



Facultad del Ejército  
Escuela Superior de Guerra  
“Te Grl Luis María Campos”



## **TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

**Título: “Organización y empleo de la Compañía Antitanque de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular del desierto patagónico de la provincia del Chubut”**

**Que para acceder al título de Especialista en Conducción Superior de OOMMTT presenta el Mayor David Eduardo VALLE.**

**Director del TFI: CR Pablo Francisco DEPALO.**

**Ciudad Autónoma de Buenos Aires, de diciembre de 2021.**

## **RESUMEN**

En el presente trabajo se buscará determinar la organización de una Compañía Antitanque en el marco de la Brigada Mecanizada, establecida en la doctrina pero que en la actualidad no se encuentra conformada ni prevista en los Cuadros de Organización, presentando con ello un vacío doctrinario. Para lo cual se propondrá una organización nueva teniendo en cuenta para ello el ambiente geográfico particular, los posibles conceptos de empleo que debería estar en capacidad de ejecutar dicha organización en relación estrecha a las características de la provincia de Chubut. Como parte del estudio se plasmará la organización y principales aspectos o procedimientos de empleo de dos ejércitos de la región como son los ejércitos de Chile y de Perú. Para determinar esta organización y lograr su óptimo funcionamiento sistémico se tuvo en cuenta los vehículos y armas antitanques provistos en la fuerza. En síntesis, se efectúa una propuesta completa sobre la conformación de la Compañía Antitanque de la Brigada Mecanizada usando una combinación de diferentes armamentos según sus alcances y en esta relación sobre qué tipo de vehículos pueden ser transportados, lo que le otorgaría una gran flexibilidad a la organización. La bibliografía es de carácter nacional e internacional basada en libros, revistas y reglamentos.

### **Palabras claves**

Compañía Antitanque, Ambiente geográfico, armas antitanques, organizaciones, apoyo de fuego.

## INDICE

INTRODUCCIÓN .....	1
Capítulo 1 .....	5
Características del ambiente geográfico particular patagónico de la provincia de Chubut .....	5
1. Condiciones climáticas y meteorológicas.....	5
a. Clima.....	5
b. Precipitaciones.....	5
c. Vientos.....	5
2. Características generales del terreno.....	6
a. Rasgos del relieve.....	6
b. Hidrografía.....	6
c. Vegetación.....	6
d. Suelo.....	7
e. Recursos.....	7
3. Aspectos militares del terreno.....	7
a. Terrenos llaves.....	7
b. Avenidas de aproximación.....	7
c. Cubiertas y encubrimientos.....	8
d. Obstáculos.....	8
e. Observación y campo de tiro.....	8
4. Conclusiones Parciales.....	8
Capítulo 2.....	11
Conceptos de empleo y capacidades que la Compañía Antitanque debería poseer para su desempeño sistémico dentro de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la Patagonia.....	11
1. Particularidades sobre el combate antitanque.....	11
2. Aspectos a doctrinarios a tener en cuenta en la misión de la subunidad antitanque.....	12
a. Misión de la Brigada Mecanizada.....	12
b. Compañía Antitanque. Conceptos.....	13
3. Conceptos de empleo propuestos para la Compañía Antitanque teniendo en cuenta el ambiente geográfico particular y la operación táctica que ejecuta la Brigada Mecanizada IX.....	13

4. Conclusiones Parciales. ....	17
Capítulo 3 .....	18
Fracciones Antitanques y principales conceptos de empleo en países de la región.....	18
1. Organización y características de la Compañía Antitanque del Ejército del Perú. ....	18
a. Organización .....	18
b. Misión .....	19
c. Características .....	19
d. Particularidades de la Compañía Misilera Vehicular.....	19
e. Particularidades de la Compañía Misilera Transportable. ....	20
2. Organización y características de la Compañía Antiblindaje del Ejército de Chile.....	20
a. Organización .....	20
b. Misión de la Compañía Antiblindaje de Misiles.....	20
c. Forma de Empleo. ....	21
3. Conclusiones Parciales .....	21
Capítulo 4 .....	23
Organización propuesta de la Compañía Antitanque de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la Patagonia. ....	23
1. Organización de la Compañía Antitanque propuesta. ....	23
a. Vehículos y armamento. ....	24
1) Sección de largo alcance.....	24
2) Sección de mediano alcance. ....	24
3) Sección de corto alcance.....	24
2. Diseño organizacional a la estructura propuesta de la Compañía Antitanque. ....	25
3. Fundamentos de la estructura organizacional anteriormente descripta. ....	25
4. Conclusiones Parciales. ....	27
Conclusiones Finales.....	29
Bibliografía.....	32
ANEXO 1 .....	33
Esquema gráfico – metodológico .....	33
ANEXO 2.....	34
TABLA I – 1 Organigrama de la Brigada Mecanizada.....	34
TABLA I – 2 Organigrama de la Brigada Mecanizada IX.....	34
TABLA 1 -1 Sector de pre cordillera (Chubut).....	35

TABLA 1 – 2 Sector de campos próximo a Paso Frías (Chubut). .....	35
TABLA 1-3 Estepa patagónica (Chubut). .....	36
TABLA 1-4 Alturas próximas a lago Fontana (Chubut) .....	36
TABLA 1-5 Río Senguer (Chubut). .....	37
TABLA 1-6 Vegetación en un sector próximo a la localidad de Rio Senguer (Chubut). ....	37
TABLA 1-7 Bosques en la zona cordillerana. (Chubut) .....	38
TABLA 1-8 Enmascaramiento de un Tren de Combate en la estepa patagónica. ....	38
TABLA 1-9 Lago Fontana (Chubut). .....	39
TABLA 1-10 Columna de tanques en movimiento en la provincia de Chubut .....	39
TABLA 4-1 Misil TOW sobre VC M-113. ....	40
TABLA 4-4 Moto Honda Tornado 250cc .....	41

## INTRODUCCIÓN

Como parte del proceso de estudio y análisis de la doctrina vigente en Ejército Argentino se encuentra el nuevo reglamento de Conducción de las Fuerzas Terrestres con la finalidad de *“establecer los fundamentos doctrinarios para la conducción de las operaciones militares de las Fuerzas Terrestres y proporcionar el lineamiento conceptual y marco de referencia para la elaboración de la doctrina derivada y de procedimientos del Ejército Argentino”* (ARGENTINO, ROB 00 - 01 Conducción para las Fuerzas Terrestres, 2015), en el cual se concibe los principios, lineamientos y conceptos orientadores para enfrentar las exigencias propias del campo de batalla contemporáneo y sentar las bases para afrontar adecuadamente las necesidades de su probable empleo futuro, razón por la cual a partir de este reglamento se proporcionan las bases conceptuales para la elaboración de la doctrina derivada. Con lo anteriormente expuesto, es que se da origen al nuevo reglamento de Conducción de la Brigada Mecanizada del año 2016.

De acuerdo a lo determinado en el nuevo reglamento de Conducción de la Brigada Mecanizada que establece una organización con sus capacidades y limitaciones, contempla a la Compañía Antitanque como subunidad independiente, como un elemento de apoyo de fuego de importancia que posee el comandante para influir decisivamente en el desarrollo de las operaciones (Tabla I-1). Esta subunidad no se encuentra conformada en la actualidad en las Brigadas Mecanizadas, en particular en la Brigada Mecanizada IX (Tabla I-2), no se contempla en los Cuadros de Organización de las Brigadas Mecanizadas y tampoco están en la Orden de Organización del Ejército Argentino.

Teniendo en cuenta esta falencia de la organización y de la necesidad de la Gran Unidad de Combate Mecanizada de contar con un elemento de esta naturaleza y en particular la Brigada Mecanizada IX en la provincia del Chubut, el ambiente geográfico particular en el cual estará encuadrado esta investigación, es extremadamente importante la conformación real y urgente de este elemento para poner a disposición del Comandante de la Gran Unidad de Combate una defensa móvil, dinámica y continua de sus elementos en el combate contra los blindados enemigos.

Si bien es cierto que sobre sistemas de armas antitanques se ha escrito y en forma abundante, también es cierto que no se ha abordado como debería estar conformada y que procedimientos de empleo, vehículos, armas antitanques debería estar compuesta este elemento. Podemos encontrar trabajos como por ejemplo del TC Roberto Cesar PARANT en referencia a sistemas de armas antitanques (PARANT, 2008), o el del TC Esteban Andrés RAVAIOLI del año 2008 sobre vehículos y misiles aptos para una compañía antitanque (RAVAIOLI, 2008) , o diferentes artículos que la escuela de infantería redacta sobre la evolución del arma antitanque y secciones antitanques a nivel unidad táctica, nunca se ha llegado a concretar lo allí descripto por una organización fluctuante del Ejército Argentino como institución y una falta de visión y proyección para que esta organización se le otorgue la verdadera importancia que reviste su integración al sistema de armas básico por excelencia del campo de combate. Es decir , no se ha pensado como estructurar e implementar esta nueva organización que establece el reglamento de la Brigada Mecanizada para que pueda funcionar armónicamente y de forma sistémica, sino que son partes de un rompecabezas de ideas que se pensaron y no tuvieron la continuidad y empuje necesario para que la Brigada Mecanizada pueda cumplir con su misión de *“Combatir contra el enemigo, formando parte de una organización de mayor nivel o de manera independiente por tiempo limitado, ejecutando operaciones en una sola dirección, para destruirlo, aferrarlo, neutralizarlo, desgastarlo o rechazarlo y conquistar terrenos por medio de la maniobra, el fuego y el choque”* (ARGENTINO, ROP - 00 - 03 Conducción de la Brigada Mecanizada, 2016)

Con la realización del presente trabajo se buscará comenzar a llenar un vacío que se generó en los últimos tiempos. Para ello se tratará de establecer la organización y procedimiento de empleo que mejor se pueda adaptar a la realidad de nuestro Ejército y actúen de manera sistémica enmarcada en la Brigada Mecanizada. Contando con una organización de gran movilidad y rapidez compatible con los demás elementos a fin de brindarle el eficiente apoyo a la maniobra y aumentar la libertad de acción dentro del ambiente geográfico de la provincia del Chubut. *“Contar con estos sistemas de armas es una consideración esencial para el éxito en las operaciones de la brigada mecanizada”* (ARGENTINO, ROP - 00 - 03 Conducción de la Brigada Mecanizada, 2016)

Como objetivo general que guiará la investigación se identificó el de establecer la organización necesaria que debe poseer la Compañía Antitanque para desempeñar el

subsistema de apoyo de fuego dentro del sistema de armas combinadas que conforma la Brigada Mecanizada para funcionar armónica y sistémicamente según lo determinado en la doctrina vigente. Confluyente a este objetivo general podemos ver el primer objetivo particular que es el de analizar las particularidades que posee el ambiente geográfico del desierto patagónico en la provincia del Chubut. Luego de ello, como segundo objetivo particular el de determinar las posibles capacidades y formas de empleo de la Compañía Antitanque para su desempeño sistémico en el marco de la Brigada Mecanizada, seguidamente en el tercer objetivo particular el de investigar la organización y concepto de empleo de las fracciones antitanques en algunos países de la región. Finalmente en el último objetivo particular está orientado a determinar la organización de la Compañía Antitanque, teniendo en cuenta el ambiente geográfico particular y el material de dotación con el que actualmente cuenta el Ejército Argentino.

El marco teórico para el presente trabajo de la investigación en el contexto del diseño de la compañía antitanque, es el establecido en la doctrina de referencia y la cual no está determinada en el Cuadro de Organización de la Brigada Mecanizada en la actualidad como primer lineamiento y el cual se establece como punto de partida. Y el segundo enfoque está referido a concebir a la Brigada Mecanizada dentro del pensamiento sistémico, dinámico<sup>1</sup> y complejo<sup>2</sup>, que esta nueva organización deberá desempeñar en el marco de la misión de la Brigada Mecanizada y en base a las funciones de combate en particular la de apoyo de fuego como un subsistema básico de aquella. *“Tal es el caso de la Gran Unidad de Combate definido como un sistema de armas combinadas, diseñado, equipado e instruido para librar el combate, aspecto que no lo podrán realizar sus partes componentes, las cuales desarrollan diversas funciones, como ser: de combate, de apoyo de fuego apoyo de combate, de comando y control, etc”*. (VISCEGLE, 2014)

---

<sup>1</sup> Dinámico: El entorno puede ser estable o dinámico, dependiendo de su predictibilidad, del grado de certidumbre relacionados con los cambios que se producirán en el ambiente externo de la organización. El entorno dinámico está directamente relacionado con la ambigüedad y la incertidumbre imperantes. En un entorno estable la organización es capaz de prever sus condiciones futuras y aislar su núcleo operativo normalizando sus actividades, formalizando sus conductas, conformando una estructura más burocrática.

<sup>2</sup> Complejidad: El entorno de la organización puede ser simple o complejo, dependiendo de la comprensión de la tarea de la organización, cuanto más complejo más sofisticado será el conocimiento necesario. Si la tarea en cuestión puede racionalizarse en tareas sencillas, el entorno vuelve a ser simple.

Finalmente arribar el mejor diseño organizacional con la que se intentará determinar la mejor organización para desempeñarse dentro del sistema de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico del desierto patagónico de la provincia de Chubut.

La formulación del problema para iniciar esta investigación se determinó la de ¿Cuál es la organización antitanque más apta para formar parte de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la provincia del Chubut?

La metodología para el desarrollo del presente trabajo se plasmará en cuatro capítulos. El primer capítulo versará sobre el ambiente geográfico particular de la provincia de Chubut en el cual opera la Brigada Mecanizada IX y la influencia de los factores que componen el ambiente geográfico al desarrollo de las operaciones.

En segundo capítulo se buscará determinar las posibles capacidades y formas de empleo de la Compañía Antitanque para su desempeño sistémico en el marco de la Brigada Mecanizada para ese ambiente geográfico particular. En el tercer capítulo se investigará sobre la organización y concepto de empleo de las fracciones antitanques algunos países de la región mas precisamente de los países de Peru y Chile.

En el cuarto y último capítulo de la investigación se presentará una posible organización de la Compañía Antitanque, teniendo en cuenta el ambiente geográfico particular y el material de dotación con el que actualmente cuenta el Ejército Argentino y en particular la Brigada Mecanizada IX.

El método seleccionado para el trabajo será el deductivo y en el marco del diseño explicativo. Las técnicas de validación a emplear serán la de análisis bibliográfico, análisis documental y análisis lógico, el cual queda plasmado en el esquema gráfico metodológico según Anexo 1. Se iniciará con el análisis de aspectos generales hasta arribar a los conceptos específicos sobre el problema planteado.

## **Capítulo 1**

### **Características del ambiente geográfico particular patagónico de la provincia de Chubut**

El presente capítulo tiene por objetivo particular analizar las particularidades que posee el ambiente geográfico del desierto patagónico en la provincia del Chubut. A partir de dicho objetivo se procederá a explicar sintéticamente sus condiciones climáticas y meteorológicas, posteriormente observar las características generales del terreno, y finalmente los aspectos militares del terreno, que llevara a arribar a conclusiones de significativa importancia para cumplir con el objetivo general de la presente investigación.

#### **1. Condiciones climáticas y meteorológicas.**

##### **a. Clima.**

En la zona de la meseta corresponde el clima árido de las estepas, donde quedan claramente definidas dos estaciones: invierno y verano. Las temperaturas pueden variar entre los 25° C (durante el verano) y los -25 ° C (durante el invierno). Las nevadas se producen durante el invierno entre los meses de mayo y agosto.

En la zona de la pre cordillera corresponde el clima frío húmedo, donde también quedan claramente definidas las estaciones de invierno y verano. En esta zona se producen nevadas en el periodo invernal, las cuales por influencia principal de las heladas se mantienen en el periodo comprendido entre los meses de junio a octubre.

##### **b. Precipitaciones.**

Precipitaciones escasas con una media anual de 200 milímetros. El régimen de distribución es irregular durante el transcurso del año. El tipo de precipitación más usual es en forma de nieve entre los meses de mayo y septiembre con niveles de 20 a 50 centímetros en la zona central y 2 metros en la zona cordillerana.

##### **c. Vientos.**

Provenientes del Oeste y Suroeste, en los meses de noviembre y hasta abril aproximadamente. Predominan fuertes vientos con una velocidad de hasta 90 km/h y ráfagas de hasta 110 km/h.

## **2. Características generales del terreno.**

### **a. Rasgos del relieve.**

El relieve de esta provincia se destaca por poseer cuatro zonas bien determinadas con características particulares cada una de ellas: la zona cordillerana, precordillerana, la meseta central y la zona costera (las tres últimas conforman la estepa patagónica).

La primera de las zonas aludidas corresponde a la cordillera de los Andes al Oeste sobre el límite internacional, la cual posee en la Patagonia una altura promedio de 2000 metros, conformando lo que se conoce como cordillera baja.

La estepa patagónica se extiende de la cordillera de los Andes hasta el océano Atlántico. Esta extensa región se presenta como una sucesión de mesetas y terrazas planas o suavemente onduladas cubiertas por arbustos bajos y gramíneas, serranías, depresiones, amplios valles fluviales y extensas llanuras. (Tabla 1-1, 1-2, 1-3 y 1-4)

### **b. Hidrografía.**

Los ríos y arroyos que atraviesan este ambiente lo hacen en dirección Oeste-Este, se caracterizan en su mayoría por ser angostos, de poca profundidad, de velocidad media y de suelo firme. En las épocas de deshielo (de septiembre a noviembre) los mismos aumentan considerablemente su caudal haciendo muy difícil el vadeo a causa de su profundidad y de las altas velocidades de corriente. Los ríos más importantes son el río Senguer (próximo a la localidad de Sarmiento, posee un ancho de 50 metros) y el Chubut (tiene un recorrido de 810 km. En su tramo final el cauce tiene un ancho entre 60 y 120 metros). (Tabla 1-5)

### **c. Vegetación.**

En la zona de la meseta la vegetación está compuesta por matas y arbustos (mallines, coirones) de baja altura (entre 20 y 50 cm), estos pastos crecen en matas bajas y tienen hojas duras y compactas. La vegetación en esta zona es muy rala y baja y deja al descubierto un 65% del suelo. En la zona de la pre cordillera y cordillera predominan las lengas, ñires, pehuenes, araucarias, alerces, coihues y otros tipos de árboles que se presentan formando bosques densos, que impiden el avance de todo tipo de vehículos. (Tabla 1-6 y 1-7)

**d. Suelo.**

El suelo se caracteriza por no tener una elevada capilaridad. En estado seco o regularmente húmedo forman superficies de rodamiento firmes y lisas (contiene aproximadamente un 50% de arena) lo que facilita la transitabilidad si se encuentra seco o poco húmedo y la dificulta si es afectado por lluvias persistentes.

**e. Recursos.**

Esta región presenta una marcada escasez de recursos naturales, a excepción de los oasis fluviales y de las vegas cordilleranas, indispensables para el sostén humano y, en consecuencia, para el apoyo de operaciones militares.

No existe una adecuada infraestructura de cualquier tipo, radicada en la ausencia de poblaciones importantes y próximas entre sí; así como de un apropiado sistema de comunicaciones que integre las dispersas y pequeñas localidades existentes.

**3. Aspectos militares del terreno.****a. Terrenos llaves.**

De íntima relación con los recursos disponibles en esta zona, los terrenos llaves se reducen a los escasos agrupamientos poblacionales, a los puentes (especialmente durante el deshielo cuando ciertos cursos de agua se hacen infranqueables) y a algunas alturas que dominan las avenidas de aproximación.

**b. Avenidas de aproximación.**

Los movimientos sólo se encuentran encauzados en la zona montañosa de la cordillera andina, donde se conforman vías de invasión. Pero a partir del desemboque, a corta distancia del límite internacional, estos se ven parcialmente limitados a las redes camineras; aunque puede afirmarse que la transitabilidad es posible, aun fuera de los caminos, con las limitaciones locales que imponen ciertas características del relieve (cañadones, bardas, rocas volcánicas etc.) y la vegetación (arbustos tipo mata negra) a los vehículos motorizados. Solo en invierno las precipitaciones, especialmente las sólidas y la formación de hielo, causan algunos problemas, tornando intransitables tramos, que producen el aislamiento de zonas entre sí.

Las zonas centro y Este de la provincia Chubut se caracterizan por poseer grandes llanuras surcadas por alturas, conformando grandes campos. Estos sectores forman unas

extensas avenidas de aproximación, las cuales son aptas para el movimiento a campo traviesa de cualquier tipo de vehículo.

En la Patagonia las dos avenidas de aproximación más importantes son, sobre el litoral marítimo la ruta nacional Nro 3, y sobre el Oeste la ruta nacional Nro 40; ambas corren en dirección Norte-Sur. La mayoría de los caminos restantes son de ripio sin asfaltar.

#### **c. Cubiertas y encubrimientos.**

En la zona de la estepa, al ser la vegetación escasa y el relieve de gran uniformidad, las cubiertas y encubrimientos están limitadas a huacos, valles y alturas. (Tabla 1-8)

#### **d. Obstáculos.**

Los únicos obstáculos naturales con cierto valor se encuentran a caballo del límite internacional, se destacan entre ellos los grandes lagos de la zona cordillerana y el área ocupada por los hielos continentales. Conforman una excepción algunos cursos de agua, que por su orientación paralela a una vía de invasión, le resta posibilidad de aprovechamiento táctico. También podemos mencionar terrenos con grandes desniveles, quebradas, roca volcánica que impiden el desplazamiento de todo tipo de vehículos, en especial los a rueda. Fuera de estos el resto de los obstáculos carecen de valor, ya que pueden ser fácilmente rodeados. (Tabla 1-9)

#### **e. Observación y campo de tiro.**

En cuanto a la observación y campo de tiro podemos afirmar que los mismos son amplios en la zona de la meseta y los campos, permitiendo así la observación y los fuegos a las más largas distancias. En la zona de la pre cordillera, estos disminuyen notablemente por la presencia de alturas y depresiones debido a la compartimentación del terreno.

### **4. Conclusiones Parciales.**

- a. Las características del relieve de la estepa patagónica, permite el empleo a campo traviesa del vehículo a rueda, mecanizados y blindados, actualmente provistos en la Brigada Mecanizada, en la mayor parte de su extensión, restringiendo su movimientos

hacia la cordillera donde resulta más apto vehículos a rueda livianos (hummer – gaucho) o motos todo terreno y cuatriciclos.

- b. Se puede decir que no existen, en general, terrenos llaves de importancia que otorguen una marcada ventaja a quien los posea. Por consiguiente, no se justifica realizar un esfuerzo para defenderlos; por la razón que nadie ataca lo que puede eludir y en consecuencia nadie defiende lo que puede ser eludido; esto condiciona la actitud de los elementos que se enfrenten en este tipo de terreno, donde lo normal sería la mutua búsqueda de la fuerza enemiga, ambas, la propia y la contraria en constante movimiento.
- c. En un ambiente de combate de éstas características es fundamental utilizar fuerzas móviles y rápidas, que busquen al enemigo y golpeen primero con eficacia para desgastar y se desvanezcan en la inmensidad de éste territorio preservando al máximo su poder de combate.
- d. La existencia de pasos fronterizos en la cordillera permite la ejecución de emboscadas antitanques en esos sectores, debido a que los mismos son estrechos, encauzados y dificultan el despliegue de los elementos de un potencial enemigo. Vehículo estilo hummer o gaucho adecuadamente equipado podría ser empleado para tal fin.
- e. La escasez de cubiertas y encubrimientos, sumados a la polvareda y humo que generan las columnas blindadas y mecanizadas facilitan su detección. Para salvar esta falencia se deberían ejecutar la mayor cantidad de movimientos nocturnos, por lo cual la tripulación de esa organización antitanque deberá estar provista con los medios técnicos necesarios como visores térmicos. (Tabla 1-10)
- f. El tipo de suelo existente en todo el ambiente geográfico particular, dificulta la movilidad a campo traviesa de vehículos que no posean doble tracción. Los vehículos todo terreno y las motos poseen la movilidad necesaria para desplazarse por el 90% del sector de la estepa patagónicas

- g. Las condiciones meteorológicas adversas, dificultan el empleo y mantenimiento del material. Para ello los vehículos deben ser rústicos y simples en su operación y mantenimiento.

## Capítulo 2

### **Conceptos de empleo y capacidades que la Compañía Antitanque debería poseer para su desempeño sistémico dentro de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la Patagonia.**

El presente capítulo tiene por objetivo particular poder determinar el concepto de empleo de la Compañía Antitanque y sus capacidades teniendo en cuenta las particularidades propias que establece la doctrina y del ambiente geográfico del desierto patagónico en la provincia del Chubut. A partir del presente objetivo se procederá a explicar sintéticamente conceptos de empleo propuestos y capacidades, posteriormente sus particularidades para poder integrar en forma sistémica como parte de la función de apoyo de fuego para lograr el acoplamiento armónico y funcional de dicha subunidad, siempre observando las características del ambiente geográfico particular para cumplir con el objetivo general de la presente investigación.

#### **1. Particularidades sobre el combate antitanque**

En el ambiente geográfico particular de las características determinadas hacen que en el combate será fundamental utilizar fuerzas de gran movilidad, rápidas, que puedan detectar al enemigo a las más largas distancias y logren obtener la iniciativa golpeando primero con alto grado de eficacia, para lograr desgastar al oponente y posteriormente perderse en la inmensidad de la estepa patagónica, preservando su poder de combate.

La lucha contra el tanque, concretada en la evolución y desarrollo de las armas antitanques, representa el esfuerzo necesario que requiere el soldado para contrarrestar la creciente amenaza que, tanto por su número como por su tecnología de avanzada significa el tanque en el campo de combate. Comienza, entonces, la búsqueda tendiente a dotar a los elementos, con capacidad para enfrentar tanques, de un arma que les ofrezca la seguridad y confianza necesarias para enfrentar tal amenaza. En cuanto a las prestaciones, digamos que deben tenerse en cuenta cuatro aspectos: poder de penetración, alcance máximo y mínimo, tamaño y costo.

Cabe consignar que el punto más importante en lo que se refiere a las prestaciones de un arma antitanque, recae en su alcance a las más largas distancias. Empero, algunas de las deficiencias más notables de estas armas eran tanto su limitada movilidad y posibilidad de

ser portadas por un sólo hombre/transporte, como la necesidad de una línea de puntería directa hacia el blanco, lo cual implicaba la necesidad de buscar terrenos acordes con las capacidades de las armas, limitando, de esta forma, las estrategias a emplear. Este último punto sería, posteriormente replanteado, en especial, sobre el diseño de las futuras generaciones de armas antitanques.

Los aspectos que más incidieron en el desarrollo de armas y tácticas antitanques fueron, el desarrollo de los blindajes adicionales de tipo reactivo, el perfeccionamiento de las tecnologías de blindajes compuestos. Fue entonces cuando se encontraron con enemigos provistos con diversos materiales y empleando tácticas diferentes, en concordancia al concepto de guerra asimétrica.

## **2. Aspectos a doctrinarios a tener en cuenta en la misión de la subunidad antitanque.**

Si bien la doctrina actual, como se mencionara anteriormente en la introducción, marca o determina misión y conceptos de empleo para la compañía antitanque, resulta necesario repasar los mismos que nos guiarán para la posterior determinación de los conceptos de empleo propuestos para este ambiente geográfico en particular. Ellos son:

### **a. Misión de la Brigada Mecanizada**

La doctrina vigente establece a la Brigada Mecanizada la misión de “*combatir contra el enemigo, formando parte de una organización de mayor nivel o de manera independiente por tiempo limitado, ejecutando operaciones en una sola dirección, para destruirlo, aferrarlo, neutralizarlo, desgastarlo o rechazarlo y conquistar terrenos por medio de la maniobra, el fuego y el choque.*” (ARGENTINO, Conducción de la Brigada Mecanizada, 2016)

La condición de éxito de la Brigada Mecanizada IX será la de determinar la dirección de avance del enemigo y en función de ello determinar las características del combate antitanque dentro de las operaciones defensivas. Para ello, su temprana detección desde las mayores distancias permitirá con anticipación comprobar cualquier cambio de dirección en su avance, permitiendo ajustar el dispositivo. Una vez formalizado el contacto con el primer escalón del enemigo, los medios de exploración de la Gran

Unidad Combate serán orientados a determinar la dirección de avance del segundo escalón.

Teniendo en cuenta que la Brigada Mecanizada es especialmente apta para producir un continuo retardo al enemigo que avanza, la potencia de fuego de largo alcance, disponible en la Brigada, se utilizará para obligar al enemigo a desplegar, reconocer, maniobrar y adoptar otras medidas que consuman su tiempo. El enemigo estará entonces expuesto al fuego continuo, provocando la reducción de su ritmo de avance e infligiéndole la mayor cantidad de bajas.

#### **b. Compañía Antitanque. Conceptos.**

Es el principal medio de protección antitanque de la Gran Unidad de Combate, pudiendo participar en todo tipo de operaciones tácticas contra vehículos blindados, armas antitanques y, eventualmente, contra posiciones fortificadas del enemigo.

La doctrina vigente establece a esta organización la siguiente misión: *“Neutralizará y/o destruirá principalmente a los vehículos blindados y armas antitanques del enemigo, eventualmente accionará contra posiciones fortificadas y/o refugios del enemigo”*. (ARGENTINO, Conducción de la Brigada Mecanizada, 2016)

Podrá durante el transcurso de las operaciones o en la configuración previa contar con la capacidad de conformar organizaciones temporarias agregando sus medios a otros elementos básicos de combate que operan en forma semiindependiente en particular los que operen con los elementos blindados y/o mecanizados con similar movilidad y rapidez.

### **3. Conceptos de empleo propuestos para la Compañía Antitanque teniendo en cuenta el ambiente geográfico particular y la operación táctica que ejecuta la Brigada Mecanizada IX.**

- a. Iniciar el combate antitanque a las más largas distancias para desgastar al elemento blindado en su avance, que formen parte de sus elementos de exploración o fuerzas de cobertura, para engañarlo en cuanto a la verdadera ubicación de la propia fuerza y para destruir los tanques evitando estar dentro del alcance del arma principal de los mismos.

- b. La compañía antitanque debe estar en capacidad de operar en pequeños grupos altamente móviles durante el día y especialmente en la noche, atacar los flancos y retaguardia de un enemigo en avance y luego dispersarse antes que las fracciones sean aferradas y destruidas.
- c. La Compañía Antitanque de la Brigada Mecanizada ejecutará fuego de apoyo antitanque directo a la Brigada Mecanizada y general a las unidades tácticas, salvo excepciones en las cuales se puede efectuar la agregación de grupos o de una sección.
- d. Deben preverse varias posiciones de ocultamiento próximos a las que se identifiquen como avenidas de aproximación de las fuerzas enemigas. Desde estas posiciones se establecerá un itinerario hacia la posición desde donde se ejecute la emboscada para luego ejecutar la acción sobre el objetivo y para luego de materializada la acción replegarse.
- e. Los elementos pesados (vehículos de combate), medianos (vehículos todo terreno 4 x 4) y ligera (motos o cuatriciclos) si se emplean coordinadamente se complementan entre sí y forman una fracción de gran dinamismo. Dichos elementos también podrán sincronizar sus acciones con los helicópteros que se encuentran en apoyo en las Brigadas, los cuales sirven como plataforma de adquisición de blancos y apoyo logístico adelantado.
- f. Ejecutar las acciones desde diferentes direcciones, actuando como mínimo por parejas dentro de cada sección, siempre a una distancia tal que le permitan concretar el apoyo mutuo.
- g. En lo posible cada zona de destrucción deberá apoyarse con obstáculos naturales y artificiales de los elementos de ingenieros de la Brigada que canalicen y demoren el avance especialmente a los blindados y mecanizados enemigo para ser batidos por las armas antitanques.

- h. Si el alcance lo permite deben coordinarse los fuegos directos de la compañía antitanque con los del grupo de artillería de la Gran Unidad de Combate.
- i. Los ataques a las fuerzas en movimiento deben ejecutarse en forma perpendicular al eje de avance de las mismas, aprovechando las alturas que encauzan varios de los pasos internacionales y caminos interiores dentro de la zona precordillerana. Antes de ejecutar las acciones deben preverse las vías de escape.
- j. La Compañía Antitanque debe poseer un sistema integrado de comunicaciones que permita la facilidad de comunicaciones que aseguren el enlace a largas distancias entre las secciones ya que estas deben actuar en muchos casos en forma independiente y alejada unas de otras.
- k. Es necesario planificar las acciones de la subunidad teniendo en cuenta las posibles avenidas de aproximación del enemigo, posiciones de tiro, caminos de repliegue, posiciones de ocultamiento, puntos de comprobación, zonas de destrucción, sectores de fuego y puntos registros.
- l. Deben contar con una elevada capacidad de combate nocturno, ya que es norma que las unidades mecanizadas y blindadas ejecuten los movimientos durante la noche. Las armas de las secciones deben tener integrado en el lanzador una mira de visión nocturna.
- m. Las posiciones de tiro más adecuadas para las armas de largo alcance son las alturas que dominan los campos y las grandes extensiones de llanura.
- n. Las posiciones de tiro más adecuadas para las armas de mediano y corto alcance son las alturas que poseen barrancas pronunciadas; también son apropiados los desfiladeros, los valles con terrenos compartimentados, terrenos escabrosos y sectores con roca volcánica, que permitan un rápido escape antes de que sean alcanzados por los elementos de seguridad enemigos o por el fuego. Estos lugares deben encontrarse próximos y perpendiculares a las avenidas de aproximación.

- o. Los integrantes de las distintas fracciones deben establecer puestos de observación desde los cuales se puede detectar e identificar a los elementos enemigos.
- p. Las posiciones de tiro deben poseer un adecuado campo de tiro que permitan la ejecución del tiro a las más largas distancias, efectuar transportes de los fuegos en dirección y distancia y brindarse apoyo mutuo con otros puestos de lanzamiento.
- q. Si bien el empleo en forma independiente de cada sección o semiindependiente de cada grupo será la norma. La subunidad debe estar en capacidad de operar reunida. Las zonas de reunión serán generalmente por sección o se establecerán puntos de descanso por grupo.
- r. Si el terreno lo permite se debe evitar atacar al enemigo de frente.
- s. Debe ponerse un gran énfasis en el enmascaramiento de las posiciones de tiro para evitar ser detectado.
- t. Las armas antitanques deben estar dispersas lateralmente y en profundidad de modo que dos armas que estén cubriendo el mismo sector de fuego no puedan ser destruidas al mismo tiempo por el fuego de una batería enemiga.
- u. Es importante la protección contra las armas automáticas del enemigo y los fuegos de la artillería y morteros debido a que el apuntador de las armas antitanques tiene que efectuar la observación del blanco durante la aproximación del proyectil hasta el objetivo.
- v. El logro de la sorpresa es un factor vital y el vehículo enemigo debe ser tomado en lo posible de flanco.
- w. En el planeamiento de los fuegos se debe hacer una profusa utilización de los obstáculos naturales.

#### **4. Conclusiones Parciales.**

- a. En esta tendencia debe estar inmersa la Brigada Mecanizada, y lo que se trata de establecer es la utilización de fracciones antitanques que operen en el desierto patagónico, empleando los conceptos descritos en el párrafo anterior y adaptarlos a nuestra realidad, ya sea por la cantidad de personal disponible como por los materiales provistos.
- b. El espíritu de sacrificio del hombre que conforma esta subunidad debe ser un factor fundamental ya que debe acostumbrarse a operar adelantado y en forma aislada del grueso de los elementos de la Gran Unidad de Combate.
- c. Las características del terreno, de la misión táctica de Brigada Mecanizada, el material y armamento provisto, las características de las operaciones, los procedimientos enunciados permiten que esta organización sea apta para cumplir con su función dentro del sistema al que pertenece.

### Capítulo 3

#### Fracciones Antitanques y principales conceptos de empleo en países de la región

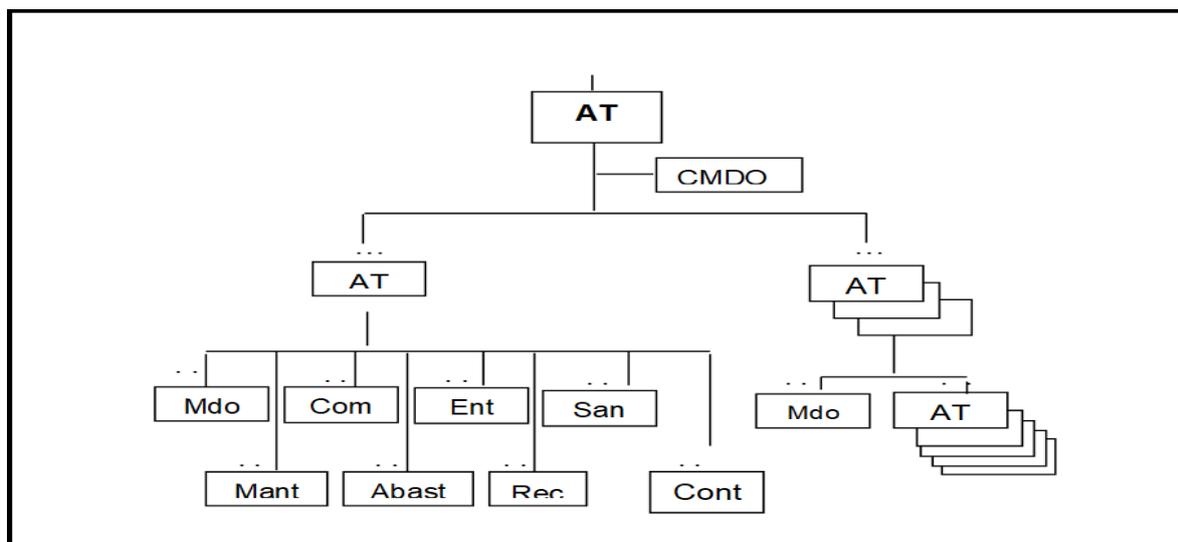
El presente capítulo tiene por objetivo particular investigar y analizar la organización de fracciones antitanques de dos países de la región. A partir del presente objetivo se procederá a plasmar la organización de la Compañía antitanque del Ejército del Perú, posteriormente la del Ejército de Chile.

Las fracciones antitanques tienen una organización muy diversa en los distintos países del mundo, generalmente esto está en relación al ambiente operacional, características de sus fuerzas armadas, al tipo de arma con la que cuentan, aspecto este que a su vez está condicionado por el costo de las mismas y por el proveedor, al cual, por condicionantes políticos se tenga acceso. También se tendrá en cuenta a la doctrina de empleo en la que se basen, su proyección en la ejecución y participación de misiones de paz, a los diferentes organismos en los que forman parte y al tipo de actitud estratégica que los países adoptan de acuerdo a sus lineamientos establecidos por la estrategia nacional. .

#### 1. Organización y características de la Compañía Antitanque del Ejército del Perú.

El Ejército del Perú presenta organizaciones antitanques a nivel División en donde se conforma un gran Agrupamiento antitanque y a nivel Brigada de Infantería en donde está plasmada la conformación de Compañías Antitanque misileras sobre vehículos motorizados o Compañía Antitanque con armas transportables

##### a. Organización



Fuente: Elaboración propia

**b. Misión**

La misión que tiene estas subunidades es la de proporcionar protección y seguridad a la Gran Unidad de Combate, participar en la destrucción de la fuerza enemiga, reforzando a una determinada unidad o como parte de la Reserva. En caso necesario transportar elementos enemigos capturados (prisioneros de guerra).

**c. Características**

Presentan una serie de características y procedimientos básicos, que se detallan a continuación.

- 1) Constituyen, uno de los elementos de apoyo de combate de la Gran Unidad de Combate.
- 2) Son unidades motorizadas, con vehículos de gran autonomía.
- 3) Su armamento le da una gran potencia de fuego antitanque.
- 4) Su empleo es esencialmente antitanque pudiendo también disparar contra fortificaciones.
- 5) Dispara munición que perfora todos los tipos de tanques conocidos.
- 6) Dependiendo del tipo de arma que dispone la Compañía Antitanque, ya sea cohetes o cañones, podrá apoyar:
  - a) En forma directa a los núcleos de ataque inusual que lo requieran.
  - b) A los núcleos de ataque inusual cerrando determinadas direcciones de desplazamiento del enemigo.
  - c) A los núcleos de ataque inusual en posiciones de bloqueo o del tipo Cerco antitanque, para destruir un determinado objetivo
  - d) Reforzando a la Fuerza encargada de la Maniobra Defensiva.

**d. Particularidades de la Compañía Misilera Vehicular.**

Esta compañía tiene su característica distintiva que está montada sobre vehículos todo terreno, que le brinda ciertas capacidades.

- 1) Puede acompañar al mismo ritmo a las unidades tácticas.
- 2) Pueden atravesar cursos de agua sin apoyo de otros elementos.
- 3) Pueden batir al tanque, antes de encontrarse dentro del alcance eficaz.
- 4) Protección blindada solo contra proyectiles de pequeño calibre

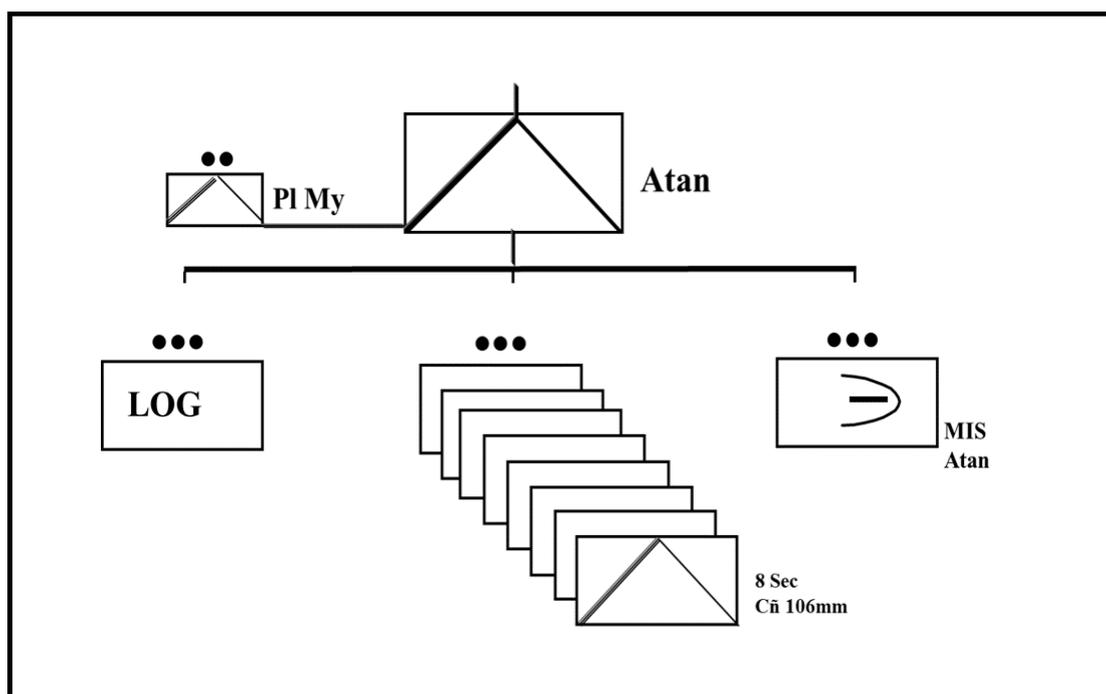
### e. Particularidades de la Compañía Misilera Transportable.

Para esta compañía la esencia de los procedimientos antitanques no tiene variación importante con la de la Compañía Misilera Vehicular, su particularidad radica básicamente en su fácil transporte por cualquier medio para cumplir su misión táctica. .

## 2. Organización y características de la Compañía Antiblindaje del Ejército de Chile.

Las Compañías Antiblindaje son unidades de combate contra medios blindados enemigos. Hay al menos dos tipos, misiles y cañones siendo estos últimos montados en Jeep, a fin de dotarlos de movilidad. Como parte de esta investigación y teniendo en cuenta el ambiente geográfico de esta investigación, se tomará a la Compañía Antitanque más próxima a la provincia de Chubut.

### a. Organización



Fuente: Elaboración propia

### b. Misión de la Compañía Antiblindaje de Misiles.

La compañía Antiblindaje de misiles tiene como misión destruir blindados enemigos entre el alcance mínimo o de seguridad táctica, hasta el alcance máximo o eficaz, de acuerdo a sus características técnicas.

### **c. Forma de Empleo.**

Esta Compañía Antiblindaje dentro de sus características presenta un abanico grande en su forma de empleo, las cuales se desarrollan a continuación.

- 1) Actuar en forma independiente como unidad táctica o en conjunto con unidades antiblindaje de otro tipo. También puede hacerlo en conjunto con tanques, siendo empleadas contra aquellos sectores en que sus blindados, por distancia o característica del terreno no tienen acción efectiva.
- 2) En operaciones encuadradas con unidades de infantería mecanizada o motorizada, tiene la misión de destruir los tanques que, por alcance, no puedan ser batidos con las armas antiblindaje orgánicas que poseen estas unidades.
- 3) En relación al escalón superior también puede retardar y encauzar a los blindados enemigos hacia zonas favorables para ser destruidos, aprovechando su gran alcance y movilidad, su mejor rendimiento se obtendrá siendo empleada con otras unidades Antiblindaje.
- 7) Determinan su forma de empleo teniendo en cuenta e identificando cuales son componentes del sistema antiblindaje, que son los siguientes:
  - a) Arma antiblindaje personal: Varios lanzadores portátiles hasta un alcance de 500 metros.
  - b) Cañón antiblindaje y cañón sin retroceso: hasta un alcance de 1.000 metros.
  - c) Misil liviano antiblindaje: alcance desde los 1.000 hasta los 2.000 metros.
  - d) Misil pesado antiblindaje: alcance desde los 2.000 hasta 5.000 metros.

### **3. Conclusiones Parciales**

El presente capítulo tuvo por objeto poder observar o tener una visión acerca de las conformaciones de las organizaciones antitanque en la región y de sus características y formas de empleo. Podemos encontrar diferentes formas de organizarlas, dotarla sobre vehículos a rueda todo terreno o transportables en cualquier tipo de vehículo, diferentes tipos de armamentos de acuerdo al alcance y a sus procedimientos y misiones lo que denota que la esencia en la conformaciones de las Compañías Antitanques y de los procedimientos son similares; y todo dependiendo de sus misiones y conceptos de empleo y del ambiente geográfico particular en las que ejecutarían dichas misiones.

Lo más sustancioso de lo expuesto es que algunos países han dotado a sus fracciones o elementos antitanque de vehículos ligeros con armas de avanzada tecnología y de gran alcance. La tecnología condiciona la búsqueda de nuevas soluciones en el campo táctico.

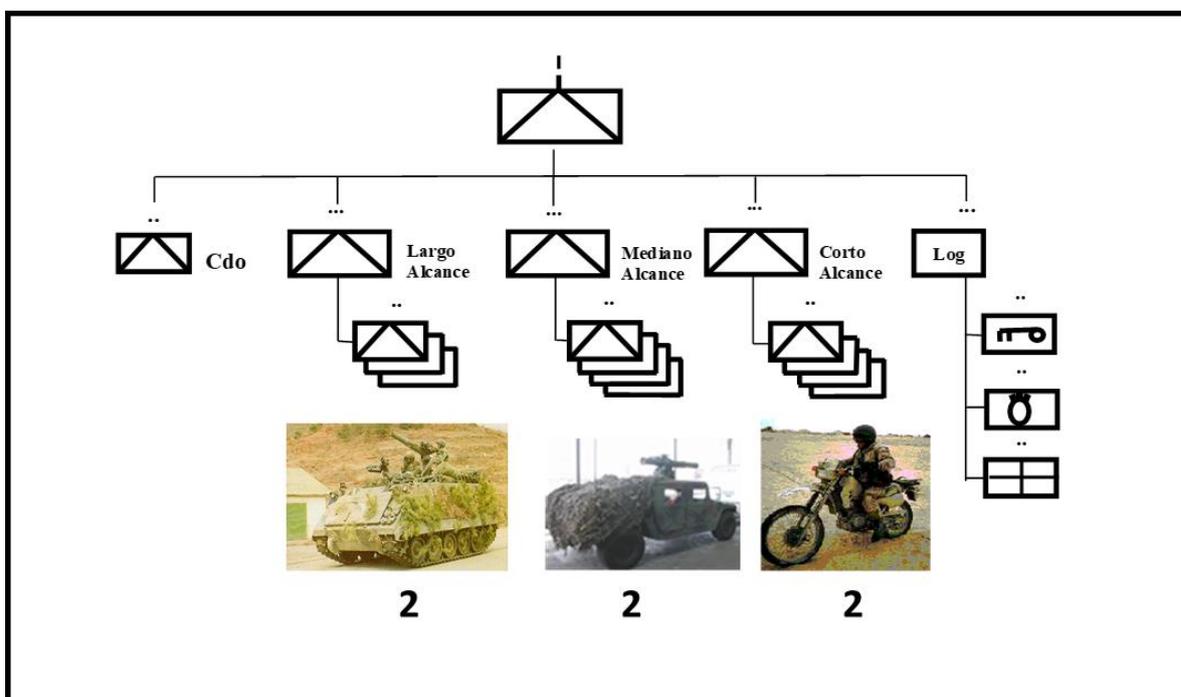
## Capítulo 4

### Organización propuesta de la Compañía Antitanque de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la Patagonia.

El presente capítulo tiene como objetivo particular poder determinar la organización más apta de la subunidad antitanque teniendo en cuenta las particularidades propias que posee el ambiente geográfico del desierto patagónico en la provincia del Chubut descripto anteriormente. A partir de cumplir el objeto de investigación se procederá a plasmar la organización que se puede considerar las más acorde para satisfacer eficazmente y sistémicamente las funciones de la Brigada Mecanizada, posteriormente su diseño organizacional y estructura, para cumplir con el objetivo general de la presente investigación.

#### 1. Organización de la Compañía Antitanque propuesta.

Como parte del trabajo de investigación una de las problemáticas que se presentó es la inexistencia de la Compañía Antitanque como parte del funcionamiento sistémico de la Brigada Mecanizada cumpliendo la función de combate de apoyo de fuego, para lo cual se determina y presenta la organización que a continuación se detalla:



Fuente: Elaboración propia

**a. Vehículos y armamento.**

**1) Sección de largo alcance.**

<b>Vehículo</b>	<b>Armamento</b>	<b>Observaciones</b>
M 113 (Tabla 4-1)	RBS 70	8000 m de alcance
	Mathogo	4200 m de alcance
	Misil TOW 2	3750 m de alcance

Los vehículos de esta sección, deben poseer la misma movilidad o superior que el resto de los vehículos de combate de la Brigada Mecanizada, además poseen una capacidad de transporte de misiles que rondaría entre las 15 y 20 unidades. En el caso del M-113 antitanque, el mantenimiento es el mismo que se le efectúa al resto de los vehículos de la familia M-113 de la Gran Unidad de Combate.

**2) Sección de mediano alcance.**

<b>Vehículo</b>	<b>Armamento</b>	<b>Observaciones</b>
HUMMER / GAUCHO (Tabla 4-2)	Misil TOW 2	3750 Mts de alcance.

Esta sección es especialmente apta para ejecutar emboscadas desde las alturas en combinación con la sección de corto alcance. Su máxima capacidad se obtendría desde los montes que componen los campos, debido a que desde estos se posee un extenso campo de tiro para las armas que se proponen.

**3) Sección de corto alcance.**

<b>Vehículo</b>	<b>Armamento</b>	<b>Observaciones</b>
-HONDA TORNADO 250  -CUATRICICLOS MRZR – 4	Lcoh AT-4	2 hombres por moto o cuatriciclos.
	Lcoh CARL GUSTAV	
	Lcoh LAW M-72	Estos lanzacohetes tienen un alcance entre 300 y 1000 Mts, depende del arma

Esta sección es especialmente apta para ejecutar emboscadas en los pasos en la cordillera o caminos dentro del interior de la provincia de Chubut que se encuentran encajonados por alturas. En la zona precordillerana estas alturas se encuentran cubiertas por bosques de lengas y ñires, especialmente, que no constituyen un obstáculo de importancia.

## **2. Diseño organizacional a la estructura propuesta de la Compañía Antitanque.**

- a. **Grupo comando de compañía:** Jefe Compañía Antitanque/ 2do Jefe de compañía serán el ápice estratégico de la misma. Supervisan la totalidad del sistema. Se ocupa de que la Compañía antitanque cumpla efectivamente su misión y de que se satisfagan los intereses de las personas a las cuales se comanda.
- b. **Plana Mayor:** Los responsables de las áreas de la plana mayor conformarán la tecno estructura de la organización. Siendo su función la de asesorar y asistir al Jefe de Compañía Antitanque en el ejercicio de la conducción y el cumplimiento de las responsabilidades inherentes del comando. Esto se materializará por la ejecución de las Actividades Básicas de la Conducción.
- c. **Jefes de Secciones Antitanques y Secciones Logísticas:** Serán la línea media de la organización. Tendrán responsabilidad sobre la fracción a la cual comanden, igual a las del Jefe de Compañía. Deberán implementar los planes del jefe de compañía antitanque según la intención que este oriente y según a las del elemento que apoyen.
- d. **Secciones Antitanques y Grupos Logísticos:** Serán el núcleo operativo de la organización. Deberán asegurar los Inputs: Instrucción, adiestramiento del personal y mantenimiento del material para cumplir la misión, transformar los input en outputs: cumplir con la misión, distribuir los outputs, apoyo antitanque, apoyo logístico.

## **3. Fundamentos de la estructura organizacional anteriormente descrita.**

A fin de lograr lo anteriormente descrito, es que a continuación se va a desarrollar el diseño organizacional con las cuales se tratará de identificar y moldear los flujos y

procesos de las partes componentes de esta organización propuesta buscando la cohesión entre sus integrantes en beneficio del cumplimiento de la misión.

Será dividida en tres secciones para el estudio según sus formas de empleo y al alcance de las armas antitanques que la integran.

Factores	Largo Alcance (VC)	Mediano Alcance (Veh a rueda)	Corto Alcance (motos/cuatriciclos)
MCC	Normalización de Proceso Adaptación mutua	Normalización de Proceso Adaptación Mutua	Adaptación Mutua
<b>Sistema de Flujos</b>	Flujo Regulado	Flujo Regulado	Constelación de Trabajo
<b>Parámetro de diseño</b>			
Diseño del Puesto	Especialización Horizontal – Ampliación Vertical	Especialización Horizontal – Ampliación Vertical	Ampliación Vertical – Especialización Horizontal
Formalización del comportamiento	Según las reglas	Según las reglas	Según el flujo de trabajo
Preparación y Adoctrinamiento	Poca.	Alta	Alta
Agrupamiento de unidades	Según Función	Según Función	Según Mercado
Tamaño de la unidad	Angosta y Alta	Angosta y Alta	Ancha
Dispositivo de Enlace	Estructura Matricial	Estructura Matricial	Puestos de enlace

<b>Factores de Contingencia</b>			
Edad y Tamaño	Joven	Joven	Joven
Sistema Técnico	Sofisticado y Poco	Sofisticado y Poco	Sofisticado
Entorno			
Poder	Regulado	Regulado	
<b>Entorno</b>	Complejo – Dinámico - Hostil	Complejo – Dinámico – Hostil	Complejo – Dinámico – hostil
<b>Poder</b>	Línea Media	Línea Media	Núcleo Operativo
<b>Organización</b>	Profesional	Profesional	Profesional

#### 4. Conclusiones Parciales.

- a. Las organizaciones militares son concebidas con parámetros de diseño tendientes a factores de contingencia normales de la guerra convencional, que le dan unas capacidades y limitaciones. La tendencia actual al respecto es que toda organización militar está preparada para hacer todo, sin tener en cuenta que un mal análisis de las hipótesis de congruencia y configuración en su empleo pueden potenciar sus debilidades y limitar sus capacidades y ser más vulnerables a las acciones del enemigo.
- b. Toda organización que se conforma y que actualmente deba operar en un ambiente complejo, cambiante y caótico debe poseer un alto grado de resiliencia, que le permita sobreponerse a la adversidad y poder contribuir en forma sistémica al cumplimiento de la misión del elemento superior al cual pertenece.
- c. La combinación de las secciones de largo, mediano y corto alcance sumado a la adquisición de blancos de los helicópteros permitirá ejecutar operaciones coordinadas en tiempo y espacio y generar gran libertad de acción a los elementos de maniobra.
- d. La modularidad establecida de la organización de largo alcance y mediano le permitirá operar coordinadamente. Con los tanques e infantería mecanizada en aquellas oportunidades que la Gran Unidad de Combate la emplee en forma reunida siendo la

sección de corto alcance la más apta para brindar seguridad a los flancos y la oportuna alerta temprana en caso de una aproximación no detectada del enemigo.

## Conclusiones Finales

El presente trabajo tuvo por finalidad la de determinar la organización más adecuada de la Compañía antitanque para operar en el marco de la Brigada Mecanizada en el ambiente geográfico particular de la provincia del Chubut, en ambientes complejos y dinámicos.

Por ello y ante el vacío doctrinario existente en los Cuadros de Organización de la Brigada Mecanizada se ha establecido una organización base que permita afrontar las exigencias del combate antitanque de la Gran Unidad de Combate para permitirle a esta supervivencia y libertad de acción en el cumplimiento de la misión

En primer lugar, sabiendo que el desierto patagónico se presenta como un vacío demográfico de escasos recursos, terrenos llanos y avenidas de aproximación orienta a otorgar poca valoración al terreno como objetivo y mayor valoración a la importancia que adquieren las propias fuerzas y la dinámica de una organización que permita a la Compañía Antitanque el combate a las más largas distancias. Teniendo en cuenta los grandes campos de tiro existentes en gran parte de la estepa patagónica permite el empleo de las armas a las más largas distancias, por lo tanto es factible el empleo de fracciones dotadas con misiles de un alcance entre 4000 y 5000 metros las que producirían importantes bajas en los elementos blindados y mecanizados durante su avance.

En segundo lugar, los conceptos de empleo de la organización propuesta estarán en concordancia directa con el accionar sistémico de la Gran Unidad de Combate en el desarrollo de las operaciones por lo cual las acciones de las fracciones antitanques deberán permitir canalizar el movimiento enemigo hacia las zonas de destrucción, en estas circunstancias el primer blanco a batir debe ser el más peligroso. Los objetivos prioritarios hacia los cuales se deben dirigir los fuegos antitanques serán: tanques, vehículos de infantería mecanizada, vehículos antitanques, puestos comando, vehículos de comunicaciones y vehículos logísticos (en especial las cisternas), si bien el empleo de un misil hacia un vehículo de estas características parece descabellado, la dificultad en los abastecimientos, especialmente de clase III hacen que sea un blanco sumamente rentable.

Un aspecto importante a considerar de esta organización al momento de ser empleada en forma reunida durante los contraataques previstos por la Gran Unidad de Combate, es que la misma podrá formar parte de la posición de bloqueo, dejando a los tanques la maniobra hacia la retaguardia o flanco de la fuerza enemiga en avance.

En tercer lugar, analizada la conformación de fracciones antitanques en países de la región y sus procedimientos de empleo en general, se puede observar que también forman parte de una organización superior y sus procedimientos obran en concordancia con el logro del funcionamiento sistémico. De más está decir que la organización propuesta estará íntimamente ligada y en concordancia con el logro del funcionamiento sistémico de la Gran Unidad de Combate. La estructura de la organización no va a ser la misma ya que cada país de acuerdo a su concepción estratégica tendrá una misión a cumplir, y la conformación en mayor o menor medida variará básicamente según los medios provistos pero que serán similares en ejecución de los procedimientos que estos ejércitos tienen para el combate antitanque más allá del material con el que hayan sido provistos.

En cuarto lugar, y debido a la necesidad de conformar esta organización como ya lo hemos manifestado, se la diseñó teniendo en cuenta los vehículos y armamentos de dotación de nuestro Ejército Argentino, manteniendo una sección de largo alcance básicamente con M113, la sección de medio alcance montada sobre vehículos a rueda ya sean Hummer o Gaucho y por último la sección de corto alcance con vehículos livianos capaces de penetrar por la zona precordillerana y efectuar sus funciones sin mayores inconvenientes. Estos vehículos pueden ser motos todo terreno o cuatriciclos.

Finalmente, el trabajo tuvo por objeto establecer la organización necesaria que debe poseer la Compañía Antitanque para desempeñar el subsistema de apoyo de fuego dentro del sistema de armas combinadas por excelencia que conforma la Brigada Mecanizada a fin de lograr el funcionamiento sistémico de la misma. Con lo expuesto en el presente trabajo se demuestra que es posible utilizar actualmente el material provisto en el Ejército Argentino con sus respectivas adaptaciones y/o modificaciones para que se desempeñen como plataforma de tiro para armas antitanques o medio de transporte del material y personal para realizar el tiro. Complementar lo expresado con vehículos livianos a rueda y vehículos ligeros, de alta movilidad, fácil mantenimiento y elevada fiabilidad, vehículos de sencilla construcción y costo marcadamente inferior que un vehículo de combate a oruga, los cuales dotados de armas con un alcance superior al de los cañones de los tanques o de menor alcance que quedo inmerso dentro del alcance y se los puede hacer actuar coordinadamente entre sí y con las

secciones pesadas por ser plataformas de elevada movilidad .Esto constituye un factor sumamente beneficioso en la búsqueda de la relación costo-beneficio.

Utilizando al máximo las características del terreno, la capacidad de las armas antitanques de largo alcance, la movilidad de los vehículos a oruga, a rueda y empleando procedimientos de combate sorpresivos y novedosos; se puede arribar a la conformación de una Compañía Antitanque que satisfagan las actuales necesidades surgidas del combate moderno y donde hoy en día cualquier soldado u organización en determinada situación puede producir un efecto que repercute más allá del táctico.

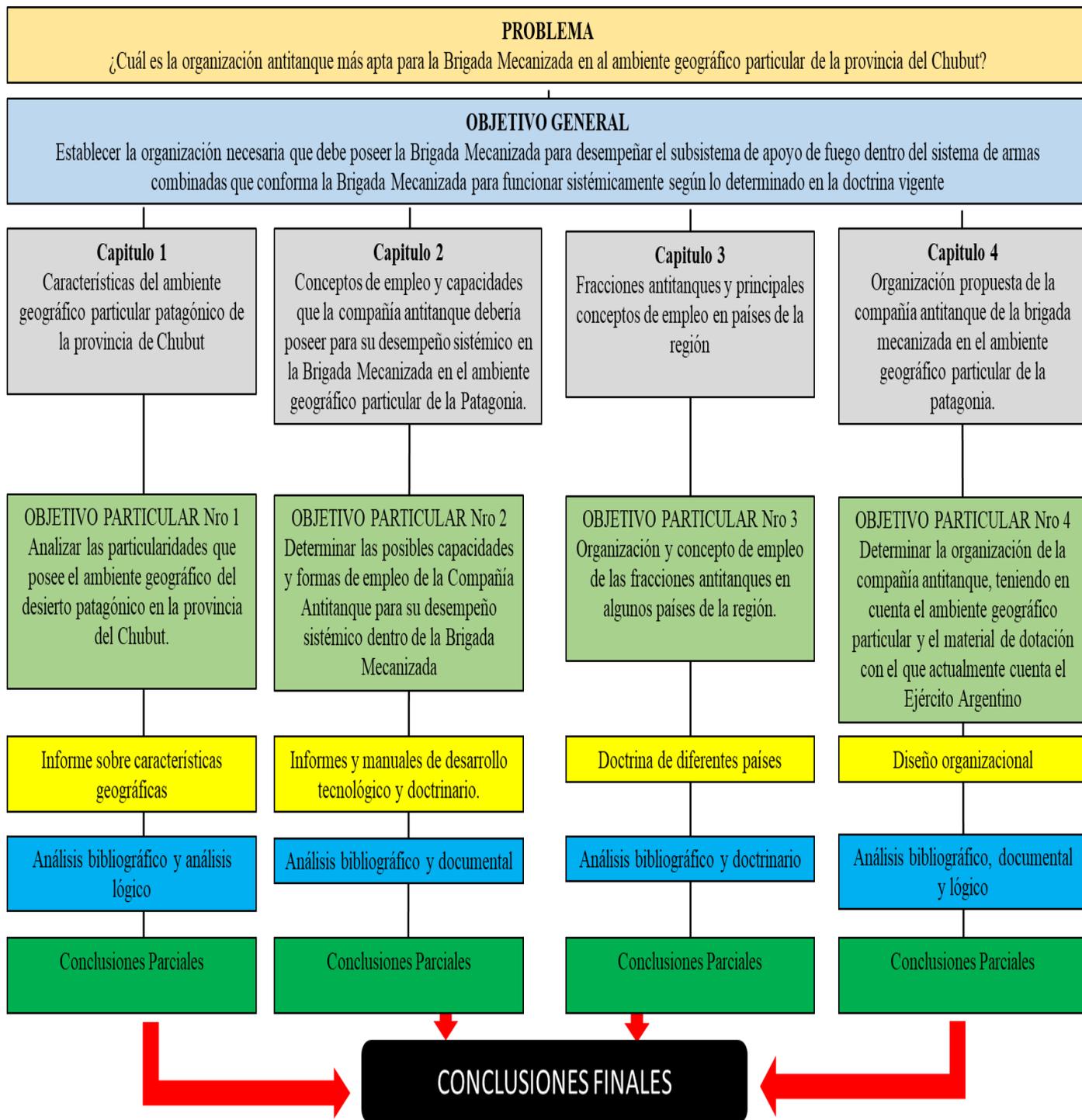
Será motivo de un trabajo posterior detallar los procedimientos de empleo de cada una de las partes de la organización propuesta.

## Bibliografía

1. Ejército Argentino. (2015). ROB 00 – 01. Conducción de las fuerzas terrestres. Argentina, Buenos aires: Ejército Argentino.
2. Ejército Argentino. (2016). ROP 00 – 03. Conducción de la Brigada Mecanizada. Argentina, Buenos aires: Ejército argentino.
3. Ejército Argentino, Escuela Superior de Guerra “Tte Grl LUIS MARIA CAMPOS”. (2014). La Supervivencia al Borde del Caos: “La Evolución de la Complejidad de las Organizaciones Militares”. Argentina. Buenos Aires. (Peru)
4. MINTZBERG, Henry. (1991). Diseño de organizaciones eficientes. Editorial El Ateneo. Segunda reimpresión.
5. FRONTELA CARRERAS, Guillermo. (1979), Sistemas de misil contracarro. España, Editorial Asuper.
6. Ejército Argentino. Escuela de Infantería. (2020), Apuntes del subsistema antitanque de la Unidad de Infantería. Ciudad de Campo de Mayo.
7. PARANT, Roberto. (2008). Determinar qué tipo de sistemas de armas antitanques, en relación a la organización propuesta por el PEA 2025, son los más aptos para dotar a la Ca Atan divisional en el ambiente geográfico del desierto patagónico. Estudio de estado mayor. Escuela Superior de Guerra. Buenos aires. Argentina.
8. RAVAIOLI, Esteban. (2008). La compañía antitanque divisional en el ambiente geográfico de desierto patagónico: rol, misión y capacidades. Principales conceptos de empleo. Estudio de estado mayor. Escuela Superior de Guerra. Buenos aires. Argentina.
9. Ejército del Perú. Empleo de la Compañía Antitanque.
10. Ejército de Chile. (2004). Compañía Anti blindaje (R. Is.C. (P) 907

**ANEXO 1**

**Esquema gráfico – metodológico**



ANEXO 2

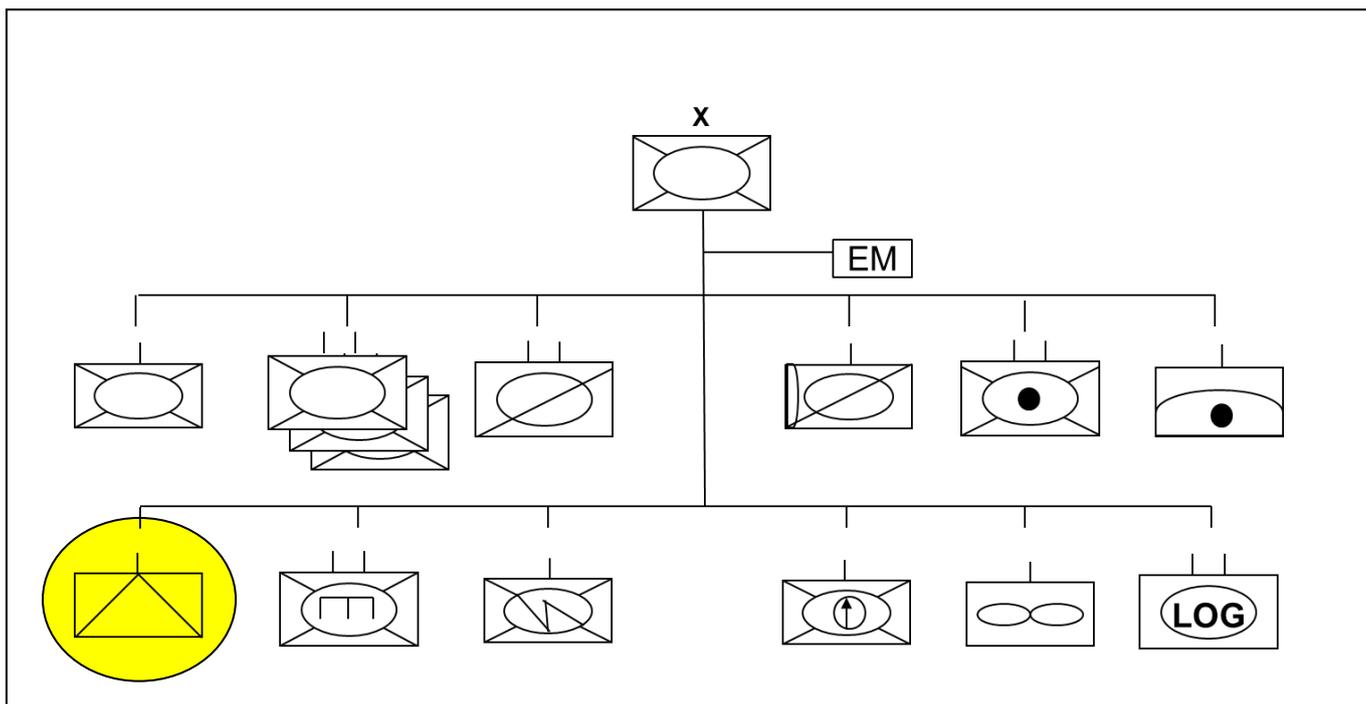


TABLA I – 1 Organigrama de la Brigada Mecanizada

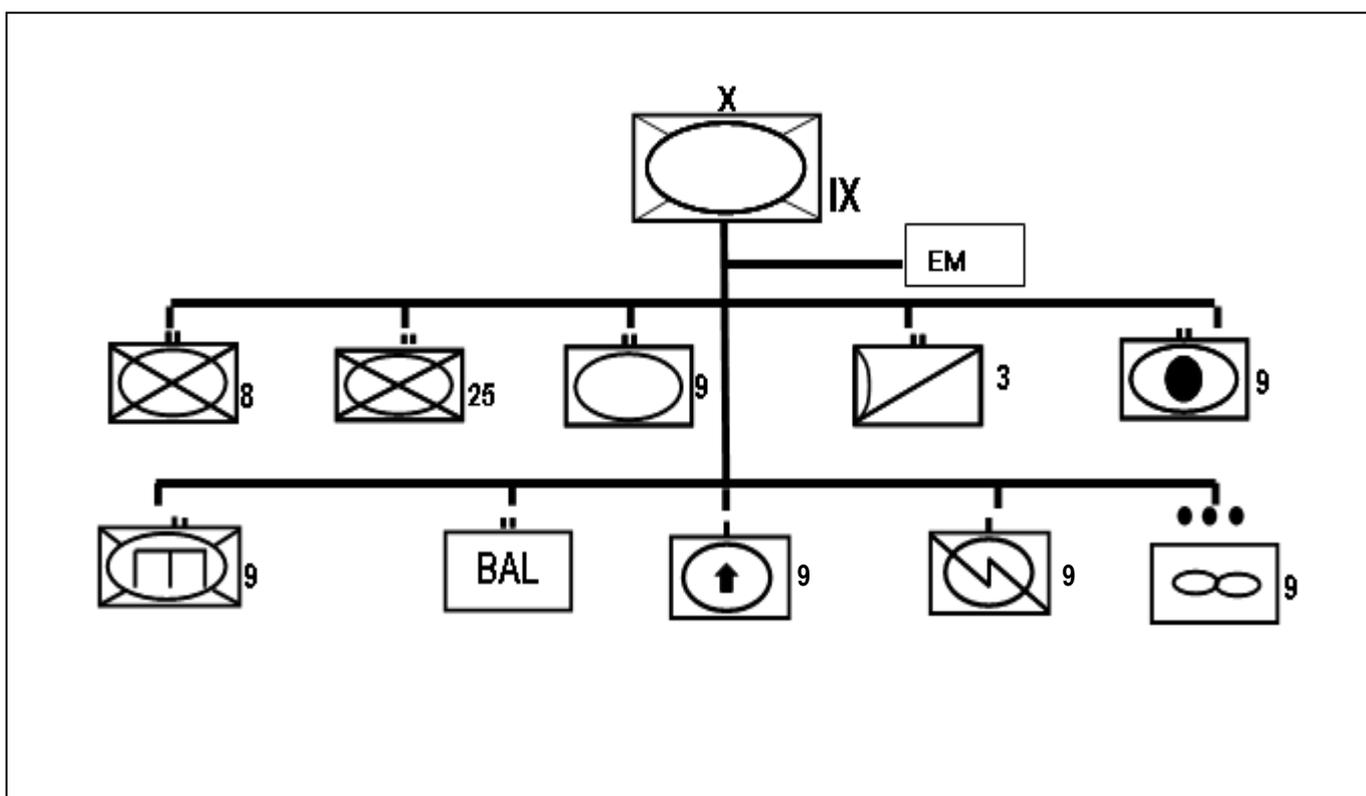


TABLA I – 2 Organigrama de la Brigada Mecanizada IX



**TABLA 1 -1 Sector de pre cordillera (Chubut).**



**TABLA 1 – 2 Sector de campos próximo a Paso Frías (Chubut).**



**TABLA 1-3 Estepa patagónica (Chubut).**



**TABLA 1-4 Alturas próximas a lago Fontana (Chubut)**



**TABLA 1-5 Río Senguer (Chubut).**



**TABLA 1-6 Vegetación en un sector próximo a la localidad de Río Senguer (Chubut).**



**TABLA 1-7 Bosques en la zona cordillerana. (Chubut)**



**TABLA 1-8 Enmascaramiento de un Tren de Combate en la estepa patagónica.**



**TABLA 1-9 Lago Fontana (Chubut).**



**TABLA 1-10 Columna de tanques en movimiento en la provincia de Chubut**



**TABLA 4-1 Misil TOW sobre VC M-113.**



**TABLA 4-2 Misil TOW sobre vehículo HUMMER**



**TABLA 4-3 Cuatriciclos Polaris MRZR - 4**



**TABLA 4-4 Moto Honda Tornado 250cc**