



**MATERIA: TALLER DE TRABAJO FINAL
INTEGRADOR
TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

TEMA:

Elementos del Diseño Operacional, en los conflictos del siglo XXI

TÍTULO:

**Determinación del centro de gravedad en el conflicto de Colombia
con el narcotráfico, entre los años 2000 y 2015.**

AUTOR: My (EA) Rodolfo Grazzini.

PROFESORA: Lic. María Cristina Alonso.

Año 2015

RESUMEN

Desde la década de 1960 Colombia viene atravesando un conflicto contra el narcoterrorismo, empleando todos los medios a disposición para dar término al mismo, sin embargo demasiado lejos se encuentra de ello.

Por las características de este conflicto, se lo puede definir como Guerra de IV Generación en donde se observa a una nación en lucha contra grupos terroristas armados, donde identificar al combatiente y él no combatiente se hace dificultoso, ya que no se respetan por parte de los grupos insurgentes los derechos que se establecen para la guerra convencional.

Entonces se analiza el centro de gravedad (CDG) como elemento del Diseño Operacional, entendiendo por dicho concepto como la principal fuente de fuerza y poder de un sistema para actuar, y así establecer un sistema para determinar los centros de gravedad, y definir el CDG que se aprecia como más probable en el nivel operacional de dicho conflicto.

El CDG que se busca acordar es el de las fuerzas Revolucionarias de Colombia (FARC), el cual las Fuerzas Armadas Colombianas deberían vulnerar, para una vez destruido el mismo las FARC perderían la capacidad de continuar la lucha y por ende ser derrotadas, dando por finalizado este tan cruel y complejo conflicto.

Por lo expuesto se plantea como objetivo general de este trabajo final integrador, el de Determinar el Centro de Gravedad (CG) en el conflicto de Colombia en la lucha contra el narcotráfico entre los años 2000 y 2015. De esta manera se corrobora finalmente la hipótesis del trabajo, pudiendo determinar a las Fuerzas Militares de las FARC como Centro de Gravedad.

PALABRAS CLAVE

Elementos de diseño Operacional- Centro de Gravedad- Colombia- Narcotráfico

TABLA DE CONTENIDOS

Contenidos	Pag
Introducción.	1 - 4
Capítulo 1: Conflicto de Colombia en la lucha contra el narcotráfico. 1.1 Antecedentes históricos del conflicto. 1.2 Segunda etapa del conflicto. 1.3 Ambiente geográfico del conflicto. 1.4 Características principales de los actores. 1.4.1 Estructura militar de las FARC. 1.4.2 Accionar militar de las FARC. 1.5 Las Fuerzas Armadas de Colombia. 1.5.1 Misión. 1.5.2 Capacidades Orgánicas. 1.5.3 Capacidades Logísticas. 1.6 Conclusiones parciales del capítulo.	5 - 16
Capítulo 2: Determinación del Centro de Gravedad de las FARC en el conflicto Colombiano. 2.1 Determinación del Centro de Gravedad. 2.2 Planes desarrollados por el Estado Colombiano. 2.3 Análisis y Determinación del Centro de Gravedad. (Eikmeier). 2.4 Centro de Gravedad Fuerzas Militares de las FARC. 2.5 1.1 Cuenca de Hidrocarburos San Jorge. 1.2 Las nuevas amenazas en los conflictos del Sigo XXI 1.3 Conclusiones Parciales	17 – 27
Conclusiones.	28-30
Bibliografía.	31-32

Introducción

Desde la década de 1960 Colombia viene atravesando un conflicto contra el narcoterrorismo, empleando todos los medios a disposición para dar término al mismo, sin embargo demasiado lejos se encuentra de ello.

Por las características de este conflicto, se lo puede definir como Guerra de IV Generación en donde se observa a una nación en lucha contra grupos terroristas armados, se dificulta identificar al combatiente y él no combatiente, ya que no se respetan por parte de los grupos insurgentes los derechos que se establecen para la guerra convencional.

Entonces se debe analizar el centro de gravedad (CDG) como elemento del Diseño Operacional, entendiendo por dicho concepto como la principal fuente de fuerza y poder de una organización para actuar, y así poder establecer un sistema para determinar los centros de gravedad, y definir el CDG que se aprecia como más probable en el nivel operacional de dicho conflicto.

El CDG que se busca acordar es el de las fuerzas Revolucionarias de Colombia (FARC), el cual las Fuerzas Armadas Colombianas deberían vulnerar, para una vez destruido el mismo las FARC perderían la capacidad de continuar la lucha y así ser derrotadas, dando por finalizado este tan complejo conflicto.

En relación a los antecedentes sobre el tema en primer lugar se hará una referencia acerca de los autores que analizan sobre el CDG, y luego se buscarán antecedentes del conflicto Colombiano en sí.

Si se remonta a la historia Carl Von Clausewitz fue uno de los precursores en abordar la temática acerca de este concepto definiendo al mismo como: *"Punto focal del cual todo depende y en caso de ser vulnerado por el enemigo, su capacidad de continuar la lucha podría ser dislocada y éste derrotado"*¹. Como ejemplo de este concepto Clausewitz dice: *"Para Alejandro, Gustavo Adolfo, Carlos XII, y Federico el Grande, el CDG era su Ejército. Si el Ejército hubiera sido destruido, ellos hubieran pasado a la historia como fracasos. En países sujetos a las luchas internas, el CDG es generalmente la Capital. En países pequeños que*

¹ Clausewitz C. "De la Guerra", Libro VIII. Capítulo 4; Manual de estrategia y planeamiento MC- 20-01, 2013, pag 48.

*descansan en otros más grandes, usualmente es el Ejército de su protector. En las alianzas, el CDG descansa en la comunidad de intereses, y en revueltas populares, es la personalidad de los líderes y la opinión pública".*²

Diversos autores estudiaron la Temática acerca del CDG, podemos resaltar entre ellos a Eikmeier D, quien aparte de tratar de simplificar el concepto de CDG utilizando un vocabulario más simple, creó un sistema sencillo basado en interrogantes para poder determinar los CDG de los conflictos, Eikmeier define al CDG como " *La principal fuente de fuerza y poder de un sistema para actuar*"³, otro autor destacado que aborda dicha temática es Milan Vego⁴ quien también determina un método para desarticular el CDG del enemigo.

En la Doctrina Conjunta para el Planeamiento de Campaña de los Estados Unidos, se define al CDG como aquellas "*características, capacidades o fuentes de poder desde las cuales una fuerza militar obtiene su libertad de acción, fuerza física o voluntad para pelear*", como también la Infantería de Marina de los Estados Unidos define brevemente el concepto de Centro de Gravedad: "*Las principales fuentes de fuerza moral o física, poder y resistencia*"⁵.

De esta manera cómo se aprecia que existen una diversidad de antecedentes escritos acerca de este concepto, pero haciendo un análisis de los mismos se adoptaran los términos utilizados por la doctrina, Argentina, y por los autores estudiados en la cátedra de Pensamiento Estratégico y la Estrategia Militar, como lo son Elkmeier y Milan Vego anteriormente citados.

Pasando al segundo aspecto a analizar, es decir los antecedentes que se encuentran escritos en relación al Conflicto Colombiano, estos son variados y de suma cantidad, en particular al tema tratado, que es la determinación del CDG, no se ha encontrado escrito alguno, por ello el objetivo es que en base al análisis que se efectúe del conflicto y relacionándolo con los métodos que hemos mencionado para determinar el CDG se pueda obtener un resultado lo más acertado posible.

² Clausewitz C. "De la Guerra", Libro VIII, Capítulo 4.

³ Eikmeier D. Center of Gravity Analysis, Kansas, USA, Military Review, July- Agosto 2004, p2.

⁴ Dr. Milan Vego, profesor del Naval War College y autor del libro Operational Warfare.

⁵ Díaz Fadic, Leopoldo, Los Conceptos de CGD y su empleo en la determinación de objetivos en la estrategia conjunta, Revista Marina, Nro 6 año 2005.pp 531.

Con respecto al conflicto que se encuentra atravesando Colombia se observa que en la actualidad es diferente el enfoque de estudio del mismo, ya que hoy en todas las Escuelas de Guerras militares se estudian las características de los conflictos del siglo XXI, también llamado guerras de IV generación, lo que hace estudiar los mismo desde este punto de vista.

El aporte de este trabajo final integrador al campo disciplinar es que sirva de practica en la aplicación de los métodos estudiados para determinar el o los CDG en un conflicto real y actual.

Como alcances y limitación se propone, con respecto al CDG en determinar cuál o cuáles podrían ser las fuerzas consideradas como CDG de las FARC, que destruidas, las mismas podrían facilitar a llegar a la finalización de este conflicto.

Acerca del Conflicto en particular se enmarcará al mismo en las características de una guerra de cuarta generación, haciendo una descripción del mismo para poder ver como dichas peculiaridades se manifiestan en él. Asimismo el estudio se centrará en las características de los actores principales, sus fuerzas Armadas y el ambiente operacional que compone al conflicto. No incluye a los actores secundarios, ni su repercusión política en los países del Marco Regional.

Esta situación lleva a preguntarse, ¿Cuál será el centro de gravedad que las Fuerzas Armadas Colombianas deberán identificar en el conflicto que atraviesan en la lucha contra el narcotráfico entre los años 2000 y 2015?

Por lo expuesto se plantea como objetivo general, Determinar el Centro de Gravedad (CG) en el conflicto de Colombia en la lucha contra el narcotráfico entre los años 2000 y 2015, y como objetivos específicos; analizar el conflicto de Colombia entre los años 2000 y 2015 como guerra de cuarta generación y analizar dentro de los Elementos del Diseño Operacional el CDG de las Fuerzas Revolucionarias de Colombia con la finalidad de determinar el mismo.

Como hipótesis del trabajo se aprecia que: Determinar el CDG en el conflicto de Colombia en su lucha contra el narcotráfico, entre los años 2000 y 2015, permitirá arribar a una solución del mismo.

Esta investigación será de carácter cualitativo y se utilizarán tanto fuentes primarias como secundarias.

Se prevé realizar la búsqueda bibliográfica y el análisis de las fuentes de informaciones para la extracción de similitudes y diferencias entre las distintas publicaciones.

El Trabajo está estructurado en dos Capítulos, en el primer capítulo se analiza el conflicto Colombiano, donde se realiza una síntesis histórica del conflicto hasta llegar a la actualidad del mismo, presentando las Capacidades que tienen las Fuerzas Armadas de Colombia y las FARC, y en el segundo capítulo se determinará el CDG del Conflicto, haciendo una breve síntesis doctrinaria de los elementos del diseño operacional, centrándose en el CDG, para luego aplicar el método propuesto por Eikmeier desarrollado en la cátedra de Planeamiento Estratégico en la Escuela Superior de Guerra Conjunta a fin de poder llegar a la determinación del CDG que pueda dar solución a este conflicto.

Capítulo 1

Conflicto de Colombia en la Lucha contra el Narcotráfico

Este Capítulo propone hacer una síntesis descriptiva del conflicto que viene atravesando Colombia, en base a un análisis de diversas fuentes con la finalidad de identificar los antecedentes del mismo, hacer una descripción del ambiente geográfico donde se encuentra desarrollando, y determinar las características principales de los actores que intervienen.

Los conceptos vertidos son el fruto de un proceso de análisis, integración e interpretación del autor. Lo cual permite tener otra mirada sobre los hechos

1.1 Antecedentes Históricos del conflicto.

Desde principios del siglo XX Colombia se planteo como objetivo vivir en paz, pero contrariamente, casi no hubo un solo día sin guerras, empezando en 1899 y 1903 con la Guerra por la Independencia de Panamá que duro mil días con 100.000 víctimas fatales, luego vinieron las disputas entre liberales y conservadores, que duraron hasta 1962, donde también murieron 200.000 civiles.

Sin embargo las últimas décadas se han incrementado los hechos de violencia pero con otras características, pues entra en escena los conflictos Asimétricos⁶ en donde participan diferentes actores.

A su vez hay que considerar que el principal problema que afronta Colombia en la actualidad es la violencia y la inseguridad de la vida nacional, de acuerdo a estadísticas oficiales se han registrado en los últimos años un promedio de 25.500 homicidios por año lo que ubica a Colombia en los países de mayor inseguridad del mundo.⁷

El actual conflicto de la guerrilla con el Estado colombiano reconoce dos grandes etapas: La primera se inicia con el surgimiento de éstas a mediados de los años sesenta y se extiende hasta 1990. Se caracteriza, entre otras cosas, por un

⁶ La guerra asimétrica es un conflicto violento donde existe una gran desproporción entre las fuerzas tanto militares como políticas de los bandos implicados, y que por lo tanto obliga a los bandos a utilizar medios fuera de la tradición militar común. Entre estos medios se cuenta la guerra de guerrillas la resistencia, toda clase de terrorismo, la contrainsurgencia, el terrorismo de Estado, la guerra sucia o la desobediencia civil

⁷ www.acnur.com.org.

pensamiento Revolucionario, es decir aquel de corriente comunista que pretendía cambiar las estructuras sociales⁸.

La segunda, va desde esos años hasta nuestros días y se define por un agudo deterioro ético, político y militar (desarrollado este concepto en la segunda etapa)⁹.

Hay que considerar que en la década de los sesenta, los ecos de la revolución cubana y el rechazo al poder hegemónico ejercido por los partidos Liberal y Conservador contribuyeron al surgimiento de los movimientos armados. Hasta los años noventa, las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), el Ejército de Liberación Nacional (ELN) y el Ejército Popular de Liberación (EPL) mantuvieron unos fuertes componentes revolucionarios con claros referentes ideológicos y políticos en la extinta Unión Soviética, Cuba o China, mientras que el M-19 prefirió una inspiración nacionalista y democrática.¹⁰

Hasta mediados de los años setenta, las guerrillas y en particular las FARC estuvieron compuestas casi exclusivamente por campesinos desalojados de sus tierras y desarrollaron sus acciones en zonas rurales muy apartadas de los centros de poder.

La opinión nacional las ignoró casi por completo, mientras que los dirigentes políticos le delegaron su control a las fuerzas militares al considerarlas como un simple problema de orden público¹¹.

Ante la nueva situación, el presidente Belisario Betancur (1982-1986) reconoció la confrontación y el carácter político de las guerrillas, y puso en marcha una serie de conversaciones con vistas a un proceso de paz. Se consiguió una tregua con las FARC, el M-19 y otros grupos guerrilleros menores.

Incluso las FARC alcanzaron a un movimiento político legal: la Unión Patriótica. Pero la reacción de una parte del estamento político, de los gremios de terratenientes y empresarios y de los militares, así como la desconfianza de las

⁸ www.filosofia.org/camilo_torres, Por la revolución Colombiana.

⁹ Socorro Ramirez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012.

¹⁰ Socorro Ramirez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012

¹¹ Medina Gallego, Carlos (1990). Autodefensas, paramilitares y narcotráfico. Origen, desarrollo y consolidación. El caso de Puerto Boyacá. Bogotá: Documentos periodísticos

guerrillas respecto del Gobierno y sus propios errores, contrariaron las negociaciones.¹²

Desde entonces, en parte como reacción a los diálogos de paz, comenzaron a surgir grupos paramilitares dispersos con el apoyo y la orientación de narcotraficantes, terratenientes e importantes sectores del ejército.

1.2 *Segunda Etapa del Conflicto*

Con el comienzo de los noventa, se inicia la segunda etapa del conflicto que continúa hasta ahora.

En esos años se produce el derrumbe de la Unión Soviética y a su vez el descrédito del Marxismo, estos hechos condujeron a algunos movimientos armados como el M-19, el ELP y una parte del ELN a pactar la paz.

Este periodo, según la autora Socorro Ramirez, " *se caracteriza por un progresivo deterioro ético, político y militar de la guerra. Durante los últimos veinte años se ha perdido casi por completo la moral revolucionaria de las guerrillas, han surgido movimientos paramilitares aún más descompuestos y prácticas perversas han contaminado a importantes sectores de la fuerza pública. En la última década del siglo pasado, las FARC y el ELN decidieron continuar en la lucha armada. Ante su debilitamiento político-ideológico y su total aislamiento, estas organizaciones adoptaron un fuerte pragmatismo financiero y militar.*

Recurrieron masivamente a la extorsión, el secuestro y las acciones terroristas y se involucraron cada vez más en la producción y tráfico de drogas".¹³

No obstante y dado a sus recursos financieros, las FARC se fortalecieron militarmente, se extendieron por casi todo el país y adelantaron una agresiva diplomacia internacional.

La fuerza pública, mal equipada y preparada, carecía de los elementos necesarios para enfrentarla. Así, durante el Gobierno de Ernesto Samper (1994-1998), las FARC llegaron a realizar ataques masivos a ciudades intermedias,

¹² Socorro Ramírez y Luis Alberto Restrepo, Actores en conflicto por la Paz, El proceso de paz durante el gobierno de Belisario Betancur 1982-1986, Bogotá, 1989, 290 pp

¹³ Socorro Ramirez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012, p3

asestaron 16 golpes contundentes al ejército y pudieron lanzar hasta 26 ataques en un solo día.

Ante la agudización del conflicto y la debilidad de la fuerza pública, el presidente Andrés Pastrana (1998-2002) desarrolló una doble estrategia: un acercamiento a las FARC con vistas a nuevos diálogos de paz y la búsqueda de recursos internacionales para fortalecer el Estado y apoyar la paz. Pastrana lanzó entonces un nuevo proceso de paz con las FARC. Hizo concesiones a esa organización, como una amplísima zona de despeje militar y la posibilidad de negociar sin haber pactado una tregua.¹⁴

No obstante utilizó la zona despejada para entrenarse y equiparse mejor, y aumentó sus extorsiones, y ataques.

Washington, por su parte, dio su apoyo al Plan Colombia pero lo reorientó hacia la lucha contra el narcotráfico. Sus recursos le permitieron comenzar un notable y urgente fortalecimiento de la fuerza pública.

El presidente Álvaro Uribe (2002-2010) concentró los mayores esfuerzos de su Gobierno en la lucha contra las FARC y obtuvo notables éxitos militares. Para ello, articuló el Plan Colombia con la Política de Seguridad Democrática y le asestó duros golpes a la organización armada¹⁵.

Varios de sus dirigentes fueron abatidos y su sistema de comunicaciones quedó desarticulado.

El Gobierno recuperó el control de las carreteras y las cabeceras municipales, despejó el cerco guerrillero tendido alrededor de Bogotá, implantó policía en todas las poblaciones, y disminuyó radicalmente las extorsiones, secuestros y asesinatos.

Muchos combatientes desertaron gracias a los estímulos ofrecidos por el Gobierno, el balance militar se inclinó así a favor del Estado.

Ante esto las FARC perdieron buena parte de su capacidad ofensiva y se replegaron desde mediados de la década a zonas menos accesibles.

¹⁴ Socorro Ramirez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012,p4

¹⁵ Socorro Ramirez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012,p4

Durante la presidencia de Santos han surgido nuevas iniciativas, tanto las guerrillas como el Estado han venido cambiando sus estrategias. El ELN no ha desaparecido pero está casi desactivado. Sin embargo, mantiene fuerte presencia en la frontera colombo-venezolana y un poco menos en la frontera colombo-ecuatoriana.

Por su parte, las FARC, aunque con menos capacidad conservan parte de su poder de resistencia y recuperación. Siguen demostrando poder de reproducción mediante el reclutamiento de niños y jóvenes, en especial en el campo y en barrios marginados de las grandes ciudades, y continúan recibiendo recursos derivados del tráfico de drogas.¹⁶

Luego de ataques masivos en ciudades intermedias o a campamentos militares, caracterizados por un alto grado de violencia han retornado a la guerra de guerrillas en pequeños grupos. Esto les ha permitido realizar nuevas operaciones más puntuales como emboscadas, minado de campos y ataques a poblaciones pequeñas o a la infraestructura del país¹⁷.

1.3 Ambiente Geográfico del Conflicto¹⁸

La superficie de Colombia es de 2 129 748 km², de los cuales 1 141 748 km² corresponden a su territorio continental y los restantes 988 000 km² a su extensión marítima, de la cual mantiene un diferendo limítrofe con Venezuela y Nicaragua. Limita al Este con Venezuela y Brasil, al Sur con Perú y Ecuador y al noroeste con Panamá; en cuanto a límites marítimos, colinda con Panamá, Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Jamaica, Haití, Republica Dominicana y Venezuela en el Mar Caribe, y con Panamá, Costa Rica y Ecuador en el Océano Pacifico.

La superficie de Colombia es de 2 129 748 km², de los cuales 1 141 748 km² corresponden a su territorio continental y los restantes 988 000 km² a su extensión marítima, de la cual mantiene un diferendo limítrofe con Venezuela y Nicaragua. Limita al Este con Venezuela y Brasil, al Sur con Perú y Ecuador y al noroeste con Panamá; en cuanto a límites marítimos, colinda con Panamá, Costa

¹⁶ Ejército Nacional de Colombia, Informe de Gestión, 2014

¹⁷ <http://www.secureempire.com>

¹⁸ www.colombia.com/colombia/infogeneral/geografia

Rica, Nicaragua, Honduras, Jamaica, Haití, Republica Dominicana y Venezuela en el Mar Caribe, y con Panamá, Costa Rica y Ecuador en el Océano Pacifico.

Figura Nro 1 ubicación geográfica de Colombia.



Fuente www.viajaporcolombia.com

Colombia es la única Nación de América del Sur que tiene costas en el Océano Pacifico y acceso al Océano Atlántico a través del mar Caribe, en los que posee diversas islas como el archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina.

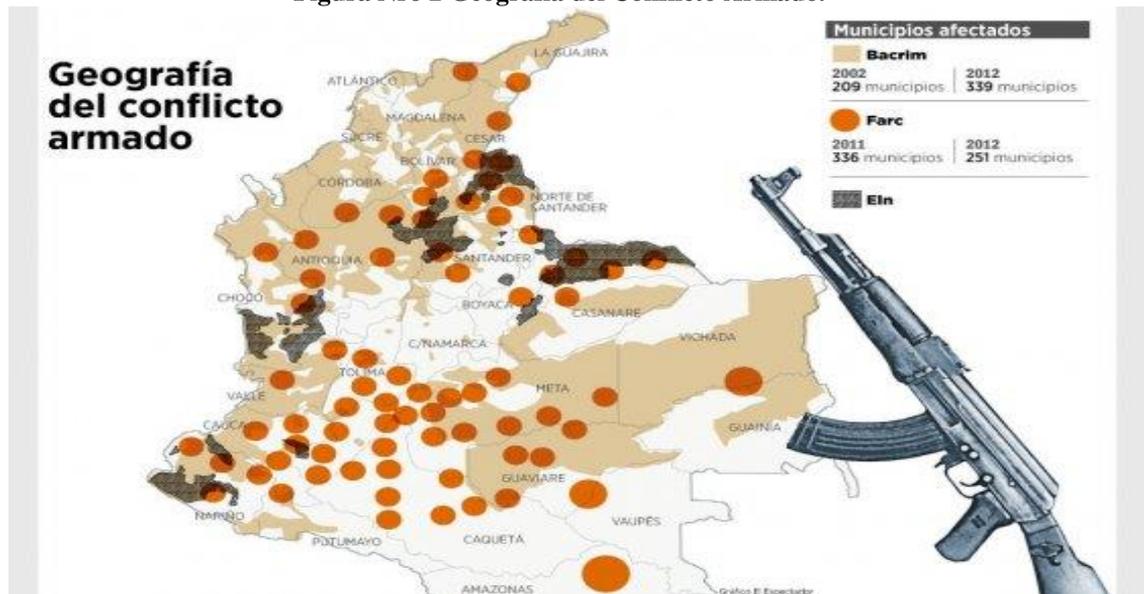
El país es la cuarta nación en extensión territorial de América del Sur y, con alrededor de 47 millones de habitantes, la tercera en población en América Latina. Es la tercera nación del mundo con mayor cantidad de Hispanohablantes. Colombia posee una población multicultural, en regiones y razas. Su población es, en su mayoría, resultado del mestizaje entre europeos, indígenas y africanos, con minorías de indígenas y afrodescendiente.

Tres Cadenas andinas recorren el país de Norte a Sur a través de la mitad Oeste. El sector Este es tierra baja que se divide en dos regiones, una región abierta en el Norte donde abunda la vegetación herbácea lo que la hace apta para la ganadería y la segunda, amazonia en el Sur, abunda la selva virgen y esta habitada principalmente por tribus indígenas. Los llanos y la selva abarcan mas de la mitad del territorio pero solo habita el 5 % de la población.

Es un país de grandes contrastes geográficos, los climas de las diferentes regiones varían considerablemente gracias a las diferentes altitudes que van desde el nivel del mar hasta casi los 6000 mts de altitud.

La zona de mayor conflicto es la que se llamo en su momento zona de despeje o Zona de distensión, que fuera cedida por el gobierno a las FARC, como parte de los diálogos de paz, se caracterizaba por ser un rectángulo irregular de tierras selváticas, al pie de la cordillera central, abarcaba 5 municipios (Uribe, San Vicente del Caguan, Mesetas, Vista hermosa y La Macarena).

Figura Nro 2 Geografía del Conflicto Armado.



Fuente: www.conflicto+imagenes+colombia

Figura Nro 3 Distribucion de Crimenes en Colombia.



Fuente: www.conflicto+imagenes+colombia

1.4 Características Principales de los Actores

1.4.1 Estructura Militar de las FARC¹⁹:

Las FARC-EP es una organización político-militar, en lo militar son centralistas, la jerarquía es vertical, y los mandos son designados por los respectivos estados mayores (estado mayor de frente, de bloque, central); pero en lo político, son democráticos, funcionan sobre la base de asambleas (de escuadra, que también opera como célula, hacia arriba) que eligen a sus dirigentes o "secretariado"²⁰.

En una escuadra-célula (unidad básica que consta de doce combatientes) el secretariado lo componen tres integrantes elegidos por la asamblea de la célula. Los mandos militares no tienen derecho a ser elegidos en los secretariados, con excepción de los comandantes de unidades, desde frente hacia arriba, que son responsables de lo político y de lo militar.

La unidad básica de las FARC en lo militar es la escuadra (doce hombres o mujeres, incluidos dos mandos: comandante y reemplazante). Luego vienen los niveles de guerrilla (dos escuadras más dos mandos, en total, 26 personas), compañía (dos guerrillas más dos mandos, en total, 54), columna (dos compañías más dos mandos, en total, 110).

Después, cualquier unidad superior a 110 combatientes, es un frente, y hay frentes de hasta mil guerrilleros.

En total las FARC aseguran tener más de sesenta frentes, pero guardan muy en reserva el número total de frentes y de combatientes. La cifra de estos últimos puede variar entre 18 mil (promedio de 300 guerrilleros por frente) hasta 30 mil (promedio de 500 por frente).

Dada la alta cantidad de guerrilleros con un año y hasta seis meses de haber sido reclutados, es bastante probable una cifra más cercana a los 25 mil. Y ello puede afirmarse si se considera además su alta presencia en la totalidad de los más de mil municipios del país y su control militar de cerca del 40 por ciento del territorio rural

¹⁹ <http://www.puntofinal.cl/intertxt.html>.

²⁰ Está compuesto por siete dirigentes y dos suplentes elegidos por el Estado Mayor Central. Es el que designa el alto comando o jefe de cada bloque y coordina las áreas a cubrir de cada bloque.

colombiano por medio de siete bloques de frentes, que equivalen a las divisiones de un ejército regular.

Los bloques son el Oriental, Occidental, Sur, Central, Magdalena Medio, Caribe y José María Córdoba.

1.4.2 Accionar Militar de las FARC.

El objetivo final de las FARC es la construcción del socialismo "a la colombiana"²¹ y, en lo inmediato, una Colombia nueva y democrática, de los cuales uno de sus objetivos es la reestructuración de sus Fuerzas Militares.

Se busca, reemplazar a los oficiales de las Fuerzas Armadas Colombianas formados por los Estados Unidos, por los comandantes guerrilleros y militares profesionales, para implantar la doctrina bolivariana (un ejército nacional dedicado a la defensa de las fronteras y no a los asuntos internos)²².

Dos grandes ejes convergen en la estrategia de las FARC para la conquista del poder: el accionar militar y la insurrección popular. Esta última, a cargo de las Milicias Bolivarianas y del clandestino Movimiento Bolivariano.

El Movimiento Bolivariano es un movimiento amplio en construcción desde los años 90 después de la experiencia de la Unión Patriótica (UP), exterminada por los paramilitares (más de tres mil dirigentes y militantes de la UP, que eran ex guerrilleros de las FARC y civiles vinculados al Partido Comunista y otras fuerzas de izquierda, fueron asesinados entre fines de la década de los 80 y comienzos de los 90²³.

Las FARC buscan ganarse el corazón de la gente en las zonas rurales de Colombia, donde el Estado Colombiano se manifiesta ausente, y de esta manera buscan captar adeptos y adoctrinarlos en la lucha popular.

Su mayor fuente de financiera es el contrabando de drogas, como también el comercio de las mismas con bandas criminales, acompañado también del secuestro

²¹ Faundes, Juan Jorge, Desde la Selva baja la Revolución, Dic 1999.

²² www.puntofinal.cl/991223/intertxt.html

²³ www.puntofinal.cl/991223/intertxt.html

extorsivo, de esta manera sustentas sus fuerzas para poder llevar a cabo este largo conflicto.

1.5 *Las Fuerzas Armadas de Colombia*

Para referir a las Fuerzas Armadas de Colombia se puede hablar de su estructura, organización o concepto de empleo, en este trabajo en particular se abordaran solo las capacidades que las mismas poseen y que a su vez colaboran a dar solución al conflicto colombiano.

A continuación se exponen las Capacidades que presentan las mismas, luego de haber obtenido gran experiencia en lo que a conflictos de esta índole se refiere.

1.5.1 Misión:²⁴

El Ejército Nacional conduce operaciones militares orientadas a defender la soberanía, la independencia y la integridad territorial, proteger a la población civil, los recursos privados y estatales, para contribuir a generar un ambiente de paz, seguridad y desarrollo, que garantice el orden constitucional de la nación.

Capacidades de las Fuerzas Armadas Colombianas:²⁵

1.5.2 Como capacidades orgánicas poseen:

- Capacidad para realizar operaciones conjuntas, combinadas y coordinadas, tanto en forma diurna como nocturna.
- Posee una gran experiencia en combates de tipo no convencional o irregular adquirida por los largos años de conflicto.
- Posee 4 fragatas, 2 submarinos tácticos y 2 buques multipropósito que le brindan la capacidad de realizar vigilancia costera para mantener la integridad de su territorio.
- Posee 2 aeronaves del tipo CN295, que le brinda la capacidad de efectuar reconocimiento aéreo permanente.
- Posee la capacidad de mantener el control permanente de las áreas fluviales de Colombia, así como la acción de grupos armados ilegales y de narcotráfico

²⁴ Ejército Nacional de Colombia, Informe de Gestión, 2014

²⁵ Centro de Estudios NUEVA MAYORIA; Balance Militar de América del Sur,2004

en el país, con el empleo de medios de Infantería de Marina, que hacen un total de alrededor 23.000 hombres.

- Posee la capacidad de movilización de tropas de manera efectiva y rápida por todo el territorio nacional.

1.5.3 Como capacidades logísticas cuenta:

- Posee una excelente capacidad para abastecer sus tropas, utilizando los medios aéreos de transporte, en cualquier rincón del país.
- Posee la capacidad de desarrollo de su propio armamento, como también su munición, granadas y morteros, repuestos para armas cortas y la fabricación de las mismas.
- Posee gran material de última tecnología brindado por el ejército de los EEUU en colaboración por la lucha contra el narcotráfico.
- Posee la capacidad de abastecer a sus fuerzas navales, emplazando dos buques logísticos, como también transportar ayuda humanitaria en caso de desastre nacional.
- La fuerza aérea de Colombia (FAC) posee la capacidad de transporte diurno y nocturno.
- La FAC realiza misiones de entrenamiento y reabastecimiento en vuelo, con tanqueros tipo Boeing y aeronaves de combate, en vuelo diurno y nocturno, permitiendo mantener las tripulaciones en óptimo estado de entrenamiento.
- También posee la capacidad de movilizar 600 hombres equipados en un solo movimiento a cualquier territorio nacional desde el centro del país.

Si se analizan éstas capacidades de las Fuerzas Armadas Colombianas se puede apreciar que el Estado Colombiano, ha ido buscando a lo largo de todos estos años, la mejor manera para encontrar una solución a este conflicto, es evidente que la forma de enfrentarlo es a través del empleo de sus Fuerzas Armadas, ya que se ha llevado a cabo una constante modernización de sus medios y una permanente capacitación de su personal para la lucha de este tipo de Conflicto.

1.6 Conclusiones Parciales del Capítulo

El análisis realizado en el presente capítulo ha permitido arribar a las siguientes conclusiones:

- Con respecto al conflicto se puede concluir y aseverar que, el mismo si reúne las características de un conflicto de 4ta Generación o conflicto asimétrico.
- Que es producto de una corriente política revolucionaria surgida por la década del 1960.
- Que se han ido sumando diversos actores al mismo con el correr de los años, como ser bandas guerrilleras, fuerzas revolucionarias y actualmente bandas de narcotráfico, que sustentan al mismo económicamente.
- Que el Estado Colombiano se ha decidido a enfrentar estas fuerzas y eliminarlas, para poder llegar a la paz en toda su nación, y que para ello ha incrementado el presupuesto anual destinado a la defensa, y con ello adquirir mayor tecnología en sus medios y mejor capacitación de su personal.
- El ambiente geográfico de características selváticas que presenta Colombia favorece el desarrollo del mismo, ya que permite a las FARC a esconderse y mantenerse en la clandestinidad para poder operar como guerrilla.
- En los últimos años las Fuerzas Armadas Colombianas han adquirido una capacidad operativa óptima para hacer frente a este conflicto.
- Producto del desarrollo bélico alcanzado se ha podido controlar y disminuir en los últimos años el accionar de las FARC.

De esta manera se tiene una idea inicial del desarrollo del conflicto, falta determinar, ¿cuál es el Centro de Gravedad de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia? , que se desarrolla en el capítulo dos.

Capítulo 2

Determinación del Centro de Gravedad de las FARC en el conflicto Colombiano.

En el desarrollo del presente capítulo se busca identificar cual es o son los CDG que las Fuerzas Armadas Colombianas deberían buscar o detectar con el objetivo de neutralizarlo o destruirlo para poder llegar a una victoria en dicho conflicto.

Para comenzar con el mismo se recuerda que se entiende por Centro de Gravedad, según la doctrina que se viene utilizando en la Escuela de guerra Conjunta el CDG es el "*conjunto de características, capacidades y fuentes de poder de los cuales un sistema (nación, alianza, fuerza militar u otro grupo) deriva su libertad de acción, fuerza moral o física y la voluntad de actuar*"²⁶.

Este concepto de CDG es un elemento fundamental para todo comandante que esté a cargo de comandar una campaña. Es que el mismo conforma aquella capacidad propia o del oponente que derrotada o eliminada, va a obligar a uno o a otro a rendirse o a llegar a algún acuerdo para obtener la paz.

En el caso particular de este trabajo, el sistema que se analiza o se pretende detectar es el CDG es el de las FARC. Para determinar el mismo se emplea el método propuesto por el autor D. Eikmeier, quien en una forma más simple define al CDG como la principal fuente de fuerza y poder de un sistema para actuar.²⁷

2.1 Determinación del Centro de gravedad

Una de las esencias del arte operacional es determinar los CDG del adversario, concebir cómo neutralizarlos de la mejor manera posible, y definir los propios para poder defenderlos. La determinación de los CDG del oponente y propio,

²⁶ Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto; Planeamiento para la Acción Militar Conjunta- Nivel Operacional, PC 20-01; 2014, p 47

²⁷ Eikmeier D.Center of Gravity Analysis, Kansas, Usa, Military Review, July- August 2004,p2.

requiere un profundo conocimiento de ambos. Algunas de las premisas útiles para su determinación son las siguientes: 28

- ✓ *Deben determinarse los CDG propios y los del oponente en los niveles estratégico y operacional. En el nivel táctico no es útil el concepto, dado que los CDG se confunden con los objetivos.*
- ✓ *El CDG estratégico normalmente no cambia, o lo hace muy lentamente.*
- ✓ *Los CDG propios y del oponente en el nivel operacional, aun cuando están vinculados al CDG estratégico, pueden modificarse y mutar a lo largo de la Campaña, especialmente si se producen transiciones entre los ámbitos terrestre, marítimo y aéreo.*
- ✓ *En el nivel operacional puede haber más de un CDG propio y del oponente.*
- ✓ *Si un oponente tuviera más de un CDG, se los debe tratar de reunir en uno solo. Si ello no fuera posible, por cada CDG a batir, debe analizarse la conveniencia de desarrollar una Campaña diferente.*
- ✓ *En el nivel estratégico, el CDG puede ser una capital o algo menos concreto como los intereses comunes de una alianza, o aún la opinión pública. En el nivel operacional, un CDG está asociado con las capacidades militares, o con el elemento más poderoso de sus Fuerzas Armadas en el Teatro.*
- ✓ *En el caso de las Campañas que incluyen actividades insurgentes del enemigo, la parte de la población o el poder externo de los cuales los insurgentes obtienen el apoyo, podría ser considerado un CDG compartido.*
- ✓ *El análisis de los CDG propios y del oponente es un proceso continuo que comienza durante el planeamiento y continúa a través de toda la Campaña.²⁹*

Los miembros de los Estados mayores deben analizar los CDG dentro del marco de tres factores críticos: capacidades, requerimientos, y vulnerabilidades.³⁰

²⁸ - Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Accion Militar Conjunta- La campaña, MC 20-01; revisión 2013

²⁹ Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Accion Militar Conjunta- La campaña, MC 20-01; revisión 2013

³⁰ Eikmeier D, Redefiniendo el Centro de Gravedad,2010,p4

En 1996, el Dr Joe Strange profesor de la Escuela de Guerra de la Infantería de Marina de los Estados Unidos, creó la idea de los factores críticos y los definió de la siguiente manera:

- Capacidad Crítica: habilidades primarias, que ameritan que un CDG sea identificado como tal en el contexto de un escenario, situación o misión dados.
- Requerimientos Críticos: condiciones, recursos y medios que son esenciales y que hacen que una capacidad crítica sea totalmente operativa.
- Vulnerabilidades Críticas: requerimientos críticos o componentes de ellos que son deficientes o vulnerables a la neutralización, interdicción, o ataque que permitan obtener resultados decisivos.

Estos factores y sus definiciones según Eikmeier," *fueron un tremendo paso adelante en el análisis de CDG, porque crearon una jerarquía lógica que ayudó a separar el verdadero CDG, el hacedor, de otros contendientes, los cuales pueden ser en realidad requerimientos. Adicionalmente, los factores proveen a los planificadores indicadores sobre como atacar o defender un CDG, mostrando lo que el CDG hace, lo que necesita para hacerlo, y lo que sea vulnerable*".³¹

Acerca de identificar la mejor manera de determinar un CDG dice el autor que "*Involucra un punto de vista holístico y teoría de sistemas. Sin ello, la identificación del CDG es un trabajo de adivinación. Sin embargo, la teoría de sistemas cubre un montón de terreno, y es fácil perderse en el bosque de redes de nodos y vínculos*"³². El marco³³ estratégico de Arthur Lykke ofrece una solución simple. Las tres simples preguntas del marco;

- ✓ ¿Cuál es el estado final deseado?
- ✓ ¿Cómo lo puedo alcanzar?
- ✓ ¿Qué recursos se requieren?

³¹ Eikmeier D, Redefiniendo el Centro de Gravedad,2010,p5

³² Eikmeier D, Redefiniendo el Centro de Gravedad,2010,p5-6

³³ Arthur F. Lykke, Jr., ed., *Military Strategy: Theory and Application* (Carlisle, PA: U.S. Army War College, 1998).

Básicamente Eikmeier plantea este modo de trabajo para la identificación del CDG: Hay seis pasos, cuatro son para identificar el CDG y dos para requerimientos críticos y vulnerabilidades.³⁴

- *Paso 1: Identifique los fines u objetivos deseados de la organización.*
- *Paso 2: Identifique los modos o acciones posibles que permitan alcanzar los fines deseados. Elija el o los modos que la evidencia sugiera que más probablemente la organización use. Recuerde: los modos son acciones que deben ser expresadas como verbos. Luego elija la acción más elemental o esencial. La elegida es la capacidad crítica. Modos = capacidades críticas,*
- *Paso 3: Haga el listado de los medios de la organización, disponibles o necesarios, para ejecutar el modo/capacidad crítica.*
- *Paso 4: Del listado de medios, elija el ente (sustantivo) que inherentemente posee la capacidad crítica de alcanzar el fin. El elegido es el CDG. Es el “hacedor” de la acción que alcanza los fines.*
- *Paso 5: De los ítems remanentes del listado de medios, elija aquellos que son críticos para ejecutar la capacidad crítica. Estos son los requerimientos críticos.*
- *Paso 6: Complete el proceso mediante la identificación de aquellos requerimientos críticos vulnerables a las acciones del adversario.*

Lo que este método provee es un proceso simple y claro para la identificación y selección de un CDG y la habilidad de diferenciar entre un verdadero CDG y otros candidatos que en realidad son requerimientos críticos.

2.2 Planes desarrollados por el Estado Colombiano.

A partir del año 2000 y hasta nuestros días Colombia ha desarrollado diferentes planes con el objeto de dar fin a este extenso conflicto.

El primero de ellos fue el llamado *Plan Colombia*, (también llamado Plan para la Paz y el Fortalecimiento del Estado o Plan Colombia para la paz) es un

³⁴ Eikmeier D, Redefiniendo el Centro de Gravedad,2010,p6

acuerdo bilateral constituido entre los gobiernos de Colombia y Estados Unidos. Se concibió en 1999 durante las administraciones del presidente colombiano Andrés Pastrana Arango y el estadounidense Bill Clinton con los objetivos específicos de generar una revitalización social y económica, terminar el Conflicto Armado en Colombia y crear una estrategia anti narcótica.

Los objetivos de Colombia y de los Estados Unidos difieren en algunos aspectos. El principal objetivo del gobierno estadounidense es prevenir el flujo de drogas ilegales hacia los Estados Unidos, como también ayudar a Colombia a promover la paz, el desarrollo económico que a la vez contribuye a la seguridad en la región andina. El principal objetivo de Colombia es promover la paz, el desarrollo económico, incrementar la seguridad y terminar con el tráfico ilegal de drogas.

Ambos han evolucionado de lo estrictamente antinarcótico de la Guerra contra las Drogas a incluir aspectos de la guerra contra el terrorismo, debido a que los grupos violentos y mafias utilizan el negocio de la droga para financiar la guerra.³⁵

Es decir fue un plan concebido con dos funciones claramente diferenciadas, por un lado Estados Unidos quería disminuir el tráfico de drogas en su país proveniente de Colombia, y por el otro lado Colombia fortalecería su presupuesto en su mayoría para la Defensa, para modernizar, incrementar y capacitar sus fuerzas militares, en la lucha de conflictos asimétricos o de 4ta Generación.

Al hacer un análisis de este plan se puede apreciar que el CDG del mismo apunta hacia la lucha contra las drogas, es decir a la fuente de financiamiento del conflicto.

A partir del año 2003 se conforma el *Plan Patriota* oficialmente llamado "*Campaña militar*", fue una campaña militar de las Fuerzas Militares y la Policía Nacional de Colombia, implementada desde 2003.

La etapa inicial del Plan Patriota buscaba recuperar las zonas urbanas y las vías de comunicación contra la influencia ejercida por grupos ilegales; principalmente la guerrilla de las FARC y el Ejército de Liberación Nacional (ELN).

³⁵ <http://www.fas.org/sgp/crs/row/rl32774.pdf>

La segunda etapa denominada 'Plan Consolidación' comenzó el 17 de septiembre de 2004 y buscó desarticular las estructuras de las FARC en zonas rurales.³⁶

Lamentablemente el plan patriota dejó víctimas inocentes como lo fueron campesinos, pues fueron señalados de guerrilleros, a raíz de esto muchos campesinos en pro de preservar sus vidas, dejaron sus cultivos, sus tierras convirtiéndose así, en desplazados por la violencia.

Analizando este plan se aprecia que el mismo es una continuación del Plan Colombia, con mayor preponderancia del uso de las Fuerzas Armadas, aquí el eje central, es la destrucción de las Fuerzas Militares de las FARC, lo que origina normalmente en este tipo de conflictos los llamados Daños Colaterales. Ya en la presidencia del actual Presidente Santos se destaca el plan llamado *Espada de Honor*.³⁷

Las líneas de acción que se incluyen dentro de esta Plan de Guerra, emitido desde Comando General de las Fuerzas Militares, contiene dos esfuerzos primordiales, la ejecución sostenida de las operaciones militares y el esfuerzo no armado para consolidar regiones y ganar el corazón de los colombianos, todo ello encaminado a un mismo objetivo: desarticular las estructuras armadas al margen de la ley en el transcurso del 2015.

Se seguirá fortaleciendo el esfuerzo no armado hacia la población civil, siendo esta última el centro de gravedad de las fuerzas militares, trabajando bajo la premisa de legitimidad y logrando condiciones óptimas de seguridad que contribuyen a la obtención de dicho objetivo.

Por su parte, la consecución de este plan será sometida a una medición estratégica, para lo cual el Comando General que va a controlar permanentemente la efectividad de los esfuerzos y las líneas de acción anteriormente mencionadas.

Con ello, el Ejército Nacional en aras de seguir cumpliendo su misión constitucional de salvaguardar la soberanía del país, se compromete en cumplir las

³⁶ Avila, Ariel Fernando, La guerra contra las FARC la guerra de las FARC,2010

³⁷ <http://www.vanguardia.com/actualidad/colombia/258377-examen-al-plan-espada-de-honor>

tareas asignadas en el Plan Espada de Honor, contribuyendo con ello al fin del conflicto interno y a garantizar la seguridad nacional.

Si se analiza lo desarrollado en los planes anteriormente mencionados se puede observar que, los objetivos al cual se apuntaban han ido mutando con el correr de los años, se ha buscado desarticular los cabecillas de las FARC, se ha combatido sus fuentes de financiamiento como ser el narcotráfico, se ha buscado recuperar las zonas urbanas y las vías de comunicación contra la influencia ejercida por grupos ilegales, y por último los objetivos planteados en el reciente mencionado Espada de Honor.

De esta manera y para ver precisamente cuál de ellos podría ser realmente el CDG, se aplicara el método de D.Eikmeier que fue detallado anteriormente.

2.3 Cuadro Nro 1, Análisis y Determinación del CDG según el método de Eikmeier

FINES (Que)	MODOS (como)	MEDIOS (Quien)
Mantener el territorio conquistado.	<ul style="list-style-type: none"> • Acciones directas: IncurSIONES (emboscada y golpe de mano). • Control de ruta. • Dativas a las fuerzas de seguridad. • Extorsión. • Acciones indirectas: Secuestro, reclamos, cortes de ruta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuerzas militares de las FARC.
Mantener sus fuentes de financiamiento.	<ul style="list-style-type: none"> • Vínculos y conexiones con grupos u organizaciones terroristas y mafiosas para mantener el acceso a redes de tráfico de armas, drogas, lavado de dinero y tráfico de personas. • Importación de insumos químicos y el lavado de activos. • Narcotráfico, minería criminal, contrabando, robo de hidrocarburos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Componente económico de las FARC. • Fuerzas militares (para el transporte y seguridad de las mercaderías).
Mantener el apoyo de la población.	<ul style="list-style-type: none"> • Manejo de masas, en el control de la población. • Ofrecer más beneficios a la población que los que le 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuerzas militares de las FARC mediante la disuasión y la

	<p>puede dar el estado colombiano.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Llegar a los lugares en donde el estado no llega. 	coacción.
<p>Logro de representación política permanente en el congreso de Colombia. Con ello iniciar una escalada de poder que le permita, como Estado final de máxima: llegar a la presidencia de la república y como Estado Final de Mínima: lograr la independencia de las zonas ocupadas mediante un referéndum.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Preparación de personal idóneo en el exterior que conforme el brazo intelectual y político de las FARC. • Mantener abierta una negociación de paz. • Operaciones psicológicas. • Apoyo económico a la población. • Amenazas a representantes políticos, jueces y policías del gobierno colombiano. 	<ul style="list-style-type: none"> • Componente político. • Fuerza militar de las FARC.
<p>Mantener el apoyo de otros países.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Intercambio de insumos y droga. • No ejecutar acciones fuera de Colombia. • Efectuar acciones de sabotaje de conveniencia para otros países. 	<ul style="list-style-type: none"> • Componente político. • Fuerza militar de las FARC.
<p>Mantener su mercado de armamento</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Expandirse a nivel global. • Disponer de capital o insumos necesarios para utilizar como moneda de cambio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Componente logístico.
<p>Mantener la logística de sostenimiento a las bases insurgentes</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Captura de insumos logísticos. • Disponer de los medios de transporte adecuados para llevarlos a las bases. 	<ul style="list-style-type: none"> • Componente logístico.
<p>Mantener el miedo en la población colombiana de los territorios no conquistados.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • atentados y sabotajes. • Acciones directas sobre elementos policiales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fuerza militar de las FARC.

Fuente: Elaboración propia.

A continuación se efectuara el análisis de las Capacidades críticas (CC), Requerimientos Críticos (RC) y las vulnerabilidades Críticas (VC) del Componente Militar y que luego nos permitiría configurar los puntos decisivos en los que el estado colombiano debería accionar para acabar con este conflicto.

2.4 Cuadro Nro 2: CDG: Fuerzas Militares de las FARC.

CC	RC	VC
<p>Mantener el territorio conquistado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acciones directas: IncurSIONes (emboscada y golpe de mano). • Control de ruta. • Dádivas a las fuerzas de seguridad. • Extorsión. • Acciones indirectas: Secuestro, reclamos, cortes de ruta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Operar en forma de célula, para no ser detectado. • Sorpresa. • Inteligencia oportuna. • Apoyo de la población. • Movilidad táctica. • Armamento. • Ab CI I, III y V. • Reclutamiento de personal 	<ul style="list-style-type: none"> • Dependencia determinante del apoyo de la población. (si no disponen de recursos no van a lograr el apoyo de la población. Estrategia de mentes y corazones implementada por el Grl Templer – Británico en Malasia). Darle a la población algo mejor de lo que le da la guerrilla. • Deficiente armamento.
<p>Mantener sus fuentes de financiamiento.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vínculos y conexiones con grupos u organizaciones terroristas y mafiosas para mantener el acceso a redes de tráfico de armas, drogas, lavado de dinero y tráfico de personas. • Importación de insumos químicos y el lavado de activos. • Narcotráfico, minería criminal, contrabando, robo de hidrocarburos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dependencia determinante de insumos ilegales. (seguimiento de precursores químicos). • Necesidad de accionar en el lugar en donde se encuentran los recursos (narcotráfico, hidrocarburos o minería)
<p>Logro de representación política permanente en el congreso de Colombia. Con ello iniciar una escalada de poder que le permita como Estado final de máxima: llegar a la presidencia de la república y como EF Mínima: lograr la independencia de las zonas ocupadas mediante un referéndum.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Preparación de personal idóneo en el exterior que conforme el brazo intelectual y político de las FARC. • Mantener abierta una negociación de paz. • Operaciones psicológicas. • Apoyo económico a la población. • Amenazas a representantes políticos, jueces y policías del gobierno colombiano. 	<ul style="list-style-type: none"> • El bazo político de las FARC debe mostrarse abiertamente y no puede operar desde el anonimato. Si el estado colombiano pretende que esta intención no se lleve a cabo, debe eliminar a las personalidades políticas de las FARC.
<p>Mantener el apoyo de otros países.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Intercambio de insumos y droga. 	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente capacidad para ingresar a entes

	<ul style="list-style-type: none"> • No ejecutar acciones fuera de Colombia. • Efectuar acciones de sabotaje de conveniencia para otros países. 	<p>supranacionales como el MERCOSUR. Colombia debe buscar el apoyo de los países de la región en su lucha contra la guerrilla.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Deficiente capacidad para controlar abiertamente la frontera.
Mantener la logística de sostenimiento a las bases insurgentes	<ul style="list-style-type: none"> • Captura de insumos logísticos. • Disponer de los medios de transporte adecuados para llevarlos a las bases. 	<ul style="list-style-type: none"> • Deficientes medios de transporte
Mantener el miedo en la población colombiana de los territorios no conquistados.	<ul style="list-style-type: none"> • Atentados y sabotajes. • Acciones directas sobre elementos policiales. 	

Fuente: Elaboración propia

En base al análisis inicial de los fines, modos y medios, considerando lo establecido por Eikmeier se puede observar que:

- ✓ El componente militar de las fuerzas guerrilleras, junto con el político, son los elementos que se encuentran en capacidad de ejecutar (considerándolos como fuente de poder, sería el hacedor), tanto el mantenimiento de los territorios conquistados, como el logro de la representación política, ya que pueden lograr insertar políticamente a las FARC en el estado colombiano.
- ✓ Para lograr un camino político, requieren del apoyo de la población, fundamentalmente para lograr el voto en las urnas.
- ✓ El CDG de las FARC, se lo puede determinar o establecer como a las Fuerzas Militares o al Componente Militar.

2.5 Conclusiones Parciales del Capítulo

Sobre la base del análisis efectuado en el presente Capítulo se determina que:

- El CDG es el elemento del diseño operacional que todo comandante debe determinar, si se quiere obtener una victoria en la campaña que comanda.

- El empleo del método desarrollado por Eikmeir, facilita la determinación del CDG, siguiendo los pasos determinados en el mismo hace que la secuencia para detectarlo sea lógica, arribando al sistema principal para neutralizar (CDG), sin caer en el error de determinar un sistema secundario.
- El estado Colombiano desde el año 2000 hasta el 2015 ha desarrollado diversos planes para dar fin a este conflicto, de los planes expresados en este capítulo se considera que no se ha llegado a determinar correctamente el CDG, ya que los mismos pueden ser considerados requerimientos críticos.
- Del análisis desarrollado en la determinación del CDG, si se analiza con el método “Hacedor – Usado” se concluye que el ente que tiene la capacidad para alcanzar el Efecto Final Operacional Deseado (EFOD) del Estado Colombiano (FARC aniquiladas y territorios recuperados), serian las fuerzas militares de las FARC capaces de impedirlo, por ello se transformarían en el CDG, pero las mismas necesitarán (usado) de diversos RC como por ejemplo: sus fuentes de financiamiento, el desenvolvimiento político, el apoyo de la población local y logística en general.
- Al tener el CDG una relación causal con el EFOD y el Objetivo Operacional (OO), estimamos que el mismo podrá mutar, pero teniendo como condición que mute alguno de los otros dos elementos del diseño.

CONCLUSIONES

Luego del análisis realizado de los capítulos 1 y 2 del presente estudio se pueden extraer las siguientes conclusiones:

En el Capítulo 1 se arribó a las siguientes conclusiones:

Con respecto al conflicto se puede concluir y aseverar que, el mismo si reúne las características de un conflicto de 4ta Generación o conflicto asimétrico. Que se han ido sumando diversos actores al mismo con el correr de los años, como ser bandas guerrilleras, fuerzas revolucionarias y actualmente bandas de narcotráfico, que sustentan al mismo económicamente

Que el Estado Colombiano se ha decidido a enfrentar estas fuerzas y eliminarlas, para poder llegar a la paz en toda su nación, y que para ello ha incrementado el presupuesto anual destinado a la defensa, y con ello adquirir mayor tecnología en sus medios y mejor capacitación de su personal.

Producto del desarrollo bélico alcanzado se ha podido controlar y disminuir en los últimos años el accionar de las FARC.

En el Capítulo 2 se estableció que:

El CDG es el elemento del diseño operacional que todo comandante debe determinar, si se quiere obtener una victoria en la campaña que planifica.

Del análisis desarrollado en la determinación del CDG, si se analiza con el método “Hacedor – Usado” se concluye que el ente que tiene la capacidad para alcanzar el Efecto Final Operacional Deseado (EFOD) del Estado Colombiano (FARC aniquiladas y territorios recuperados), serían las fuerzas militares de las FARC capaces de impedirlo, por ello se transformarían en el CDG, pero las mismas necesitarán (usado) de diversos RC como por ejemplo: sus fuentes de financiamiento, el desenvolvimiento político, el apoyo de la población local y logística en general.

El estado Colombiano desde el año 2000 hasta el 2015 ha desarrollado diversos planes para dar fin a este conflicto, de los planes expresados se considera

que, no se ha llegado a determinar correctamente el CDG, ya que los mismos pueden ser considerados requerimientos críticos.

Por otro lado se puede concluir que es necesario abarcar el problema, no desde la óptica de la defensa nacional anglosajona, que busca la solución de un conflicto mediante el uso de la fuerza militar, sino que se le debería dar un enfoque desde el punto de vista del concepto de la estrategia ampliada de Beaufre³⁸, el cual concibe el empleo de todos los factores de poder entrelazados en busca de un objetivo común.

Para lograr solucionar el conflicto con las FARC, el Estado Colombiano debe emplear en forma mancomunada a sus Fuerzas Militares para dislocar, degradar y aniquilar a las Fuerzas Militares del enemigo, las Fuerzas de Seguridad para garantizar el orden, la Diplomacia para cortar el apoyo de otros países de la región, su Poder Político para evitar que el brazo político de las FARC se enquistase en el parlamento, las fuerzas militares de apoyo y de operaciones especiales que busquen mediante las operaciones psicológicas, lograr el apoyo del pueblo Colombiano, fundamentalmente en las regiones ocupadas por las FARC.

En este problema militar operativo las principales vulnerabilidades críticas que poseen las fuerzas militares de las FARC, son el apoyo de la población y sus fuentes ilegales de financiamiento. Aquí es donde se deberán emplear todos los factores de poder para lograr desarticular a las fuerzas insurgentes.

Analizando el conflicto de Colombia, se aprecia que el auge de las FARC ha declinado y es el momento apropiado para accionar sobre estas fuerzas que no se han podido desarrollar plenamente como Fuerza Armada, puesto que no disponen de tanques, aviones.

En una guerra de 4ta generación es fundamental el empleo de FFEE, para colocar a la población del lado del Estado. La sinergia será una condición fundamental para la etapa reconstrucción de un país, ya que existirán diversos actores que buscarán contribuir a solucionar el flagelo, pero si no son coordinadas las

³⁸ Grl Andre Beaufre, General del ejército Francés, pensador contemporáneo, escritor de Introducción a la Estrategia

acciones terminaran en la nada. Para implementar la Estrategia de Mentes y Corazones es necesario disponer de un elevado presupuesto económico.

Por lo determinado en dichas conclusiones la Hipótesis planteada en esta investigación fue confirmada, ya que se pudo llegar por medio del análisis al CDG requerido.

Finalizando este trabajo, se plantea una nueva línea de investigación para profundizar el estudio en particular, sobre el resto de los elementos del diseño operacional, en el Conflicto que viene atravesando Colombia contra las Fuerzas Revolucionarias y a su vez surgen nuevos interrogantes posibles de analizar:

- ¿La FFAA de Colombia y el país está en capacidad de implementar una estrategia de este tipo?
- ¿Están organizacionalmente preparadas para hacerlo?
- ¿Asumirían la decisión de destruir Militarmente a las FARC?
- ¿Tienen la real intención política de solucionar el conflicto?

BIBLIOGRAFIA

Libros:

- Clausewitz C. "De la Guerra", Libro VII, Capitulo 4.
- de Vergara, Everegisto, Estrategia: el camino; capitulo XV; Buenos Aires, 2015.
- Lidell Hart, Estrategia para la aproximación indirecta. Círculo Militar, 1984
- Van Creveld Martin, La transformación de la Guerra, 1991

Revistas

- Br Grl Alzate Mora, Ejercito de Colombia, La definición de las victorias en las guerras simétricas y asimétricas, Militari Review
- Díaz Fadic, Leopoldo, Los Conceptos de CGD y su empleo en la determinación de objetivos en la estrategia conjunta, Revista Marina, Nro 6 año 2005.pp 531.
- Eikmeier D. Center of Gravity Analysis, Kansas, USA, Military Review, July-Agosto 2004, p2.
- Gomez Alzate, Camilo Alberto, Terrorismo, narcotráfico y conflicto en el caso colombiano. La cooperación internacional; Cuadernos de Estrategia 126, Instituto Español de Estudios Estratégicos; Marzo 2004; pp 49-70
- Marcella, Gabriel; La estrategia norteamericana en Colombia; Air & Space Power segundo trimestre, 2003; 49-69.
- Mendel, William Cnl (R) EE.UU; Colombia y las Amenazas a la seguridad regional; Military Review Ago-Jul; 2001; pp1-17.
- Ospina Ovalle, Carlos Alberto General (R); El centro de Gravedad y la insurgencia tradicional, Revista de la Escuela Superior de Guerra Colombia, ed 217, marzo 2011.

Trabajos no publicados:

- Diaz Diez, Jose Manuel Fidel; Colombia- Alternativas para la Paz; Monografía de la Licenciatura en Estrategia y Organización; Escuela Superior de Guerra del Ejercito Argentino; Bs As, 2007.
- Vera Delzo, Paul Eduardo; Las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia en la región fronteriza Perú- Colombia y su probable repercusión en la soberanía e integridad territorial del Estado Peruano; Tesis de la Maestría en Estrategia y Geopolítica; Escuela Superior de Guerra del Ejercito Argentino; Bs As, 2010.

Documentos Electrónicos PDF:

- Avila, Ariel Fernando, La guerra contra las FARC la guerra de las FARC,2010

- Arthur F. Lykke, Jr., ed., *Military Strategy: Theory and Application* (Carlisle, PA: U.S. Army War College), 1998.
- Centro de Estudios NUEVA MAYORIA; Balance Militar de América del Sur, 2004.
- Ejército Nacional de Colombia, Informe de Gestión, 2014.
- Faundes, Juan Jorge, Desde la Selva baja la Revolución, Dic 1999.
- Medina Gallego, Carlos (1990). Autodefensas, paramilitares y narcotráfico. Origen, desarrollo y consolidación. El caso de Puerto Boyacá. Bogotá: Documentos periodísticos.
- Socorro Ramírez, El conflicto Colombiano y las respuestas de la UE, 2012.

Manuales y Reglamentos

- Ejército Argentino. Reglamento de Conducción de Fuerzas Terrestres (ROB 00 - 01), IGM, 2015, Buenos Aires.
- Ejército Argentino. Terminología Castrense de Uso en el Ejército Argentino (RFP 99- 01), Dpto Doctrina, 2001, Buenos Aires.
- Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Accion Militar Conjunta- La campaña, MC 20-01; revisión 2013.
- Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto; Planeamiento para la Accion Militar Conjunta- Nivel Operacional, PC 20-01; 2014.
- ROP 61-02 Conducción de Fuerzas Especiales.

Paginas Web

- www.acnur.com.org.
- [www.filosofia.org/camilo torres](http://www.filosofia.org/camilo%20torres), Por la revolución Colombiana.
- [www.secure/ empire.com](http://www.secure/empire.com)
- www.colombia.com/colombia/infogeneral/geografia
- www.puntofina.cl/991223/intertxt.html
- www.fas.org/sgp/crs/row/rl32774.pdf
- www.vanguardia.com/actualidad/colombia/258377-examen-al-plan-espada-de-honor.