfrentar contingencias con un aceptable grado de probabilidad.

El comando operacional tiene la responsabilidad de conformar una seguridad operacional en un espacio geográfico establecido para la defensa nacional, que depende directamente del poder ejecutivo nacional a través de directivas pero que se encuentra bajo el control funcional de la estrategia militar.

Los niveles de estadio del conflicto transfieren al nivel operacional la necesidad de una concepción operacional, según lo establece la (Escuela Superior de Guerra, 1993)<sup>2</sup> para diseñar la campaña, al combinar los elementos del diseño para organizar las fuerzas militares y sincronizar los esfuerzos operacionales en fases, vinculando el espacio, el tiempo, las fuerzas, los conceptos de velo y engaño, con el propósito de concretar el estado final operacional en el terreno, en el cual se observan las siguientes significaciones

- La misión, el alcance y el enlace operacional en las líneas de operaciones.
- La dispersión controlada entre las zonas de concentración y las áreas estratégicas defensivas junto a los trabajos de preparación territorial.
- La valorización del riesgo en la determinación de acciones tácticas de naturaleza defensiva en los dispositivos de vigilancia y de control a adoptar, con alto grado de factibilidad para oponerse a posibles contingencias consideradas probables en un ambiente operacional.
- La disponibilidad de capacidades adecuadas, proporcionadas por fuerzas militares y fuerzas de seguridad.

Las actividades básicas a considerar en el planeamiento y en la ejecución de acciones de la seguridad operacional comprenden

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| • Comando y Control                   | • Apoyo de Fuego, de Ingenieros, y Aerotático      |
| • Asuntos Territoriales               | • Acción Psicológica                               |
| • Combate en contacto directo         | • Apoyo Logístico                                  |
| • Inteligencia                        | • Acciones con Tropas de Operaciones<br>Especiales |
| • Guerra Electrónica v Comunicaciones |  |

<sup>1</sup> EJÉRCITO ARGENTINO - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar. pp.1 a 32

<sup>2</sup> ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA - 1993. "Tte Gral L. M. Campos". Bases para el Pensamiento Estratégico – TOMO III: Estrategia Operacional. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar. pp. 21 a 61

### 1.1.2 La relación entre el Ambiente Operacional y la Seguridad Operacional

El comando operacional constituye la interface con la estrategia militar para evaluar como impacta la rapidez de las decisiones del nivel estratégico en el nivel operacional, y con el nivel táctico para conocer la situación real de los medios y ordenar tareas factibles a realizar. Esta relación permite a la seguridad operacional alistar, adiestrar y actualizar sus capacidades militares y sus necesidades logísticas para crear las condiciones favorables para iniciar las operaciones.

El comandante al concebir las acciones para toda la o las campañas y las operaciones finales para la estabilidad de la región, destaca una seguridad operacional para desempeñar una función eminentemente operativa en el teatro de operaciones, donde los intereses políticos se circunscriben a un espacio geográfico delimitado y a actores con intereses afectados en él, pero que no implican intereses por fuera de ese escenario por el viejo criterio de la conservación del enemigo, concepto desarrollado por los autores (FRISCHKNECHT y LANZARINI, 1994)<sup>3</sup> en su lectura de los objetivos políticos del teatro de operaciones al no buscar otros enemigos que hoy no lo son.

Los factores del ambiente operacional en el planeamiento evidencian la imposibilidad de reducir la conducción de las operaciones militares a una serie de axiomas precisos, en el cual la seguridad operacional presenta los siguientes condicionamientos

- La escasa disponibilidad de medios ante la presencia de espacios dimensionados.
- La dificultad en el control de los espacios por su relación con los medios a disposición, junto a las previsiones de empleo de reservas, fuegos y apoyos de otros componentes o comandos.
- El sostenimiento de un apoyo logístico complementado con medios civiles existentes.
- La dificultad de mantener elementos de reserva, que son identificados con los elementos menos afectados en capacidad de desprender en forma oportuna medios comprometidos.

---

<sup>3</sup> FRISCHKNECHT Federico, LANZARINI Mario – 1994. “Lógica, teoría y práctica de la estrategia”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela de guerra Naval de la Armada Argentina. pp. 245 a 253

Ejemplo: El Plan Alemán Schlieffen al ser puesto en práctica por Von Moltke en el año 1914, enfrentaba un contexto de alianzas en el frente occidental u oriental, al violar la neutralidad del estado de Bélgica (tratado de Londres de 1839) sin considerar la opinión del canciller alemán trajo complicaciones en el plano político - diplomático, al generar un rechazo en el plano de la política internacional al ser condenada la agresión, y en el plano militar provocó la intervención de Gran Bretaña que impulsó una mayor presencia de organizaciones militares que alteraron sustancialmente el orden de batalla, las capacidades y las apreciaciones iniciales previstas para el combate.



a. Factores del Ambiente Operacional

1) Influencia del nivel nacional y militar

Las normas traducidas en propósitos, exigencias y condiciones influyen en la organización, en la conducta de las fuerzas, y evidencian limitaciones en la realización de las operaciones militares en las siguientes circunstancias.

- Las restricciones impuestas al teatro en el empleo de ciertos tipos de armas.
- Objetivos establecidos por la estrategia militar que contribuyen al estado final operacional.
- Las relaciones principalmente con la población, con los medios de comunicación social y con otras fuerzas que actúan en el marco conjunto.

2) El ambiente geográfico

La diversidad geográfica ejerce una influencia preponderante en todos los niveles de la conducción de la guerra, por los extensos frentes y profundidades, que conducen a necesidades que se describen en el siguiente cuadro.

AMBIENTE GEOGRAFICO	NECESIDADES EN LA CONDUCCIÓN
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Amplitud de los espacios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Estructura orgánica de comando.</li> <li>▪ Exigencia de proporcionalidad y de configuración conducen a la factibilidad operacional.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Significativa presencia de residentes extranjeros.</li> <li>▪ Mayor densidad de población en ciudades.</li> <li>▪ Vías de comunicación escasamente desarrolladas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Medios especiales para la comunicación social y el control de movimientos poblacionales.</li> <li>▪ Equipos de apoyo militar a las autoridades civiles.</li> <li>▪ Medios para proporcionar rapidez y movilidad a las fuerzas</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Escasez de recursos.</li> <li>▪ Existencia de obstáculos naturales importantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacidades compatibles a las exigencias operacionales, conformadas por fuerzas militares y fuerzas de seguridad.</li> </ul>

Cuadro Nro. 1: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.

3) La composición y capacidades de las fuerzas enemigas

El conocimiento y/o apreciación de las principales características de las fuerzas enemigas relacionadas a magnitud, sistemas de armas, operaciones que puedan desarrollar, y el apoyo u hostilidad de la población permiten adoptar medidas que mantienen un adecuado grado de libertad de acción.

4) Las características de la lucha

En el siguiente cuadro se observan los factores dinámicos que condicionan los dispositivos defensivos de control y de vigilancia de fronteras.

FACTORES DINÁMICOS	DESARROLLO DE LOS CONCEPTOS
Batalla Continua	Los avances tecnológicos facilitan la detección en todo momento, en el cual las acciones requieren superar las veinticuatro horas hasta que uno de los dos quede exhausto.
Ritmo Operacional	La movilidad y la tecnología incrementan el ritmo operacional, la rapidez en la toma de decisiones y la ejecución de las acciones.
Densidad de Combate	La precisión y la letalidad de los sistemas de armas, implican el empleo de fracciones menores con mayor espacio de maniobra en el nivel operacional y táctico.
Espacio de Combate	Los sistemas de armas en la adquisición de blancos reflejan precisión y logran efectos.
Batalla Multidimensional	Implica la simultaneidad de las acciones en la tercera dimensión (tierra, aire, mar, espectro electromagnético) con distintos niveles de intensidad.
Batalla de la Percepción	Integridad y homogeneidad en la conducción de los dispositivos de control y de vigilancia de fronteras.
Batalla del Soldado	La descentralización del combate implica una mayor responsabilidad en el comandante operacional y en los comandos subordinados.

Cuadro Nro. 2: Fuente del apunte de la unidad didáctica Nro. 1 de la materia planeamiento organización y dirección del curso básico de estado mayor - Año 2011.

5) Los sistemas de armas que pueden emplearse

La amenaza del empleo de los sistemas de armas por su tecnología o peligrosidad químico bacteriológico nuclear influyen en la toma de decisiones, al incrementarse el poder de combate, al aumentarse las bajas a cifras elevadas, que definen la conducción de las operaciones militares en

- Alto grado de dispersión y de movilidad.
- Descentralización del control.
- Rápida explotación de los efectos logrados.
- Disminución de los tiempos de reacción.

6) El marco de la conducción militar (conjunto - específico) con fuerzas de seguridad

El conocimiento de las capacidades de los componentes en la acción militar conjunta o específica al operar con doctrinas, procedimientos y organizaciones o agrupamientos de carácter temporario permiten instalar una seguridad operacional adecuada mediante una conducción centralizada, evitando de esta manera la superposición de esfuerzos y ausencias de control de límites de frontera.

1.2 Sección 2. MARCO DOCTRINARIO DE LA SEGURIDAD OPERACIONAL

1.2.1 Definición de la Seguridad Operacional

La seguridad según la definición del (Ejército Argentino, 2001)<sup>4</sup> es un principio de la conducción al constituir un axioma, que provee al conductor un mecanismo útil al exteriorizar sus condiciones para determinados propósitos, y el regirse por el objetivo operacional evidencia el orden de razonamiento que lo auxiliará en la correcta aplicación del poder de combate. La seguridad según (Ejército Argentino, 1992: 226-234)<sup>5</sup> la define como *una operación complementaria de carácter defensivo contra todo tipo de amenaza en las tres dimensiones con la finalidad de*

- *Prevenir sorpresas.*
- *Preservar las fuerzas, medios e instalaciones de la acción del enemigo.*
- *Negar información al enemigo y mantener la propia libertad de acción.*

---

<sup>4</sup> EJÉRCITO ARGENTINO – RFP -99-01 - 2001. “Terminología castrense de Uso en el Ejército Argentino”. 1ra Edición. Buenos Aires. Departamento de Doctrina. pp. 251 a 254

<sup>5</sup> EJÉRCITO ARGENTINO - ROB-00-01 – 1992. “Conducción para el Instrumento Militar Terrestre”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar. pp.226 a 234

En esta segunda aproximación la seguridad en el nivel operacional<sup>6</sup> que al ser objeto de estudio comprende propósitos y características que la tipifican y la distinguen.

SEGURIDAD OPERACIONAL	
PROPOSITOS	CARACTERISTICAS
Asegurar zonas limítrofes del área estratégica contra acciones del enemigo.	La transición de un estadio de tensión a un nivel de estadio de guerra. Dispositivos defensivos para el desarrollo de acontecimientos de control y de vigilancia en fronteras.
Asegurar zonas de concentración destinadas a futuras operaciones militares.	Contemplan todo tipo de amenaza terrestre, aérea o naval, y proporcionan en todo momento una alarma precisa y oportuna para reaccionar ante ella. Delimitación del espacio geográfico (terrestre, marítimo y aéreo).
Resguardar las propias fuerzas, las instalaciones, los recursos dentro del teatro.	La integralidad de las medidas de coordinación evita deficiencias o duplicación de esfuerzos en el control de límites en las áreas de responsabilidad.
Persistencia de sus efectos en una zona para maximizar un mayor poder de combate en otra dirección.	Comprenden un alcance y enlace operacional compatible con los objetivos para contribuir al plan de campaña. Conciben restricciones, limitaciones, tareas, conferidas por el comando operacional.

Cuadro Nro. 3: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.

### 1.2.2 La relación entre la Seguridad Operacional y la Organización Territorial

La organización territorial es el instrumento establecido por el comandante en jefe de las fuerzas armadas previo a las consideraciones de la estrategia militar, para la división del territorio nacional ante la presencia de conflictos armados internacionales de estados jurídicos de guerra. La seguridad operacional es responsable de la vigilancia y control de áreas estratégicas dentro del teatro en contacto con un enemigo real o potencial en el cual sus procedimientos son diversos y se clasifican en:

- Zona del Interior / Zona Militar: Procedimiento de Protección Interior.
- Teatro de Operaciones:
  - Primer estadio: Procedimiento de Vigilancia de Fronteras
  - Segundo estadio: Procedimiento de Protección de Fronteras

### 1.2.3 Dispositivos de la Seguridad Operacional

La esencia de la conducción de la seguridad operacional es crear las condiciones favorables para el inicio de la campaña hasta que las fuerzas de concentración del teatro asuman obligaciones en sus zonas de responsabilidad según lo establece (Ejército Argentino, 1992)<sup>7</sup>, y permite describir como se alternan las variantes de protección interior o vigilancia a protección de fronteras.

Esta situación deriva posteriormente a una conducción de carácter secundario en otras zonas de seguridad, hasta que vuelva a tener una dirección prioritaria para contribuir en la obtención del objetivo operacional y luego en las operaciones de estabilidad de la región.

<sup>6</sup> Op Cit pp. 226 a 234 y pp. 449 a 485

<sup>7</sup> Op Cit pp. 459 a 465

La doctrina según (Ejército Argentino, 1992)<sup>8</sup> propone una clasificación de la seguridad operacional, al responder a procedimientos en espacios geográficos delimitados en los niveles de estadio del conflicto, y a dispositivos de control y vigilancia hasta la realización de operaciones militares. El Anexo Nro. 1 (corresponde al capítulo 1) en los cuadros 4, 5 y 6 profundiza los conceptos que se describen a continuación.

a. Protección Interior:

La finalidad consiste en asegurar objetivos de alto interés para la seguridad y la defensa nacional (fuerzas e instalaciones, población, recursos y bienes), en la zona del interior o en zonas militares para apoyar el esfuerzo bélico a nivel nacional.

Se encuentra conformado por fuerzas de seguridad y fuerzas militares en capacidad de detectar, interdictar y enfrentar personal enemigo infiltrado, población hostil o desastres naturales. Las jurisdicciones están bajo la responsabilidad de las fuerzas de seguridad, manteniendo las autoridades las atribuciones constitucionales otorgadas.

b. Vigilancia de Fronteras:

Comprende una fiscalización rigurosa en los límites internacionales para impedir o restringir el acceso y salida del territorio, al adoptar procedimientos de Frontera Abierta, Transito Encausado y Frontera Cerrada en el Teatro.

Constituye una medida precedente a la instalación de una protección de fronteras, sobre la base de fuerzas de seguridad reforzadas con fuerzas policiales para incrementar el control y la obtención de información, y con fuerzas militares para constituir una vigilancia reforzada de fronteras al incrementar restricciones en el tránsito en los límites de frontera.

Esta variante justifica la progresión de sus procedimientos para crear condiciones favorables para iniciar las operaciones militares, y las autoridades constitucionales mantienen las atribuciones otorgadas.

c. Protección de fronteras:

Posee responsabilidad en los sectores de acceso al teatro o en áreas que determine el poder ejecutivo nacional, con la amplitud de realizar operaciones defensivas de carácter eminentemente militar, al disponer de capacidades

---

<sup>8</sup> Op Cit pp. 459 a 465

similares o superiores al del enemigo para desempeñar misiones consideradas necesarias en el plan de campaña.

#### 1.2.4 La relación entre la Seguridad Operacional y las fuerzas de Seguridad

Los teatros de operaciones caracterizados por extensos frentes y profundidades exigen la necesidad de disponer de suficiente libertad de acción y en algunas ocasiones actuar dentro de los parámetros establecidos a la táctica superior al formar parte o al constituirse en un esfuerzo operacional secundario según lo establece (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2005)<sup>9</sup> y (Escuela Superior de Gendarmería Nacional, 2005)<sup>10</sup>.

La ley de Gendarmería Nacional Nro. 19349 establece la dualidad funcional “Policial - Militar”, y desarrolla capacidades en la seguridad interior y en la defensa nacional, en el que se la conceptualiza como una fuerza de seguridad militarizada con procedimientos que responden a la protección interior, a la vigilancia y a la protección de fronteras. El Anexo Nro. 1 (corresponde al capítulo 1), en los cuadros 7, 8 y 9 desarrolla los conceptos que desempeñan las fuerzas de seguridad en los estadios del conflicto.

##### a. Estadio de Tensión:

Los objetivos e intereses políticos mantienen relaciones de identificación en el conflicto a través de negociaciones caracterizadas por una coacción estatal exteriorizada, en el cual el instrumento militar contribuye a las opciones estratégicas de diversión y de persuasión.

Las fuerzas en la seguridad operacional realizan actividades administrativas y operativas en la zona del interior y en el exterior de la zona militar, para la protección de objetivos de alto interés para la defensa nacional que contribuyen al desarrollo del esfuerzo bélico de la nación, conformando una protección interior de nivel menor a vigilancia de fronteras pero que no establece dispositivos de control en los límites internacionales del estado.

---

<sup>9</sup> EJÉRCITO ARGENTINO - ROD-00-02 - 1995. “La Conducción Táctica Superior Terrestre”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar. pp. 1 a 12

ESTADO MAYOR CONJUNTO DE LAS FUERZAS ARMADAS - RC-00-01 - 2005. “Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta”. 1ra Edición. Buenos Aires. Ministerio de Defensa. pp. 1 a 18

<sup>10</sup>Escuela Superior de Gendarmería Nacional. “Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra y PON 1/2005”. Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/trabajo>. <http://www.gendarmeria.gov.ar/historia/ley19349.pdf> Fecha de captura 30/07/13.

b. Estadio de Crisis:

Se rompe una situación conocida o tolerada hasta el momento, y surgen necesidades de adoptar resoluciones perentorias para preservar o lograr ventajas relacionadas a los objetivos políticos, pero al mismo tiempo hay un progresivo riesgo de escalada a un enfrentamiento armado donde las negociaciones tienen por objeto evitarlo. Las fuerzas de seguridad establecen dispositivos en zonas para pasar de una vigilancia a una protección de fronteras, en el cual el instrumento militar apoya la opción estratégica de coacción al adoptar una actitud de preparación de sus medios.

1) Frontera Abierta:

Procedimiento de control intensivo de frontera

Se realiza un control intensivo en zonas de frontera y se fiscalizan movimientos en determinados espacios y principales vías de comunicación de las jurisdicciones asignadas.

2) Tránsito Encauzado:

Procedimiento de control intensivo reforzado de frontera

Comprende medidas del control intensivo, ampliación de las zonas de responsabilidad, y se verifican movimientos de grupos poblacionales.

Procedimiento de cierre de frontera con tráfico encauzado

Establece el cierre temporal de pasos limítrofes, se incrementan las medidas de intervención, y se canaliza el tráfico y tránsito de personas, bienes y servicios bajo condiciones especiales establecidas en el nivel estratégico nacional.

3) Frontera cerrada:

Procedimiento de cierre total de frontera

Implementa el cierre total de la frontera internacional, se impide todo tipo de movimientos de personas, bienes, servicios, y posee la capacidad de instalar dispositivos defensivos en una protección de fronteras.

c. Estadio de Guerra:

Se fortalece el potencial nacional al mantener los objetivos políticos, en el cual el instrumento militar prevalece en la opción estratégica de acto de fuerza para imponer la voluntad al enemigo.

Las fuerzas de seguridad integran dispositivos con medios técnicos específicos para asegurar objetivos asignados sobre los sectores más importantes de acceso al teatro o áreas estratégicas, e implican el inicio de operaciones defensivas con la finalidad de contribuir a la proyección de los esfuerzos operacionales desde sus zonas de concentración para concretar sus líneas de operaciones.

#### 1.2.5 Desarrollo de la Seguridad Operacional aplicada a casos de estudio

##### a. Conflicto Árabe – Israelí “Guerra de los 6 días” (5 al 10 de Junio de 1967)

La finalización de la campaña del Sinaí (Operación Kadesh) el 5 de noviembre de 1956, establece un estadio de tensión en las fronteras de Israel con el estado de Egipto en la franja de Gaza como en el límite internacional del Sinaí, con el estado de Siria en las alturas del Golán y al Este con Jordania; y al Sur los territorios del Golfo de Akaba en el mar Rojo, en el que se establece una Protección Interior para asegurar objetivos de alto interés para la defensa nacional sobre sus instalaciones militares, aeropuertos, usinas, bases de comunicaciones y sus principales vías de comunicación del sistema de transporte. Según lo establece (Ejército de Chile, 2009)<sup>11</sup>. A partir del año 1958 los estadios del conflicto inician una evolución sustancial a un conflicto armado.

##### Estadio de Tensión:

Se inicia a partir del año 1958 hasta el año 1966, cuando el presidente NASSER Gamal Abdel de Egipto, busca lograr la unidad Árabe y destruir el estado de Israel, por el cual establece como objetivo nacional la construcción de la reserva de agua potable de Assuán con capitales monetarios, técnicos, instructores, armamento, y asesores de las fuerzas armadas de la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas.

##### Estadio de Crisis:

En el año 1967, la situación internacional escala a un estadio de crisis al evidenciar

- Posicionamiento de organizaciones militares Egipcias en el Sinaí en el límite de fronteras.
- Intensificación de acciones de guerrilla de los Fedayín y de Al Fatah de los estados árabes, y las reacciones armadas de significativa virulencia por parte del estado de Israel.

---

<sup>11</sup> EJÉRCITO DE CHILE. "Historia Militar Universal (1939 – 2004)". 1ra Ed. Valparaíso. Editorial Academia de Guerra del Ejército de Chile. 2009. Tomo I pp. 217 a 286 y Tomo II pp. 149 a 183

- Cierre del estrecho de Tirán que impide el comercio del puerto de Eliat de Israel, lo que desencadenaría un conflicto armado por las graves consecuencias económicas para Israel.

La continuidad de la amenaza de las fronteras en el estado de Israel establece una vigilancia reforzada de fronteras con los procedimientos de

- Frontera Abierta: Configura dispositivos de control y de vigilancia en límites internacionales, incrementando las medidas la fiscalización de las vías de comunicación de los principales pasos limítrofes habilitados y no habilitados de su jurisdicción.
- Tránsito Encauzado: Instauro el cierre temporal de pasos limítrofes, para canalizar el tránsito y el tráfico de personas y bienes en el sector de fronteras, incrementando el Control de movimientos de grupos poblacionales.

#### Estadío de Guerra:

La práctica de frontera cerrada conduce a una protección de fronteras en todos sus accesos para impedir irrestrictamente todo tipo de movimientos, y asegurar sus jurisdicciones con el propósito de crear las condiciones necesarias para dar inicio a las operaciones militares.

El 5 de noviembre de 1967, la seguridad operacional se posiciona en otras áreas estratégicas de menor relevancia, al aleccionar el estado de Israel operaciones ofensivas aéreas en sus fronteras con Egipto, Jordania y Siria, y relevar sus zonas de responsabilidad por los esfuerzos operacionales desde sus zonas de concentración para alcanzar los puntos decisivos de las líneas de operaciones en el terreno.

#### b. Conflicto Armado Guerra del Golfo Pérsico (2 Agosto de 1990 al 28 Febrero de 1991)

El estado de Irak en el año 1975 mantiene su integridad territorial a través de un estado de tensión con un dispositivo de Protección Interior sobre sus objetivos nacionales en la división del canal de Shatt-Al-Arab por la línea Talweg. Según lo establece (Ejército de Chile, 2009)<sup>12</sup>.

#### Estadío de Tensión:

Se inicia a partir del año 1973 hasta el año 1988, en el cual se desarrollan los siguientes acontecimientos

---

<sup>12</sup> Op Cit Tomo I pp. 317 a 338 y Tomo II pp. 195 a 201



- Primera y segunda crisis del petróleo (conflicto en el valor del barril y en las exportaciones). Se inicia la guerra Irán e Irak (1980 - 1988). Estas contingencias modifican la participación mundial de los principales estados en la producción de petróleo.
- Reclamo territorial de Irak sobre Kuwait por la explotación del yacimiento de petróleo subterráneo Rumaylak y el control marítimo de un puerto de aguas profundas a través de la isla Bubián. Irak busca incrementar el valor del barril de petróleo a través de la Organización de Países Exportadores de Petróleo pero el estado de Kuwait se opone.

#### Estadío de Crisis:

En el año 1990, se configuran una serie de acontecimientos que desencadenan en Irak la adopción inicial de dispositivos de vigilancia, y posteriormente de protección de fronteras.

- Entre el 1ro y 2do día del mes de Agosto del año 1990, Irak invade y ocupa Kuwait, formando un gobierno provisional. Esta acción busca el respaldo de los Países Árabes.
- El 29 de Noviembre del año 1990 el Consejo de Seguridad declara el ultimátum sobre Irak hasta el 15 de enero de 1991. Se establece la Resolución Nro. 670 de la Organización de las Naciones Unidas, que implica la adopción de un dispositivo de seguridad operacional (Escudo del Desierto) en la frontera de Arabia Saudita hasta el 15 de enero de 1991. Esta organización internacional condena la invasión de Kuwait y lo declara estado agresor. Se formulan las resoluciones 660 al 665, 670 y 681.

La coalición al ver amenazados sus intereses establece una seguridad operacional de vigilancia reforzada de fronteras con fuerzas egipcias, en el cual se reiteran los mismos procedimientos de frontera abierta y tráfico encauzado que se analizaron en el caso anterior.

#### Estadío de Guerra:

El incremento de fuerzas militares en la seguridad operacional desencadena la adopción de una protección de fronteras para crear las condiciones necesarias para las operaciones militares, en el cual se reitera el mismo análisis de frontera cerrada del caso anterior.

El 16 de enero del año 1991, la coalición inicia acciones ofensivas aéreas en la frontera con Kuwait desde Arabia Saudita, finalizando la seguridad operacional en sus áreas de responsabilidad (Escudo del Desierto), que da inicio a las operaciones militares ofensivas terrestres de la coalición (Tormenta del Desierto), en el cual ocupa otras áreas de seguridad estratégica.

### 1.3 CONCLUSIONES PARCIALES

La presente sección arriba a las siguientes conclusiones:

Los estadios del nivel del conflicto reflejan la conducta inesperada de las voluntades opuestas que desencadenan la necesidad de conformar una seguridad operacional con suficiente grado de flexibilidad para enfrentar contingencias con un aceptable grado de efectividad probable.

El estadio de tensión involucra el dispositivo de Protección Interior con una mayor presencia de fuerzas de seguridad en la zona del interior y/o en la zona militar, con el propósito de proteger objetivos de alto interés para la seguridad y la defensa nacional.

El estadio de crisis comprende el dispositivo de Vigilancia de Fronteras con fuerzas de seguridad y una mayor presencia de medios militares en áreas estratégicas del Teatro, que responde a las variantes de Frontera Abierta, Transito Encausado y Frontera Cerrada, con la finalidad de una mayor restricción en el control de pasos limítrofes, y de movimientos poblacionales en sus zonas de responsabilidad.

El estadio de guerra exige un dispositivo de Protección de Fronteras sobre los accesos más importantes al Teatro, creando las condiciones más favorables para el inicio de las operaciones militares, que involucran principalmente la persistencia de sus efectos al asegurar o controlar espacios a través de capacidades significativas para oponerse a las acciones del enemigo con suficiente grado de factibilidad.

En este capítulo se corroboró la hipótesis referida a que los dispositivos que comprende la seguridad operacional en el Teatro responden a operaciones militares por su función eminentemente práctica - operativa ante la escalada de los niveles de estadio del conflicto, y por la constatación de sus procedimientos en los casos de estudio analizados.

Para sintetizar lo desarrollado y mostrar un análisis situacional de este concepto en cuadros, se presenta en el Anexo 1 al Capítulo 1 del Trabajo Final Integrador en el cuadro Nro. 10, que ensaya lo expuesto, demuestra la relevancia de la seguridad operacional en los niveles de estadio del conflicto convencional hasta la ejecución de operaciones eminentemente militares en la concepción estratégica de una operación defensiva que puede responder a una actitud operacional ofensiva o defensiva, dando respuesta de esta manera al objetivo particular planteado en el presente capítulo.

## CAPITULO II

### LA RELEVANCIA DE LA SEGURIDAD EN LA MANIOBRA OPERACIONAL

En este segundo capítulo se desarrolla el objetivo específico que tiene como propósito analizar la seguridad operacional como componente de la maniobra operacional.

La primera sección parte del inicio de operaciones militares por el posicionamiento de los dispositivos enemigos en zonas limítrofes del teatro, en el cual la seguridad operacional contribuye en la sincronización de los esfuerzos y de las variables en la maniobra operacional.

En una segunda sección, se analiza este concepto fuera de la concepción de dispositivo de vigilancia y control de frontera, al crear condiciones de intervención que le permiten ser un componente de la maniobra operacional en los conflictos convencionales y su relevancia en el plan de velo y engaño.

Para finalizar se enuncian las conclusiones parciales arribadas en la intención de ir respondiendo el objetivo particular que nos hemos fijado.

#### 2.1 Sección 1. LA CAMPAÑA Y LA SEGURIDAD OPERACIONAL

##### 2.1.1 La Zona de Concentración y la Seguridad Operacional

La selección de las zonas de concentración para el inicio de las operaciones militares es responsabilidad del comando operacional, las cuales no implican necesariamente la reunión física masiva de las fuerzas, sino que prevalece el criterio de dispersión controlada que asegure el apoyo mutuo de esas concentraciones en tiempo y en espacio. Según lo establece (LAMACCHIA, 2006)<sup>13</sup>

Los dispositivos de concentración tienen la intención de dar inicio a las operaciones militares al constituir la iniciación de la campaña, pero estas superficies requieren ser protegidas por la seguridad operacional a través de la vigilancia y protección de frontera.

Por lo expuesto, la concentración constituye la iniciación de la campaña, y la seguridad operacional crea las condiciones favorables para el inicio de la campaña, en el cual ambos conceptos no forman parte de la maniobra operacional pero obedecen a ésta.

---

<sup>13</sup> LAMACCHIA, Alejandro Marcelo - 2006. "El conocimiento operativo a través de signos de interrogación". 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior del Ejército. pp. 103 a 106

### 2.1.2 La Concepción Operacional y la Seguridad Operacional

La concepción operacional “*constituye la idea general del empleo de las fuerzas en el nivel operacional, para toda la o las campañas, que posibiliten la obtención del objetivo operacional*”. Según lo define (Ejército Argentino, 1992:451)<sup>14</sup>

Esta visión del comandante<sup>15</sup> describe las condiciones de la situación política y/o militar que debe existir al finalizar las operaciones cuando se den por terminadas en términos favorables en el teatro, la cual permite proporcionar

- Una noción de los espacios a ganar, mantener o eventualmente ceder transitoriamente.
- Una idea sobre el tiempo total de duración.
- Una idea sobre los medios necesarios y su forma más conveniente de empleo.

Esta concepción permite concebir la Campaña definida por la doctrina (Ministerio de defensa, 2013:37)<sup>16</sup> como “*serie de operaciones atribuidas a fuerzas de magnitud, que conciben acciones estratégicas, operacionales y tácticas con el mismo propósito, para obtener objetivos estratégicos y operacionales en un tiempo y espacio dados*”.

La iniciación de la campaña se materializa en el plan de campaña, conformado por los planes de operaciones de las distintas agencias con un mayor grado de detalle hasta el primer punto decisivo, y con un menor grado de detalle en los esquemáticos que se irán completando en el desarrollo de las líneas de operaciones.

El Plan de Campaña en las operaciones iniciales para el planeamiento y su ejecución se ve amenazado por la posición geográfica relativa del enemigo, por el trazado de los límites de frontera, por la conformación y el posicionamiento de dispositivos enemigos en presencia, en el cual la vigilancia y/o la protección de zonas limítrofes adquiere mayor relevancia al estar fuertemente influida por otros conceptos, como ser

---

<sup>14</sup> EJÉRCITO ARGENTINO - ROB-00-01 – 1992. “Conducción para el Instrumento Militar Terrestre”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar. pp. 451

<sup>15</sup> El general SCHWARZKOPF, Norman como comandante del teatro de operaciones había recibido una misión muy amplia de mantener la estabilidad en el golfo pérsico y devolver la independencia a Kuwait. Su visión militar direccionado a lo político concluyó que la mejor manera era proporcionar un golpe a las fuerzas iraquíes que no lo debilitaran tanto pero su operación no iba a afectar el poder político de Irak. Esta perspectiva refiere a que el poder político de EEUU consideraba mantener en la región a SADDAM HUSSEIN, y es la razón principal que no se le produce al enemigo una derrota catastrófica para preservar la estabilidad política de la región.

<sup>16</sup> MINISTERIO DE DEFENSA - MC -20-01 – 2013. “MANUAL DE ESTRATEGIA Y PLANEAMIENTO PARA LA ACCIÓN MILITAR CONJUNTA, NIVEL OPERACIONAL – LA CAMPAÑA”. 1ra Edición. Buenos Aires. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. pp. 37

- Asegurar la persistencia de sus efectos en áreas que permitan enfrentar con los esfuerzos operacionales a un enemigo desde posiciones relativas convenientes.
- Previsión de situaciones que puedan conformarse como resultado de las operaciones planificadas, y contribuir en la obtención de la sorpresa sobre el enemigo.
- Previsión de pausas operacionales que tienen por finalidad evitar la degradación de fuerzas a partir del punto culminante.

El nivel operacional se prepara para planificar la primera campaña, porque la realidad de los casos de estudio de esta investigación señala que las campañas deben ser cortas, rápidas, decisivas en el corto plazo, porque los medios en el teatro son de escasa permanencia en el tiempo.

### 2.1.3 La Seguridad Operacional y las variables operacionales (espacio, fuerzas y tiempo)

La maniobra operacional al estar delineada por las tres dimensiones, otorga flexibilidad al nivel operacional en sus dispositivos para alcanzar los objetivos establecidos en las líneas de operaciones, que implican operaciones militares con efectivos de consideración en la zona de comunicaciones y en la zona de combate. Estas consideraciones se reflejan en el siguiente cuadro del teatro de operaciones.

ZONA DE COMBATE	ZONA DE COMUNICACIONES
La responsabilidad es del comandante del teatro de operaciones.	La responsabilidad es del comandante de la zona de comunicaciones.
Se prevé el desarrollo de una seguridad operacional, y operaciones militares compatibles con las necesidades del apoyo logístico.	Se prevé el desarrollo de planes de operaciones y planes de logística y la ejecución de los mismos.
<u>La profundidad dependerá</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Naturaleza y magnitud de las fuerzas asignadas.</li> <li>▪ Requerimientos de apoyo.</li> <li>▪ Características del terreno.</li> <li>▪ Capacidades asignadas al enemigo.</li> <li>▪ Tipo de operaciones militares proyectadas.</li> </ul>	Normalmente comprende un área mínima en evolución a un área de gran extensión. <u>La profundidad dependerá</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Magnitud de la aptitud de operaciones.</li> <li>▪ Estabilidad de las operaciones.</li> <li>▪ La infraestructura de la zona de responsabilidad.</li> </ul>

Cuadro Nro. 11: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB - 00 - 01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar

El principal problema es el tiempo ritmo y duración, por los efectos que ejerce primeramente sobre la sorpresa, y en segundo lugar en el mantenimiento de la iniciativa para ocultar nuestras intenciones, al tener una relación de amplios espacios con una escasa densidad de medios.

La seguridad operacional materializa distintos procedimientos para equilibrar la relación de las variables operacionales en las zonas de responsabilidad asignadas, definidas por el autor (PERTUSIO, 2000)<sup>17</sup>.

<sup>17</sup> PERTUSIO, Roberto - 2000. "Tomo III - Estrategia Operacional". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto de Publicaciones Navales del Centro Naval. pp. 45 - 105

a. Variable Operacional Espacio:

El espacio del teatro al ser tridimensional encierra valores contradictorios de Amplitud.

Una amplitud adecuada beneficia la conducción al permitir una mayor dispersión de los medios del teatro, en el cual la seguridad operacional establece adecuados dispositivos de vigilancia y de control de fronteras, y asegura la concentración de los medios del teatro.

El disponer de una amplitud significativa en espacios dimensionados, crea dificultades en la conducción y disminuye la capacidad de control en esas superficies. En segundo lugar al incrementarse las distancias de las líneas de operaciones dificultan el sostenimiento logístico para asegurar una corriente de abastecimiento adecuada en las organizaciones.

Las operaciones iniciales en el plan de campaña aportan una mayor libertad de acción pero representan exigencias a la seguridad operacional en las siguientes condiciones

- La escasa densidad de medios exigen diluir la acción militar en amplios espacios.
- El plan de velo y engaño conduce a una dualidad del accionar de los dispositivos de vigilancia y control, para dejar espacios sin control y/o adoptar reducidos dispositivos de vigilancia, o a incrementarlos de manera que siempre le presente un cuadro de situación lógico al oponente.
- La disponibilidad de capacidades adecuadas permite materializar acciones en sus flancos y/o retaguardias, y explotar la amplitud de los espacios.
- El proporcionar tiempo y espacio a los dispositivos de concentración del teatro impide la necesidad de sostener enfrentamientos armados extensos.
- El contar con una movilidad superior o similar al del enemigo contribuye a un control riguroso e intensivo dentro de sus jurisdicciones.

Las consideraciones establecidas deben prever los siguientes criterios en la seguridad operacional

- Adecuada proporcionalidad y configuración de los medios asignados.
- Capacidad de reorientar físicamente las acciones de los medios en espacios dimensionados.
- Equilibrar la relación de la dispersión física de las fuerzas con la capacidad de apoyo mutuo, y su compatibilidad con el tiempo ritmo y de simultaneidad.
- Coordinar o sincronizar acciones y/o efectos con los comandos subordinados, para evitar el riesgo de provocar una dislocación propia por la sobre extensión de los dispositivos de seguridad.
- Alcanzar un nivel de desaparición que obligue a que las direcciones de los sistemas de detección del enemigo caigan en el vacío.

b. Variable Operacional Masa (Fuerzas):

Los espacios dimensionados exigen equilibrar una relación de fuerzas desfavorable, porque los dispositivos de control de fronteras obedecen a una distribución operacional, al tener en cuenta las medidas de velo y engaño, y la persistencia de los efectos buscados.

Las siguientes consideraciones establecen las medidas a adoptar por el comandante

- Inducir al enemigo a dividir sus esfuerzos para procurar concentraciones a través del tiempo simultaneidad, y evitar reacciones eficaces en el tiempo.
- Ocupar dispositivos equilibrados para operar de acuerdo a los planes propios, desarrollar un poder de combate en las direcciones previstas, y limitar las posibilidades del enemigo.
- Medir las probabilidades razonables del riesgo, a través de la capacidad relativa del rendimiento de los medios y las misiones a desarrollar.
- Equilibrar la relación de fuerzas en función del tiempo de ejecución de las operaciones.

c. Variable Operacional Tiempo:

El tiempo permite primeramente extender o disminuir las variables operacionales, al influir en las operaciones militares, al incrementar o degradar la masa, y el espacio podrá ser mayor o menor. En segundo lugar las acciones militares están relacionadas con la persistencia de los efectos de la seguridad operacional en su zona de responsabilidad, ya que el medio terrestre es el de mayor persistencia, el medio aéreo es el de menor persistencia, y el medio naval es de persistencia intermedia por su permanencia en el tiempo en un determinado espacio.

La seguridad operacional en relación al tiempo oportunidad es la transitabilidad de la crisis a la guerra, y posee una mayor vinculación con el tiempo secuencia en función de las fases de la campaña.

Estas consideraciones se reflejan en el tiempo ritmo y en el tiempo duración.

• Tiempo Ritmo:

El ritmo de las acciones alcanzaría un nivel alto si las acciones del enemigo imprimen un ritmo acelerado en el despliegue y en la movilización de sus medios.

• Tiempo Duración:

El nivel de compromiso de desgaste o de pérdida de los medios de la seguridad operacional estará en la aprobación de la estrategia nacional.

La extensión del conflicto es una justificación moral y ética que obliga a las partes a vencer a un costo significativo o abandonar sus fines.

## 2.2 Sección 2. LA MANIOBRA OPERACIONAL Y LA SEGURIDAD OPERACIONAL

### 2.2.1 La Seguridad Operacional como componente de la Maniobra Operacional

El autor (PERTUSIO, 2000)<sup>18</sup> establece que la seguridad operacional puede formar parte o no de la campaña, pero no de la maniobra operacional debido a que este concepto responde a ese movimiento operacional. El Anexo Nro. 2 (corresponde al capítulo 2), en el cuadro 11 desarrolla las condiciones que presenta para formar parte de la campaña, de la maniobra operacional y cuando no forma parte de ellas.

La seguridad operacional forma parte de la maniobra operacional cuando sus acciones requieren operar dentro de los parámetros establecidos para la táctica superior al concebir maniobras tácticas, conducir operaciones y sostener logísticamente sus elementos. Se describen a continuación los conceptos dentro de esos parámetros y se desarrollan cada uno.

- Es parte del componente comunicacional de la maniobra operacional.
- La seguridad emplea diversas técnicas para transmitir el mensaje estratégico.
- Sus acciones responden a un plan de velo y engaño.
- Se constituye en un esfuerzo operacional secundario o forma parte de él para proteger la maniobra operacional.

#### a. La Seguridad como componente comunicacional de la maniobra operacional:

La maniobra operacional definida por la doctrina<sup>19</sup> (Ministerio de Defensa, 2013: 66-67) “*es la combinación de esfuerzos operacionales: principal y secundarios, a ser llevados a cabo mediante el mejor empleo de los recursos y fuerzas disponibles, en un tiempo y espacio dados, para desarticular el o los centros de gravedad del oponente y alcanzar el objetivo operacional*”. Esta definición más allá de ser un conjunto de acciones, operaciones, movimientos, efectos, concepciones, es fundamentalmente un mensaje en el cual se transmite la intención de usar o no el poder.

La seguridad operacional al formar parte del componente comunicacional, contribuye a inducir al oponente a adoptar un comportamiento que favorezca la aplicación del propio poder y el manejo de las variables operacionales, que impliquen los siguientes eventos

---

<sup>18</sup> Op Cit pp. 85 - 155

<sup>19</sup> MINISTERIO DE DEFENSA – MC -20-01 – 2013. “MANUAL DE ESTRATEGIA Y PLANEAMIENTO PARA LA ACCIÓN MILITAR CONJUNTA, NIVEL OPERACIONAL – LA CAMPAÑA”. 1ra Edición. Buenos Aires. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. pp. 66 a 67



- El posicionamiento y la magnitud de los dispositivos de control de fronteras, comunican la decisión del empleo de los recursos del teatro, en el cual el comando operacional está decidido a recurrir a la fuerza y a la factibilidad de los daños que le puede ocasionar.
- La ejecución de acciones de velo y engaño con el propósito de hacer percibir en el enemigo lo que el nivel operacional quiere que crea. Pero al ser un mensaje no se puede tener una respuesta de manera anticipada de lo que el enemigo va a creer o no, porque descansa en la hipótesis no corroborable sobre la conducta de la voluntad opuesta.
- Requiere la necesidad de medios con capacidad y tecnología en oposición que permitan enviar un mensaje, como desplazamiento de direcciones tácticas u operaciones que operacionalicen lo que se transmite.

b. La seguridad emplea diversas técnicas para transmitir el mensaje estratégico:

La seguridad contribuye al componente comunicacional de la maniobra operacional que define el autor (PERTUSIO, 2000)<sup>20</sup>, y responde a la utilización de distintas técnicas

- Se considera la interrupción de la comunicación, tendiendo al silencio y su influencia en el enemigo. Se analiza el conflicto de la Guerra de Corea (1950 – 1953) según lo establece (Ejército de Chile, 2009)<sup>21</sup>.

El avance de Corea del Norte hacia Pusan, obliga a establecer un perímetro en el río Nakdon a través de dispositivos defensivos y de seguridad operacional con fuerzas de Corea del Sur, de Estados Unidos de América y de los miembros de la Organización de las Naciones Unidas, para retardar la penetración y proporcionar la concentración en tiempo y espacio de medios del teatro en otras áreas estratégicas.

El mensaje busca negar al enemigo el conocimiento de la capacidad de desembarco en Inchón para la conquista de Seúl, porque designa que el oponente continúe la presión sobre el espacio reducido de Pusan, lo que permite crear un estado de desequilibrio al amenazar su retaguardia y direccionar un posible involucramiento sobre sus fuerzas y su sistema logístico, con el propósito de

---

<sup>20</sup> Op Cit pp. 29 a 155

<sup>21</sup> CHILE. Ejército de Chile - 2009. "Historia Militar Universal (1939 – 2004)". 1ra Edición. Valparaíso. Academia de Guerra del Ejército de Chile. Tomo I. pp. 155 a 174

advertir al enemigo que va a ser destruido por partes. También podría suceder que el adversario no lo juzgara y continuara la presión con un sistema de abastecimiento alternativo compatible con las exigencias de la conducción.

- Se analiza la promesa de destruir a través de la demostración de fuerzas, tendiendo a la destrucción y su influencia en el enemigo. Este concepto se estudia en el conflicto de la guerra del Golfo Pérsico (1990 - 1991), según lo detalla el (Ejército de Chile, 2009)<sup>22</sup>.

La resolución 670 de la Organización de las Naciones Unidas establece un plazo para el retiro de las fuerzas de Irak en Kuwait, en el cual se adopta un dispositivo de Protección de Fronteras con fuerzas de Egipto (fase preparación / Agosto 1990 - Enero 1991), en una línea defensiva ligeramente organizada para rechazar incursiones hacia Arabia Saudita.

Este dispositivo aseguró la concentración de los medios de los componentes del Ejército, de las fuerzas conjuntas Árabes - Islámicas, de las Fuerzas Navales, y de la Fuerza Aérea. Este mensaje es el plazo mínimo necesario para organizarse y una forma de poseer seguridad, porque una vez cumplido el plazo inmediatamente se iba a accionar ofensivamente con la demostración de la concentración de las fuerzas al tener un efecto moral devastador. También podría suceder que el adversario percibiera de los daños que le podría ocasionar, y abandone el territorio de Kuwait, evitando un nuevo conflicto armado.

- El concepto de no ceder la iniciativa, tendiendo a que la actitud operacional es relativa y es parte del mensaje de atacar para destruir, y su influencia en el tiempo cuando el enemigo percibe la debilidad propia. Se analiza la tercera guerra Árabe - Israelí (1967) según lo profundiza el (Ejército de Chile, 2009)<sup>23</sup>.

Los objetivos (Egipto, Siria y Jordania) de lograr la unidad Árabe y destruir el estado de Israel, consistían en la demostración de sus fuerzas sobre la península del Sinaí, las alturas del Golán y en el estrecho de Tirán, lo cual obligaba a Israel a tomar una decisión, pero si no actuaba pasaría de estar en una situación peligrosa o a estar presionada a aceptar un acuerdo diplomático.

---

<sup>22</sup> Op Cit. pp. 317 a 338

<sup>23</sup> Op Cit pp. 238 a 250

Israel adoptó un dispositivo de protección de fronteras para asegurar la integridad territorial y negó el acceso de incursiones sobre su territorio para lograr la concentración de sus medios, con el propósito de realizar una ofensiva aérea por sorpresa causando el 90 % de la destrucción de la fuerza aérea enemiga, y posteriormente la ejecución de tres maniobras operacionales en forma secuenciada, en el sector sur (Egipto), luego en el sector centro (Jordania) y finalmente en el sector norte (alturas del Golán).

Este mensaje describe el cambio de una actitud operacional defensiva a una ofensiva, para crear un estado de desequilibrio al producir un prematuro colapso en todo el frente enemigo, por el altísimo ritmo e intensidad que le imprimieron a las operaciones. También podría suceder que el estado de Israel percibiera los daños que le podrían ocasionar al tener la experiencia de dos guerras anteriores, y aceptare un acuerdo diplomático evitando un nuevo conflicto armado.

c. La seguridad forma parte del plan de velo y de engaño de la maniobra:

La seguridad operacional al crear las condiciones favorables para la campaña, implica que dentro de esas circunstancias posee la capacidad de realizar medidas de velo y engaño al presentar un cuadro falso de la situación para llevar al oponente al convencimiento de que los indicios y las evidencias en determinados espacios y tiempos son reales, con el propósito primeramente de inducirlo a proceder erróneamente o deducir falsas conclusiones, y en segundo lugar proporcionar seguridad al ocultar las verdaderas intenciones y capacidades. Se analiza la cuarta Guerra Árabe - Israelí (1973) según lo estudia el (Ejército de Chile, 2009)<sup>24</sup>.

El plan de guerra de los presidentes de Sadat de Egipto y Assad de Siria obedecía a objetivos limitados en la recuperación de parte de los territorios perdidos en el conflicto de 1967, en terminar con el mito de la invencibilidad de Israel, y recuperar el orgullo y el prestigio Árabe.

El plan de Campaña ante las capacidades demostradas por la aptitud operacional de las maniobras de los blindados y los medios de superioridad aérea de Israel, planifica la operación Bard basada en un dispositivo de protección de fronteras sobre el canal de Suez, en el cual se hace percibir a las fuerzas del estado Israelí un cuadro de situación falso de seis (6) años de duración.

---

<sup>24</sup> Op Cit pp. 250 a 274

Este cuadro situacional motivó a un proceder erróneo en el estado de Israel al deducir que se refería a prácticas detrás del dispositivo de vigilancia y control de fronteras que no requerían un ataque preventivo, y establece dos dispositivos de vigilancia de fronteras en las alturas del Golán y sobre la costa del canal de Suez, adoptando una concepción operacional defensiva. Pero la práctica repetitiva de operaciones de franqueo simuladas en plena luz de día, le negó la verdadera intención del oponente al atacar en determinada oportunidad (día del perdón del pueblo Judío - Yom Kippur) y le ocultó la capacidad real al concentrar medios sobre la frontera, lo que permitió efectuar una ofensiva por sorpresa en dos frentes a través de las medidas de velo y engaño descritas.

La seguridad operacional permitió conformar la máxima dispersión de las fuerzas de Egipto en la zona del interior, con una rápida concentración de medios en menos de veinticuatro (24) horas sin solución de continuidad, que potenció la verdadera intención de los actores y concretó la factibilidad de la capacidad de sus medios.

El autor (MARÍN, 2004:13-47)<sup>25</sup> señala las condiciones que puede crear la seguridad operacional en la decepción, que la organización del tratado del atlántico norte lo define como *“medidas diseñadas para llevar al error al enemigo, mediante la manipulación, la distorsión o falsificación de evidencias que lo induzcan a reaccionar de una manera perjudicial para sus intereses”*.

El objetivo consiste en que el oponente disponga del tiempo necesario para detectar la información del cuadro de situación que percibe, lo procese y reaccione de acuerdo a propósitos, pero debe tenerse en cuenta la duración probable de la credibilidad de la operación, la cual está fuertemente influida en los criterios de

▪ Las Medidas de velo y engaño incrementan la ambigüedad:

La seguridad operacional utiliza datos lógicos creíbles para que el oponente no los ignore, al mantener en el tiempo dispositivos defensivos sobre áreas estratégicas para mantener el control del espacio, o en profundidad para ceder transitoriamente superficies gravitadas en obstáculos naturales con capacidad de oponerse ante acciones ofensivas del enemigo, con la finalidad de que materialicen direcciones tácticas que obliguen al enemigo a hipotecar sus medios para contingencias que no se llegarán a producir.

---

<sup>25</sup> MARÍN, Francisco - 2004. “Engaños de guerra - las acciones de decepción en los conflictos bélicos”. 1ra Edición. Inédita. pp. 13 a 47

▪ Las Medidas de velo y engaño persiguen la desorientación

La seguridad operacional busca reducir el grado de ambigüedad del cuadro de situación que presenta al oponente, al evidenciar una escasa disponibilidad de medios en relación a los amplios espacios que contribuyen a diluir la acción militar de sus medios, o el valor estratégico de las áreas requieren una mayor prioridad en la concentración de medios, lo que obliga a dejar espacios sin control o adoptar reducidos dispositivos de control. Estas medidas configuran una alternativa creíble y lógica de acuerdo a nuestros propósitos, y busca ser acorde a las intenciones preconcebidas en la concepción operacional, a través de una maniobra de distracción que pretenda ocultar la verdadera intención y capacidad de los medios, al ceder la iniciativa, mostrarse que es débil y que se replegará para destruir.

d. La seguridad operacional como esfuerzo operacional secundario en la maniobra operacional:

Los esfuerzos operacionales están orientados por el criterio de racionalidad entre los fines perseguidos y los medios asignados para asegurar la factibilidad operacional en las líneas de operaciones. En función de la orientación del poder y de la obtención del efecto deseado, el comandante determina las direcciones operacionales que se emplean y las fuerzas necesarias para estar en capacidad de obtener los objetivos estratégicos.

El equilibrio del dispositivo de las fuerzas en el teatro busca preservar un determinado espacio y desarrollar un máximo poder de combate en otra dirección, el cual no es permanente y obliga siempre a restablecerlo mediante la modificación de los esfuerzos operacionales o el empleo de la reserva operacional.

En correspondencia con lo anterior la seguridad al conformar un esfuerzo operacional secundario en una determinada superficie crea condiciones de un equilibrio relativo, para que los medios del teatro desarrollen un poder de combate significativo en las direcciones previstas, con capacidades de proporcionar apoyo mutuo entre los esfuerzos operacionales y de limitar las posibilidades del enemigo.

Este cuadro puede producir un cierto desequilibrio al asumir un riesgo calculado de provocar la propia dislocación estratégica (concentración de fuerzas en un tiempo y en un espacio que alteran la situación estratégica del teatro),

para reunir el poder de combate necesario en otra área estratégica. A continuación se considera la Guerra Ruso - Georgia (Agosto de 2008)<sup>26</sup> que permite observar los conceptos analizados.

El estado de Georgia ante la necesidad de recuperar su soberanía (Osetia del S y Abjasia) y de restituir el límite internacional, implementa un plan de campaña que contemplaba los objetivos estratégicos de recuperar las regiones separatistas, capturar la ciudad de Tsjinvali y asegurar el límite con Abjasia, manteniendo el control del litoral marítimo.

El estado de Rusia al sostener el derecho de proteger la vida y la dignidad de los ciudadanos originarios de Rusia, y al ejercer influencia sobre la comunidad de estados independientes, inquiere una situación favorable para negociar basada en la reducción de la capacidad militar de Georgia y en la negación de la utilización del mar.

La situación del 7 de agosto provocada por el ataque de las milicias separatistas en la frontera con Osetia del Sur, obliga al estado de Georgia a establecer su esfuerzo operacional principal en la ciudad de Gori para iniciar una maniobra operacional ofensiva sobre Osetia del Sur; ante la inminencia de la presencia del ejército ruso del Cáucaso Norte, que alteraría sustancialmente el orden de batalla previsto en el campo de combate.

La proporcionalidad entre objetivos y medios refiere a la necesidad de conformar sobre la frontera de abjasia un dispositivo de protección de fronteras como esfuerzo operacional secundario, la cual indica que la campaña debía ser corta de alto ritmo en las operaciones para lograr la intervención de la ONU. Pero ese riesgo de dislocación estratégica falló dentro de esa proporcionalidad por el anticipo estratégico que no permitió ver la rapidez de la intervención la flota rusa del mar Negro sobre Abjasia lo cual provocó una desproporcionalidad en la relación fines - medios, al alterarse las variables de espacio y tiempo.

---

<sup>26</sup>“Los enfrentamientos entre Georgia y Rusia por Osetia del Sur”. “El conflicto de Georgia”. “El rendimiento militar de Rusia en Georgia”. “Independent International Fact-Finding Mission on the Conflict in Georgia”. La guerra que Rusia perdió”. Disponible en “<http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/mrpast2.asp>,<http://www.ateneadigital.es/RevistaAtenea/REVISTA/WebA/revista/EI%20conflicto%20de%20Georgia.pdf>,[http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview\\_20100430\\_art006SPA.pdf](http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview_20100430_art006SPA.pdf),[http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/!ut/p/c4/04\\_SB8K8xLLM9MSSzPy8xBz9CP0os3jjYB8fnxBnR19TE2e\\_kEAjV2NDAwjQL8h2VAQARvEPuA!!/?WC\\_M\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/wps/wcm/connect/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/ari95-2008](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/!ut/p/c4/04_SB8K8xLLM9MSSzPy8xBz9CP0os3jjYB8fnxBnR19TE2e_kEAjV2NDAwjQL8h2VAQARvEPuA!!/?WC_M_GLOBAL_CONTEXT=/wps/wcm/connect/elcano/elcano_es/zonas_es/ari95-2008),[http://news.bbc.co.uk/2/shared/bsp/hi/pdfs/30\\_09\\_09\\_iiffmgc\\_report.pdf](http://news.bbc.co.uk/2/shared/bsp/hi/pdfs/30_09_09_iiffmgc_report.pdf). Página en castellano. Fecha de captura 07/08/13

### 2.3 CONCLUSIONES PARCIALES

La presente sección arriba a las siguientes conclusiones:

La seguridad operacional advierte la transición del estadio de crisis a la guerra, en el cual protege las superficies de las zonas de concentración al prevalecer el criterio de dispersión controlada, para afectar los objetivos del oponente y preservar los propios.

La concepción operacional al proporcionar una noción de los espacios a mantener o ceder de manera transitoria, y una idea sobre el tiempo total de duración, predetermina los cambios de los dispositivos de control de fronteras y las condiciones necesarias que deben crear en la campaña.

El Plan de Campaña en las operaciones iniciales se ve amenazado por el posicionamiento de dispositivos enemigos en presencia, por el trazado de los límites de frontera, por la conformación de sus capacidades, en el cual la seguridad operacional contribuye a asegurar posiciones relativas convenidas para enfrentar al enemigo.

La seguridad operacional al abandonar las áreas estratégicas iniciales, continúa sus funciones en otras áreas de esfuerzo secundario para equilibrar la relación de las variables operacionales al obedecer a una distribución operacional.

La seguridad al operar en extensos frentes y profundidades del teatro, requiere prioridades (capacidades) en el concepto de su empleo, pero de contar con escasos medios puede implicar adoptar reducidos dispositivos de vigilancia o dejar espacios sin control.

El estado de equilibrio de los dispositivos de las fuerzas del teatro no es permanente y debe ser restablecido mediante la modificación de los esfuerzos operacionales o el empleo de la reserva operacional, el cual exige la necesidad de conformar una seguridad operacional en áreas estratégicas que disminuyan el riesgo de dislocación y no alteren sustancialmente las variables de espacio, tiempo y fuerzas.

En este capítulo se corroboró la hipótesis referida a que la seguridad forma parte de la maniobra operacional de la campaña por su función eminentemente práctica - operativa al crear las condiciones de ser un componente comunicacional en la decisión del empleo de los recursos del teatro, de formar parte del plan de velo y engaño para negar el conocimiento de las capacidades e intenciones propias, y de conformar un esfuerzo operacional secundario para proteger los movimientos de las líneas de operaciones.

## CONCLUSIONES FINALES

En esta investigación se abordó la vigencia de la seguridad operacional en los conflictos convencionales.

Algunas de las conclusiones vistas en el capítulo 1 son

Las particularidades de los niveles de estadio del conflicto permiten conformar una seguridad operacional con suficiente grado de factibilidad en áreas de responsabilidad iniciales, y en áreas de esfuerzo secundario una vez iniciadas las operaciones militares.

El estadio de tensión comprende un dispositivo de Protección Interior con una mayor presencia de fuerzas de seguridad en la zona del interior y fuerzas militares en sus jurisdicciones, al tener como propósito la defensa de objetivos de alto interés para contribuir al esfuerzo bélico nacional.

La crisis establece un dispositivo de vigilancia reforzada de fronteras con mayor representación de fuerzas militares en el control intensivo de áreas y canalización del tráfico, con el propósito de fiscalizar e impedir actividades del oponente a través del trazado de los límites físicos.

La guerra advierte el cierre total de pasos limítrofes y la instalación de Protección de Fronteras, con la finalidad de ejecutar operaciones militares para negar el control de determinados espacios, y asegurar la proyección de los esfuerzos operacionales.

Del capítulo 2 podemos resumir

La concepción operacional determina los cambios de los dispositivos de vigilancia y de control de fronteras, y las condiciones necesarias que deben crear en la campaña, pero obedecen a una distribución operacional.

El concepto de empleo de la seguridad operacional requiere capacidades, pero de contar con escasos medios involucra la adopción de dispositivos reducidos de vigilancia o el abandono del control en determinados espacios.



La seguridad forma parte de la maniobra operacional de la campaña por su función eminentemente práctica - operativa al crear las condiciones de ser un componente comunicacional en la decisión del empleo de los recursos del teatro, de formar parte del plan de velo y engaño para negar el conocimiento de las capacidades e intenciones propias, y de conformar un esfuerzo operacional secundario para proteger los movimientos de las líneas de operaciones.

El estado de equilibrio de los dispositivos de las fuerzas del teatro no es permanente y debe ser restablecido mediante la modificación de los esfuerzos operacionales o el empleo de la reserva operacional, el cual exige la necesidad de conformar una seguridad operacional en áreas estratégicas que disminuyan el riesgo de dislocación y no alteren sustancialmente las variables de espacio, tiempo y fuerzas.

Los objetivos fueron desarrollados a lo largo del trabajo y fueron expuestos dentro de la estructura capitular.

En relación con lo anterior las hipótesis se corroboraron al evidenciar que la seguridad en el nivel operacional mantiene una absoluta vigencia en los conflictos convencionales, por el propósito de sus procedimientos, al contribuir a la libertad de acción del comandante, pero el nivel de compromiso de desgaste o de pérdida de los medios estará en la aprobación de la estrategia nacional.

En resumen se ha demostrado a lo largo de la investigación que los casos de estudio señalan que las campañas deben ser cortas, rápidas, decisivas en el corto plazo, parámetros que exigen sincronización de los esfuerzos en determinados espacios, para permitir una mayor distribución de la masa en el lugar de la decisión a través de la ejecución de operaciones simultáneas, y disminuir el riesgo de provocar una dislocación propia por la sobre extensión de los dispositivos.

Finalmente, quedaría por plantear cuales son las nuevas líneas de investigación. Como continuación de este trabajo se recomienda indagar en el nivel operacional en los conflictos no convencionales del siglo XX y principios del siglo XXI, referido a los riesgos estratégicos transnacionales, narcotráfico y sus delitos asociados, terrorismo, guerra cibernética, inmigraciones masivas ilegales dentro y fuera del teatro de operaciones.

## BIBLIOGRAFÍA

### 1. Publicaciones oficiales

ARGENTINA. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas - MC 20 - 01 - 2013. “Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta Nivel Operacional – La Campaña”. 1ra Edición. Buenos Aires. Ministerio de Defensa.

ARGENTINA. Ministerio de Defensa - PC-00-02 - 2010. ”Glosario para la Acción Militar Conjunta”. 1ra Edición. Buenos Aires. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas.

ARGENTINA. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas - RC 00-01 - 2005. “Doctrina para la Acción Militar Conjunta”. 1ra Edición. Buenos Aires. Ministerio de Defensa.

ARGENTINA. Ejército Argentino – RFP -99-01 - 2001. “Terminología castrense de uso en el Ejército Argentino”. 1ra Ed. Buenos Aires. Editorial Departamento de Doctrina.

ARGENTINA. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. “Conducción para el Instrumento Militar Terrestre”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.

### 2. Libros

DEL VALLE, Eduardo Ángel – 2001. “Ensayo Nro LEO 39. La Campaña. La Seguridad Estratégica Operacional”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior de Guerra.

FACAL, Jorge Fernando – 2002. “Ensayo Nro LEO 25. Condiciones de la Seguridad Estratégica Operacional frente a las nuevas amenazas”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior de Guerra.

FLAGEAT, Claudio Marcelo – 2002. “Ensayo Nro 19 - La Campaña. La Seguridad Estratégica Operacional”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior de Guerra.

FRISCHKNECHT Federico, LANZARINI Mario – 1994. “Lógica, Teoría y práctica de la estrategia”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela de Guerra Naval de la Armada Argentina.

LAMACCHIA, Alejandro Marcelo - 2006. “El conocimiento operativo a través de signos de interrogación”. 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior del Ejército.

MARÍN, Francisco - 2004. “Engaños de guerra - las acciones de decepción en los conflictos bélicos”. 1ra Edición. Inédita.

3. Manuales

PERTUSIO, Roberto - 2000. “Tomo I - Estrategia Operacional”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto de Publicaciones Navales del Centro Naval. Ver al final

2000. “Tomo III - Estrategia General”. 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto de Publicaciones Navales del Centro Naval.

4. Publicaciones oficiales extranjeras

CHILE. Ejército de Chile - 2009. ”Historia Militar Universal (1939 – 2004)”. 1ra Edición. Valparaíso. Academia de Guerra del Ejército de Chile. Tomo I.

2009.”Historia Militar Universal (1939 – 2004)”. 1ra Edición Valparaíso. Academia de Guerra del Ejército de Chile. Tomo II.

5. Revistas

DOGLOLI, Carlos Rodolfo et al. “La Seguridad Estratégica”. Revista de la Escuela Superior de Guerra. Buenos Aires. Edición Nro. 462. Septiembre – Octubre de 1982.

## 6. Recursos Electrónicos

Instituto de Estudios Estratégicos de Buenos Aires. "El Informe sobre la Estrategia de Seguridad Nacional (NSSR) de los EEUU". "Relación entre políticas, estrategias, planes y los principales documentos del Planeamiento Nacional y Militar de los EEUU". "La Naturaleza, La Conducta y El Propósito De La Guerra". "Los Niveles de la Guerra o del Conflicto". "El Planeamiento Operacional". "Los planes estratégicos y la seguritización militarizante". Disponible en <http://www.ieeba.com.ar/Templates/invesvergara.html>. Página en castellano. Página en castellano. Fecha de captura 17/05/13.

Gendarmería Nacional. "Seguridad Estratégica Operacional Y PON 1/2005" y "Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra". Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/TRABAJO>. Página en castellano. Fecha de captura 30/07/13.

Escuela Superior de Gendarmería Nacional. "Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra y PON 1/2005". Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. Página en castellano. Fecha de captura 30/07/13.

<http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/trabajo>. <http://www.gendarmeria.gov.ar/historia/ley19349.pdf>. Página en castellano. Fecha de captura 30/07/13.

Los enfrentamientos entre Georgia y Rusia por Osetia del Sur". Disponible en [http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/!ut/p/c4/04\\_SB8K8xLLM9MSSzPy8xBz9CP0os3jjYB8fnxBnR19TE2e\\_kEAjV2NDAwjQL8h2VAQARvEPuA!/?WCM\\_GLOBAL\\_CONTEXT=/wps/wcm/connect/elcano/elcano\\_es/zonas\\_es/ari95-2008](http://www.realinstitutoelcano.org/wps/portal/!ut/p/c4/04_SB8K8xLLM9MSSzPy8xBz9CP0os3jjYB8fnxBnR19TE2e_kEAjV2NDAwjQL8h2VAQARvEPuA!/?WCM_GLOBAL_CONTEXT=/wps/wcm/connect/elcano/elcano_es/zonas_es/ari95-2008). Página en castellano. Fecha de captura 07/08/13.

"El conflicto de Georgia". Disponible en <http://www.ateneadigital.es/RevistaAtenea/REVISTA/WebA/revista/El%20conflicto%20de%20Georgia.pdf>. Página en castellano. Fecha de captura 07/08/13



“El rendimiento militar de Rusia en Georgia”. Disponible en [http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview\\_20100430\\_art006SPA.pdf](http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview_20100430_art006SPA.pdf). Página en castellano. Fecha de captura 07/08/13

“Independent International Fact-Finding Mission on the Conflict in Georgia”. Disponible en [http://news.bbc.co.uk/2/shared/bsp/hi/pdfs/30\\_09\\_09\\_iiffmgc\\_report.pdf](http://news.bbc.co.uk/2/shared/bsp/hi/pdfs/30_09_09_iiffmgc_report.pdf). Página en inglés. Fecha de captura 07/08/13

“GEORGIA: La guerra que Rusia perdió”. Disponible en [http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview\\_20090430\\_art006SPA.pdf](http://usacac.army.mil/CAC2/MilitaryReview/Archives/Spanish/MilitaryReview_20090430_art006SPA.pdf). Página en castellano. Fecha de captura 07/08/13.

ANEXO Nro. 1 (corresponde al capítulo 1) AL TRABAJO FINAL INTEGRADOR -  
SEGURIDAD OPERACIONAL

1. Dispositivos de la Seguridad Operacional

El presente cuadro responde a un análisis bibliográfico<sup>27</sup> del concepto de empleo de la seguridad operacional en relación a la complejidad de los estadios del conflicto.

a. Protección Interior:

PARAMETROS	DESARROLLO DEL CONCEPTO
Espacio geográfico	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Zona del Interior</u>: Parte del territorio Nacional que no incluye el teatro de operaciones o la zona militar.</li> <li>▪ <u>Zona Militar</u>: Parte del territorio Nacional dentro de la Zona del Interior que comprenderá complejos industriales, fuentes energéticas o de materias primas, instalaciones militares/portuarias/ferroviarias/depósitos, medios y sistemas de comunicaciones.</li> </ul>
Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Zona del Interior</u>: Bajo la jurisdicción de las autoridades constitucionales.</li> <li>▪ <u>Zona Militar</u>: Bajo la jurisdicción de autoridades militares por decreto del Poder Ejecutivo Nacional con la aprobación del Congreso de la Nación.</li> </ul>
Disponibilidad de Fuerzas	Fuerzas de seguridad en capacidad de detectar, interceptar, radiolocalizar y enfrentar personal enemigo infiltrado y población hostil.
Propósito	Proporcionar seguridad a las propias fuerzas e instalaciones, a la población, a los recursos, a los bienes públicos y privados.
Concepto de empleo	Dispositivos para la protección de objetivos de alto interés para la seguridad y la defensa nacional. (Continuidad del desarrollo de actividades para apoyar el esfuerzo bélico a nivel nacional)

Cuadro Nro. 4: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.

<sup>27</sup> EJÉRCITO ARGENTINO - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Editorial Instituto Geográfico Militar. pp. 425 a 485

MINISTERIO DEFENSA - RC 00 - 01 - 2005. "Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta". 1ra Edición. Buenos Aires. Editorial Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. pp. 34 a 37 y pp. 51 a 56

LAMACHIA, Marcelo Alejandro - 2006. "El conocimiento operativo a través de signos de interrogación", 1ra Edición. Buenos Aires. Biblioteca General Belgrano. pp. 109 a 119

b. Vigilancia de Fronteras:

PARAMETROS	DESARROLLO DEL CONCEPTO
Espacio geográfico	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Teatro de Operaciones:</u> Parte del territorio necesario para el desarrollo de operaciones militares en el nivel operacional.</li> </ul> <p>Constituirá inicialmente un dispositivo débil en zonas poco amenazadas o como medida previa a la instalación de un dispositivo de protección de fronteras.</p>
Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Teatro de Operaciones:</u> Responsabilidad de un comando operacional, que ejercerá la autoridad militar en el ámbito de este escenario.</li> </ul> <p>Se establecerá por decreto del Poder Ejecutivo Nacional con la aprobación del Congreso de la Nación. Las autoridades constitucionales en propio territorio mantienen plena vigencia de sus atribuciones a excepción de lo establecido en el artículo 6<sup>28</sup> de la Constitución Nacional</p>
Disponibilidad de Fuerzas - Propósito	<p>Asignación de medios militares sobre la base de fuerzas de seguridad para constituir una vigilancia reforzada de fronteras en capacidad de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fiscalizar, encauzar e impedir el tránsito de límites internacionales y dentro de las áreas de seguridad establecidas.</li> <li>▪ Asegurar zonas de fronteras contra saqueos y sabotaje.</li> <li>▪ Impedir actividades de información o de exploración del otro lado de la frontera.</li> <li>▪ Obtener información en su sector de responsabilidad.</li> <li>▪ Evitar el tráfico de agentes enemigos o materiales ilícitos.</li> </ul>
Propósito	<p>Fiscalización rigurosa de los límites internacionales para impedir o restringir el acceso y salida del territorio, al adoptar en forma secuenciada los procedimientos de Frontera Abierta, Tránsito Encauzado y Frontera Cerrada.</p>
Concepto de empleo	<p>Consistirá en una vigilancia reforzada de fronteras para la aplicación de medidas restrictivas al tránsito en límites internacionales a través de la evolución de los procedimientos de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Frontera Abierta:</u> Mayor fiscalización de medidas de identificación, y de registro para impedir o restringir los accesos internacionales autorizados.</li> <li>▪ <u>Tránsito Encauzado:</u> Mantendrá el procedimiento de frontera abierta con mayor restricción de transitabilidad y encauzamiento por pasos internacionales para economizar medios y reforzar otras zonas de seguridad.</li> <li>▪ <u>Frontera Cerrada:</u> Impedimento de todo tránsito desde y hacia el interior del País. Medida previa para la adopción del dispositivo defensivo de Protección de fronteras.</li> </ul>

Cuadro Nro. 5: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.

<sup>28</sup> Art. 6 C.N.: "El Gobierno federal interviene en el territorio de las provincias para garantizar la forma republicana de gobierno, o repeler invasiones exteriores, y a requisición de sus autoridades constituidas para sostenerlas o reestablecerlas, si hubiesen sido depuestas por la sedición, o por invasión de otra provincia".

En caso de conflicto armado entre actores estatales cuando las autoridades constitucionales no continúan su mandato, interviene el gobierno nacional al designar un interventor civil que podría delegar poderes civiles de esa región al comandante operacional en el área estratégica, pero no sería un problema a resolver por el Comandante Operacional.

c. Protección de fronteras:

PARAMETROS	DESARROLLO DEL CONCEPTO
Espacio geográfico	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Teatro de Operaciones</u>: Parte del territorio necesario para el desarrollo de operaciones militares en el nivel operacional.</li> </ul>
Responsabilidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <u>Teatro de Operaciones</u>: Bajo la jurisdicción de un Comando Operacional, que ejercerá la autoridad militar en el ámbito de este escenario. Dependerá en forma directa e indirecta del Presidente de la Nación, y se establecerá por decreto del Poder Ejecutivo Nacional con la aprobación del Congreso de la Nación.</li> </ul>
Disponibilidad de Fuerzas	<p>Asignación de medios militares en capacidad de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rechazar incursiones del enemigo.</li> <li>▪ Retardar la penetración de fuerzas enemigas para proporcionar tiempo y espacio a las fuerzas del teatro.</li> <li>▪ Negar la utilización de recursos locales en la frontera y zonas contiguas.</li> <li>▪ Negar el control de determinados espacios e impedir la destrucción de obras de arte.</li> <li>▪ Ejecutar operaciones en la retaguardia del enemigo para contribuir a las acciones del teatro.</li> <li>▪ Accionar retardadamente.</li> </ul> <p>El posicionamiento de los medios en capacidad de</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Operar puestos de observación y patrullas móviles sobre la zona de frontera.</li> <li>▪ Ejecución de operaciones en la retaguardia del enemigo por su conocimiento del ambiente geográfico de su jurisdicción.</li> </ul>
Propósito	Dispositivo defensivo con responsabilidad sobre los sectores más importantes de acceso al Teatro de Operaciones o Áreas de Seguridad Estratégica que determine el Poder Ejecutivo Nacional.
Concepto de empleo	<p>Dispositivo defensivo en capacidad de ejecutar operaciones militares para crear las condiciones más favorables para el inicio de la Campaña. (Control del espacio y seguridad de obras de arte significativas).</p> <p><u>La Protección de Frontera comprenderá</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dispositivo defensivo sobre la zona de frontera limítrofe para mantener el control del espacio y con capacidad de oponerse ante acciones ofensivas del enemigo.</li> <li>▪ Dispositivo defensivo en profundidad para ceder transitoriamente el espacio, precedido por dispositivos de vigilancia y alerta temprana, apoyada en obstáculos naturales con capacidad de oponerse ante acciones ofensivas del enemigo.</li> </ul>

Cuadro Nro. 6: Fuente de versión propia, basado en Argentina. Ejército Argentino - ROB-00-01 - 1992. "Conducción para el Instrumento Militar Terrestre". 1ra Edición. Buenos Aires. Instituto Geográfico Militar.



d. La relación entre Seguridad Operacional y los estadios del conflicto<sup>29</sup>

El presente cuadro establece la evolución de los estadios del conflicto sobre la base de fuerzas de seguridad en las actividades de control y vigilancia de fronteras con medios significativos que aseguran objetivos ante el empleo de operaciones militares.

ESTADIO DE TENSION	DISPOSITIVO: PROTECCIÓN INTERIOR
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El conflicto mantiene relaciones de identificación.</li> <li>▪ Nivel de conflicto de baja intensidad.</li> <li>▪ Los actores estatales procuran sus objetivos políticos e intereses.</li> <li>▪ Negociaciones caracterizadas por una coacción exteriorizada.</li> <li>▪ El Instrumento militar contribuye las opciones estratégicas de diversión y de persuasión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es un nivel menor a la vigilancia de fronteras.</li> </ul> <p>Normalmente es responsable de la fuerzas de seguridad que realizan actividades administrativas y operativas en la Zona del Interior, y en el exterior de la Zona Militar para la protección de objetivos de alto interés para la seguridad y la defensa nacional que contribuyan al desarrollo de actividades para apoyar el esfuerzo bélico a nivel nacional. (Fuerzas militares e instalaciones, población, recursos, bienes públicos y privados).</p>

Cuadro Nro. 7: Fuente de versión propia, basada en la Escuela Superior de Gendarmería Nacional. “Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra y PON 1/2005”. Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/trabajo>. Fecha de captura 30/07/13.

<sup>29</sup>MINISTERIO DEFENSA - RC-00-01 - 2005. “Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta”. 1ra Edición. Buenos Aires. Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. pp. 1 a 18  
PON 1/05 de Gendarmería Nacional – Control y Vigilancia de fronteras.

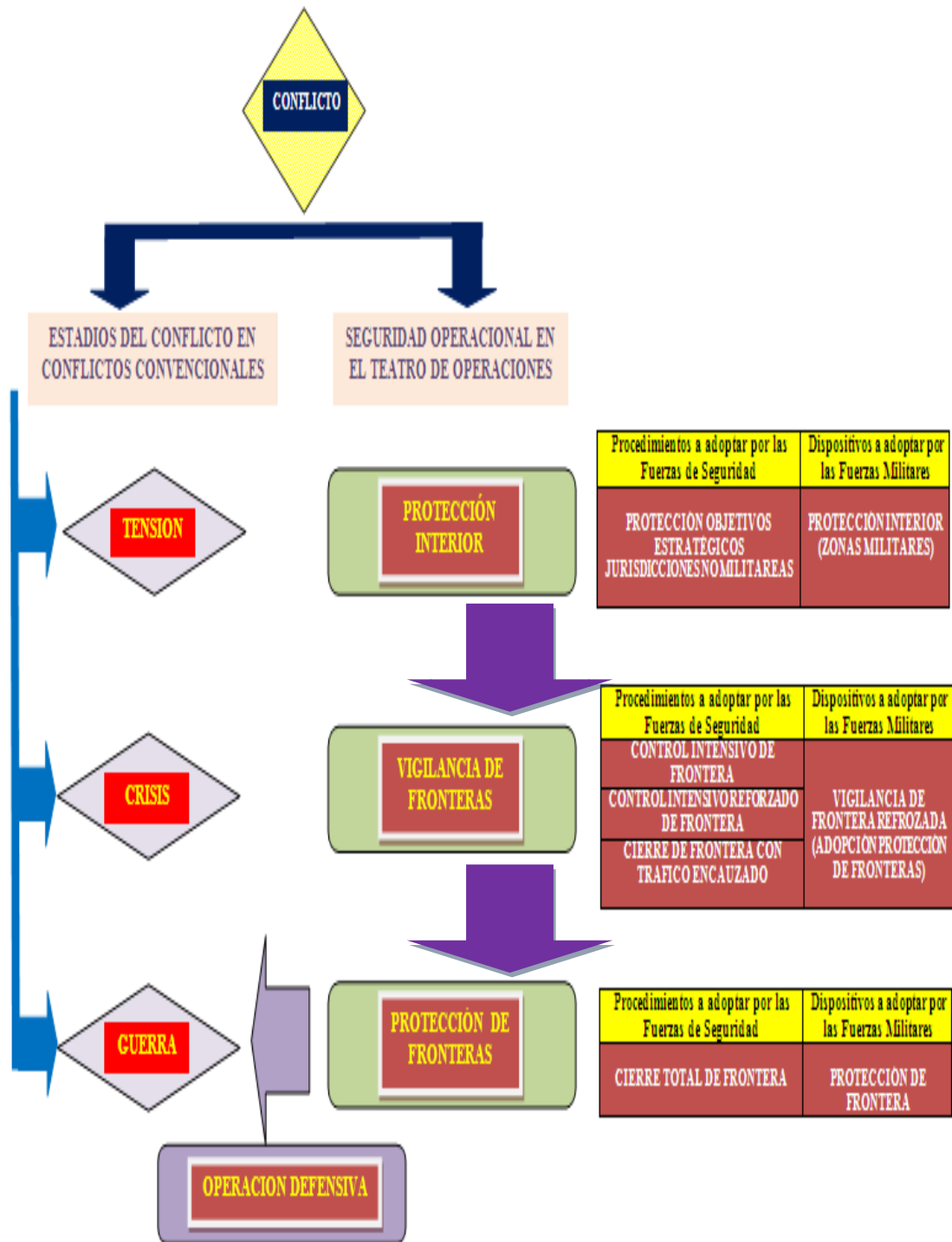
ESTADIO DE CRISIS	DISPOSITIVO: VIGILANCIA DE FRONTERAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se rompe una situación conocida o tolerada hasta el momento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es un nivel menor a la Protección de fronteras</li> </ul> <p>Dispositivo de fuerzas de seguridad en zonas poco amenazadas o como medida previa a la instalación de una protección de fronteras mediante la adopción de una vigilancia reforzada de fronteras</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Necesidad de adoptar resoluciones perentorias para preservar o lograr ventajas relacionadas con un objetivo político.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Frontera Abierta:</b></li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>CONTROL INTENSIVO DE FRONTERA</b></p> <p>Control y vigilancia de la zona de frontera, puntos críticos, zonas llaves, y fiscalización de movimientos con medios orgánicos.</p> <p>Intensificación del control de pasos limítrofes habilitados y no habilitados en la zona de responsabilidad.</p> <p>Incrementación del patrullaje de la zona de seguridad de frontera.</p> <p>Control de las principales vías de comunicación de esa jurisdicción.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creciente riesgo de una escalada a un conflicto la que simultáneamente puede tratar de evitarse.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Tránsito Encauzado:</b></li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>CONTROL INTENSIVO REFORZADO DE FRONTERA</b></p> <p>Control y vigilancia de la zona de frontera, puntos críticos, zonas llaves, y fiscalización de movimientos con medios agregados.</p> <p>Incrementar un 30 % el patrullaje de la zona de seguridad de frontera.</p> <p>Control permanente de principales vías de comunicación en esa jurisdicción y sobre pasos fronterizos.</p> <p>Control integral de zonas llaves y puntos críticos.</p> <p>Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cada acción tiene un costo para el oponente.</li> </ul>	<p>Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El Instrumento militar apoya la opción estratégica de coacción.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>CIERRE DE FRONTERA CON TRAFICO ENCAUZADO</b></p> <p>Cierre temporal de pasos limítrofes. Control riguroso del sector de fronteras, zonas llaves y movimientos dentro de la jurisdicción con medios agregados.</p> <p>Control riguroso del ingreso y egreso de personas, bienes, servicios catalogados en pasos internacionales habilitados.</p> <p>Incrementar un 40 % el patrullaje de la zona de seguridad de frontera, de puntos críticos y de zonas llaves.</p> <p>Fiscalización de las vías de comunicación sobre los pasos fronterizos.</p> <p>Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ El Instrumento Militar adopta una actitud de preparación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Frontera Cerrada:</b></li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>CIERRE TOTAL DE FRONTERA</b></p> <p>Cierre total de la frontera internacional para impedir irrestrictamente todo tipo de movimientos de personas, bienes y servicios. Control riguroso del sector de fronteras, zonas llaves, sectores vulnerables y movimientos dentro de la jurisdicción con medios agregados.</p> <p>Impedir todo tipo de movimientos de personas, bienes, servicios catalogados en pasos internacionales y neutralizar todo tipo de intento.</p> <p>Ejercer el dominio de puntos críticos y zonas llaves.</p> <p>Control integral de las vías de comunicación sobre los pasos fronterizos.</p> <p>Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.</p> <p><b>Adopción del dispositivo defensivo de Protección de fronteras</b></p>

Cuadro Nro. 8: Fuente de versión propia, basada en la Escuela Superior de Gendarmería Nacional. "Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra y PON 1/2005". Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/trabajo>. Fecha de captura 30/07/13.

ESTADIO DE GUERRA	DISPOSITIVO: PROTECCIÓN DE FRONTERAS						
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Respaldo por el empleo del poder militar para imponer la voluntad al enemigo.</li> <li>▪ Busca imponer o salvaguardar los objetivos políticos / intereses nacionales.</li> <li>▪ Fortaleza del potencial nacional para mantener los objetivos políticos después del conflicto armado.</li> <li>▪ El Instrumento militar prevalece en la opción estratégica de Acto de Fuerza.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Es el último nivel para hacer efectivo el empleo de operaciones militares.</li> </ul> <p>Dispositivos con medios técnicos específicos para asegurar objetivos asignados a las fuerzas de seguridad sobre los sectores más importantes de acceso al Teatro de Operaciones o Áreas de Seguridad Estratégica.</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th data-bbox="475 434 1369 465" style="text-align: center;">CIERRE TOTAL DE FRONTERA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="475 465 1369 591">Cierre total de la frontera internacional para impedir irrestrictamente todo tipo de movimientos de personas, bienes y servicios. Control riguroso del sector de fronteras, zonas llaves, sectores vulnerables y movimientos dentro de la jurisdicción.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="475 591 1369 651">Impedir todo tipo de movimientos de personas, bienes, servicios catalogados en pasos internacionales y neutralizar todo tipo de intento.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="475 651 1369 683">Ejercer el dominio de puntos críticos y zonas llaves.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="475 683 1369 714">Control integral de las vías de comunicación sobre los pasos fronterizos.</td> </tr> <tr> <td data-bbox="475 714 1369 745">Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.</td> </tr> </tbody> </table>	CIERRE TOTAL DE FRONTERA	Cierre total de la frontera internacional para impedir irrestrictamente todo tipo de movimientos de personas, bienes y servicios. Control riguroso del sector de fronteras, zonas llaves, sectores vulnerables y movimientos dentro de la jurisdicción.	Impedir todo tipo de movimientos de personas, bienes, servicios catalogados en pasos internacionales y neutralizar todo tipo de intento.	Ejercer el dominio de puntos críticos y zonas llaves.	Control integral de las vías de comunicación sobre los pasos fronterizos.	Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.
CIERRE TOTAL DE FRONTERA							
Cierre total de la frontera internacional para impedir irrestrictamente todo tipo de movimientos de personas, bienes y servicios. Control riguroso del sector de fronteras, zonas llaves, sectores vulnerables y movimientos dentro de la jurisdicción.							
Impedir todo tipo de movimientos de personas, bienes, servicios catalogados en pasos internacionales y neutralizar todo tipo de intento.							
Ejercer el dominio de puntos críticos y zonas llaves.							
Control integral de las vías de comunicación sobre los pasos fronterizos.							
Control de movimientos de grupos poblacionales dentro de su jurisdicción.							

Cuadro Nro. 9: Fuente de versión propia, basada en la Escuela Superior de Gendarmería Nacional. “Seguridad estratégica operacional, capacidades, organización territorial para la guerra y PON 1/2005”. Disponible en <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/1157076716/name/SEO.doc>. <http://xa.yimg.com/kq/groups/39998583/59392735/name/trabajo>. Fecha de captura 30/07/13.

e. Conclusiones Parciales del Capítulo 1



Cuadro Nro. 10: Fuente versión propia.

ANEXO Nro. 2 (corresponde al capítulo 2) AL TRABAJO FINAL INTEGRADOR -  
SEGURIDAD OPERACIONAL

a. La Seguridad Operacional en la maniobra operacional

El presente cuadro responde a un análisis bibliográfico de la seguridad operacional para establecer las oportunidades cuando este concepto es un componente de la maniobra operacional y en que situaciones no lo es.

LA SEGURIDAD OPERACIONAL		
¿Cuándo forma parte de la Campaña y no forma parte de la Maniobra Operacional?	¿Cuándo forma parte de la Maniobra Operacional?	¿Cuándo no forma parte de la Campaña y no forma parte de la Maniobra Operacional?
Asegurar las zonas limítrofes contra acciones del enemigo en el teatro de operaciones.	La Seguridad operacional forma parte del componente comunicacional de la maniobra operacional.	La seguridad operacional instalada en áreas estratégicas de frontera fuera del teatro de operaciones con otros estados, previo a la inminencia o durante el conflicto.
Dispositivos de vigilancia y de control de fronteras en la conformación de dos (2) Teatros de Operaciones.		
Las zonas de concentración y áreas de esfuerzo secundario requieren la protección de una seguridad operacional.	La seguridad operacional está en capacidad de ejecutar velo y engaño, para contribuir a la seguridad y a la obtención de la sorpresa en el plan de campaña.	La seguridad operacional se establece en una zona militar, en una zona del interior, o en una zona de seguridad no incluida en el Teatro de Operaciones.
La planificación de la pausa operacional exige el establecimiento de una seguridad operacional.		
La obtención del objetivo operacional y las acciones posteriores para evitar el inicio de una nueva hostilidad armada.	La seguridad operacional se constituye en un esfuerzo operacional secundario o forma parte de el para proteger la maniobra operacional.	
La campaña finaliza al obtener objetivos estratégicos y operacionales en un tiempo y espacio dados que evidencian la ruptura en la continuidad en el tiempo de las operaciones, y la ruptura en la continuidad del espacio para iniciar otra campaña en el teatro de operaciones.		

Cuadro Nro. 11: Fuente de versión propia, basado en LAMACCHIA, Alejandro Marcelo - 2006. "El conocimiento operativo a través de signos de interrogación". 1ra Edición. Buenos Aires. Escuela Superior del Ejército.