



**MATERIA: TALLER DE TRABAJO FINAL INTEGRADOR**  
**TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

**TEMA:**

**La ética en la aplicación de violencia**

**TÍTULO:**

**La influencia de la ética profesional militar en el teatro de operaciones**

**AUTOR:** My (EA) CRISTIAN CASTELLANOS

**PROFESORA:** Licenciado MIGUEL GRATACOS

**Año 2015**

## **RESUMEN**

Desde la antigüedad hasta nuestros días, la guerra siempre ha existido como un evento social en donde se desarrollan relaciones interpersonales y las conductas que adoptan los que la llevan a cabo influyen en el desarrollo.

Las revoluciones en asuntos militares que se han desarrollado han tendido hacia la evolución tecnológica, deshumanizando la guerra, dejando en un segundo plano las conductas de los hombres que la planifican, conducen y desarrollan para poder obtener el estado final deseado que sirva al nivel estratégico nacional.

Hoy en día, en función de las características de los conflictos actuales, se observa que el contexto socio-cultural en el que se desarrolla la guerra afecta en gran medida a la misma, siendo trascendente tener una clara conciencia sobre lo correcto y lo incorrecto.

En este contexto, podemos decir que la formación ética profesional militar afecta las operaciones y las experiencias actuales de los ejércitos que se encuentran en este tipo de conflictos indican que falencias en esta formación reducen la efectividad de los resultados de la guerra.

Es por ello que esta investigación busca determinar la influencia que tiene la ética profesional militar en el desarrollo de las operaciones en un teatro de operaciones de manera tal de considerar esta dimensión humana como un factor situacional.

## **PALABRAS CLAVE**

Ética profesional militar – Operaciones militares – Comandante - Teatro de operaciones

## INDICE

<b>Introducción</b> .....	Pág 1
<b>Capítulo 1: La ética y la profesión militar</b> .....	Pág 6
· Introducción.....	Pág 6
· Ética.....	Pág 6
· Ética profesional.....	Pág 8
· Profesión militar.....	Pág 10
· La relación entre la ética y la profesión militar.....	Pág 12
· Conclusiones parciales.....	Pág 15
<b>Capítulo 2: Ética en el teatro de operaciones</b> .....	Pág 17
· Introducción.....	Pág 17
· Comportamiento ético en el teatro de operaciones.....	Pág 17
· Aspectos éticos en la toma de decisiones en el teatro de operaciones.....	Pág 19
· Faltas a la ética profesional militar y la victoria.....	Pág 20
· Conclusiones parciales.....	Pág 24
<b>Conclusiones</b> .....	Pág 26
<b>Bibliografía</b> .....	Pág 28

## INTRODUCCION

La ética siempre ha sido un aspecto considerado por todas las Fuerzas Armadas, pero generalmente orientada hacia lo moral, hacia la conducta que debe caracterizar a los integrantes de las Fuerzas Armadas y los deberes de los jefes; en definitiva, a las cualidades morales que deben ostentar, pero no se ha focalizado en intentar hacer una aproximación de la ética y su relación con la aplicación de la violencia en operaciones militares.

Este enfoque podría llegar a estar influenciado por la vigencia de los Convenios de Ginebra que buscan de alguna manera “humanizar la barbarie”, es decir, regular las conductas de los participantes de un conflicto, presuponiendo de esa manera que no se cometerán acciones antiéticas en un teatro de operaciones.

Como antecedente, podemos encontrar gran cantidad de autores que han abordado este tema, pero, con la modalidad descripta anteriormente, como ser el libro del Capitán Desbordeliers<sup>1</sup> que busca exaltar el desarrollo del sentimiento del deber, lo que implicará el conocimiento y conciencia de sus obligaciones morales como soldado. En esta misma línea encontramos también al Coronel Carlos Smith<sup>2</sup> quien abordó los deberes morales de los oficiales.

A su vez, en la revista de la Escuela Superior de Guerra del Ejército Argentino, también se abordó el tema ético relacionado con la corrección en los proceder del militar.<sup>3</sup>

Como podemos observar, todos estos escritos no han buscado determinar cómo las conductas éticas o antiéticas afectan el desarrollo de operaciones, sino, exaltar los valores que se deben poseer y caracterizar a un militar, particularmente a los oficiales, para con la sociedad y con sus subalternos, intentando ubicarse en un “escalón superior” en este aspecto con el ciudadano común.

---

<sup>1</sup> Desbordeliers; *Moral Militar*; Biblioteca del Oficial; Buenos Aires; 1925.

<sup>2</sup> Smith, Carlos; *Los deberes morales del oficial*; Círculo Militar; Biblioteca del Oficial; Buenos Aires; 1927.

<sup>3</sup> Carullo, Venancio; “Ética profesional y corrección en los proceder del militar”; *Revista de la Escuela Superior de Guerra*; Nro 135; Buenos Aires; Oct- Dic 1954, pp 384-421.

No se consideraba como un aspecto esencial la formación ética profesional de los integrantes de las Fuerzas Armadas como un elemento esencial de la formación integral como en otras profesiones. Es por ello que podemos observar que paulatinamente la dimensión ética ha ido perdiendo relevancia en su estudio en el ámbito castrense nacional y la bibliografía sobre esta temática es antigua.

En virtud de lo expresado, buscamos abordar esta temática con una perspectiva más moderna intentando expresar la relevancia que tiene la ética profesional militar en la actualidad debido a la incidencia que ella tiene en los conflictos actuales en virtud de las características de los ambientes operacionales actuales.

Actualmente, esta temática no presenta un gran desarrollo en las Fuerzas Armadas del Estado Argentino. Sin embargo, el contexto socio-cultural que afecta a las operaciones militares actuales y el ambiente operacional hace que otras Fuerzas Armadas que se encuentran en conflictos, se interioricen en esta temática en función de haber observado que una deficiente ética profesional militar les ha generado inconvenientes inesperados afectando en gran medida las operaciones militares desarrolladas en diferentes situaciones.

En el ámbito específico del Ejército, se han desarrollado trabajos referidos a la ética, particularmente, sobre la necesidad de implementar un código de ética en el Ejército Argentino<sup>4</sup> como cuentan otros países. El autor centra la atención en la implementación de un código ético, más que nada interno, pero no de que manera el incumplimiento o cumplimiento del mismo afectaría las operaciones, ya sea de una manera positiva o negativa.

Asimismo, en el ámbito conjunto, se desarrolló un trabajo referido a los valores en el soldado postmoderno y en qué medida influyen en los teatros de operaciones del siglo XXI<sup>5</sup>. El autor se focaliza particularmente en la formación en valores y particularmente en aquellos que deben poseer los integrantes de las Fuerzas

---

<sup>4</sup> Cajal, Francisco; *Un Código de Ética Militar para el Ejército Argentino*; Trabajo Final de Licenciatura Estrategia y Organización; Escuela Superior de Guerra, Buenos Aires, 2006.

<sup>5</sup> Brunetta, Nicolás; *Los valores predominantes en el soldado postmoderno y su influencia en los Teatros de Operaciones del siglo XXI*; Trabajo Final Integrador de la Especialización en Estrategia Operacional y Planeamiento Militar Conjunto; Escuela Superior de Guerra Conjunta, Buenos Aires, 2012.

Armadas de cara al postmodernismo.

Las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos han comenzado a volcar sus experiencias en esta temática en virtud de las experiencias vividas en la Segunda Guerra del Golfo y en el conflicto en Afganistán, aduciendo que la falta de una adecuada formación ética profesional militar les produjo grandes inconvenientes en el desarrollo de los mismos, siendo una preocupación permanente de los comandantes y en algunas ocasiones hasta tener que atender este aspecto durante el desarrollo de las operaciones militares en desmedro de otros que, a primera vista, se considerarían más importantes en una guerra.

Es por ello necesario revitalizar la ética profesional militar en las Fuerzas Armadas Argentinas, siendo en última instancia, la dimensión humana la más importante en un conflicto ya que sus hombres desarrollarán conductas correctas o incorrectas. En función de ellas, coadyuvarán a la finalización del mismo o a su prolongación.

Esta necesidad hace que nos preguntemos ¿de qué manera influye la ética profesional militar en el teatro de operaciones? Para lo cual, intentaremos destacar la relevancia que tiene la misma en la actualidad y el impacto que ella puede llegar a tener en el desarrollo de las operaciones militares y de esa manera influir en el teatro de operaciones.

No buscará desarrollar un análisis filosófico sobre la ética, ni resaltar hechos históricos del pasado, sino que buscará analizar experiencias actuales de Fuerzas Armadas de los Estados Unidos, donde la dimensión ética les ha generado inconvenientes serios que han tenido que atender durante el desarrollo de las operaciones militares y de esa manera hacernos reflexionar sobre la relevancia de la ética profesional militar.

Tampoco buscará extraer conclusiones sobre la metodología en qué este tipo de formación es desarrollada en las Fuerzas Armadas del Estado argentino, solamente poder apreciar y tener una primera aproximación a la influencia de esta dimensión en un teatro de operaciones.

Dado que el aspecto ético profesional se encuentra olvidado en las Fuerzas Armadas Argentinas, ubicándolo en un segundo plano, buscaremos exaltar la relevancia de la misma intentando despertar la inquietud en esta temática. A su vez, la necesidad que este aspecto sea contemplado por el nivel operacional en función de las consecuencias que una nula o deficiente formación podría llegar a lograr.

Esperamos que este escrito nos permita reflexionar y considerar que en un teatro de operaciones se generarán diferentes tipos conductas de las personas, ya que habrá un gran número de factores externos que influirán en el individuo, haciéndolo obrar de manera atípica o no esperada en relación a sus comportamientos habituales en la paz.

Buscaré aportar al nivel operacional, dentro del campo humano, la relevancia de una eficiente formación ética profesional militar antes de ser desplegados en un teatro de operaciones para de esa manera intentar evitar acciones antiéticas que se puedan llegar a suceder.

Nuestra hipótesis establece que la ética profesional militar influye en gran medida en las operaciones militares que se desarrollan en el teatro de operaciones ya que una deficiente formación llevará a acciones antiéticas en los menores niveles y esto puede llegar a afectar el desarrollo de la guerra, desde la prolongación de la misma hasta la derrota, afectando con ello a la estrategia nacional.

Por lo expuesto fijamos como objetivo general determinar la relevancia de una formación ética profesional militar en la actualidad y su influencia en el teatro de operaciones. Para el logro de dicho objetivo, los objetivos específicos se concretan en vincular la ética con la profesión militar y analizar experiencias en operaciones militares de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos en donde acciones antiéticas produjeron serios inconvenientes en el desarrollo de las mismas.

Para la elaboración de este trabajo lo abordaremos en dos partes que permitirán poder comprobar la hipótesis, siendo una investigación de carácter descriptivo y cualitativo debido a la escasez de información de manera tal que nos permita

comprender esta temática poco difundida en las Fuerzas Armadas de la República Argentina.

En la primer parte de la investigación, emplearemos el análisis bibliográfico de libros, artículos publicados en revistas militares e internet como así también documentos de diferentes centros de estudios internacionales, en los cuales, se expresan aquellos aspectos relacionados con la ética profesional militar. Mediante la misma metodología y centrado fundamentalmente en artículos publicados en revistas militares de los Estados Unidos, analizaremos las experiencias de los mismos en relación a esta temática.

# CAPITULO 1

## La ética y la profesión militar

### 1.1 Introducción

Para iniciar con esta investigación es necesario que logremos interpretar tres conceptos claves que nos permitirán comprender en todo su espectro la temática que desarrollaremos: la ética, la ética profesional, la profesión militar y la relación que existe entre ambas para poder alcanzar nuestro objetivo específico.

### 1.2 Ética

En primer lugar, citaremos a la definición que nos brinda el diccionario de la Real Academia Española<sup>6</sup>:

Ética: (Del lat. *ethicus*, y este del gr. ἠθικός).

- adj. Perteneciente o relativo a la ética.
- adj. Recto, conforme a la moral.
- m. desus. Persona que estudia o enseña moral.
- f. Parte de la filosofía que trata de la moral y de las obligaciones del hombre.
- Conjunto de normas morales que rigen la conducta humana. Ética profesional

A su vez, el Capitán (r) de la Marina de los Estados Unidos Ronald E. Ratclif en un escrito la define como:

*La ética consiste en poner en operación la moral propia. La ética de una persona no es lo que profesa que es, sino lo que realmente hace cuando tiene que tomar decisiones morales difíciles sobre lo bueno y lo malo<sup>7</sup>*

De investigaciones anteriores, haremos mención también a lo que cita el Mayor Francisco José Cajal en su trabajo final de licenciatura respecto a la definición de ética:

---

<sup>6</sup> Recuperado de: <http://www.rae.es>

<sup>7</sup> Ratclif, Ronald; “¿Cómo convertirse en un Oficial Distinguido?”; revista *Air & Space Power*; Volumen 19; Nro 2; 2007; p.60.

*Rama de la filosofía, que es la ciencia practica que tiende a procurar el bien puro y simple del hombre. Su objeto es la bondad y el libre uso que hace de sus facultades; esto hace que sea propiamente la ciencia del obrar, la ciencia de los actos humanos. Así entendida enseña las reglas aplicables a los actos particulares.*<sup>8</sup>

Podemos decir entonces que la ética responde la pregunta de lo correcto y lo incorrecto<sup>9</sup>, relacionándose con los estudios de la moral y la acción humana. La ética es normativa, lo que sencillamente significa que nos indica lo que debemos hacer<sup>10</sup>. Constituye un producto de nuestra naturaleza humana, incluyendo las cualidades que definen que tipo de ser somos. En vista que la moralidad es un producto de nuestra propia naturaleza humana, no podemos crear la moralidad sino solamente discernir que es la que nos dicta nuestra moral y luego actuar en conformidad a ello.

*La ética está directamente relacionada con la vida real, pues encarna la justificación de actos personales y sociales y revela nuestras convicciones más hondas a través de la conducta.*<sup>11</sup>

Desde un enfoque más simple, la ética estudia la moral y determina como deben actuar los miembros de una sociedad. Por lo tanto, podemos definirla en un modo sencillo como la ciencia del comportamiento moral.

Claro que la ética no es coactiva ya que no impone castigos legales (sus normas no son leyes). La ética ayuda a la justa aplicación de las normas legales en un estado de derecho, pero en sí misma, no es punitiva desde el punto de vista jurídico sino que promueve una autorregulación.

*La ética, implica la búsqueda interna y profunda de nuestro propio sistema de valores y alma, así como un extensivo análisis de las normas culturales, clima político,*

---

<sup>8</sup> Cajal, Francisco; Op Cit; p.9.

en Estrategia y Organización; Escuela Superior de Guerra, Buenos Aires, 2006.

<sup>9</sup> Imiola, B y Cazier D; “En el camino para articular nuestra ética profesional”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; Estados Unidos; (Nov - Dic 2010); p.9.

<sup>10</sup> Ibid; p.10.

<sup>11</sup> Davenport, Manuel / Stockdale James y otros; *Ética Militar*; Editorial Sudamericana; Buenos Aires; 1989.

*ley y las implicancias de las acciones contra los de la institución castrense, de nuestra Nación, de nuestro enemigo y de la opinión a nivel mundial.*<sup>12</sup>

Para poder entender esto mejor podríamos tomar como referencia la Reglamentación de Justicia Militar vigente que nos indica lo que un profesional militar no puede hacer para evitar ser castigado, pero no lo que, en última instancia debería hacer.

En definitiva, la ética es una declaración moral que elabora afirmaciones y define lo que es bueno, malo, obligatorio, permitido, etc. en lo referente a una acción o a una decisión.

### **1.3 Ética profesional**

Para desarrollar este concepto no debemos dejar de soslayar como el diccionario de la Real Academia Española, en donde, en su último punto de la definición de ética hace mención a la ética profesional como el conjunto de normas morales que rigen la conducta humana.<sup>13</sup>

Sin querer llegar establecer una definición taxativa de este término podríamos considerarla como una actividad personal, realizada de una manera estable y honrada al servicio de los demás y en beneficio propio, respondiendo a la propia vocación y con la dignidad que corresponde a la persona humana. En virtud de su profesión, el sujeto ocupa una situación que le confiere deberes y derechos especiales.<sup>14</sup>

Para poder comprender en su totalidad este término debemos considerar a la profesión, que la desarrollaremos en el siguiente punto, como una ocupación que se desenvuelve con el fin de colaborar con el bienestar de una sociedad y para realizar dicha labor el profesional (persona que ejerce la misma) actúe con responsabilidad, siguiendo los requisitos que la ley vigente plantee para el desarrollo de esa actividad.

---

<sup>12</sup> Major, E; "Las Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones de Comando"; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Jul - Ago 2012); p.13.

<sup>13</sup> Recuperado de: <http://www.rae.es>.

<sup>14</sup> Recuperado de: <http://eticaciudadana.blogspot.com.ar/2007/06/la-etica-profesional.html>.

Por lo expresado anteriormente, podemos establecer que el término ética profesional surge con el fin de poder regular las actividades que se realizan en el marco de una profesión. La ética profesional cumple una función: proveer una guía para que las acciones sean llevadas a cabo correctamente.

Todas las profesiones comparten ciertas responsabilidades u obligaciones éticas comunes, sin embargo, cada profesión tiene responsabilidades éticas propias que derivan de la particular relación entre el profesional y el cliente, según el servicio que preste.<sup>15</sup> Es decir, cada profesión enfrenta problemas éticos específicos y el profesional debe estar preparado para enfrentarlos correctamente.

Lo que buscamos cuando seguimos una ética profesional es una mejor comprensión de los principios que deberían determinar nuestra conducta, no el espíritu o mentalidad que influye nuestra conducta.

El programa de ética militar del Ejército de los Estados Unidos expresa a la ética profesional militar como: *Nuestra ética profesional militar es el sistema de normas y principios morales que definen nuestro compromiso con la Nación y la forma que nos comportamos en el servicio.*<sup>16</sup>

La ética profesional militar no debe discrepar radicalmente del código de moral que nos debería regir a todos como seres humanos, sin embargo, en el desarrollo de una ética profesional militar debemos describir una ética de manera tal que represente acertadamente principios para nuestra profesión.

#### **1.4 Profesión militar**

Ser un profesional consiste ante todo en poseer una vocación. Por que una persona desea ser tal o cual cosa, es un misterio que solo puede descifrarse en el ejercicio de la

---

<sup>15</sup> Davenport, Manuel / Stockdale James y otros; *Ética Militar*; Editorial Sudamericana; Buenos Aires; 1989.

<sup>16</sup> Major, Op. cit, p.13.

vocación.<sup>17</sup> *Significa comprender, adoptar y practicar, competentemente, la ética y la destreza específica de la profesión y cumplir con sus estándares mínimos.*<sup>18</sup>

La profesión militar tiene una doble obligación de mantener un alto sentido del deber, además de proteger y vigilar sus recursos letales y destrezas, en la cual otras profesiones no podrían participar.

Todas las profesiones tienen sus particularidades, intereses y motivaciones que orientan su quehacer y la manera en que se insertan dentro de la sociedad. Las profesiones tienen sus rasgos característicos y algunos son comunes a todas.

Si quisiéramos nombrar algunos rasgos comunes importantes a las profesiones podemos hacer referencia a la tradición, el honor personal y colectivo, la lealtad, la disciplina y el espíritu de cuerpo, como los señala el Teniente Coronel Ramirez, pero adquieren especial connotación en la profesión militar considerando sus responsabilidades sociales tan extremas como la guerra.<sup>19</sup>

No debemos olvidar tampoco como característica relevante de la profesionalidad, la habilidad para demostrar un juicio acertado, preciso, oportuno y prudente con respecto a asuntos de importancia que hay que resolver bajo condiciones de incertidumbre.<sup>20</sup>

El reglamento del Ejército Argentino sostiene que la profesión militar tiene rasgos esenciales que la diferencian de otras y ellos son: la dedicación absoluta, la capacitación permanente e idónea y el renunciamiento a la vida si fuera necesario.<sup>21</sup>

Estos tres rasgos son la que determinan que esta profesión tenga connotaciones sociales especiales en relación a otras profesiones, ya que ninguna otra requerirá esto a sus integrantes.

---

<sup>17</sup>Davenport, Stockdale op., cit.

<sup>18</sup> Caslen, R. y Finney, N; “La ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Mar - Abr 2012); p.34.

<sup>19</sup> Ramirez, A; “Ejército y Sociedad: Valores y principios”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Nov - Dic 2002); Editorial.

<sup>20</sup> Bitacora de un Capellán; “El desafío profesional y ético de la vida militar”; revista *Publicaciones Navales*; Nro 691; 2005 – 3er cuatrimestre; p 387.

<sup>21</sup> Ejército Argentino; *El Ejército Argentino*; edición 1997; capítulo IV; p.17.

A su vez, sostiene que tiene características similares a otras, pero el cumplimiento de sus funciones específicas y sus responsabilidades ante la sociedad da lugar a que el militar deba ser un experto en la conducción y el manejo de situaciones críticas que exijan el empleo de la violencia. Este nivel de experto que requiere la sociedad hace que sea un profesional.

Podemos también tomar el enfoque que realiza la literatura contemporánea respecto sobre la profesión en general, en donde nos dice que hay dos modos de determinar si una ocupación es una profesión. Primero, el enfoque histórico que se limita a preguntar: “¿Esta ocupación se reconoce como profesión en la historia de la civilización?” Segundo, el enfoque analítico: “¿Satisface esta ocupación las pautas actualmente aceptadas para una profesión?” Estas pautas serán que su trabajo sea reconocido por la sociedad como algo crucial, necesario y que se deben satisfacer ciertos requisitos mínimos específicos.<sup>22</sup>

Si tomamos el enfoque histórico, la profesión militar será considerada una profesión, ya que, se la ha reconocido como una vocación especial desde el siglo VIII.

En cambio, el enfoque analítico en la actualidad comienza a ser cuestionado ya que hoy en día existe un concepto de “innecesario” sobre las Fuerzas Armadas y por ende a la profesión militar. Sin embargo, escuchamos también que se requieren hombres y mujeres con aptitudes específicas para ejercer la actividad militar, razón por la cual hay ideas encontradas que nos podrían llevar a dudar de la legitimidad de la profesión militar en la actualidad.

A su vez, la profesión militar posee la singularidad de estar a cargo del ejercicio de la violencia por cuenta de un país, y es por ello, que la sociedad hoy en día tolera su existencia como un mal necesario, aunque, no se debe creer que ese “poder” cedido sea sin restricciones.

La complejidad y diversidad de la profesión militar es quizás como ninguna otra. En la competencia técnica, abarcamos una gran variedad de conjuntos de destrezas (por

---

<sup>22</sup> Davenport, Stockdale op., cit.

medio de ramas individuales) que podría describirse mejor como una alianza de profesiones múltiples más que como una profesión homogénea.

Si quisiéramos resumir el deber del profesional militar podríamos decir que consiste en promover la seguridad y el bienestar de la humanidad y estas obligaciones con sus conciudadanos generan responsabilidades éticas propias que derivan de su relación con ellos y por consiguiente con la aceptación de la profesión.

### **1.5 La relación entre la ética y la profesión militar.**

Al igual que en toda profesión, las fuerzas armadas son un grupo de expertos, a quienes los clientes, la sociedad, les encargan llevar a cabo tareas inspiradas por una ética profesional, pero resulta muy difícil poder definir la ética militar por el tipo de trabajo que los soldados realizan.<sup>23</sup>

Lo cierto es que cada profesión enfrenta problemas éticos específicos, porque en cada una de ellas la relación cliente (sociedad) – profesional (militar) varía según el tipo de servicio que el cliente busca y el profesional está preparado para brindar.<sup>24</sup>

Para poder determinar la relación trascendente entre la profesión militar y la ética, podemos hacer una comparación con la profesión médica, que sin lugar a dudas el aspecto ético es fundamental. Tanto la profesión médica, como la militar involucran decisiones de vida o muerte, sin embargo a esta última se le debe agregar la aplicación de violencia y el empleo de recursos nacionales costosísimos, es por ello que el aspecto ético se debe considerar aún más.

Esta trascendente relación entre la ética y la profesión militar, deriva también de nuestro juramento de fidelidad a la Constitución Nacional y por ende al pueblo de la Nación el cual es nuestro cliente, es por ello, que las implicancias éticas del juramento de los profesionales militares, sobrepasan a otras profesiones y si bien podemos llegar a

---

<sup>23</sup> Caslen; Finney, Op., cit p.34.

<sup>24</sup> Davenport, Stockdale Op., cit.

decir que la ética y la profesión son independientes, en la profesión militar son indivisibles.

Al existir esta indivisible relación, es necesario que la profesión militar requiera un desarrollo y empleo de una destreza ética especial y singular que contenga como esencia las características de los valores que requiere nuestra sociedad.

Hoy en día la familia, la escuela y el gobierno como Instituciones tradicionales, transmisoras de valores, se encuentran en crisis y esto repercute en Fuerzas Armadas de la República Argentina que reciben el impacto y hacen que a sus integrantes se les presenten diferentes dilemas éticos.

Las Instituciones armadas están conformadas por seres humanos, que no obstante su formación ética, no son infalibles, pueden cometer errores y hasta situaciones reprobables, incluso absolutamente reñidas con la moral y el honor militar. Hoy en día la gente se enfrenta a opciones mucho más ambiguas.

Esto que sucede actualmente, sumado a malas experiencias referidas a la ética militar en nuestra historia hace que sea necesario reforzar el aspecto ético y de esa manera poder lograr dos efectos. El primero revitalizar la legitimidad de la profesión militar y el segundo lograr una mayor efectividad en nuestras funciones.

Esta relación que debe existir entre la ética y nuestra profesión nos beneficiará enormemente, ya que, nos proveerá una guía para las acciones que llevamos a cabo dentro de nuestra profesión militar. Intentando que esta sea única y que permita describir acciones correctas dentro del contexto militar.

Como sabemos, la cultura organizacional busca inculcar a sus integrantes un espíritu particular y esta proviene de una postura compartida, pero no debemos creer que la cultura que se promueve en todos los casos tiene que ser éticamente correcta.

Tomando lo expresado por el Doctor en Filosofía Keith Leavitt que nos dice:

*Mientras más tiempo las personas pasen en una profesión, mas creerán en la misma y entonces asumirán que todo lo que hagan en nombre de la profesión será ético.*<sup>25</sup>

Esta frase nos permite reflexionar que esta relación intrínseca se da en la profesión militar cometiendo daños irreparables en aquellos que la creen. Es por ello, que los actos que son éticamente inaceptables, no pueden convertirse en correctos en virtud de la condición de profesional militar de una persona.

Debemos considerar a la ética como un aspecto esencial de la profesión militar, ya que, a través de ella, lograremos una mejor comprensión de los principios que deben regir nuestra conducta y no que sea el espíritu o mentalidad de esa cultura organizacional que influya en nuestra conducta.

Debemos entender que la profesión militar no debe buscar nuevos principios éticos, sino que, debe intentar describir acertadamente los preexistentes de manera tal que permitan guiar nuestra profesión militar.

*La ética profesional militar no debería discrepar del código de moral que rige a todos nosotros como seres humanos.*<sup>26</sup>

En calidad de seres humanos, todos tenemos ciertas responsabilidades morales, cosas que hacer y cosas que debemos evitar hacernos el uno al otro. Por lo tanto no deberíamos esperar encontrar disparidades en las obligaciones morales de nuestra profesión.

Como mencionamos anteriormente, la profesión militar debería considerar estándares éticos más elevados, ya que requiere una mayor obligación moral de llevar a cabo ciertas acciones que el resto de la sociedad no tiene licencia de hacer. Es decir, cosas fundamentalmente distintas de las que moralmente se le permite hacer al resto de la sociedad. Por ejemplo matar o conducir hombres a la muerte.

---

<sup>25</sup> Leavitt, K y Sowden, W; “Ética instantánea: Lo que damos por sentado importa”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Ene – Feb 2011); p.72.

<sup>26</sup> Imiola, B y Cazier D; Op Cit p.11.

Esto nos debe hacer tomar conciencia de los altos estándares éticos que debemos tener e inculcar a los integrantes de las Fuerzas Armadas, de manera tal, que se encuentren a la altura de las expectativas que pretende la sociedad sobre nuestro accionar y comportamiento en nuestras funciones propias de profesional militar.

Las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos han incentivado ampliamente en los últimos años un programa de ética profesional militar y ha determinado:

*Un modelo de ética es una necesidad para cualquier profesión de las armas por la letalidad de sus prácticas. Los militares deben establecer y reforzar normas éticas que rigen la cultura y las acciones de los profesionales, para inspirar la actuación ejemplar a fin de proteger la integridad de la profesión.<sup>27</sup>*

Si bien es obligación de todos los hombres actuar éticamente, sin embargo, la profesión militar le suma a ese actuar ético, nuevos elementos que son parte constitutiva de lo que podríamos denominar mística militar. La infidelidad a esa mística, asentada en códigos de conducta escritos y no, provocaría una desazón importante que origina daños irreparables a la profesión militar.

## **1.6 Conclusiones parciales.**

Los rasgos de la profesión militar determinan que tenga connotaciones sociales especiales en donde el desarrollo de una ética profesional militar debe ser acertado en relación a nuestra profesión.

De las muchas profesiones que existen en las sociedades, la militar es una más. Eso sí, con sus particularidades y características propias. Dada su especificidad del poder de destrucción y letalidad que tiene en sus manos el profesional militar, el empleo de recursos nacionales costosísimos exige una ética serena que justifique su legitimidad.

Por lo tanto, el militar debe poseer una adecuada formación para ser competente en la dimensión ética, ya que hay una trascendente relación entre la ética y la profesión

---

<sup>27</sup> Major, E; Op Cit pp.12-13.

militar, deriva del juramento de fidelidad al pueblo argentino, es por ello que las implicancias éticas de los profesionales militares sobrepasan a otras profesiones.

La ética y la profesión militar coexisten y son indivisibles, en consecuencia será la primera un patrón constante por el cual es posible juzgar el profesionalismo de una Fuerza Armada. Esta vinculación que existe entre la ética y la profesión militar nos beneficiará enormemente, ya que, proveerá una guía para las acciones que se llevan a cabo dentro de la misma.

Luego de haber desarrollado los puntos anteriores, podemos apreciar claramente la estrecha vinculación existente entre la ética y la profesión militar en donde podemos concluir en que la profesión militar y la ética son indivisibles y esto se da a su vez por el compromiso que asume cada profesional militar respecto a sus funciones públicas en virtud del juramento de fidelidad a la Constitución Nacional y por ende al pueblo argentino.

## **CAPITULO 2**

### **La ética en el teatro de operaciones**

#### **2.1 Introducción**

En este capítulo analizaremos experiencias de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos donde acciones antiéticas afectan el normal desarrollo de las operaciones militares, para lo cual, haremos un análisis del comportamiento ético en el teatro de operaciones y como los aspectos éticos influyen en la toma de decisiones, para finalizar, observando cómo las acciones antiéticas afectan la obtención de la victoria definitiva en la guerra, siendo este último el objetivo específico.

#### **2.2 Comportamiento ético en el teatro de operaciones**

El comportamiento ético en el teatro de operaciones es primordial, mas aun hoy en día en donde podemos apreciar que las operaciones militares se desarrollan en ambientes urbanos y en donde la población es un factor vital para el éxito de la misión. Las faltas éticas, incluso en los niveles tácticos más bajos pueden, de manera perjudicial, afectar el estado final operacional deseado.

Los ambientes asimétricas proporcionan numerosas oportunidades para que ocurran faltas en la conducta ética, dado que se deben tomar decisiones rápidas que afectan la seguridad del personal militar y de la población.

La prevención de faltas éticas en este tipo de ambiente operacional es muy difícil de prevenir y requiere que todos los integrantes de las Fuerzas Armadas desplegados en un teatro de operaciones, como profesionales militares, sean responsables entre sí de las conductas, acciones y desempeño de sus funciones.

Debemos dimensionar lo complejo que será la toma de decisiones éticas correctas en presencia de la adversidad. Esa decisión o comportamiento estará guiado por aquellas normas éticas profesionales que hayan sido internalizadas por los hombres en tiempos de paz en su adiestramiento y serán las que guiarán sus responsabilidades individuales.

En situaciones de dificultad, cuando los valores entran en conflicto, es donde la ética de un profesional militar debe surgir, ya que el hombre recurrirá a ella y elegirá lo que considere mejor para esa situación. En tiempos de tranquilidad y armonía seguramente optemos sin dificultad por lo correcto.

Durante las operaciones militares en un teatro de operaciones, los soldados se enfrentarán a un gran número de factores físicos, mentales, ambientales y psicológicos que los podríamos llamar elementos de “estrés operacional de combate”<sup>28</sup>

Esto puede producir reacciones que normalmente derivan en un actuar incorrecto. Es por ello que cada individuo actuará de manera diferente y pese a que se intente generar un clima colectivo de comportamiento correcto. La ética profesional generará que cada integrante sea responsable de su propio comportamiento.

En el año 2006, el Comandante de la Fuerza Multinacional en Irak realizó una encuesta sobre la cultura ética de sus soldados, de manera tal, de poder conocer el comportamiento ético de sus hombres en el teatro de operaciones, para poder luego adaptar el adiestramiento ético necesario de sus fuerzas para desarrollar operaciones.<sup>29</sup>

Los resultados de las encuestas fueron alarmantes ya que el 10% de los soldados había ocasionado daños a la propiedad privada de los no combatientes o golpeado a los mismos sin ameritarlo y los niveles de violencia incrementaban a medida que los soldados tenían mayor exposición. Sin embargo, también mostraron que el 50% estaba dispuesto a denunciar a un integrante de su unidad por violaciones éticas. Los resultados obtenidos fueron tan inquietantes que obligaron al comandante a desarrollar un programa ético en el teatro de operaciones.

Esta acción adoptada por el comandante nos lleva a pensar la relevancia que tiene la ética profesional militar debiendo ser una ocupación constante. Si esta fuerza hubiera sido educada y adiestrada convenientemente durante la paz en una ética profesional militar adecuada, en donde se le recrearan dilemas éticos, no se hubieran tenido que

---

<sup>28</sup> Warner, C y Appenzeller, G; “El liderazgo comunicativo. La vinculación que existe entre la ética profesional y los comportamientos en el campo de batalla”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Nov - Dic 2011); p.11.

<sup>29</sup> Ibid; p.12.

adoptar estas medidas para subsanar falencias que debieron ser atendidas en la paz y con anterioridad al despliegue.

La curiosidad es que el problema del comandante pasó a ser el comportamiento ético de sus hombres, más que, la conducción de las operaciones militares propiamente dichas.

### **2.3 Aspectos éticos en la toma de decisiones en el teatro de operaciones**

Todo comandante de teatro de operaciones que ejerza el mando, tarde o temprano, tendrá que enfrentar difíciles planteos éticos, planteo frente a los que no habrá ningún manual, ningún profesor, nadie a quien acudir en busca de algún consejo, excepto, sus propios pensamientos, sentimientos y formación ética profesional.

Aquel que ejerce el mando en operaciones militares deberá a menudo adoptar decisiones difíciles y rápidas, lo que implica una tremenda responsabilidad y la posibilidad de tremendos abusos. Normalmente, las decisiones rápidas son las que tienen más peso y se basan en gran medida en nuestras bases éticas.<sup>30</sup>

La guerra impondrá que se adopten difíciles decisiones éticas que implicarán conflictos de valores. El que ejerza el mando, no será el único que sufra dichos conflictos, pero si los sufrirá más abiertamente que el resto, y aquí, surge la peligrosidad en las decisiones que se adopten para lograr la aprobación o reconocimiento del conjunto y olvidar lo correcto que se debe hacer.

Es por ello que la ética profesional militar para la toma de decisiones en un teatro de operaciones es relevante, siendo un factor fundamental y contribuyente para reducir las conductas antiéticas y de esa manera poder obtener el logro del objetivo militar en forma eficaz.

Se suele decir que la incompetencia en el ejercicio del mando, junto con la técnica, es la principal causa en el mal funcionamiento de las organizaciones militares. Sin

---

<sup>30</sup> Leavitt; Sowden, Op., cit p.71.

embargo, debemos considerar que las conductas antiéticas son un factor más que coadyuvan a potenciar la incompetencia en el ejercicio del mando.

Podemos decir, que la falta de una ética profesional en los integrantes de las Fuerzas Armadas genera incompetencia en el ejercicio del mando y esta falta de compromiso ético lo podríamos atribuir al avance tecnológico en la guerra moderna.

Seguramente que uno de los dilemas éticos más interesantes que se pueden presentar en la toma de decisiones en un teatro de operaciones, es aquella situación, en donde, el contenido de las normas y los reglamentos interfieren en el cumplimiento de la misión asignada. Este, es el claro ejemplo, en donde quien toma las decisiones debe tomar conciencia y estar alertado de las implicancias de las mismas.

Debemos comprender que la mayoría de las decisiones que se toman en operaciones militares son decisiones éticas ya que afectan a seres humanos y a sus vidas. Sin embargo, en algunas oportunidades creemos que las decisiones que tomamos son tan necesarias y prácticas que están por encima de las preocupaciones éticas.

Para ejemplificar este concepto podemos hacer mención a la conocida frase, y que seguramente la hemos dicho o pensado “no tengo otra opción”. Tenemos que ser dueños de nuestras propias decisiones y de nuestros comportamientos en situaciones críticas, sobre todo cuando hay implicancias éticas.

Tomar decisiones éticas es algo mental y espiritualmente fatigante, así como el entrenamiento físico excesivo. Mientras más alto sea el nivel de comando, mayor será la responsabilidad de defender las normas éticas.

#### **2.4 Faltas a la ética profesional militar y la victoria.**

*Las conductas poco éticas pueden llegar a frustrar los esfuerzos para ganar una guerra. Las faltas a la ética profesional militar en un teatro de operaciones también erosionan la confianza pública en las Fuerzas Armadas. Las acciones incorrectas ponen en tela de juicio la profesión militar. Para poder lograr el estado final*

*operacional en una guerra, las Fuerzas Armadas deben actuar conforme a la ética profesional militar.*<sup>31</sup>

Normalmente, las víctimas de injusticias rehúsan buscar un acuerdo con su enemigo, prefiriendo morir en el campo de batalla antes que sufrir las injusticias fuera del mismo.

Señaló el estratega Liddell Hart: *Mientras más brutales sean sus métodos mayor rencor ocasionará en sus oponentes, con el resultado natural de endurecer la resistencia que trata de vencer... [es prudente] evitar la violencia extrema la cual suele consolidar las tropas del enemigo y las personas que respaldan a sus líderes.*<sup>32</sup>

Las conductas antiéticas crean nuevas complicaciones durante el desarrollo de operaciones militares en un teatro de operaciones. Podemos mencionar como ejemplo que la iniciativa estratégica adoptada por los Estados Unidos de permanecer en Irak para mantener la paz, se descarrilaron debido a los errores cometidos en los menores niveles como por ejemplo en Abu Ghraib<sup>33</sup>. Se requiere una ética profesional militar en las Fuerzas Armadas para asegurar la victoria ya que de no ser así los enemigos recordarán las ofensas perpetradas a sus ciudadanos, cultura y tradiciones motivándolos aún más a pelear.

Los comandantes de teatro de operaciones deben darse cuenta del peligro que conlleva que una organización cometa faltas a la ética profesional militar y reequilibrar la fuerza desde una perspectiva ética, hasta que esto no ocurra no se podrá obtener la victoria definitiva en una guerra en la actualidad

En un mundo cada día más complejo, en donde seguramente la forma de combatir será conjunta y combinada, las operaciones militares vayan de lo convencional a lo no convencional, pese a que la doctrina de las Fuerzas Armadas del Estado argentino no la considere, el cómo se combatirá tendrá estrecha relación con la formación ética y por

---

<sup>31</sup> Barrett, C; “La manera correcta: Una sugerencia para la ética del Ejército”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; (Ene - Feb 2013); p.13.

<sup>32</sup> Ibid; p.15.

<sup>33</sup> Prisión ubicada en Irak, tras la invasión norteamericana paso a ser controlada por EEUU, donde se alojan a 7000 prisioneros, algunos rebeldes, acusados de crímenes y otros sin cargos. A finales de abril de 2004, un canal estadounidense de noticias expuso las torturas, abusos y humillaciones a reclusos iraquíes por un grupo de soldados estadounidenses.

ende con los resultados ya que las acciones pueden afectar el resultado de operaciones mayores.

Continuando con el análisis de acciones antiéticas llevadas a cabo por las Fuerzas Armadas de Estados Unidos que dificultan poder obtener una victoria definitiva podemos citar también el hecho ocurrido en la ciudad de Samara en Irak<sup>34</sup>.

Lo interesante de este hecho es que cuando se comenzaron a realizar las averiguaciones de lo ocurrido, producto de las denuncias de los familiares de los damnificados, todos los involucrados negaban lo ocurrido. Esta negación no era solamente por decisión personal, si no que su Jefe de Batallón les ordenó a los soldados tapar la verdad.<sup>35</sup>

Estos hechos demuestran también que existen subculturas escondidas en las pequeñas organizaciones militares, ya que al finalizar el adiestramiento inicial todos los hombres poseen una detallada comprensión de la ética profesional militar, pero, al ser destinados a sus unidades operativas entran en sus subculturas no deseadas por los niveles superiores.

*Existen diferentes conductas que no son éticas pero en ocasiones pueden ser toleradas, quizás por costumbre, errónea referencias con otros colectivos o equivocados usos sociales.*<sup>36</sup>

Podemos también hacer mención a lo ocurrido en la Base Aérea Norteamericana Bagram al norte de Kabul, en donde durante dos años se cometieron graves acciones antiéticas en relación a la profesión militar, pero los soldados responsables no han sido castigados seriamente.<sup>37</sup>

---

<sup>34</sup> En un punto de control vehicular soldados estadounidenses por orden del Teniente Saville, lanzaron al Río Tigris a dos ciudadanos iraquíes, como muestra de respeto al toque de queda que habían violado. Como consecuencia del hecho uno de ellos murió.

<sup>35</sup> Douglas A.; “Como controlar la bestia interior: La clave del éxito en los campos de batalla del siglo XXI”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; (Mar – Abr 2011); p. 79.

<sup>36</sup> Gonzalez Moliner, A; “Aproximación al Concepto de Moral Militar”; Boletín de Información *Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional de España*; Nro 298; Madrid; mayo 2007; p.11.

<sup>37</sup> Soldados estadounidenses patean a los detenidos hasta caer por el dolor, les colocan grilletes en las muñecas y son colgados del techo.

Las malas conductas inspiran a los combatientes enemigos, sirven de ventaja para el reclutamiento de este, hace que poblaciones locales se vuelvan en contra y degraden el apoyo recibido de nuestra sociedad.

Para finalizar con este análisis haremos mención a lo ocurrido en Mahmudiyah donde soldados norteamericanos realizaron violaciones y asesinatos a población civil en Irak<sup>38</sup>.

Las acciones antiéticas llevadas a cabo en lugares nombrados anteriormente han sido derrotas para las Fuerzas Armadas norteamericanas pero no en manos del enemigo sino que fueron autoinflingidas.

Podríamos decir que en todas las derrotas morales que han sufrido las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos hasta ahora en la guerra contra el terrorismo se han visto involucradas subculturas perjudiciales que atentan contra el logro del estado final deseado operacional.<sup>39</sup>

A su vez, la planificación de nivel operacional, basada en efectos nos acostumbra a evaluar las medidas sugeridas solo con base a los efectos previstos, en lugar de rechazar algunas medidas en virtud de la ética profesional militar.

El General David Petraeus, Comandante de las Fuerzas Armadas en Irak, alarmado por las faltas a la ética profesional militar en el teatro de operaciones escribió a los integrantes de su Estado Mayor: *Fracasaremos en nuestra misión si no pudiéramos mostrar a los iraquíes que las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos, en lugar de las fuerzas de sus enemigos, han ocupado el territorio crítico en lo referido a las acciones éticas.*<sup>40</sup>

Las experiencias de las Fuerzas Armadas norteamericanas en Irak y Afganistán, han demostrado que ganaron las batallas, pero no han podido aún ganar la guerra. El

---

<sup>38</sup> El 12 de marzo del año 2006 soldados estadounidenses violaron a una niña de 14 años y asesinaron a toda su familia.

<sup>39</sup> Douglas; Op., cit; p. 84.

<sup>40</sup> Douglas; Op., cit; p. 84.

motivo crucial de por qué la situación actual se debe a la serie de derrotas morales que han sufrido. Estas derrotas han fortalecido la resolución de sus enemigos de lograr la victoria y disminuido el apoyo de la sociedad norteamericana para finalizar el conflicto.

Dadas las características de los conflictos actuales y en los ambientes en donde se llevan a cabo las guerras, las correctas acciones éticas profesionales en el teatro de operaciones, hoy en día, importa más que cualquier cosa que hagamos. Si bien es cierto que la buena conducta por sí sola, no puede ganar la guerra, pero si contribuye a marginar el apoyo popular que necesitan las fuerzas irregulares para tener éxito.

## **2.6 Conclusiones parciales**

El comportamiento ético en el teatro de operaciones debe ser de interés en todos los niveles de mando ya que no solo afecta la profesión de las armas, sino que las fallas individuales o bien de nivel táctico pueden tener un significativo impacto en el nivel operacional y por efecto dominó afectar el nivel estratégico.

La ventaja en cuanto al poder de combate sobre el enemigo está comenzando a perder importancia ya que luego de haber desarrollado este capítulo podemos observar que, pese a la abrumadora superioridad de medios, de tecnológica y apoyo logístico para el desarrollo de operaciones militares con la que cuentan las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos, en los conflictos recientes no hay podido aún ganar la guerra.

Es por ello que la conducta ética profesional militar en el desarrollo de operaciones militares, caracterizadas por la asimetría y en donde los teatros de operaciones se caracterizan por ser en su mayoría urbano, facilitan de manera relevante el logro del estado final operacional contribuyente al militar y por ende a ganar la guerra.

Los casos que hemos mencionado o el potencial peligro de cometerse abusos y crímenes de guerra en operaciones militares hacen también necesario realzar la importancia que el comandante del teatro de operaciones fomente mediante sus directivas y ejemplo personal un liderazgo ético por las graves implicancias que dichas conductas pueden llegar a ocasionar.

A su vez, las experiencias más recientes de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos, en relación a este aspecto, destacan que una correcta ética profesional militar es relevante, ya que, la mayoría de las operaciones que se realizan son descentralizadas y los entornos complejos en donde las acciones presentarán constantes dilemas éticos que resolver.

Podemos concluir entonces que, la ética profesional militar reviste una vital importancia ya que, contribuirá al eficiente desempeño de nuestros hombres en operaciones militares, ya sea en la toma de decisiones o en el comportamiento en el teatro de operaciones de manera tal de minimizar los abusos que se podrían llegar a cometer ocasionando con ello serios inconvenientes en los niveles superiores de conducción.

## CONCLUSIONES

Retomando las conclusiones parciales del Capítulo 1, observamos que el militar debe poseer una adecuada formación ética profesional para ser competente, ya que hay una trascendente relación entre la ética y la profesión militar, derivada del juramento de fidelidad al pueblo argentino. Es por ello que las implicancias éticas de los profesionales militares sobrepasan a otras profesiones.

A su vez, la ética y la profesión militar deben coexistir y son indivisibles ya que esta vinculación que existe entre la ética y la profesión militar beneficiará enormemente, ya que, proveerá una guía para las acciones que se llevan a cabo durante el desarrollo de operaciones militares.

En relación a las conclusiones parciales del Capítulo 2 podemos decir que, aun cuando existe una ventaja abrumadora de superioridad de medios, de tecnológica y apoyo logístico para el desarrollo de operaciones militares no garantizan la victoria en la guerra.

Continuando, podemos agregar que, si bien la buena conducta, por si sola, no puede ganar la guerra y el buen adiestramiento con la tecnología tampoco, sin embargo una buena combinación de ambas permitirá la paz y si esta es alcanzada entonces la profesión militar será sumamente legítima y prestigiosa ante la Nación.

Esta investigación pudo responder al interrogante que dio origen a la misma como así también a sus objetivos específicos, los cuales fueron desarrollados a lo largo de los Capítulos 1 y 2; pero para poder dar cumplimiento al objetivo general, recordando que el mismo es determinar la relevancia de una formación ética profesional militar en la actualidad y su influencia en el teatro de operaciones, no podemos dejar de concluir que:

- Es clave considerar la ética profesional militar en las operaciones militares ya que los contextos inciertos y cambiantes, propios de los ambientes operacionales actuales exigirá todos los jefes se enfrentan frecuentemente a dilemas éticos, debiendo establecer normas, tomar decisiones y generar órdenes relacionados

con el empleo de modernos y complejos sistemas de armas dotados de un alto poder destructivo.

- La formación ética profesional militar es relevante, ya que busca promover el desarrollo moral de nuestros soldados en la participación de operaciones militares en la actualidad, aspecto que se encuentra en decadencia en la sociedad actual.
- Los ejemplos nos permiten visualizar como las acciones amorales, exceso de violencia, saqueos y métodos brutales dieron soluciones temporales pero no lograron la victoria definitiva ni el logro de la paz. Es más, se transformaron en un factor motivador, generando un odio inmensurable y la prolongación del conflicto haciéndolo imposible de detener, buscando constantes revanchas entre los contendientes.
- La ética profesional militar es relevante en el desarrollo de operaciones militares en la actualidad ya que una falta a la misma en el menor nivel de la conducción o en forma individual en un teatro de operaciones puede traer consecuencias negativas a nivel estratégico.

Debemos considerar que habrá ocasiones en que los integrantes de las Fuerzas Armadas tendrán que involucrarse en comportamientos concebidos para ocasionar daño al enemigo. Esa es la naturaleza de la guerra. Sin embargo, no deberían participar en acciones dañinas y la única forma para lograr esto es una adecuada formación ética profesional que les permitirán actuar correctamente.

Es por ello que este trabajo busca una primera aproximación al problema y que reflexionemos sobre la relevancia de ética profesional militar y la necesidad de revalorizarla, ya que como hemos visto influye de sobremanera en el desarrollo de operaciones militares en un teatro de operaciones.

## BIBLIOGRAFIA

### Libros

- Davenport, Manuel / Stockdale James y otros; *Ética Militar*; Editorial Sudamericana; Buenos Aires; 1989.

### Trabajos Finales de Licenciatura – Trabajo Final Integrador

- Brunetta, Nicolás; *Los valores predominantes en el soldado postmoderno y su influencia en los Teatros de Operaciones del siglo XXI*; Trabajo Final Integrador de la Especialización en Estrategia Operacional y Planeamiento Militar Conjunto; Escuela Superior de Guerra Conjunta, Buenos Aires, 2012.
- Cajal, Francisco; *Un Código de Ética Militar para el Ejército Argentino*; Trabajo Final de Licenciatura en Estrategia y Organización; Escuela Superior de Guerra, Buenos Aires, 2006.

### Artículos de Revistas

- Bitacora de un Capellán; “El desafío profesional y ético de la vida militar”; revista *Publicaciones Navales*; Nro 691; 2005 – 3er cuatrimestre.
- Caslen, R. y Finney, N; “La ética del Ejército, la confianza de la sociedad y la profesión de las armas”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Mar - Abr 2012).
- Douglas A; “Como controlar la bestia interior: La clave del éxito en los campos de batalla del siglo XXI”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; (Mar - Abr 2011).
- Doty, J; “¿Competencia versus carácter? Tiene que ser tanto uno como el otro”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Mar - Abr 2010).
- Garcia-Guiu Lopez, C; “La Ética en la Organización Militar y en Operaciones”; Documento de Opinión del *Instituto Español de Estudios Estratégicos*; Madrid; marzo 2013.
- Gonzalez Moliner, A; “Aproximación al Concepto de Moral Militar”; Boletín de Información *Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional de España*; Nro 298; Madrid; mayo 2007.

- Hernandez, V; “Reales Ordenanzas para las Fuerzas Armadas”; Revista *Española de Defensa*; Nro 24; Madrid; febrero 2009.
- Imiola, B y Cazier D; “En el camino para articular nuestra ética profesional”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; Estados Unidos; (Nov - Dic 2010).
- Leavitt, K y Sowden, W; “Ética instantánea: Lo que damos por sentado importa”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Ene – Feb 2011).
- Major, E; “Las Leyes y la Ética en el Proceso de Toma de Decisiones de Comando”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Jul - Ago 2012).
- Ramirez, A; “Ejército y Sociedad: Valores y principios”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Nov - Dic 2002); Editorial.
- Ratclif, Ronald; “¿Cómo convertirse en un Oficial Distinguido?”; revista *Air & Space Power*; Volumen 19; Nro 2; 2007.
- Warner, C y Appenzeller, G; “El liderazgo comunicativo. La vinculación que existe entre la ética profesional y los comportamientos en el campo de batalla”; revista *Military Review*; Edición Hispanoamericana; Kansas; (Nov - Dic 2011)