

IESE  
Instituto de Enseñanza Superior del Ejército  
Instituto Universitario Art 77 – Ley 24.521  
Escuela Superior de Guerra  
“Tte Grl Luis María Campos”



TRABAJO FINAL DE LICENCIATURA

**Título: “ADIENTRAMIENTO ESTANDARIZADO PARA LAS UNIDADES DE  
INFANTERÍA LIGERA EN EL COMBATE EN LOCALIDADES.”**

Que para acceder al título de Licenciado en Estrategia y Organización presenta el  
**Mayor Don JUAN ADOLFO SCHLEGEL**

Director de TFL: Teniente Coronel Don PABLO GARBINI

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, de septiembre de 2013.

**ABSTRACT**

<b>Autor del trabajo:</b> MAYOR JUAN ADOLFO SCHLEGEL	<b>Autor:</b> MAYOR JUAN ADOLFO SCHLEGEL
<b>Tema: Adiestramiento estandarizado para las Unidades de Infantería Ligera en el combate en localidades.</b>	
<b>Problema:</b>  <b>¿Cómo se debería adiestrar una Unidad Táctica de Infantería Ligera para el combate en localidades?</b>	
<b>Descripción general.</b>  El objetivo de este trabajo es determinar una secuencia para el adiestramiento en combate en localidades que oriente a las Unidades de Infantería Ligera en su ejecución de manera tal de unificar criterios rectores referidos a las técnicas y procedimientos, desde las menores fracciones, hasta el nivel Unidad Táctica.	
<b>Bibliografía utilizada.</b> Se encuentra especificada al pie de página, y en el proyecto del trabajo.	
<b>Conclusiones.</b> Inicialmente, en el Capítulo I, mediante el análisis y determinación del concepto de localidad, sus principales características y de acuerdo a su importancia por la ubicación geográfica, política o administrativa, podrán constituirse en objetivos a controlar o conquistar y, es por ello que en el futuro el combate en localidades no podrá ser evitado. Seguidamente, se determinó los principales inconvenientes que presentan a las organizaciones que participan en la ejecución de operaciones en las localidades. De este estudio se pudo establecer que : la localidad no tiene un frente definido y por lo tanto se debe combatir en todas las direcciones, que para la infantería ligera la conducción se verá afectada tendiéndose a descentralizar a los mas bajos niveles, el apoyo de fuego será restringido, los tiempos y cantidad de desplazamientos se incrementarán, exigirá un mayor sacrificio tanto físico como mental a todos los niveles, el abastecimiento de efectos se verá afectado en su ejecución, las magnitudes que se emplearán serán pequeñas, flexibles con alta movilidad y será por ello que las más aptas serán las unidades de infantería ligera que se emplearán inicialmente.  En segundo término, en el capítulo II se desarrollaron los temas más importantes que deberán ser considerados para el adiestramiento de los niveles grupo, sección y subunidad, el tener en cuenta éstos permitirán subsanar o reducir en cierta medida los inconvenientes que presenta el combate el localidades. En este sentido se hizo mención también a la importancia de la instrucción individual, que servirá de base para un	

adecuado adiestramiento. De acuerdo a lo desarrollado se pudo determinar lo siguiente: Los desplazamientos realizados de manera adecuada, haciendo un máximo aprovechamiento del terreno darán como resultado un menor desgaste de la tropa, pudiendo así conservar un adecuado poder de combate, existirá una necesidad de obtención de información para los menores niveles los cuales deberán adoptar procedimientos para satisfacer la misma. La práctica de los procedimientos y técnicas para el combate en localidades proporcionará confianza a los integrantes de las fracciones. Debido a la descentralización de las acciones, se hará hincapié en la impartición de órdenes de los cuadros con propia observación del campo de combate. Asimismo los temas a impartir serán variados y tendrán su complejidad siendo necesario efectuar una adecuada progresión, se comenzará de los espacios abiertos a los más restringidos. Sobre el apoyo logístico se deberá prever adelantarlo lo más próximo a las fracciones de primera línea, siendo la evacuación lo más crítico. Por último, la aplicación del Derecho Internacional de los Conflictos Armados será una norma muy particular y especial a ser tenido en cuenta para el desarrollo del combate en localidades.

En tercer lugar y como núcleo duro de esta investigación, se determinó en primer lugar la importancia que tiene el adiestramiento operacional para las unidades de infantería ligera y especialmente en la situación particular del combate en localidades. Para resaltar la importancia del mismo, se expresó un relato histórico en donde una campaña se retrasó por las falencias en la instrucción y adiestramiento en combate en localidades. Seguidamente, se determinó una secuencia de técnicas de enseñanza para el adiestramiento en combate en localidades. En función de lo expuesto se determinó lo siguiente: Que serán necesarias la realización de dos etapas diferenciadas por las técnicas a poner en práctica: Una primera etapa que consistirá en la realización de tres cursillos, los cuales tendrán una duración de una semana cada uno, en donde se impartirán temas para aprender y afianzar los conocimientos necesarios (podrán ser extraídos algunos del Capítulo II), tanto para los cuadros como para las tropas. Una segunda etapa que estará dividida en bloques de ejercicios, por niveles (Grupo- Sección-Subunidad-Unidad), dicha secuencia deberá ser respetada para poder afianzar los conocimientos e integrar las fracciones. Por último, se determinó que en la actualidad no existe un Centro de Adiestramiento en Combate en Localidades que facilite la comprobación del adiestramiento de las unidades de infantería ligera como un todo. Es por ello que, su diseño será objetivo de otro trabajo de investigación.

### **Palabras clave**

Localidad, combate en localidades, instrucción, adiestramiento operacional, técnicas de enseñanza.

<b><u>ÍNDICE</u></b>	
<b>INTRODUCCIÓN</b>	1
<b>CAPÍTULO I: Principales inconvenientes que presenta el combate en localidades.</b>	6
Sección I - Introducción	6
Sección II – La Localidad	6
Sección III – Principales Inconvenientes	8
Conclusiones Parciales	13
<b>CAPÍTULO II: Temas de adiestramiento que deben ser impartidos desde nivel grupo, sección y subunidad de infantería ligera.</b>	14
Sección I - Introducción	14
Sección II – Importancia de la instrucción a nivel individual	14
Sección III – Temas de adiestramiento a nivel grupo	15
Sección IV – El jefe de grupo en el combate en localidades	20
Sección V- Temas de adiestramiento a nivel sección	21
Sección VI- Temas de adiestramiento a nivel subunidad	23
Sección VII- Adiestramiento de otros elementos	26
Sección VIII- Ejecución del tiro de combate	28
Conclusiones Parciales	30
<b>CAPÍTULO III: Adiestramiento para el combate en localidades de las unidades de infantería ligera.</b>	32
Sección I - Introducción	32
Sección II – Importancia del adiestramiento de la infantería ligera para el combate en localidades.	32
Sección III – Secuencia de técnicas de enseñanza para el adiestramiento operacional del combate en localidades.	35
<b>CONCLUSIONES FINALES</b>	40
<b>BIBLIOGRAFÍA</b>	42

# **INTRODUCCIÓN**

## INTRODUCCIÓN

### 1. TEMA

**Unidades de Infantería Ligera en el combate en localidades.**

**Adiestramiento estandarizado para las Unidades de Infantería Ligera en el combate en localidades.**

### 2. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

En el desarrollo de las diferentes guerras a lo largo de la historia, se han dado infinidad de combates que se llevaron a cabo en distintas situaciones particulares, que presentaron problemas a las organizaciones militares. Uno de estos problemas más complejos fue el combate en localidades, que influyó en dichas organizaciones de manera determinante, debido a la variedad de exigencias que impone este tipo de combate. En consecuencia se debieron efectuar cambios, desde su organización, procedimientos, planeamiento, instrucción y adiestramiento particular a fin de afrontar este nuevo desafío.

Teniendo en cuenta que en este tipo de combate el éxito radica en las menores fracciones, debido a la descentralización de las acciones, es necesario adiestrar a nuestros elementos de infantería de manera estandarizada para afrontarlos.

El tema combate en localidades se encuentra desarrollado en distintos reglamentos en vigencia dentro del Ejército. No obstante, es necesario orientar sobre el adiestramiento específico de las Unidades de Infantería Ligera, a fin de obtener un rendimiento adecuado a las exigencias impuestas.

Se considera que el tema de investigación es de vital importancia debido a que *“las localidades plantearán siempre problemas importantes a la conducción durante el desarrollo de las operaciones, tanto cuando constituyan un objetivo como cuando representen un obstáculo.”*<sup>1</sup> Como se puede visualizar la localidad representa un escenario muy particular para todos los elementos, en el cual serán necesarias técnicas y tácticas particulares de ejecución, que se deberá aprehender y practicar a través de la instrucción y adiestramiento, estableciendo un orden de secuencialidad e integración de las fracciones en pos del cumplimiento de la misión de acuerdo a los distintos niveles.

La posibilidad de las unidades de participar en Misiones de Paz, en regiones donde las mismas deban realizar distintas tareas en una localidad (Haití, es un ejemplo), impondrá a las mismas una serie de acciones que obliguen a el empleo de ciertos procedimientos relacionados al combate en localidades (con las limitaciones de las Reglas de empeñamiento que corresponda).

---

<sup>1</sup> Reglamento ROB -00-01 Conducción para el Instrumento Militar Terrestre, Pag 383, Ed 1992.

Asimismo, “*el menor nivel que, normalmente podrá conducir una operación en ambiente urbano será el Regimiento.*”<sup>2</sup> Ello se debe a las diversas configuraciones que presentan las localidades; y los menores niveles adquieren vital importancia en este contexto.

### **3. ENUNCIADO DEL PROBLEMA**

**¿Cómo se debería adiestrar una Unidad Táctica de Infantería Ligera para el combate en localidades?**

### **4. ALCANCE DEL TRABAJO**

El presente trabajo tratará de incluir la mayoría de las herramientas y técnicas desde el punto de vista didáctico y metodológico a ser aplicadas en el adiestramiento de las Unidades de Infantería Ligera a fin de mantener un lineamiento central de como obtener un nivel estandarizado y homogéneo en las mismas, haciendo un máximo aprovechamiento de los recursos existentes, en el Ejército Argentino, como así también plasmar experiencias de otros países en la materia.

### **5. OBJETIVO GENERAL**

**El objetivo de este trabajo es determinar una secuencia para el adiestramiento que oriente a las Unidades de Infantería Ligera en su ejecución de manera tal de unificar criterios rectores referidos a las técnicas y procedimientos, desde las menores fracciones (Grupo), hasta el nivel Unidad Táctica.**

### **6. OBJETIVOS PARTICULARES**

#### **Objetivo particular Nro 1:**

**Exponer los principales inconvenientes que impone el combate en localidades a las fracciones que participan en el mismo.**

#### **Objetivo particular Nro 2:**

**Determinar los temas de adiestramiento que deben ser impartidos desde el nivel grupo de tiradores, sección y subunidad de infantería ligera.**

#### **Objetivo particular Nro 3:**

**Determinar una secuencia de técnicas de enseñanza para el adiestramiento en combate en localidades para fracciones de infantería ligera desde unidad táctica e inferiores.**

---

<sup>2</sup> Reglamento ROP – 01-28 El Regimiento de Infantería, Pag 332, Ed 2008.

## **7. MARCO CONCEPTUAL O DE REFERENCIA**

El marco teórico referencial en este Trabajo Final de Licenciatura se basará en la doctrina vigente en el Ejército Argentino que hace referencia al combate en localidades, experiencias extraídas durante los cursos impartidos en la Escuela de Infantería, experiencias históricas y los reglamentos didácticos y pedagógicos correspondientes.

Las publicaciones que darán marco son:

- PC 00-01 “Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta”. Edición 2010.
- Reglamento “ROB -00-01 Conducción para el Instrumento Militar Terrestre”. Edición 1992.
- ROD-01-01 “La Infantería-Criterios Básicos Rectores”. Edición 2011.
- ROP -01-28 “El Regimiento de Infantería”. Edición 2008.
- ROP-01-19 “La Compañía de Infantería”. Edición 2010.
- ROD -78-02 “Técnicas y Procedimientos de Combate en localidades”. Edición 2010.
- MFD 51-06 “Manual de Ejercicios”. Edición 2007.
- MFD 51- 05- II “Educación Profesional Militar. Tomo II – Educación Operacional”. Edición 2007.
- Combates en Rusia (1941-1944)- Por el Mayor General Hans Kissel .Vol 472.
- La Instrucción de Grupo y Agrupación de combate (1923) - Por Franz Lippmann.
- El Grupo en el combate (Volumen 277- 1941) Por el Mayor Kühlwein.
- Ley de Defensa Nacional 24.948, Ley de Seguridad Interior 24.059, Convenios de Ginebra y Protocolos 1 y 2.
- Doctrina particular de los Ejércitos de Brasil, Chile y Estados Unidos.

## **8. METODOLOGÍA EMPLEADA**

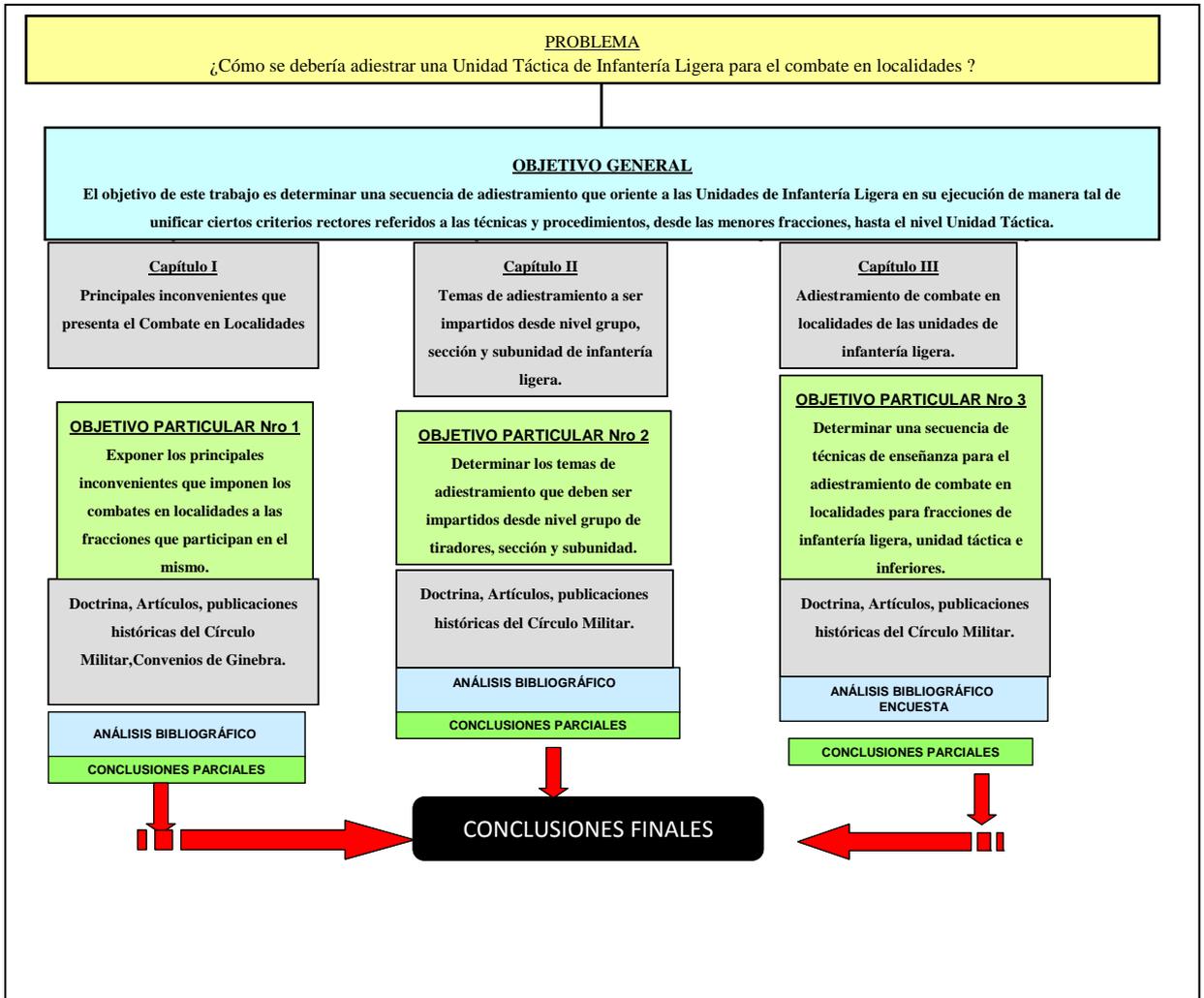
### **a. Una explicación literal sobre el método a emplear.**

La metodología a emplear será descriptiva/explicativa, con diversas consultas a los reglamentos en vigencia en el Ejército Argentino, de otros países, artículos de revistas militares y publicaciones del círculo militar. También se acudirá a encuestas a Oficiales Jefes con experiencia en educación y elaboración de doctrina.

### **b. El diseño (explicativo, descriptivo o exploratorio).**

El diseño a emplear será descriptivo/explicativo.

## 9. ESQUEMA GRÁFICO METODOLÓGICO



## **CAPITULO I**

### **PRINCIPALES INCONVENIENTES QUE PRESENTA EL COMBATE EN LOCALIDADES**

#### **SECCIÓN I**

#### **INTRODUCCIÓN**

El presente capítulo tendrá como finalidad particular exponer en que radica la importancia de las localidades y cuales son los principales inconvenientes que impone al combate que se puede desarrollar en la misma a las distintas organizaciones de nivel Unidad hasta Grupo de tiradores inclusive, sin tener en cuenta el tipo de operación a realizar.

#### **SECCIÓN II**

#### **LA LOCALIDAD**

Para determinar el concepto de localidad con total precisión se procederá a citar de manera textual lo expuesto en nuestro Reglamento de Conducción para el Instrumento Militar Terrestre en su artículo 14.001.

*“El concepto de localidad abarca el conjunto de edificios agrupados en una zona determinada, que sirven para múltiples propósitos. Según su magnitud pueden denominarse villas, pueblos y ciudades.”*

*“ Dentro de ellas podrán considerarse: Áreas de construcciones en bloque, donde prácticamente no existirán espacios mínimos entre los edificios; áreas de construcciones separadas, en las cuales existirán espacios libres entre edificaciones, y áreas de construcciones aisladas, donde existirán edificaciones o grupos reducidos de edificios rodeados de amplias zonas abiertas”.<sup>3</sup>*

Se puede establecer a partir de dicha definición que las localidades pueden tener una serie de características diferenciadoras que pueden ser, tamaño, nivel de desarrollo, dimensiones, estructuras componentes, calidad de la construcción, diversidad de espacios abiertos dentro de ellas. No obstante, para el desarrollo de este trabajo interesa en particular aquellas características comunes presentes en las mismas:

---

<sup>3</sup> Reglamento ROB -00-01 Conducción para el Instrumento Militar Terrestre, Ed 1992, Pag 383.

- Presencia de población civil (No combatiente) y su directa relación con el DICA.
- Fuentes de recursos que pueden ser aprovechadas por las tropas.
- Construcciones, de material concreto, chapa, madera y distintos componentes como ser vidrios, acrílicos.
- Distintas vías de comunicación.
- Carreteras internas (asfaltadas/mejoradas).
- Presencia de sótanos en mayor o menor medida.
- Alturas dominantes.

*“Las edificaciones – cualquiera sea su finalidad- suelen ocupar en tamaño y extensión una superficie mucho mayor que la de una porción de tamaño similar de terreno natural sin desarrollar, agregando nuevas dimensiones a considerar:*

- *El espacio aéreo urbano*
- *El espacio superior externo, caracterizado por techos de edificios, azoteas o vértices de una estructura.*
- *El espacio interior, que materializa el interior de los edificios.*
- *El espacio de superficie, a nivel de calle.*
- *El espacio subterráneo, que incluye redes de subterráneos, alcantarillas, sistemas de servicios públicos y sótanos.”<sup>4</sup>*

La combinación de todas estas variantes tendrán un efecto relevante y fundamental en las fracciones que se empeñen en combate, independientemente del nivel, puesto que impondrán un grado tal de complejidad que provocará que estas estén en permanente tensión y fricción con el escenario, como así también se verán expuestas a una amenaza enemiga que se podrá presentar desde todas las direcciones, es decir no tendrán un frente definido.

Profundizando aún más se puede afirmar lo expuesto anteriormente, con un relato histórico de la Iida guerra mundial en el frente ruso, durante la conquista de Charkow por parte del Jefe de Regimiento 228 Alemán:

*“...la resistencia enemiga dentro de la ciudad no decae. El enemigo tira a lo largo de las calles, provocando bajas. Da la impresión que acompaña al regimiento en su flanco derecho y que procurará – no se sabe dónde- anteponerse al R228.”<sup>5</sup>*

Asimismo, las localidades podrán constituirse en objetivos, de acuerdo a su importancia, por su ubicación geográfica, política o administrativa dentro del territorio propio o enemigo, que será necesario controlar o conquistar de acuerdo a la naturaleza de la operación y finalidad de la misma, como lo establece en manual de Geografía Militar del Ejército de Chile:

*“Las ciudades son núcleos de población, centro de recursos, control de comunicaciones, etc, que atraen a los Ejércitos durante la guerra por las ventajas que*

---

<sup>4</sup> Tcnl Alejo Miguel Díaz , Inteligencia de Combate- Desafíos que impone el combate urbano a las operaciones de inteligencia- Manual de Informaciones.

<sup>5</sup> Mayor General Hans Kissel, Combates en Rusia (1941-1944) , Volumen 472, Pag 149, Ed 1958.

*significa su posesión desde los más variados aspectos, especialmente logísticos. Claro está que ello depende de la calidad de la ciudad.”*

*“Las ciudades constituyen “objetivos geográficos”; sin embargo, hay hechos bélicos que transforman estos objetivos en estratégicos...”<sup>6</sup>*

Analizando con detenimiento lo establecido anteriormente y la evolución del arte de la guerra desde la antigüedad hasta estos días y visualizando su proyección a futuro el combate en una localidad prácticamente no podrá ser evitado. Este aspecto, conllevará un especial análisis sobre el empleo de los medios y recursos militares, para lo cual se deberá estar preparado.

Si bien la localidad podrá ser un objetivo, la conducción de las operaciones que se lleven a cabo se regirán permanentemente bajo las disposiciones del Convenio de Ginebra y sus respectivos protocolos. Manteniendo como norma fundamental al Artículo 48 del Protocolo Adicional Nro 1:

*“A fin de garantizar el respeto y la protección de la población civil y de los bienes de carácter civil, las Partes en conflicto harán distinción en todo momento entre población civil y combatientes y entre bienes de carácter civil y objetivos militares y, en consecuencia, dirigirán sus operaciones únicamente contra objetivos militares”.<sup>7</sup>*

Asimismo, se considerarán objetivos militares los que se establecen a continuación:

*“...[...].los objetivos militares se limitan a aquellos objetos que por su naturaleza, ubicación, finalidad o utilización contribuyan eficazmente a la acción militar o cuya destrucción total o parcial, captura o neutralización ofrezca en las circunstancias del caso una ventaja militar definida.”<sup>8</sup>*

### **SECCIÓN III**

#### **PRINCIPALES INCONVENIENTES**

La localidad impondrá exigencias muy particulares a las organizaciones militares, especialmente en sus capacidades de desplazamientos, tiempos de avance, adopción de dispositivos, disminución en el rendimiento y eficacia de los distintos sistemas de armas que la componen.

*“Las operaciones en ambientes urbanos se han expandido considerablemente en los últimos años, imponiendo exigencias mayores a las operaciones de combate y de no combate. La tendencia mundial muestra un marcado*

---

<sup>6</sup> General Augusto Pinochet, Manual de Geografía Militar del Ejército de Chile.

<sup>7</sup> Protocolos Adicionales a los Convenios de Ginebra del 12 Agosto de 1949, Protocolo I, Pag 35.

<sup>8</sup> Ibidem, Pag 38.

*crecimiento de los ambientes urbanos y, por ende, del desarrollo de conflictos armados en ese ámbito.”<sup>9</sup>*

Influirá notablemente en el comando y control de los Jefes de elementos, puesto que perderán su capacidad de tener un panorama general de la situación tanto propia como del enemigo y del desarrollo de la operación. Es por ello que las magnitudes de las fracciones a emplear en el combate en localidades serán más pequeñas a los que normalmente se emplee en otros combates, en donde el Jefe de las mismas, dentro de sus posibilidades, podrá influir por su presencia personal.

*“El menor nivel que, normalmente, podrá conducir una operación en ambiente urbano será el regimiento. Sin embargo, las compañías, secciones y grupos que operan en el marco de la unidad se verán frecuentemente empeñadas en combates a su nivel, debido a la compartimentación que presentará el terreno en las localidades.”<sup>10</sup>*

*“A la luz de las recientes experiencias obtenidas por los ejércitos de países desarrollados, el combate urbano es – fundamentalmente- la sumatoria de pequeñas fracciones de infantería, apoyadas por un sistema de armas combinadas.”<sup>11</sup>*

*“Existirán serias dificultades para las comunicaciones y para el ejercicio del comando y control a causa de la compartimentación del terreno y de la presencia de obstáculos de todo tipo.”<sup>12</sup>*

Este comando y control se ejercerá normalmente mediante los medios de comunicación, que permitirá a los Jefes llevar a cabo la conducción de sus elementos. Asimismo, se verá directamente afectada por la presencia de obstáculos verticales de considerable altura, el tipo de material de construcción, el cableado existente en las calles, la dispersión de las fracciones, el ruido y confusión propio del combate.

De no efectuarse adecuadamente el comando y control, tomando las previsiones necesarias, influirá directamente en la coordinación de las acciones y sincronización de efectos para el cumplimiento de la misión impuesta.

*“No hay comunicación alámbrica ni inalámbrica con la División. Tampoco ha sido posible establecer contacto lateral con la D.57, el vecino de la derecha. A juzgar por el ruido de combate y por las señales luminosas que lanza al aire, está bastante más atrás....El vecino de la izquierda el I/R 229, de acuerdo con las órdenes tenía que asegurar el flanco libre desde Saliutin Jar. El R 228 está entre ellos, pero muy adelantado, sin contacto lateral ni hacia retaguardia, y aislado en medio del mar de casas de una gran ciudad enemiga.”<sup>13</sup>*

---

<sup>9</sup> Reglamento ROP – 01-28 El Regimiento de Infantería, Ed 2008, Pag 332.

<sup>10</sup> Ibidem, Pag 332.

<sup>11</sup> Tcnl Alejo Miguel Díaz , Inteligencia de Combate- Desafíos que impone el combate urbano a las operaciones de inteligencia- Manual de Informaciones.

<sup>12</sup> Reglamento ROB -00-01 Conducción para el Instrumento Militar Terrestre, Ed 1992, Pag 385.

<sup>13</sup> Mayor General Hans Kissel , Combates en Rusia (1941-1944) , Volumen 472, Ed 1958, Pag 145.

La falta de comunicación provocará una sensación de incertidumbre permanente, basándose solamente en suposiciones durante el transcurso del combate. Esto será necesario subsanarlo con una adecuada redundancia en los medios y en la capacidad de interpretar correctamente la intención del superior por parte de los comandos subalternos.

La observación y el campo de tiro se verán restringidos, excepto para aquellos que dominen las alturas; pero este dominio estará limitado para las más largas distancias en algunos sectores y direcciones.

Esta observación restringida por los distintos obstáculos y ángulos muertos que se formen, ocasionará dificultades a los observadores de las armas de tiro indirecto que irán agregados a las fracciones, para adquirir blancos y referenciarlos, de manera tal que el apoyo de fuego estará limitado en alcance y eficacia.

Las armas de apoyo de fuego indirecto orgánicas (morteros 60mm, 81mm y 120mm) serán las más aptas para ser empleadas en este tipo de combates; no obstante, en ocasiones, no serán tan efectivas en la ejecución del tiro curvo. Habrá oportunidades en que se verán obligadas a permanecer adelantadas próximas a las fracciones de primera línea, quedando expuestas a la acción del enemigo y siendo vulnerables a su localización. El terreno de una localidad no es el más conveniente para afirmar estas armas de apoyo, lo que provocará que deban buscar el espacio necesario para ocupar las posiciones de fuego. En algunas oportunidades brindarán este apoyo de manera aislada, perdiendo el efecto de masa que se busca. También a la artillería puesta en apoyo directo, le será muy difícil efectuar un tiro preciso, siendo conveniente que efectúe su apoyo hacia la profundidad buscando aislar al enemigo e impedir la llegada de refuerzos.

Los obstáculos provocados por el desarrollo del combate (escombros, ruinas, pozos), como los instalados por el enemigo, detendrán el avance obligando a efectuar reorganizaciones en forma permanente.

*“Las compañías que encabezan ambas columnas están reforzadas con las Secciones de Zapadores de los batallones (provistas de minas antitanques y de cargas para voladuras) y con ametralladoras. No es posible subordinar piezas aisladas de artillería- tan útiles para el combate en localidades- porque primero es necesario abrir calles a través de los campos minados y de las alambradas...”<sup>14</sup>*

Inicialmente, los desplazamientos serán encauzados en las direcciones generales que siguen las calles, hasta tanto se puedan dominar y controlar otros pasajes que permitan aproximarse con adecuada cubierta y encubrimiento.

Para que las fracciones se puedan mover dentro de la localidad, necesariamente deberán estar cubiertas por el fuego de otra fracción, la cual, deberá ocupar una posición favorable para efectuar dicha tarea. Esta regla debe respetarse hasta el nivel pareja de combate. La situación expuesta demorará las acciones haciéndolas

---

<sup>14</sup> Mayor General Hans Kissel, Combates en Rusia (1941-1944), Volumen 472, Ed 1958, Pag 144.

más lentas aún. Asimismo, exigirá una estrecha coordinación para no quedar expuestas al fratricidio.

El poco espacio para la maniobra y la escasa información del enemigo en la mayoría de las acciones, restringirá la adecuada adopción del dispositivo para poder aplicar el poder de combate en tiempo y lugar adecuado sobre el objetivo.

Los enfrentamientos normalmente serán a distancias reducidas, lo que implicará una adecuada capacidad de reacción y eficacia en el tiro, desde el tirador individual hasta las armas de apoyo colectivo.

La obtención de información, en especial del enemigo, tan vital para la ejecución adecuada del planeamiento, la mayoría de las veces no será posible. La misma se irá clarificando a medida que se entre en contacto con él. No obstante, será necesario focalizar el esfuerzo en obtener la mayor cantidad de información posible previa al inicio de la operación, como ser los planos de la ciudad y las construcciones más características de la misma, para tener una referencia mínima y poder determinar las direcciones adecuadas de la maniobra prevista.

*“Como en toda operación, al análisis del terreno de la localidad será fundamental para alcanzar el éxito. El Jefe de Regimiento deberá entender, a través de este análisis, la mejor forma de aprovechar los elementos de la localidad en el desarrollo de las operaciones.”<sup>15</sup>*

El abastecimiento y distribución tendrá dificultades no solamente debido al volumen de efectos a transportar, sino también a la escasa transitabilidad que podrá restringir los movimientos de los vehículos y a una necesidad continua de avanzar con fracciones de seguridad, puesto que normalmente el enemigo tendrá fracciones o individuos aislados que buscarán influir directamente sobre ellos. Otra dificultad a sortear es la dispersión en la que quedarán los elementos de combate. Es necesario que estas funciones se realicen durante una pausa.

*“La comida no llega a la tropa, pues todas las cocinas han quedado enterradas en el barro en alguna parte a retaguardia; además, las minas y zanjas antitanques en el linde occidental de la ciudad todavía no deben estar en condiciones de ser franqueadas.”<sup>16</sup>*

El combate en localidades insumirá un gran consumo de munición de variados calibres y tipo, para lo cual las fracciones y sus hombres normalmente deberán llevar consigo cantidades extras para poder proporcionar continuidad a la operación. Esto se sumará al resto del equipo de combate que tiene el hombre (Chaleco antibalas- Casco- Cantidades extra de agua). Este peso exigirá un esfuerzo físico del que disminuirá el rendimiento normal.

---

<sup>15</sup> Reglamento ROP – 01-28 El Regimiento de Infantería, Ed 2008 , Pag 335.

<sup>16</sup> Mayor General Hans Kissel, Combates en Rusia (1941-1944), Volumen 472, Ed 1958, Pag 145.

Se producirá un gran consumo de agua debido a la intensidad con que se llevará adelante el combate, el cual tendrá que subsanarse con una adecuada provisión de agua extra y abastecimiento en tiempo y forma.

El constante movimiento del combatiente, a través de obstáculos, paredes, pozos, escaleras, aberturas, subterráneos, presencia de innumerables restos de elementos cortantes, provocará heridas tales como torceduras, cortes, golpes, que obligarán a los mismos prestarse los primeros auxilios de manera individual o por parejas, sin esperar muchas veces la llegada de los enfermeros agregados.

## SECCIÓN IV

### CONCLUSIONES PARCIALES

Una vez que se ha establecido los principales inconvenientes que presentan las localidades como situación particular a ser enfrentadas por las fracciones podemos arribar a las siguientes conclusiones parciales:

La localidad de acuerdo a sus características, ubicación geográfica, tipo de conflicto podrá constituir un objetivo vital a ser conquistado o controlado, a través de la cual se proporcionarán ventajas o desventajas.

De acuerdo a la historia de las guerras y observando con detenimiento su evolución a futuro, el combate en localidades no podrá ser evitado.

La localidad no tendrá un frente definido, debiéndose combatir en todas las direcciones, dando una sensación de aislamiento a las fracciones, dificultando la conducción. Esta conducción se verá dificultada por la carencia de información del enemigo, generando incertidumbre.

Por las características del combate y la localidad las magnitudes que se empeñarán normalmente serán pequeñas, flexibles, con alta movilidad, y por ello las más aptas serán las unidades de infantería ligera las que, inicialmente se emplee.

Para la infantería ligera la conducción será difícil, por lo tanto tenderá a descentralizar hacia los más bajos niveles la toma de decisiones y ejecución propiamente dicha de las acciones a llevar a cabo durante el combate.

El apoyo de fuego será restringido, influyendo en la maniobra de los elementos. Esto incrementará los tiempos y cantidad de desplazamientos de los mismos que ya serán lentos de por sí debido a la existencia de obstáculos.

El abastecimiento de los distintos efectos será una dificultad que deberá ser prevista con antelación, teniendo en cuenta que la infantería ligera se apoya fundamentalmente en el rendimiento de sus hombres.

Necesariamente, en lo referente a la infantería ligera será fundamental la aplicación de procedimientos que serán llevados de manera automática para afrontar las exigencias del combate. Normalmente, se aplicarán en los bajos niveles.

Exigirá un mayor sacrificio tanto físico como mental a todos los niveles de comando que participen, como así también a los combatientes.

El combate en localidades exigirá una gran preparación individual y de conjunto, la cual deberá ser tenida en cuenta en los períodos de adiestramiento de las Unidades Tácticas de Infantería Ligera.

## CAPITULO II

### TEMAS DE ADIESTRAMIENTO QUE DEBEN SER IMPARTIDOS DESDE EL NIVEL GRUPO, SECCIÓN Y SUBUNIDAD DE INFANTERÍA LIGERA

#### SECCIÓN I

#### INTRODUCCIÓN

En el presente capítulo se desarrollará y analizará una serie de temas de adiestramiento necesarios a ser impartidos desde el nivel Grupo, Sección y Subunidad. Si bien la mayoría de ellos se encuentran plasmados en el ROD-78-02 “Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades”, es necesario incluir otros o resaltar su importancia, de manera tal de lograr una coherencia y progresión en los mismos, a fin de poder hacer frente a los inconvenientes que presenta el combate en localidades expresados en el capítulo anterior. Asimismo, se hará referencia al valor de la instrucción individual puesto que es la base fundamental de la cual parte el adiestramiento.

#### SECCIÓN II

#### IMPORTANCIA DE LA INSTRUCCIÓN A NIVEL INDIVIDUAL

La instrucción individual es sumamente importante, puesto que garantiza la correcta ejecución de los movimientos, destrezas y aplicación de conocimientos que se amalgaman en el combatiente, siendo éste la pieza fundamental de las organizaciones. La instrucción implica aplicar y ejecutar de manera automática y procedimental una serie de técnicas particulares individuales para poder subsanar cualquier problema que surja en situaciones tan variadas y complejas como es el combate en localidades.

*“Cuando se practican ejercicios de conjuntos, con mucha frecuencia se pasa por alto la actividad del hombre aislado. Esto se nota especialmente en grandes ejercicios, como por ejemplo, en las maniobras.*

*Por el hecho de prestarse particular atención, durante los ejercicios de conjunto (ya se trate de división o del grupo y agrupación de combate), a las resoluciones y órdenes de los distintos jefes, se presupone como cosa lógica la correcta actividad de cada hombre. Por ello se descuida ésta, que es de extrema importancia para la guerra. Debemos tener siempre presente que el verdadero trabajo del combate lo realiza cada tirador en cooperación con sus vecinos.”<sup>17</sup>*

Referido a la instrucción, el MFD – 51- 05- II expresa lo siguiente:

---

<sup>17</sup>Franz Lippmann, La Instrucción de Grupo y Agrupación de Combate, Introducción, Pág 15.

*“Será el conjunto de actividades educativas esencialmente militares, que buscarán proporcionarle al individuo, en cualquier etapa o subsistema en que se encuentre, la capacitación necesaria para su eficiente desempeño en el adiestramiento operacional”<sup>18</sup>*

El perfeccionamiento permanente en su rol de combate del soldado voluntario de IIIer ciclo, le permitirá evolucionar en sus conocimientos y destrezas para desempeñarse como Subinstructor y, en caso de incorporarse nuevos soldados, esté en capacidad de instruirlos en los roles establecidos de manera adecuada, sin necesidad de empeñar una cantidad exagerada de cuadros, habiendo éstos tenido una vivencia de la instrucción relativamente real.

Se deberá tener presente que en la actualidad las unidades de infantería ligera no se encuentran con sus cuadros de organización al completo. Por ello es necesario que se mantenga una correlación e integración de los contenidos que debe aprehender el individuo. La correcta ejecución de la actividad de instrucción buscará coherencia y adecuación entre el rol de combate, doctrina y cuadro de organización, para lograr que el individuo afiance los conocimientos adquiridos.

La Instrucción individual incrementará la confianza en sí mismo y la cohesión entre los integrantes de las fracciones, como así también entre superiores y subalternos.

Para la instrucción de técnicas individuales en combate en localidades se aplicarán las establecidas en el ROD-78-02 “Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades”.

### **SECCIÓN III**

#### **TEMAS DE ADIESTRAMIENTO A NIVEL GRUPO**

Para el inicio del adiestramiento a nivel grupo, en primer lugar se deberá asegurar una correcta instrucción individual, que estará certificada por los superiores responsables de la misma para evitar errores que impliquen detenciones y pérdida de tiempo.

La importancia que se le asignará al adiestramiento a nivel grupo es fundamental en el combate en localidades, debido a la descentralización con la que se llevará a cabo las distintas acciones en prosecución del objetivo asignado.

*“El grupo de infantería es la fracción mayor de infantería que, en todo momento, podrá recibir influencia directa, simultánea y personal del conductor de infantería sobre su conjunto.”<sup>19</sup>*

---

<sup>18</sup> MFD-51-05-II Educación Profesional Militar, Tomo II, Educación Operacional, Pág 2 .

<sup>19</sup> ROD-01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores, Ed 2011, Pág 16.

El adiestramiento se llevará a cabo de acuerdo a la disponibilidad de terreno adecuado en jurisdicción de la Unidad. Será conveniente comenzar desde los espacios abiertos para luego pasar a los más restrictivos. Es necesario no adelantar ni pasar por alto los temas establecidos de manera progresiva, puesto que la omisión de los mismos acarreará problemas en el futuro, máximo teniendo en cuenta la escasez de recursos tanto humanos como materiales.

A nivel grupo, el apresto conllevará especial atención porque durante el mismo se ejecutarán las actividades de coordinación, preparación e impartición de las últimas órdenes, por parte del jefe de grupo, antes de la ejecución de la operación, proporcionando tiempo para la ubicación de las armas, seguridad, direcciones de avance, determinación de posiciones, estudio detallado del terreno con propia observación directa sobre el objetivo y *selección del punto de ingreso al objetivo* (En caso de ataque).

*“Se denominará punto de ingreso al objetivo (PIO) a todo espacio de una edificación (ventanas, paredes, agujeros) que sirva para el ingreso, aportando las mejores ventajas tácticas según sea la situación que se viva. Podrá existir o ser creado mediante boquetes.”<sup>20</sup>*

*“El jefe de fracción deberá designar claramente el punto exacto donde se realizará la técnica de ingreso, haciéndosela saber a cada uno de los integrantes de la fracción....”*

*“Podrá ser señalado con cualquier elemento que facilite la rápida identificación, siendo conveniente la utilización de pinturas, aerosoles, impactos del fuego de armas automáticas, características particulares del edificio, linternas láser (durante la noche), etc. Debiendo recordar la necesidad o no de mantener la sorpresa de ubicación del mismo.”<sup>21</sup>*

Al establecer un punto de ingreso al objetivo, se lo seleccionará por las facilidades que proporcione para ingresar y desplazarse, no siendo una condición necesaria que sea una ventana, paredes o agujeros. Podrá serlo una calle, pasadizo, techos u otro sector que se considere adecuado, acudiendo a la iniciativa, experiencia, audacia y conocimientos de los jefes de grupo.

En el adiestramiento a nivel grupo se deberá hacer hincapié en los desplazamientos/movimientos. Cabe recordar que una de las limitaciones que impone la localidad es la reducida velocidad de avance de las fracciones, no solamente en aquellos movimientos que se ejecutan dentro de una localidad, sino también los que deben realizarse en los trabajos de aproximación a la misma. Una correcta aproximación en sigilo con cubierta y encubrimiento, manteniendo el velo, proporcionará el factor sorpresa sobre el enemigo.

Durante el desplazamiento, se deberá tener en cuenta las distancias que distan del enemigo, su capacidad de adquisición de blancos, el alcance de sus armas, el

---

<sup>20</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 75.

<sup>21</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 76.

dispositivo adoptado en el terreno, las condiciones meteorológicas imperantes y las características de la localidad propiamente dicha. Las mismas influirán directamente en la formación adoptada y no deberán atarse a los esquemas rígidos establecidos en las prescripciones reglamentarias. Asimismo, se adaptarán de acuerdo al terreno y las capacidades del sistema de armas que componen el grupo de tiradores, pudiendo ser en algunas ocasiones raras, asumiendo que una vez ingresados a la localidad será muy difícil mantener formaciones para el avance.

Se asegurará el apoyo mutuo entre el grupo y los otros grupos de tiradores, teniendo en cuenta la distancia en profundidad e intervalo; es decir, la separación lateral de las fracciones. También se determinará un guía para el avance:

*“La designación de guía (un soldado de una formación; una fracción, unidad o un ala de éstas), tiene por finalidad armonizar los movimientos de las distintas fracciones del conjunto y asegurar la cohesión. En el combate es guía siempre el soldado o la fracción más adelantada.”<sup>22</sup>*

*“Las distancias e intervalos entre los tiradores dependen de la situación del combate, del terreno y de la eficacia del fuego enemigo. Cuanto más difícil sea la situación, más obstruido el dominio visual del campo de combate y menos experimentado sea el grupo en el combate, tanto más los jefes de grupo y de pelotón, mantener a sus tiradores en la mano.”<sup>23</sup>*

Una vez que se ha efectuado la práctica de los desplazamientos en espacios abiertos, se comenzará en los espacios más restrictivos, por las calles, que dependiendo del tipo de operación a desarrollar serán direcciones que guiarán el avance tanto propio como del enemigo. Se pondrá especial énfasis a la seguridad durante el mismo.

*“Deberán adoptarse todas las medidas necesarias para evitar ser sorprendidos por el enemigo.”*

*“Todas las organizaciones que combatan en zonas urbanizadas asignarán sectores de seguridad a cada una de sus fracciones, cubrirán los 360° superponiéndose entre sí.”*

*“El jefe de equipo de tiradores asignará un sector a cada uno de sus hombres.”<sup>24</sup>*

Para desplazarse por las calles, se tendrá especial atención también a las alturas, desde las cuales se podrán presentar las principales amenazas aisladas para el grupo de tiradores, en donde presenta un blanco rentable para tiradores especiales o apuntadores de armas con proyectiles de efecto fragmentario. Este aspecto a tener en cuenta será independiente del tipo de protección que se presente en los flancos del grupo.

---

<sup>22</sup> Mayor Kuhlwein, El Grupo en el Combate, Volumen 277, Ed 1941, Pág 10.

<sup>23</sup> Ibidem, Pág 42.

<sup>24</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 97.

Inicialmente, es conveniente adoptar la formación de columna a nivel grupo de tiradores, ya que proporcionará mayor control visual entre sus miembros con el jefe de grupo y capacidad de maniobra en profundidad. Posteriormente, se adoptará otro tipo de formación si la situación así lo impone.

El cruce de bocacalles presentará un área peligrosa, en donde el enemigo podrá tener previstos fuegos indirectos y entrecruzados de las armas de tiro tendido.

*“Las bocacalles constituirán los sectores más críticos para sortear durante el avance por una calle o sector abierto, por cuanto el enemigo podrá tener fuegos preparados sobre éstas.”<sup>25</sup>*

Para sortear las mismas, será conveniente evitar detenciones y cruzar a nivel grupo de manera fugaz y centralizada, reorganizándose una vez cruzada la zona. El jefe de grupo lo hará al final del mismo lo que le permitirá efectuar un mejor control de sus hombres.

Una vez que el adiestramiento referido a los desplazamientos bajo las situaciones anteriormente expuestas se ha consolidado, se podrá comenzar con el ingreso a cuartos internos, siendo de vital importancia no dejar cuartos sin registrar ya que presentarán un sector en el cual se puede alojar el enemigo que podrá accionar desde el flanco o retaguardia.

*“Será conveniente el desplazamiento por dentro de los edificios, a través de las paredes, efectuando boquetes con explosivos y empleando escaleras, etc...”<sup>26</sup>*

Para el ingreso en el caso de la infantería ligera, se deberá optar por realizar la técnica que resulte más sencilla, evitando la superposición de técnicas que pueden llevar a la confusión durante la ejecución. Previendo que muy probablemente se producirán bajas en el grupo, primará la flexibilidad en la organización y el entendimiento mutuo entre sus integrantes. La técnica más sencilla será por parejas.

*“En las unidades de infantería, normalmente, se realizará el ingreso con dos hombres, ya que esta técnica se adecua al principio de simplicidad”<sup>27</sup>*

No obstante, se deberán practicar las otras técnicas establecidas, ya que proporcionarán confianza y celeridad en la aplicación de los movimientos. La dispersión será un aspecto fundamental para evitar bajas producto del impacto de las esquirlas provenientes de explosiones y rebotes.

Los desplazamientos en pasillos internos serán motivo de prácticas de conjunto. Será un sector donde deberá mantener un equilibrio adecuado entre seguridad y velocidad de avance, teniendo en cuenta las características de las paredes según su material y el grado de resistencia del enemigo. Se presentarán todas las variantes

---

<sup>25</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 129.

<sup>26</sup> Ibidem, Pág 128.

<sup>27</sup> Ibidem, Pág 91.

posibles, de tipo, dimensiones, longitudes de pasillos para afianzar los movimientos e incrementar la celeridad en la impartición de órdenes.

Las escaleras proporcionarán un rápido acceso a los pisos superiores, pero no será conveniente su empleo en situaciones de combate, debido a que serán lugares en donde el enemigo tendrá previstos todo tipo de trampas explosivas y fuegos.

*“Normalmente, un defensor adiestrado anulará las escaleras existentes a fin de negar al atacante la disponibilidad de un medio que facilite el asalto. Tanto las escaleras internas como externas (escaleras de incendios) serán voladas, obstruidas o minadas. Es por ello que el empleo de las mismas, siempre que se disponga del material necesario para utilizar otro método, deberá ser desestimado.”<sup>28</sup>*

La práctica de los procedimientos durante el adiestramiento para el empleo de los distintos tipos de escaleras y sus variantes serán tenidos en cuenta, puesto que el equipamiento del grupo de tiradores será escaso para acceder a los pisos superiores en caso de tener que conquistar o limpiar un objetivo.

El empleo de avenidas de aproximación subterráneas, como ser túneles, distintos tipos de desagües y cloacas, proporcionará cubierta y encubrimiento para sortear obstáculos y enemigo en la superficie. Para ello, será necesario contar con información detallada previo a ser utilizada, a fin de evitar exponerse a riesgos innecesarios. La organización, procedimientos y equipamiento del grupo será la establecida en el ROD -78-02 “Reglamento de Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades”. No obstante, durante una acción ofensiva, no será conveniente que el grupo se desplace en una cordada, debido a que la misma puede entorpecer los movimientos y procedimientos que realiza el grupo en caso de entrar en contacto con el enemigo. Sí podrá emplearse la cordada para explorar el túnel.

Si bien, el espíritu de la infantería ligera en el combate en localidades, será ofensivo de manera permanente, será necesario adoptar una actitud defensiva en algún momento del desarrollo del combate, para reorganizarse, abastecerse, relevarse, impartir órdenes de ser necesario o efectuar una pausa de combate. No se debe olvidar que este tipo de combate es intenso, dinámico y cambiante. Por lo tanto, el grupo deberá estar adiestrado también en procedimientos y técnicas defensivas.

En primer lugar, para este tipo de actitud, el jefe de grupo será fundamental, por cuanto él deberá apreciar y determinar las ventajas y desventajas que proporciona el terreno en su sector de responsabilidad. En este tipo de operación es en donde se ve reflejada la iniciativa e imaginación del conductor para sacar provecho de las características que presenta la construcción. Para ello, deberá evaluar los principales lugares desde donde el enemigo pueda aproximarse, posiciones dominantes en su sector, principales alturas, obstáculos de los cuales puede sacar provecho, como así también la construcción de ellos con elementos de circunstancia, particularmente su ubicación adecuada. Deberá asegurar en todo momento el apoyo mutuo de las armas,

---

<sup>28</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 106.

una adecuada visibilidad sobre el campo de combate, comunicación con sus hombres y con el jefe de sección.

Los integrantes del grupo de tiradores deberán ser expertos en la construcción de las posiciones de todo tipo, de manera tal de que desde las mismas puedan batir blancos con la mayor eficacia posible y a las más largas distancias. Pero lo más importante será no ser visibles al enemigo, aún durante la apertura del fuego.

*“Las armas automáticas (FAP y MAG) deberán tener posiciones que aprovechen la ventaja del fuego rasante. Si en las calles existieran numerosos obstáculos que impidan este tipo de tiro, se posicionarán en los primeros o segundos pisos.”*

*“Las ametralladoras se emplazarán lo más cerca del nivel de la calle como sea posible. El fuego desde el nivel de la calle recorrerá una mayor distancia y tendrá más posibilidades de batir blancos.”*

*“Las armas antitanque de mayor alcance tomarán posición en los pisos más elevados para poder observar y disparar a las más largas distancias...”<sup>29</sup>*

Deberán prepararse adecuadamente para construir y ocupar puestos observatorios desde los cuales obtendrán información sobre la aproximación del enemigo o actitud para asegurar la alerta temprana a fin de facilitar el alistamiento de los medios.

En estos niveles, será una condición esencial el dotar de conocimientos teóricos – prácticos sobre el DICA, debido a que las acciones, omisiones u errores de los mismos tendrán consecuencias directas en los niveles superiores, pudiendo ocasionar el fracaso de una operación.

Particularmente, deberá focalizarse en la identificación y discriminación de combatientes y no combatientes, de edificaciones con valor histórico, elementos de sanidad y procesamiento de prisioneros de guerra.

## **SECCIÓN IV**

### **EL JEFE DE GRUPO EN EL COMBATE EN LOCALIDADES**

Durante el período de adiestramiento en combate en localidades de infantería ligera, se evaluará el desempeño de los jefes de grupo. Cada jefe de grupo deberá ser un ejemplo permanente para sus subordinados de manera directa, en especial por su carácter y personalidad acompañado por sólidos conocimientos profesionales y una adecuada preparación física, que será indispensable en particular para este tipo de combate tan exigente y complejo.

---

<sup>29</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 47.

El jefe de grupo será un líder que aportará energía y actitud ofensiva permanente en su tropa, llevándolos a entregar todo de sí.

*“La influencia personal de los conductores de infantería, a través de su enlace visual simultáneo sobre el conjunto de la organización que conducen, será únicamente factible a nivel de los grupos; en los niveles mayores, inclusive para los jefes de sección, se hará difícil, llegando en algunos casos a ser imposible.”<sup>30</sup>*

*“El jefe de grupo es en el combate el jefe que aún puede ejercer una influencia personal directa sobre cada uno de sus soldados. Si él fracasa también fracasa el grupo.”*

*El jefe de grupo debe ser en todas las situaciones el ejemplo para sus hombres. El ejemplo constituye el medio más eficaz para ganarse la estimación y la confianza de sus subordinados y para lograr máximos rendimientos de los mismos.”<sup>31</sup>*

Para el logro de una conducción eficaz el jefe de grupo deberá impartir órdenes cortas y claras, de manera tal que sus subordinados comprendan qué es lo que pretende. Permanentemente deberá mantener la tranquilidad; un jefe de grupo aplomado transmitirá confianza y predisposición voluntaria por parte de sus subordinados.

## SECCIÓN V

### TEMAS DE ADIESTRAMIENTO A NIVEL SECCIÓN DE TIRADORES

Antes de desarrollar los temas de adiestramiento es conveniente tener en cuenta la definición de sección de tiradores que se plasma en el ROD -01-01 “La infantería Conceptos Básicos Rectores”:

*“Menor agrupamiento de tropas de infantería al mando de un oficial subalterno, orgánico de una compañía de infantería, que se constituye como elemento básico de combate de las compañías de infantería y que posibilita, en conjunción con secciones similares, esencialmente la maniobra y choque de la subunidad.”<sup>32</sup>*

Lo expuesto en esta definición determina que la sección de tiradores normalmente operará encuadrada dentro de la organización compañía. Pero, en el combate en localidades, la ejecución propiamente dicha será descentralizada.

La organización para el combate en el caso de la sección deberá ser flexible y prever la agregación de fracciones de otras armas (ingenieros, morteros, tanques), de acuerdo a la misión, tipo de objetivo y características del mismo. Llevará al jefe de sección a tener un amplio conocimiento de las técnicas y procedimientos de empleo de los mismos. Esto se ve plasmado en un breve relato de la División Viking (Alemana) durante la conquista de Rostov en la campaña de 1942:

<sup>30</sup> ROD-01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores, Ed 2011, Pág 16.

<sup>31</sup> Mayor Kuhlwein ,El Grupo en el Combate, Volumen 277, Ed 1941, Pág 26.

<sup>32</sup> ROD -01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores, Ed 2011, Pag 14.

*“...Los jefes de secciones de tiradores en su trato directo con el jefe de sección tanques, coordinaron el fuego de apoyo y movimiento sobre los objetivos asignados en su correspondiente dirección”.....” La decidida acción de los tiradores de vanguardia, apoyados por las cuatro piezas ametralladoras y los dos morteros de calibre 81mm, obligaron a los rusos, desmoralizados, a retirarse.”<sup>33</sup>*

El adiestramiento principalmente deberá abocarse, igual que el grupo de tiradores, a los desplazamientos iniciales, de aproximación a la localidad. Para ello se deberá prestar atención a la organización para el combate, distribución de las fracciones en el terreno y su adecuada dispersión, en donde se equilibrará la ecuación fuego y maniobra de acuerdo a las características del terreno.

En los desplazamientos en sectores abiertos y bocacalles variarán los procedimientos de acuerdo a la amplitud del espacio abierto, optando por cruzar al completo con la sección, lo cual no es conveniente, o efectuar el cruce por grupos, (es el más recomendable). El jefe de sección deberá, en las dos variantes, asegurarse un eficaz apoyo de fuego con las armas orgánicas a disposición.

Los relevos entre los grupos se deberán coordinar adecuadamente, a fin de establecer el momento oportuno del mismo, de acuerdo al desgaste que hayan sufrido durante el combate. Ello proporcionará continuidad al avance, sin detenciones innecesarias.

*“Los relevos podrán realizarse durante la marcha, antes de ejecutar el procedimiento (haciendo un alto y relevando a la punta por sobrepasaje antes de dar seguridad alrededor de la esquina) o bien durante el mismo procedimiento.”<sup>34</sup>*

Cuando se ha adiestrado a la sección convenientemente en los desplazamientos, convendrá comenzar con las técnicas y procedimientos ofensivos. Para ello es recomendable mantener la sección en forma orgánica. Podrán existir variantes en las cuales se podrán colocar las armas de apoyo con los grupos de tiradores, lo cual no es conveniente, porque se le agrega un problema más al jefe de grupo. La organización básica es la que se establece en el ROD- 78-02 “Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades”.

Para iniciar el ataque a un objetivo será necesario que el jefe de sección se adelante con los jefes de grupo para poder apreciar e impartir las últimas órdenes necesarias, a fin de comenzar el asalto. Se basarán particularmente sobre instrucciones de coordinación y control, apoyándose en elementos característicos salientes de la localidad que le facilitarán la conducción de los fuegos y la maniobra de los grupos. Se determinará el o los punto/s de ingreso al objetivo, dejando la técnica de ingreso a los jefes de grupo, si no presenta inconvenientes insalvables para su nivel. En este sentido, el jefe de sección deberá estar en condiciones de adoptar rápidas resoluciones.

---

<sup>33</sup>Tcnl Alberto Marini, Del Cáucaso a Leningrado. Tomo I. Volumen 478, Ed 1958, Pág 247.

<sup>34</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 130.

Las acciones a llevar a cabo por la sección en el ataque se caracterizarán por la continuidad y fluidez con que se llevarán a cabo. Esta es una cualidad a ser explotada por la infantería ligera, buscando colocar al enemigo en un dilema y exponerlo a ser destruido en la posición u obligarlo a ceder en su resistencia. Será necesario que el jefe de sección conduzca desde el frente, exponiéndose a los riesgos del combate. Esto será necesario, ya que su ejemplo y capacidad de conducción le permitirán explotar éxitos que, si se encuentra muy a retaguardia, no los podrá concretar.

*“ Cuando se conduzca un ataque sobre un objetivo urbano, se tendrán que considerar seis pasos: aislar el objetivo, neutralizar las aberturas o posiciones del enemigo, ejecutar la apertura de brecha en los obstáculos de protección, ingresar al edificio (asegurar el punto de ingreso), despejar la edificación (cuarto por cuarto, piso por piso) y consolidar el objetivo alcanzado). ”<sup>35</sup>*

Se podrá prever el ingreso al objetivo empleando medios de ala rotativas simultáneamente con los empleados por vía terrestre, los cuales facilitarán la irrupción a través de los techos, facilitando la limpieza de los cuartos.

Una vez en el interior de la edificación, los pasos se sucederán simultáneamente, sin detenimiento. Deberá preverse el relevo del grupo asalto, ya que, es el que sufrirá el mayor desgaste inicial. Normalmente la sección no tendrá una reserva; solamente habrá un grupo que se encuentre menos empeñado.

Para consolidar el objetivo, reorganizarse o efectuar una pausa en el combate, la sección adoptará una defensa transitoria en el lugar. Por el tipo de terreno adoptará una defensa en los 360°, previendo ocupar posiciones favorables para sus armas de apoyo. Se evaluará el o los terrenos que faciliten el control de las avenidas de aproximación del enemigo. Cada grupo de acuerdo a la orientación del jefe de sección, instalará obstáculos de circunstancia. Se procederá al mismo tiempo a realizar alguna evacuación de importancia hacia el lugar de reunión de heridos de la subunidad.

El repliegue será un procedimiento que será importante practicarlo durante el adiestramiento, ya que se presentarán ocasiones en los cuales se deberá desaferrar del enemigo para reorganizarse o ser empleado en otro lugar. Con el mismo lineamiento que para los demás procedimientos, se hará en primer lugar en espacios abiertos, calles, pasillos y luego dentro de los edificios.

## **SECCIÓN VI**

### **TEMAS DE ADIESTRAMIENTO A NIVEL SUBUNIDAD**

Para determinar la importancia de la subunidad de infantería se acudirá a la definición que establece el ROD -01-01 “La infantería Conceptos Básicos Rectores”:

*“Las compañías son los elementos básicos de combate orgánicos del regimiento. Conforman la base esencial de la unidad táctica a la que pertenecen para*

---

<sup>35</sup> ROD- 78-02 Técnicas y Procedimientos de Combate en Localidades, Ed 2010, Pág 114.

*combatir en contacto directo con el enemigo, plasmando el accionar táctico de la maniobra y choque del regimiento. En consecuencia, son el “corazón” del regimiento.”*<sup>36</sup>

Se podrá inferir por lo expuesto anteriormente, que son un elemento fundamental a tener en cuenta para adiestrar en el combate en localidades, ya que permitirán el cumplimiento de la misión impuesta a la unidad, con capacidad de mantener un objetivo por un tiempo determinado y operar de manera semi-independiente en forma limitada.

No obstante, una de las restricciones que impone la localidad a la infantería ligera es el limitado espacio para maniobrar con sus elementos o la adopción de dispositivos adecuados dentro de ésta. Es por ello que, en su adiestramiento, se procurará practicar en gran parte la obtención de información detallada de la localidad para la ejecución de adecuados movimientos.

Será necesario ejecutar exploración y reconocimiento dentro de su sector de responsabilidad/zona de acción ya que la información proporcionada por el escalón superior normalmente será escasa y, el jefe de subunidad deberá aclarar el panorama antes de impartir las órdenes necesarias a sus elementos de maniobra y fuego. Si la situación lo permite, conformará grupos para ejecutar infiltraciones dentro del dispositivo enemigo, para detectar los puntos débiles o lugares donde accionar.

En algunas ocasiones con autorización del escalón superior, se podrán ejecutar ataques sin llegar a ingresar a la localidad, para así descubrir las posiciones del enemigo. No será conveniente si lo que se quiere preservar es la sorpresa.

El ataque es una de las operaciones en las que se deberá poner énfasis, debido a la complicación que se presentará en las coordinaciones de los elementos de maniobra y fuego de la subunidad. La determinación del objetivo deberá ser fundamental. No deberá encontrarse en la profundidad de la localidad, sino que tenderá a ubicarse próximo al linde, fácil de reconocer, para arribar al mismo en el menor tiempo posible y desde allí continuar con el avance. De ser necesario, podrán determinarse objetivos intermedios.

Durante el ímpetu del ataque será muy difícil reencauzar las acciones emprendidas. Es por ello que el puesto comando del jefe de subunidad se destacará lo más adelantado posible (con el Ataque Principal de ser necesario), para poder adoptar resoluciones rápidamente e intervenir de ser necesario con su presencia personal. Se asegurará, en todo momento, de estar comunicado con sus elementos por medio de todas las facilidades a disposición, a fin de mantener el comando y control de la operación.

*“Se ajustarán permanentemente las resoluciones de la conducción táctica a los nuevos elementos de juicio que la propia observación y los partes recibidos de las fracciones más adelantadas transmitan a medida que progresa el ataque dentro de la*

---

<sup>36</sup> ROD -01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores, Ed 2011, Pag 14.

*zona urbanizada. Se deberá recordar que la descentralización de las operaciones y restricciones en las comunicaciones dificultarán la reorientación de las acciones, por lo que será conveniente utilizar eficientemente las medidas de coordinación y control (MCC) previendo puntos de coordinación durante el ataque.”*<sup>37</sup>

Para la impartición de su orden inicial, el jefe de subunidad buscará realizarla, de ser posible, con propia observación sobre la localidad. Esto permitirá que los subordinados entiendan sobre el terreno lo que deben ejecutar, disminuyendo de esta manera los errores de interpretación.

El ataque se podrá ejecutar desde una dirección o en varias direcciones. Ejecutarlo desde varias direcciones conllevará coordinar de manera específica los fuegos y maniobra, imponiendo una exigencia aún mayor, pero proporcionando ventajas en la obtención de la sorpresa.

*“Especialmente exitoso será el ataque desde dos distintas direcciones contra partes separadas o contra lindes opuestos de un sector urbanizado. Este procedimiento exigirá una conducción muy estrecha de la conducción de los elementos de la subunidad que ataquen separadamente.”*<sup>38</sup>

Para el adiestramiento en el ataque, la subunidad practicará en conjunto la modalidad ataque selectivo y sistemático establecido en el reglamento ROP-01-19 “La Compañía de Infantería”. Edición 2011.

Para la ejecución del ataque, se designará una sección como reserva, ya que es una de las formas en las que se logrará la continuidad y progresión del mismo. Dicha reserva participará del ataque ubicándose próximo al puesto comando del jefe de compañía.

El apoyo de fuego indirecto deberá asegurar la protección de la maniobra de las secciones en aquellos casos que sea necesario, neutralizando aquellas posiciones enemigas que se interpongan en el avance, especialmente en la profundidad del dispositivo enemigo. El apoyo de fuego directo se ubicará en un sector desde donde pueda apoyar adecuadamente y le permita desplazar sus fuegos. Para lograrlo deberá realizar continuos cambios de posición.

La subunidad deberá adiestrarse convenientemente para conformar organizaciones transitorias durante el combate de manera rápida y eficaz, adecuándose a la situación que impone el combate en localidades. Este aspecto está ligado directamente a la flexibilidad que debe caracterizar a la infantería ligera. Según establece el ROD 01-01 “La Infantería – Criterios básicos rectores” que las mismas son:

*“Son agrupamientos variables conformados sobre el campo de combate, que intentarán la reunión inmediata de fracciones disminuidas y dispersas bajo unidad de comando, a medida que se produzcan hechos imprevistos que vayan modificando las organizaciones para el combate iniciales de infantería, ante la posible desarticulación*

---

<sup>37</sup> ROP-01-19 La Compañía de Infantería, Ed 2011, Pag 214.

<sup>38</sup> Ibidem, Pag 213.

*de los elementos de maniobra, reorganizados para una acción común, a fin de no perder coherencia e ímpetu.”*<sup>39</sup>

Se adiestrará también a la subunidad en la ejecución de operaciones defensivas dentro de la localidad. Se determinará en forma particular dentro del sector de responsabilidad, cuáles son los edificios o construcciones que tienen dominio del campo de tiro y observación adecuada sobre las principales avenidas de aproximación.

Para la instalación de las armas de apoyo se tratará de ubicarlas en lugares abiertos y adecuados para mantenerlas centralizadas. Se deberá procurar ocupar posiciones a una distancia tal que pueda batir al enemigo fuera del linde de la localidad, lo que permitirá desgastarlo con antelación previo al ingreso a la misma.

La acción retardante que llevará a cabo la subunidad siempre será llevada a cabo en el marco de la unidad. La ejecución de esta operación dentro de una localidad será sumamente complicada. Se deberá tener en cuenta la coordinación de los movimientos hacia retaguardia, las direcciones a seguir, los lugares de reunión y la secuencia en que se llevará adelante el movimiento. El apoyo de fuego siempre buscará batir al enemigo a las más largas distancias. En otras oportunidades se efectuará apoyo de fuego cercano y peligroso para desaferrar a las fracciones que se encuentren comprometidas, en la acción. Asimismo, será normal que se efectúen fuegos sobre blancos de oportunidad. No obstante, se deberá tener en cuenta que los blancos identificados y proclives a ser batidos no se encuentren en zonas en las que se pueda encontrar personal no combatiente. Ello obligará a una exigente instrucción y adiestramiento de los observadores que acompañan a las fracciones de primera línea.

Durante el adiestramiento será necesario practicar los procedimientos para la evacuación de heridos, efectos y prisioneros de guerra, ya que en distintas oportunidades se deberá efectuar con propios medios hasta los lugares previstos por el escalón superior. Asimismo, se realizará la distribución de efectos durante la pausa de combate o en la defensa, ya que los obstáculos propios de la localidad y la acción del enemigo podrán extender el tiempo de las operaciones.

## **SECCIÓN VII**

### **ADIESTRAMIENTO DE OTROS ELEMENTOS**

#### **SECCIÓN MORTEROS PESADOS**

Debido a las características de las localidades, donde la visibilidad será limitada, dificultando la adquisición de blancos, las comunicaciones con los observadores que permanecen con las fracciones de primera línea se tornarán difíciles. La probable presencia de personas no combatientes y las instalaciones o edificaciones sanitarias o de valor histórico influirán en la conducción de la sección morteros pesados. Es por ello que el empleo y conducción de la misma será centralizado por el Jefe de

---

<sup>39</sup> ROD -01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores , Ed 2011, Pag 19.

Unidad. Asimismo, será una de las formas que tendrá para influir en el combate de ser necesario y requerido.

Para el adiestramiento de la sección morteros pesados, se deberá tener en cuenta la probable ubicación de su zona de posiciones en el linde de la localidad, siendo su prioridad batir blancos en la profundidad del dispositivo enemigo, sobre las principales avenidas de aproximación, para de esta manera aislar e interdictar al enemigo, impidiendo que el arribo de reservas a la zona de acción o sector de responsabilidad.

Se hará hincapié en los cambios de posición permanentes, para lograr un continuo apoyo de fuego, el cual, debido a las exigencias que impone la localidad obligará a ejecutar con detalle todas las técnicas y procedimientos particulares de empleo.

### **SECCIÓN ANTITANQUE**

Para el adiestramiento de la sección antitanque, se deberá tener en cuenta en primer lugar, que su empleo estará condicionado por la configuración del enemigo en la localidad. Su misión principal será batir los blindados enemigos. Se la podrá también emplear para abrir boquetes en las paredes, de ser necesario y como último recurso. No obstante, inicialmente se ubicará en el linde de la localidad, siguiendo el mismo criterio de conducción que la sección morteros pesados de manera centralizada por el Jefe de Unidad.

Su empleo dentro de la localidad estará condicionado y limitado en alcance como así también por el rebufo de los lanzadores.

### **SECCIÓN EXPLORACIÓN**

La sección exploración será empleada de manera tal que permita obtener información del enemigo actualizada. La misma podrá operar en la profundidad del objetivo empleando helicópteros (si estuvieren disponibles). Ello le permitirá tener un amplio conocimiento de las actividades del enemigo y su probable evolución durante el desarrollo del combate. De esta forma, le permitirá al Jefe de Unidad adoptar resoluciones lo más acertadas posibles y, en un menor tiempo.

Asimismo, se podrá ubicar en un flanco expuesto de la unidad o retaguardia. No obstante, se deberá tener en cuenta que su misión principal es la obtención de información del enemigo y, en el marco del combate en localidades la tarea será exigente debido a las dificultades que presenta. El adiestramiento procurará obtener agresividad en los procedimientos a emplear.

## **SECCIÓN COMUNICACIONES**

Referido a la sección comunicaciones, se deberá realizar un intenso adiestramiento en el empleo de las distintas facilidades, teniendo en cuenta las limitaciones de cada una de ellas dentro de la localidad. Se hará hincapié hasta los menores niveles en la transmisión de partes de combate ya que, permitirá disminuir las dificultades del comando y control.

Las facilidades radioeléctricas tendrán serias dificultades debido a las construcciones, es por ello que será conveniente tomar las alturas más importantes para poder establecer una comunicación adecuada. Referido a las facilidades alámbricas serán las más seguras, no obstante estarán expuestas a las explosiones, cortes y caídas de distintos tipos de elementos cortantes y llevarán tiempo para su instalación. Los estafetas y señales visuales serán los más utilizados para en primera medida suplantar y complementar las limitaciones de las facilidades anteriores, proporcionando cierto grado de seguridad en su empleo.

## **APOYO LOGÍSTICO**

El tren de combate de la unidad siempre será incluido en el adiestramiento, puesto que es el que asegurará la continuidad de las operaciones. El mismo deberá prever que el abastecimiento de los distintos efectos (especialmente clase V) serán críticos, para lo cual podrá adelantar los lugares de distribución previamente reconocidos y señalizados. Teniendo en cuenta, asimismo, que la compartimentación de la localidad en muchas oportunidades dificultará el empleo de los medios de transporte. El reabastecimiento de agua será fundamental para las fracciones, ya que el consumo de la misma aumentará indefectiblemente. Para ello, se tendrán que emplear todos los medios disponibles para realizar dicha actividad, adelantando los puestos, colocando bidones en edificios bajo control propio y convenientemente señalizados.

Referido al puesto socorro, la localidad exigirá al máximo al mismo, ya que la evacuación será una limitación importante a ser superada. Es por ello que deberá realizar requerimientos de camillas de carga extras, para de esta manera y en caso de no poder evacuarse los heridos mediante el empleo de vehículos/helicópteros, hacerlo de forma manual, lo que exigirá aún más a su personal de camilleros y enfermeros. Si las características de la localidad lo permiten, el puesto socorro irá lo más adelantado posible junto a las fracciones de primera línea. En caso contrario, quedará en el linde de la localidad, hasta tanto se conquiste un lugar adecuado para el mismo.

## **SECCIÓN VIII**

### **EJECUCIÓN DEL TIRO DE COMBATE**

Para la ejecución del tiro de combate en localidades, se tendrá en cuenta básicamente lo establecido en el Reglamento ROD-78-02 “Técnicas y Procedimientos

de Combate en Localidades”. Esta progresión tendrá como finalidad llegar a las ejercitaciones de conjuntos con un nivel adecuado de preparación, en donde se determinará la eficacia del tiro de las fracciones, bajo determinadas situaciones que se presentarán en el combate en localidades.

*“El tiro de combate será el tiro con munición de guerra, por fracciones orgánicas en situaciones tácticas, cuya solución radica, prioritariamente en los resultados obtenidos en los blancos expuestos.”<sup>40</sup>*

Lo expuesto anteriormente, será el resultado de una adecuada instrucción individual de las materias tiro y combate. Para ello, una vez finalizada la etapas básicas de instrucción y previo a comenzar el tiro de combate, a los efectos de lograr una adecuada integración, se podrán establecer la realización de plazas de puntería. Estas, podrán ser ejecutadas por parejas, por grupos o por secciones.

En ellas se practicarán todas las variedades posibles de situaciones y obstáculos que pueda presentar la localidad. Iniciando la actividad con munición de fogeo. Asimismo, se corroborará también la impartición de órdenes por parte de los jefes de fracción y el control de las mismas. Esto le permitirá experimentar los tiempos que se tardan en adoptar la posición de tiro, adquirir e identificar el blanco y la ejecución del tiro propiamente dicho. Servirá al mismo tiempo para apreciar distancias, identificación/descripción de blancos, resolución de problemas con el arma y coordinación entre las parejas, grupos/secciones. Las situaciones que se plantearán deberán ser lo más realistas posible.

Esta plaza de puntería afianzará la integración de los conocimientos, técnicas y destrezas de la materia tiro y combate. Durante la ejecución de la misma se pondrá en práctica el cumplimiento de las medidas de seguridad y de evacuación de heridos. Dicha plaza de puntería podrá ser circular, lineal o en profundidad, de acuerdo a la disponibilidad de terreno, recursos, tiempo e instructores. Tendrá distintas variedades de blancos, situaciones como: pasillos, habitaciones, escaleras, tiro desde las ventanas, esquinas, toma y cambio de posición, alturas. Se podrá realizar para todas las secciones de la unidad y armas de dotación de la misma. Asimismo, con posterioridad, se la podrá emplear como plaza de tiro a fin de hacer un máximo aprovechamiento de los recursos disponibles.

---

<sup>40</sup> ROP – 01-28 El Regimiento de Infantería, Ed 2008 , Pag 361.

## CONCLUSIONES PARCIALES

Sobre los temas expuestos en el capítulo se puede arribar a las siguientes conclusiones parciales:

La instrucción individual, en la mayoría de los casos, cuando se comienza con el adiestramiento es dejada de lado. Es por ello que siempre se debe comenzar el adiestramiento con una sólida base, siendo el mismo un elemento de juicio más para corroborarla. La instrucción individual será preocupación permanente y se deberán volver a impartir temas de ser necesario.

Los desplazamientos realizados de manera adecuada, haciendo un máximo aprovechamiento del terreno durante el combate llevado a cabo en las localidades, en todos los niveles, proporcionarán un menor desgaste a la tropa pudiendo así conservar un adecuado poder de combate.

Se deberá adoptar una adecuada organización para el combate, de acuerdo a la misión, las características del enemigo y la localidad.

La necesidad de obtención de información para los menores niveles obligará a adoptar resoluciones audaces tendientes a satisfacer la misma.

La práctica de los procedimientos y técnicas para el combate en localidades a ser llevado a cabo por la infantería ligera proporcionará confianza a los integrantes de las fracciones.

Habrà una gran variedad de temas para adiestrar a las fracciones y cada una de ellas tendrá sus inconvenientes particulares, debiéndose adoptar provisiones adecuadas en cuanto a los tiempos y recursos disponibles.

Debido a la descentralización de las acciones, se deberá hacer hincapié en la preparación y adiestramiento de los cuadros, en la impartición de órdenes con propia observación del campo de combate y en la capacidad de apreciar situaciones, adaptándose asimismo rápidamente al cambio de organizaciones durante el combate.

Será necesario hacer una adecuada progresión de los temas de acuerdo a su importancia y complejidad, comenzando desde los más simples en espacios abiertos para luego realizarlos en los espacios más reducidos.

Referido al empleo y conducción de la sección morteros pesados, como la sección antitanque será conveniente mantenerlas centralizadas por el jefe de unidad, porque es una de las formas que tiene el mismo de intervenir en las acciones. Asimismo, el tipo de material y capacidad de destrucción de sus armas conllevará el criterio de emplearlas teniendo en cuenta el principio de proporcionalidad, ya que en la localidad será muy difícil mantener el control de las mismas.

El apoyo logístico deberá adelantarse lo más próximo a las fracciones de primera línea, ya que la evacuación será crítica. Es por ello que se incrementará la preparación de todo el personal en primeros auxilios y transporte de heridos.

El uso adecuado de plazas de puntería, con distintas variantes de situaciones a plantear de combate en localidades, permitirá batir blancos con un mayor grado de efectividad durante las ejercitaciones, disminuyendo los tiempos de reacción de las fracciones.

La aplicación del DICA será un tema básico a ser impartido, ya que los errores cometidos por las menores fracciones tendrán un impacto inmediato en los niveles superiores, pudiendo hacer fracasar las operaciones en desarrollo. Se deberá hacer hincapié en los siguientes temas; determinación de localidades no defendidas y zonas desmilitarizadas, objetivo militar, principio de proporcionalidad, identificación de combatientes y no combatientes, protección de civiles, bienes culturales, instalaciones de sanidad, estatuto del combatiente, prisioneros de guerra, restricciones y empleo de armas.

## **CAPITULO III**

### **ADIESTRAMIENTO PARA EL COMBATE EN LOCALIDADES DE LAS UNIDADES DE INFANTERIA LIGERA**

#### **SECCIÓN I**

##### **INTRODUCCIÓN**

Una vez que se han expuesto los principales inconvenientes que presenta el combate en localidades y determinado una serie de temas necesarios a ser incluidos en el adiestramiento operacional del grupo, sección y subunidad, en el presente capítulo se propondrá una secuencia lógica de técnicas de enseñanza más apropiadas para integrar a las fracciones dentro del nivel unidad táctica, a fin de alcanzar un adiestramiento adecuado para esta situación particular.

#### **SECCIÓN II**

##### **IMPORTANCIA DEL ADIESTRAMIENTO DE LA INFANTERIA LIGERA PARA EL COMBATE EN LOCALIDADES**

Para comenzar el capítulo se determinará qué es el adiestramiento operacional según nuestra doctrina:

*“Será el conjunto de actividades eminentemente aplicativas al combate, que realizan los elementos operacionales, con la finalidad de alcanzar la capacitación requerida para cumplir las misiones asignadas tanto en el marco específico, conjunto y eventualmente combinado.”*

*“El adiestramiento operacional constituirá la acción educativa más importante de la educación operacional, por cuanto será la forma en que la Fuerza se preparará para cumplir con las misiones que se le asignen como IMT”.<sup>41</sup>*

La preocupación de un jefe de unidad y de todos sus integrantes será obtener un adiestramiento operacional adecuado para ser empleado en cualquier momento donde la situación lo demande, buscando la interoperabilidad e integración de todas sus fracciones, a partir de las aptitudes que debe reunir la infantería ligera.

Las unidades de infantería ligera serán las más aptas para ser empleadas en terrenos restrictivos, siendo la localidad uno de ellos. En consecuencia, se preparará poniendo especial atención al adiestramiento bajo este escenario.

---

<sup>41</sup> MFD-51-05-II Educación profesional Militar, Tomo II-Educación Operacional, Ed 2007, Pag 3.

*“Las acciones que se ejecuten en este tipo de terrenos serán posibles esencialmente por el interrumpido impulso que caracteriza las organizaciones de infantería ligera. En él radicarán, por sobre todo, la marcada ventaja que tendrá este tipo de infantería para combatir en terrenos considerados restrictivos, ya sea por comprender áreas fortificadas, zonas urbanizadas....[...]”<sup>42</sup>*

La única forma de obtener una adecuada capacidad de respuesta a estas acciones y su consecuente exigencia es mediante el adiestramiento operacional. Solamente a través del adiestramiento podrá tener una real dimensión de las capacidades humanas y materiales de la organización. Para ello, se buscará el permanente realismo en todas las actividades que realizan en el terreno, sometidos a las condiciones meteorológicas existentes, que no deberán constituir una limitación. Las situaciones planteadas someterán a las organizaciones y a sus integrantes a pruebas que los expondrán a adoptar resoluciones con escaso tiempo y falta de información, que se presentarán habitualmente en el combate en localidades.

En el marco de la unidad, se buscará que los cuadros de la misma, mediante el adiestramiento, apliquen iniciativa en la toma de decisiones. Estas deberán ser adoptadas con un fundamento lógico, basadas en el conocimiento de la táctica y la técnica particular. Las decisiones adoptadas sin ningún análisis e impulsivamente deberán ser descartadas. Se dará importancia a la impartición de órdenes tipo misión y la comprensión de la intención del escalón inmediato superior.

Mediante el adiestramiento se preparará a las distintas organizaciones y su correspondiente personal a convivir con la fricción, tan presente en este tipo de combate.

*“La fricción es una condición inherente a la guerra. Es causada por el enemigo, por el terreno y la meteorología, y por los errores que se cometen en su propia fuerza. La única forma de saber convivir con ella es adiestrarse con ella. Esto significa, nuevamente, efectuar ejercicios agresivos, con libertad de acción. Y ello significa llevar toda la unidad al terreno. [...]”<sup>43</sup>*

Para la infantería ligera el adiestramiento será uno de los pilares fundamentales para lograr el adecuado alistamiento de sus fracciones, dotándola de esta característica distintiva necesaria para dar respuesta inmediata a las situaciones de variada índole que se presenten.

Para remarcar la importancia y crear conciencia del adiestramiento operacional de las unidades de infantería ligera en la situación particular de combate en localidades. A continuación, se expresará el relato del combate en Khorramshar al inicio de la campaña Iraquí contra Irán, el mismo se encuentra relatado en el libro La Guerra del Golfo Pérsico del Coronel Alberto Jorge Maffey.

#### *La lucha en Khorramshar*

---

<sup>42</sup> ROD -01-01 La Infantería – Criterios Básicos Rectores , Ed 2011, Pag 30.

<sup>43</sup> William S. Lind Manual de la Guerra de Maniobras, Círculo Militar, Ed 1991, Pag 81.

*“...[...], la lucha en Khomrramshar y el gran sacrificio de sus defensores y atacantes sea considerada muy especialmente por los historiadores como uno de los ejemplos típicos de valor, de fanatismo y de fe inquebrantable en la victoria, y como el lugar donde la infantería combatió bravamente, ofrendando una muy alta cuota de sangre que no podrá ser fácilmente olvidada.*

*“...[...].El ataque a la localidad se hizo en este primer intento, copiando la doctrina rusa, cuyos pasos resulta interesante describir:*

- 1) Empleo de la masa de los fuegos de artillería (y eventualmente de apoyo aéreo) disponibles para:
  - a) Aislar e interdictar la ciudad.*
  - b) Dislocar la defensa.*
  - c) Demoler (destruir) objetivos importantes.**
- 2) Avance lento de fracciones constituidas básicamente por tanques y algunos elementos de infantería. Si el desplazamiento se desarrollaba con dificultad por la acción de la defensa, los cañones de los tanques, desde posiciones estáticas, continuaban el fuego como si fueran unidades de artillería.*
- 3) Ataque dentro de la localidad ejecutado por tanques y algunos elementos de infantería.*

*Este procedimiento, que presentaba el grave problema de no contar con suficientes fuerzas de infantería para “limpiar” la localidad, al que se suma el de penetrar dentro de ellas en las zonas más densas, con vehículos blindados, hizo que la conquista se tornara dificultosa y a un costo muy superior del estimado al iniciarse las operaciones.*

*“...[..] A pesar de que Irak apoyó el ataque con todos los medios disponibles y que una división blindada desarrolló todo el poder de combate de que era capaz, logró controlar solamente algunas manzanas de la ciudad vieja y nueva....[...].”*

*“....[..] En esa lucha, en que ambos adversarios decidían el resultado de la primera fase de campaña, la ventaja iraquí de la sorpresa se perdió por la influencia de la doctrina rusa en el combate de fracciones menores que, instruídas en la más rigurosa disciplina, se caracterizaban por no moverse del lugar alcanzado sin recibir las órdenes pertinentes, es decir, con muy escasa aplicación de la iniciativa y poca capacidad para maniobrar direcciones de ataque una vez recibidas las órdenes...[..].”*

*“...[..] Finalmente, advertido el Estado Mayor iraquí de lo que estaba ocurriendo, detuvo el ataque y se reforzó en los lugares alcanzados, mientras apresuradamente se disponía en Bagdad que tropas especiales recibieran urgente instrucción para la lucha en la localidad..[..].”<sup>44</sup>*

Con el transcurrir de tiempo, finalmente la localidad de Khorramshar, cayó bajo el control de las tropas iraquíes, el 20 de octubre de 1980, sin embargo a un alto costo de vidas, especialmente de infantería.

---

<sup>44</sup> Coronel Alberto Jorge Maffey, La guerra en el Golfo Pérsico, Círculo Militar, Ed 1986, Pag 52,53,54.

En este libro, el autor hace mención a una serie de errores cometidos por los iraquíes en el desarrollo de esta primera fase de la campaña, que ocasionó el detenimiento de la ofensiva general que se desarrollaba contra Irán, en este caso solo se transcribirá los aspectos de interés al presente estudio:

*...[..] La segunda razón fue la falta de preparación iraquí para el combate en localidades y zonas fortificadas.*

*...[..] Este problema, que resultó insoluble, no podía evitarse por la necesidad iraquí de ocupar las localidades o centros de alta densidad, desarrollados alrededor de las instalaciones petrolíferas, para lograr el control de ellas.*

*Más que a falta de valor – falla ésta que jamás podría achacarse a fuerzas de combate árabes, y mucho menos a la infantería iraquí – la deficiencia apuntada tenía origen en la falta de instrucción individual y de las pequeñas fracciones que ejecutan el combate...[..].”<sup>45</sup>*

A fin de lograr un nivel de adiestramiento operacional satisfactorio deberán ser aplicadas de manera progresiva y secuencial, técnicas de enseñanzas adecuadas.

## **RELACIÓN CON LA INSTRUCCIÓN DE CUADROS Y TROPA**

Como quedó determinado, en el capítulo II, sección II del presente trabajo, la instrucción individual, tanto de cuadros y tropa implicará una permanente preocupación ya que la misma será el resultado de un adecuado planeamiento de la educación operacional y tendrá influencia directa con las acciones que se lleven a cabo durante el adiestramiento. Particularmente, por los conocimientos, técnicas y procedimientos que se aplicarán al combate en localidades, impondrá una instrucción permanente, secuencial y progresiva.

*“Una eficiente instrucción de cuadros y tropa, constituirá la base fundamental para el logro de los objetivos del adiestramiento operacional.”<sup>46</sup>*

## **SECCIÓN III**

### **SECUENCIA DE TÉCNICAS DE ENSEÑANZA PARA EL ADIESTRAMIENTO OPERACIONAL SOBRE EL COMBATE EN LOCALIDADES**

Para establecer la secuencia de adiestramiento operacional en la situación particular de combate en localidades, se deberán tener en cuenta la amplia gama de conocimientos, técnicas y procedimientos que deben ser adquiridos por los conjuntos que son necesarios para lograr un nivel adecuado de rendimiento. Asimismo, el tiempo

---

<sup>45</sup> Coronel Alberto Jorge Maffey, La guerra en el Golfo Pérsico, Círculo Militar, Ed 1986, Pag 73.

<sup>46</sup> MFD-51-05-II Educación profesional Militar, Tomo II-Educación Operacional, Ed 2007, Pag 65.

disponible influirá en dicha secuencia, para lo cual se realizará un máximo aprovechamiento del mismo y de los recursos existentes.

Esta secuencia a proponer se dividirá en etapas diferenciadas por las técnicas de enseñanza a implementar en el ámbito de la Unidad, incluidas en la subetapa educación operacional.

Una primera etapa será la realización de una secuencia de cursillos. A continuación se dejará establecido cuál es la finalidad del mismo, según lo establece el MFD – 51-05-II Educación Profesional Militar, Tomo II- Educación Operacional:

*“El cursillo será un procedimiento utilizado solo en la educación operacional y por lo tanto no debe ser confundido con la acción educativa cursos.”*

*“Tendrán por finalidad capacitar y/o perfeccionar al personal y/o organizaciones en el conocimiento, planeamiento y/o ejecución de una operación, técnicas y procedimientos de determinado campo de la conducción, en procedimientos de empleo, operación y mantenimiento de determinados equipos y materiales, en ambientes geográficos, situaciones particulares, etc.”*<sup>47</sup>

La capacitación brindada durante el desarrollo de los mismos, deberá incluir los temas que van a ser motivo de las ejercitaciones posteriores, las cuales, podrán ser extractadas, de acuerdo a las necesidades de aprendizaje de los cuadros, tropas y organizaciones, del capítulo II del presente trabajo, convenientemente evaluados por el Director de la Educación.

Seguidamente, se expondrá una secuencia de cursillos a ser impartidos en el ámbito de la unidad. Es necesario que la progresión y realización de los mismos sea respetada para lograr afianzar los conocimientos adquiridos. El intervalo con el que se desarrollen será conveniente que no sea superior a dos semanas por medio, de manera tal de proporcionar continuidad a los mismos.

### **PRIMER CURSILLO:**

**Duración:** 5 días

**Contenidos generales:** Características de las localidades – Conceptos generales del combate en localidades – Particularidades en la ejecución de las distintas operaciones – DICA.

**Participantes:** Cuadros y tropa.

---

<sup>47</sup> MFD 51-05 –II Educación Profesional Militar, Tomo II, Educación Operacional, Ed 2007, Pag 79.

## **SEGUNDO CURSILLO:**

**Duración:** 5 días

**Contenidos generales:** Técnicas individuales (Pista) – Técnicas grupales – Primeros auxilios – Planeamiento.

**Participantes:** Tropa. Planeamiento: Cuadros.

## **TERCER CURSILLO:**

**Duración:** 5 días

**Contenidos generales:** Ejecución de las condiciones básicas de tiro en combate en localidades – Plazas de puntería – Plazas de tiro.

**Participantes:** Cuadros y tropa.

A continuación, se llevará a cabo la siguiente etapa consistente en una serie de bloques de adiestramiento de los conjuntos materializada por la realización una variada clase de ejercicios, en los distintos niveles, siguiendo la secuencia lógica que se determina:

### **BLOQUE Nro 1: Nivel Grupo de Tiradores**

<b>Día 1</b>	<b>Día 2</b>	<b>Día 3</b>	<b>Día 4</b>	<b>Día 5</b>
Ejercicio De Cuadros en mesa de arena	Ejercicio De Cuadros en terreno	Ejercicio De Conjuntos – Instrucción Op(s) Ofensivas	Ejercicio de Conjuntos – Instrucción Op(s) Defensivas	Ejercicio de Conjuntos – Instrucción Repliegue

<b>Día 6</b>	<b>Día 7</b>	<b>Día 8</b>	<b>Día 9</b>	<b>Día 10</b>
Ejercicio de Conjuntos – Conducción Op(s) Ofensivas	Ejercicio De Conjuntos – Instrucción Op(s) Defensivas	Ejercicio De Conjuntos – Instrucción Repliegue	Tiro	Tiro

### **BLOQUE Nro 2: Nivel Sección de Tiradores**

<b>Día 1</b>	<b>Día 2</b>	<b>Día 3</b>	<b>Día 4</b>	<b>Día 5</b>
Ejercicio De Cuadros en mesa de arena	Ejercicio De Cuadros en el terreno	Ejercicio De Conjuntos - Instrucción	Ejercicio De Conjuntos - Instrucción	Ejercicio De Conjuntos - Conducción

<b>Día 6</b>	<b>Día 7</b>	<b>Día 8</b>
Ejercicio De Conjuntos - Conducción	Tiro	Tiro

### **BLOQUE Nro 3: Nivel Subunidad**

<b>Día 1</b>	<b>Día 2</b>	<b>Día 3</b>	<b>Día 4</b>	<b>Día 5</b>	<b>Día 6</b>
Ejercicio De Cuadros en mesa de arena	Excursión Jefes de Subunidad	Ejercicio De Cuadros en el terreno	Ejercicio De Conjuntos - Instrucción	Ejercicio de Conjuntos - Conducción	Ejercicio de Conjuntos – Conducción Tiro

### **BLOQUE Nro 4: Nivel Unidad**

<b>Día 1</b>	<b>Día 2</b>	<b>Día 3</b>	<b>Día 4</b>	<b>Día 5</b>	<b>Día 6</b>
Ejercicio De Comando (Plana Mayor)	Excursión (Jefes Subunidad y Jefes de Sección)	Ejercicio De Cuadros	Ejercicio de Conjuntos - Instrucción	Ejercicio de Conjuntos - Conducción Tiro	Ejercicio de Conjuntos Conducción Tiro

La Excursión, si bien nuestro MFD-51-06 “Manual de Ejercicios”, establece que la misma deberá realizarse a nivel unidad y superiores, podrá ser empleada en el sección y subunidad, ya que mediante la misma se ejercitará a los participantes (jefes de fracciones) en el golpe de vista táctico, tan necesario a estos niveles y, particularmente en el combate en localidades. Durante los cursos desarrollados en la Escuela de Infantería, los resultados obtenidos mediante esta clase de ejercicio fueron altamente positivos, permitiéndoles a los cursantes afianzar los conocimientos teóricos-prácticos adquiridos durante las clases y distintas ejercitaciones, comprobando de esta manera la adecuación del espacio, condiciones meteorológicas y la situación del enemigo que se vive con respecto al empleo adecuado de los medios a disposición. Asimismo, se ejercitará la impartición de las órdenes a sus respectivas fracciones y armas, debiendo fundamentar la adopción de las resoluciones con criterio, iniciativa y libertad de acción, dentro de un marco de referencia al nivel que se trate.

Deberá respetarse la secuencia de técnicas de enseñanza, para lograr una adecuada progresión en el adiestramiento, los temas a ser impartidos son solo una guía ya que el Director de la educación de la Unidad dará prioridad a aquellos temas que crea convenientes o necesarios para el cumplimiento de la misión.

Los tiempos establecidos en la secuencia, son los tiempos mínimos necesarios para poner en práctica y afianzar las técnicas y procedimientos del combate en localidades. Estos tiempos se adecuarán a las reales exigencias operacionales que tenga la unidad. No obstante, es conveniente que la misma se lleve a cabo en un período de dos años. Este sistema se repetirá a lo largo de todos los períodos que duren las distintas jefaturas, incrementando las exigencias con el transcurrir del tiempo, de manera tal de dar continuidad al adiestramiento.

En la actualidad existe un condicionante fundamental: la falta de un Centro de Adiestramiento de Combate en Localidades, el cual cuente con una misión, estructura, capacidades y espacio acorde para que todas las unidades de infantería ligera como un todo puedan adiestrarse convenientemente para este tipo de combate. Este lugar, deberá permitir el emplazamiento, empleo, despliegue y espacio adecuado para el tiro de todos los elementos que componen la organización, para así poder comprobar el nivel alcanzado de la misma.

No obstante, el diseño de la estructura no es finalidad de este trabajo, el mismo será objeto de otro estudio en el futuro.

Lo expresado en el presente capítulo, deberá reforzar la idea de asignar la atención especial que se le deberá dar a la Infantería Ligera para ser empleada en esta situación particular y lo fundamental para tener éxito en la misma es el adiestramiento permanente.

## CONCLUSIONES FINALES

Sobre lo expuesto en los capítulos anteriores del presente trabajo, se podrá arribar a las siguientes conclusiones finales:

Las localidades, debido a su importancia serán un escenario en donde se deberá prever la ejecución de operaciones. Como quedó demostrado en el transcurso de diversos conflictos y guerras han sido y serán objetivos de vital importancia (Tácticos-Estratégicos) para el desarrollo de las acciones que se llevarán a cabo. Ello implicará controlarlas o conquistarlas.

Las limitaciones que impondrá la localidad a la ejecución de las operaciones y a las organizaciones serán de una variedad e intensidad tal que exigirán a las mismas en un grado mucho mayor que otras situaciones particulares. Para ello, las organizaciones que intervienen deberán tener una aptitud y adiestramiento particular.

Las unidades de infantería ligera, por su organización, capacidades y aptitudes serán las más aptas para combatir en el combate en localidades; por lo tanto será preocupación de todos sus integrantes el lograr un adecuado nivel de adiestramiento, a fin de dar respuesta inmediata a las exigencias que surjan de las misiones que le asignen.

La conducción de las menores fracciones y los jefes de las mismas, tendrán mayor relevancia e influencia, debido a la descentralización con que se ejecutarán las acciones. Esto es consecuencia de la compartimentación de la localidad y la restricción que impondrá a los desplazamientos, a la conducción de los fuegos y el comando y control. Ello obligará a poner especial énfasis en el adiestramiento de las mismas, ya que como quedó expresado, podrá ocasionar el fracaso de toda una operación o campaña.

El adiestramiento operacional será la acción educativa que permitirá a las unidades de infantería ligera adquirir y comprobar el nivel de alistamiento de las mismas, al mismo tiempo que integrará a todas las fracciones que las conforman.

Durante el adiestramiento operacional, se deberá focalizar en la adopción de resoluciones de los jefes de las menores fracciones, los cuales deberán regirse por la intención del comando superior. Ello se debe al aislamiento al cual estarán expuestos, que será una norma en este tipo de combate.

La correcta selección de técnicas de enseñanza, articuladas, ejecutadas progresivamente y secuencialmente facilitará alcanzar un adiestramiento operacional adecuado. Asimismo, permitirán la integración de los temas, técnicas y procedimientos de las fracciones.

La propuesta desarrollada en el Capítulo III, Sección IV, brindará una herramienta adecuada para el adiestramiento operacional de las unidades de infantería

ligera en la situación particular de combate en localidades. Se implementará la misma bajo los aspectos particulares que cada Director de la Educación establezca a su nivel. Ello permitirá optimizar los recursos humanos y materiales disponibles, haciendo más eficiente el adiestramiento de sus fracciones.

Surge como necesidad contar con un Centro de Adiestramiento en Combate en Localidades que facilite llevar adelante la comprobación de las unidades de infantería ligera como un todo. Es por ello que, su diseño será el objetivo de otro trabajo de investigación.

# **BIBLIOGRAFÍA**

## **BIBLIOGRAFÍA**

### **Reglamentos:**

MFD 51-05 – II “Educación Profesional Militar – Tomo II- Educación Operacional”. Edición 2005.

MFD 51-06 “Manual de Ejercicios”. Edición 2007.

ROB -00-01 “Conducción para el Instrumento Militar Terrestre”. Edición 1992.

ROD-01-01 “La Infantería-Criterios Básicos Rectores”. Edición 2011.

ROP -01-28 “El Regimiento de Infantería”. Edición 2008.

ROP-01-19 “La Compañía de Infantería”. Edición 2010.

ROD -78-02 “Técnicas y Procedimientos de Combate en localidades”. Edición 2010.

### **Otros:**

Ley de Defensa Nacional 24.948, Ley de Seguridad Interior 24.059, Convenios de Ginebra y Protocolos 1 y 2.

Doctrina Extranjera de los Ejércitos de Brasil, Chile, Estados Unidos.

### **Libros:**

Combates en Rusia (1941-1944)- Por el Mayor General Hans Kissel .Vol 472.

La Instrucción de Grupo y Agrupación de combate (1923) - Por Franz Lippmann.

El Grupo en el combate (Volumen 277- 1941) Por el Mayor Kühlwein.

La guerra en el Golfo Pérsico, Círculo Militar- Por el Coronel Jorge Alberto Maffey. Edición 1986.

### **Revistas:**

Manual de Informaciones, Enero – Marzo 2013, Nro 1, Volumen LV , Artículo Inteligencia de Combate, Desafíos que impone el combate urbano – Por el Tcnl Alejo Miguel Díaz.

### **Manuales**

Manual de Derecho Internacional de los Conflictos Armados, Ministerio de Defensa.  
Edición 2010.

