

CIUDADES Y GUERRAS. ALGUNAS ENSEÑANZAS TÁCTICAS Y ESTRATÉGICAS EN ESTE TIPO DE AMBIENTES

Por **GD(R) GUSTAVO J. L. MOTTA**

Palabras Clave:

- > Enseñanzas Táctica
- > Inteligencia Estratégica
- > Capacidad Militar
- > Ámbitos Urbanos

Introducción

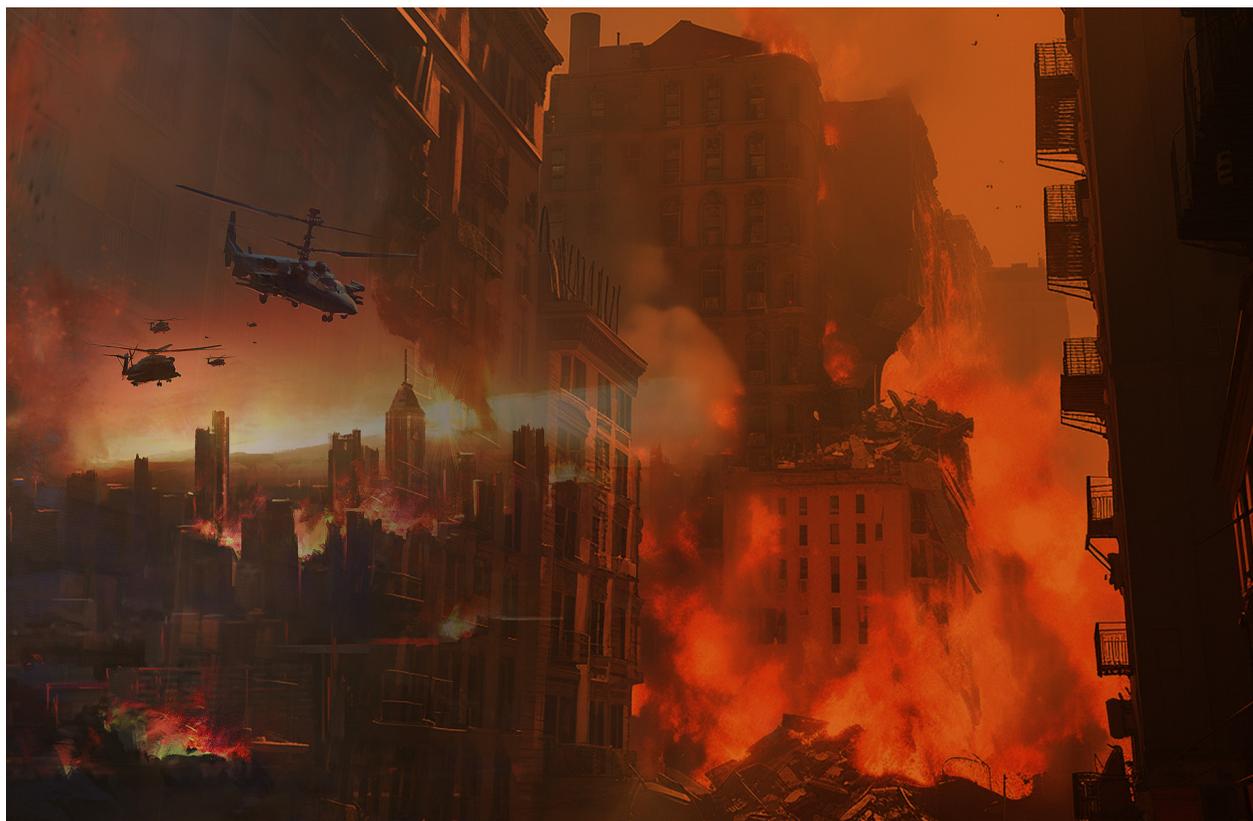
La historia enseña que, en muchas guerras pasadas, los decisores estratégicos han buscado la toma o conquista de ciudades por considerarlas centros de poder del enemigo, factor que las convertía en un punto a tomar o defender con todas las capacidades disponibles.

Una ciudad puede dar una clara ventaja a quien está en inferioridad de condiciones, e incluso puede ser la clave de la victoria en una maniobra de desgaste prolongada. Pero atacar una ciudad cuando está fuertemente defendida, o incluso cuando pueda guardar alguna sorpresa táctica o estratégica para el atacante, puede tornarse en algo muy costoso en términos humanos y materiales y, como consecuencia, significar una derrota o, al menos una victoria pírrica y, por esta razón, muchos generales las evitan.

Sin embargo, la realidad indica que la lucha en ambientes urbanos o por adueñarse de las ciudades, se ha vuelto bastante frecuente en el presente siglo. En los últimos veinte años, las batallas por las ciudades se han repetido frecuentemente. Ejemplos de ello pueden ser: Faluya en Irak en 2004 y 2016; Aleppo y Kobani en Siria, en 2012 y 2014 respectivamente; la toma de Goma por parte de las fuerzas del M23¹ y su posterior recuperación en el extremo Este de la República Democrática del Congo, en 2012 y 2013; la batalla de Mosul, en Irak en 2016 y, a partir de febrero de 2022, los insistentes ataques rusos a ciudades ucranianas, como Kiev,

1. El Movimiento 23 de Marzo - Mouvement du 23-Mars (M23), es un grupo rebelde que opera en el este de la República Democrática del Congo, fundamentalmente en la provincia de Kivu del Norte.

✓ ARTÍCULO CON REFERATO



Bucha, Mariupol y Kherson², por nombrar solo algunas.

El sorpresivo ataque de Hamas del 7 de octubre de 2023 y la respuesta de las Fuerzas de Defensa de Israel (FDI) con una masa de medios militares importantes –terrestres, navales, aéreos, cibernéticos y del campo cognitivo–, vuelven a confirmar que los conflictos en las urbes están totalmente vigentes.

Consecuentemente, parece oportuno poner de relieve y recordar algunas enseñanzas estratégicas y tácticas para los conflictos armados en ambientes urbanos.

Medio Oriente. Un conflicto con gran impacto en la seguridad regional e internacional

Todo conflicto requiere combinar una doble lógica de análisis, es decir, una de orden doméstico del Estado y otra asociada a su política exterior. Internarse en la cultura estratégica de un actor involucrado o a invo-

lucrarse en un conflicto, ayuda a desenmarañar su “personalidad estratégica”, es decir, cómo podría actuar ante diferentes situaciones. La cultura estratégica, que refleja la visión de las élites respecto de los asuntos de seguridad y militares, es una manifestación amplia de la opinión pública socializada en un modo distintivo de pensamiento estratégico³ para tener en cuenta en cualquier escenario de planeamiento deliberado o de crisis.

Lógicamente, las opciones estratégicas de un actor se vinculan con los fines perseguidos y los medios disponibles, en un marco caracterizado por la incertidumbre, donde la ambigüedad y la fricción serán elementos claves que afectan la libertad de acción.

Un análisis publicado en octubre de 2023, por el Instituto Internacional para los Estudios Estratégicos⁴ (IISS) con base en Londres, advirtió sobre la volatilidad e implicancias

de esta nueva fase del conflicto en el Medio Oriente y sus potenciales y devastadoras consecuencias para toda la región; una región envuelta en una trama de complejos intereses y fines contrapuestos. Por lo tanto, se confirma que las opciones disponibles deberían ser cuidadosamente estudiadas, adoptadas o desechadas.

Antes del ataque de octubre, EEUU venía promoviendo un acuerdo entre Israel y Arabia Saudita que no sólo resultaba auspicioso, sino que habría resultado en un “cambio tectónico en la geopolítica de Oriente Medio” por sus implicancias más allá de las partes negociadoras, la reducción de tensiones y su correlato en la integración económica, el desarrollo de infraestructura y la búsqueda de concesiones mínimas hacia los palestinos^{5/6}. Sin embargo, la crisis armada que se desató el 7 de octubre de 2023, con el brutal y artero ataque de Hamas, alteró una vez más la situación y planteó re-

Atacar una ciudad cuando está fuertemente defendida, o incluso cuando pueda guardar alguna sorpresa táctica o estratégica para el atacante, puede tornarse en algo muy costoso en términos humanos y materiales y, como consecuencia, significar una derrota o, al menos una victoria pírrica y, por esta razón, muchos generales las evitan.

novadas fragilidades y actualizados interrogantes con impacto local, regional e internacional. Entre ellos, se podrían destacar el involucramiento de Irán y *Hizbulah*, el interrogante sobre el límite de las respuestas israelíes, las acciones de los rebeldes yemenitas hutíes, la probable escalada del conflicto en el Golfo Pérsico, los desequilibrios en el ámbito regional que afectan la seguridad internacional, los efectos sobre la economía y la logística mundial y, las estrategias a seguir por otros actores importantes, como China, Gran Bretaña, Rusia y Francia.

La relación entre la cohesión social, inteligencia estratégica y capacidades militares

Ante un entorno de seguridad muy complicado, el Estado de Israel siempre confió en la cohesión social

como aspecto imprescindible para su desarrollo y bienestar. Sin embargo, durante la mayor parte de 2023, una crisis política interna paralizó a Israel y polarizó la sociedad y puso en juego su “identidad”, con consecuencias en las capacidades militares y de seguridad nacional del Estado.⁷

El *Shin Bet* o la agencia de seguridad israelí había identificado a la polarización de la población israelí, como la preocupación principal interna causada por controvertidas reformas judiciales promovidas desde el Ejecutivo y la gestión de elementos extremos de la coalición de gobierno⁸. Por otra parte, varios líderes militares habían manifestado la misma preocupación al afirmar que los hechos vinculados con las tensiones sociales debilitarían la preparación militar, en clara alusión al adiestra-

miento y alistamiento operacional y también, por qué no, a la necesidad de mantener de forma permanente una cierta capacidad de disuasión. Algunos medios locales⁹ dieron cuenta de que entre marzo y julio de 2023, reservistas de la Fuerza Aérea rechazaron mantener las horas de adiestramiento, instructores de pilotos de helicópteros se rehusaron a presentarse al servicio y reservistas activos de las fuerzas especiales se negaron a ir como voluntarios para la actividad como protesta.

El ataque sufrido por Israel, denominado Operación Diluvio de *Al-Aqsa*, que desató la muerte y destrucción en gran parte del sur de Israel con más de 1.200 víctimas y 240 rehenes aproximadamente¹⁰, interrogó a especialistas de todo el mundo sobre cómo las ventajas israelíes, materializadas

2. Faluya, Irak, 4 de abril a 1 de mayo de 2004; Faluya, Irak, 7 de noviembre a 23 de diciembre de 2004; Alepo, Siria, 19 de julio de 2012 al 22 de diciembre de 2016; Kobani, Siria, 13 de septiembre de 2014 al 26 de enero de 2015; Goma, República Democrática del Congo en noviembre de 2012; Faluya, Irak, 22 de mayo a 29 de junio de 2016; Mosul, Irak, 16 de octubre a 20 de julio de 2017; Kiev, Bucha, Mariupol, Kherson, Ucrania, febrero-diciembre de 2022.

3. Lantis, J. (2009). Strategic Culture: From Clausewitz to Constructivism in J. Johnson, K. M. Kartchner, & J. A. Larsen, Strategic Culture and Weapons of Mass Destruction. New York, EEUU: Palgrave - Macmillan.

4. Lantis, J. (2009). Strategic Culture: From Clausewitz to Constructivism in J. Johnson, K. M. Kartchner, & J. A. Larsen, Strategic Culture and Weapons of Mass Destruction. New York, EEUU: Palgrave - Macmillan. [https://www.iiss.org/online-analysis/online-](https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2023/10/iiss-experts-assess-the-hamas-israel-war-and-its-international-implications/)

[analysis/2023/10/iiss-experts-assess-the-hamas-israel-war-and-its-international-implications/](https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2023/10/iiss-experts-assess-the-hamas-israel-war-and-its-international-implications/)

5. Kurtzer-Ellenbogen, L., Youssef, H., Gallagher, A., & Barron, R. 23 de septiembre de 2023. Is a Saudi-Israel Normalization Agreement on the Horizon? Obtenido de United States Peace Institute: <https://www.usip.org/publications/2023/09/saudi-israel-normalization-agreement-horizon>

6. Según el diario Infobae, “En una rara entrevista televisada el 20 de septiembre, el príncipe heredero de Arabia Saudí y gobernante de facto del país reconoció con una sonrisa” que se vislumbraba un acuerdo. “Cada día estamos más cerca. Parece que por primera vez es real, serio”. Un pacto sería, dijo, “el mayor acuerdo histórico desde la Guerra Fría”, el cual fue confirmado por Benjamin Netanyahu, Primer Ministro de Israel, tildando al mismo de “salto cuántico”. [https://www.infobae.com/economist/2023/09/25/un-](https://www.infobae.com/economist/2023/09/25/un)

[pacto-entre-israel-y-arabia-saudi-podria-dar-vuelta-medio-oriente/](https://www.infobae.com/economist/2023/09/25/un-pacto-entre-israel-y-arabia-saudi-podria-dar-vuelta-medio-oriente/)

7. Chipman, J., Alajlouni, L., Alhasan, H., Hokayem, E., Raine, J., Momtaz, R., & Gould-Davies, N. (2023, octubre 10). IISS experts assess the Hamas-Israel war and its international implications. Londres, Gran Bretaña. Retrieved from <https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2023/10/iiss-experts-assess-the-hamas-israel-war-and-its-international-implications/>.

8. Ibid. nota al pie 8.

9. Ibid. nota al pie 8.

10. Agencias y Staff del Times of Israel. (4 de diciembre de 2023). Visiting Gaza, Red Cross chief says suffering ‘intolerable,’ ICRC must see hostages. Times of Israel. <https://www.timesofisrael.com/visiting-gaza-red-cross-chief-says-suffering-intolerable-icrc-must-see-hostages/>

Las opciones estratégicas de un actor se vinculan con los fines perseguidos y los medios disponibles, en un marco caracterizado por la incertidumbre, donde la ambigüedad y la fricción serán elementos claves que afectan la libertad de acción.

en un moderno instrumento de defensa, un muro equipado con sensores y armas automáticas en Gaza, equipamiento de vanguardia y renombrados y eficientes servicios de inteligencia, no alertaron sobre lo que podía ocurrir y que, según lo anunciado por las autoridades israelíes, será motivo de investigación¹¹.

Mantener un sistema de alertas eficiente que impida las distracciones, un sistema de inteligencia estratégica concentrado en bucear hechos e intenciones, la anticipación estratégica que administre escenarios, una vigilancia eficiente y capacidades militares adecuadas, es un imperativo estratégico para cualquier actor que valore su supervivencia.

Al igual que en la Guerra de Ucrania y las guerras napoleónicas del siglo XIX -para dar dos conocidos ejemplos- la cohesión social, con sus ingredientes, culturales, identitarios y de voluntad de lucha, juegan un rol esencial para fomentar, desde la paz, aquellos escenarios complejos e inciertos propios

de las actuales dinámicas de la seguridad internacional.

Por esta razón, el trabajo constante en la formación de la identidad nacional y el accionar en el campo cognitivo cobran especial relevancia a la hora de elaborar una estrategia nacional. Promover una sociedad unida y cohesionada en libertad, ayuda ante reveses que pueden venir en el futuro, contribuye a la resiliencia del pueblo y a disponer de capacidades militares adecuadas en cuanto a sus componentes morales y conceptuales¹².

La Guerra siempre es un instrumento de la política

Hablar de guerra o de conflictos es referirse a un fenómeno social fundado en la naturaleza humana. Es un “acto de fuerza para obligar al contrario al cumplimiento de nuestra voluntad”; pero también “es un instrumento de la política y no un fin en sí mismo, una parte del intercambio político por otros medios”¹³.

La Operación israelí *Espadas de Hierro* ha sido la respuesta militar al

ataque de Hamas sobre Israel del 7 de octubre de 2023. Pero, si bien no es la primera vez que las FDI realizan operaciones en la Franja Gaza¹⁴, por lo que se viene observando, ésta ha sido mucho más intensa, profunda y de mayor alcance.

El 12 de octubre las FDI advirtieron a los residentes de la llamada Ciudad de Gaza, dentro de la Franja, que evacuen en 24 horas ante una inminente operación terrestre.

La intensidad del ataque fue anunciada por las autoridades israelíes, como el primer ministro Benjamín Netanyahu, el ministro de Defensa Yoav Gallant y el jefe de las Fuerzas de Defensa de Israel, quien expresó que la “actual” sería una “larga guerra” y que se buscaría remover y dismantelar las redes de Hamas dentro de la Franja lo cual, en términos militares, equivale a aniquilar sus capacidades militares y administrativas¹⁵.

Asimismo, Gallant expresó, en esa oportunidad, que los planes estratégicos israelíes para la guerra contra Hamas poseían tres fases principales. La primera con ataques aéreos y operaciones terrestres, la segunda consistente en un conflicto de baja intensidad para eliminar “focos de resistencia” y la tercera que consiste en el establecimiento de un nuevo “régimen de seguridad”¹⁶.

Consecuentemente, limitar los objetivos de las FDI, a degradar

11. Cohen, R., & Gentile, G. (2023, octubre 23). The four questions the U.S. Military should be asking about Operation Swords of Iron. War on the Rocks. EEUU. Retrieved from https://warontherocks.com/2023/10/the-four-questions-the-u-s-military-should-be-asking-about-operation-swords-of-iron/?__s=n05z18p2p7jhn0q8wc9&...s=siwnsgnqib4a0k5p95jp

12. NATO Standardization Agency, Allied Joint Doctrine AJP-Dp 1 (D) (Brussels, Belgium: NATO, 2017) 1-16 y 17.

13. von Clausewitz, C. (2021). De la Guerra. Barcelona, España: Obelisco. Recuperado el julio de 2022. PP. 803.

14. Entre ellas las Operaciones Plomo Fundido (Cast Lead) en 2008; Pilar de Defensa (Pillar of Defense) en 2012; Borde

Protector (Protective Edge) en 2014; Guardianes de los Muros (Guardian of the Walls) en 2021.

15. Cicurel, A., Tobin, Y., Schildcrout, Z., & Schaftel, A. (n.d.). Israel's Operation Swords of Iron Update October 20, 2023. (T. J. America, Ed.) Retrieved from https://r.search.yahoo.com/_ylt=Awri13is1exlSyAiGNer90t...yIu=Y29sbwNiZjEecG9zAzlEdnRpZAMEc2VjA3Ny/RV=2/RE=1710048813/RO=10/RU=https%3a%2f%2fjnsa.org%2fwp-content%2fuploads%2f2023%2f10%2f1srae1s-Operation-Swords-of-Iron-Update-10-20-23.pdf/RK=2/RS=KeUpDNFSFV.hsVWL.n9bEV3ai-s-

16. Ibid. nota al pie 16.



la capacidad militar de Hamas y liberar a los rehenes secuestrados por esa organización, no sería el estado final de la campaña sino que apunta a eliminar la capacidad de Hamas de controlar Gaza y amenazar a Israel¹⁷.

Protección humanitaria y Reglas de Empeñamiento

Desde el punto de vista humanitario, un ataque a cualquier ciudad plantea otros dilemas muy importantes. El primero consiste en que, cuando se ataca un centro urbano, se expone a la población civil, fundamentalmente, niños, mujeres y ancianos, a las acciones armadas las cuales producen sufrimiento y destrucción, personas desplazadas, refugiados y enfermedades. En una visita realizada en diciembre de 2023, la presidenta del Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR), Mirjana Spoljaric Egger, pidió por la protección de

los civiles en el enclave costero y declaró que el sufrimiento humano allí era “intolerable”¹⁸.

Cuando la densidad de la población es alta, las demandas de vías de comunicación, infraestructura, transporte, sanidad, servicios públicos de salud y educación, se incrementan y entonces, la destrucción material y de estructuras durante los conflictos armados, es casi inevitable y los daños son más graves y evidentes.

Un ataque intenso a una zona urbana incrementa el riesgo de daños a las infraestructuras críticas o vitales y al medioambiente. Como ejemplo basta recordar el caso de la planta nuclear de Zaporizhzhia en Ucrania cuando, durante los primeros meses de la invasión rusa de 2022, estuvo a punto de ser destruida¹⁹.

Según el Instituto de Washington para la Política del Cercano Oriente²⁰, en la Batalla de Mosul

(Mosul occidental - Irak), la ONU certificó que más de 13.000 estructuras fueron demolidas o quedaron inhabitables en unos 180 días de batalla²¹ y, en el área más concentrada de Raqqa en Siria, que fuera

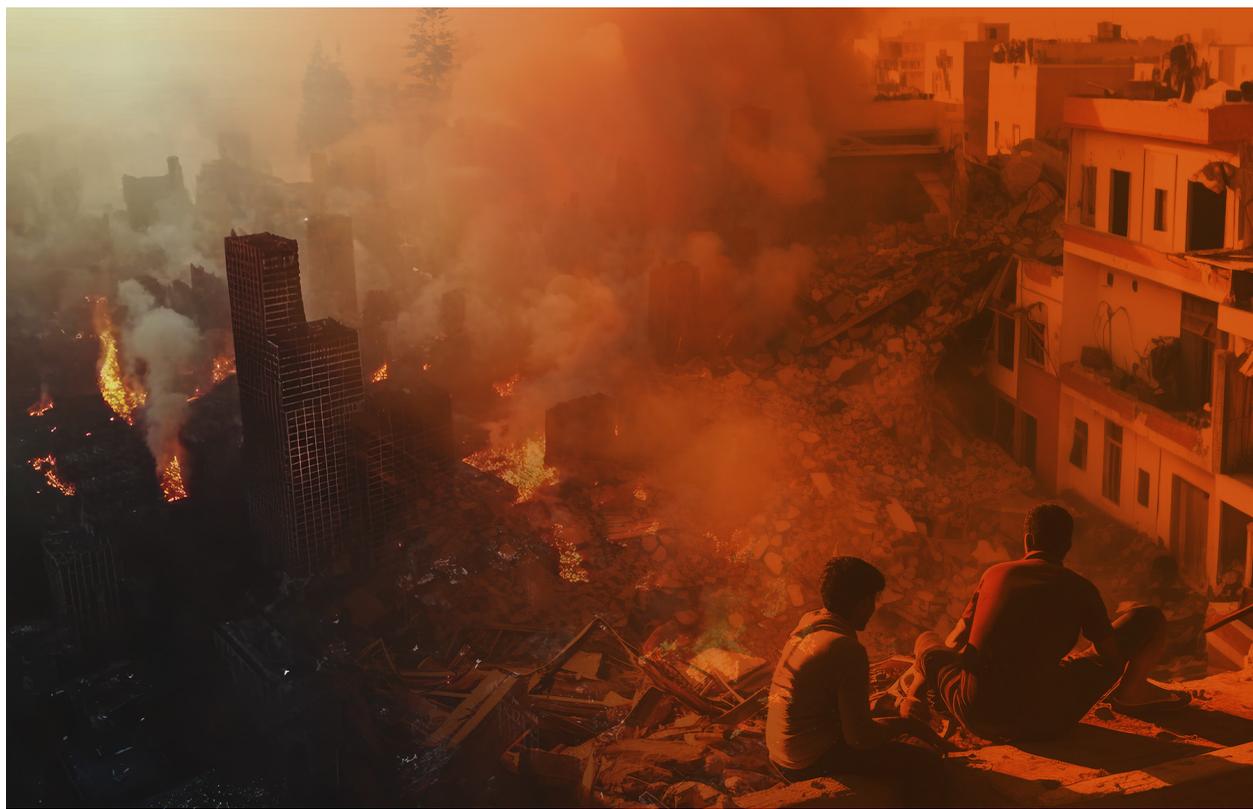
17. Orion, A., Ghaddar, H., Levitt, M., & Satlof, R. (15 de diciembre de 2024). The Hamas-Israel War: End of the Beginning or Beginning of the End? Obtenido de The Washington Institute for Near East Policy: <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/hamas-israel-war-end-beginning-or-beginning-end>

18. Agencias y Staff del Times of Israel. (4 de diciembre de 2023). Visiting Gaza, Red Cross chief says suffering 'intolerable,' ICRC must see hostages. Times of Israel. Obtenido de <https://www.timesofisrael.com/visiting-gaza-red-cross-chief-says-suffering-intolerable-icrc-must-see-hostages/>

19. Declaraciones del embajador de Estados Unidos ante la ONU, después de que Rusia atacara y se apoderara de una planta de energía nuclear en Ucrania en <https://www.bbc.com/news/world-60609633>

20. Washington Institute for Near East Policy, en inglés (WINEP o TWI)

21. Knights, M. (2023, octubre 13). Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. The Washington Institute for Near East Policy. (T. W. Policy, Ed.) EEUU. Retrieved from Knights, Knights. Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/gazas-urban-warfare-challenge-lessons-mosul-and-raqqa>



ocupada en 2013 por el Estado Islámico (IS), la cifra fue de 11.000, es decir el 80 % de las estructuras de la ciudad en sólo 90 días²². El mismo medio expresa que, en los cinco primeros días de ataques aéreos de las FDI sobre Gaza se evidenció una elevada intensidad, con unos 2.000 ataques y 535 estructuras destruidas o inhabitables²³, lo cual es indicativo de importantes daños materiales y que una intensificación de los ataques terrestres plantearían un nuevo dilema entre salvar el entorno físico o las tropas empuñadas²⁴.

En síntesis, se debería recordar que las decisiones en los más altos niveles de la decisión estratégica deben ponderar, entre otros aspectos, las restricciones éticas y jurídicas que tendrán las tropas en su accionar en un conflicto armado. Las Reglas de Empeñamiento (RDE) deben ser claras, aprobadas en el máximo nivel del Estado y

seguidas rigurosamente por las fuerzas empeñadas en combate. El respeto de las normas del derecho internacional de los conflictos armados demanda establecer un equilibrio entre la necesidad militar y la humanidad, y procurar en todo momento y circunstancia proteger a los civiles de los ataques y resguardarlos de los efectos de las hostilidades.

La superioridad tecnológica, la sorpresa y el ambiente urbano

Otra ineludible consideración está ligada a la tecnología aplicada a los conflictos armados. Las fuerzas militares de Israel han estado a la vanguardia de una serie de innovaciones tecnológicas militares de las que dependen para obtener superioridad y garantizar una ventaja militar neta. Estos artificios van desde una interesante gama de armamento portátil y equipos de comunicaciones, defensas activas

para vehículos blindados de desarrollo propio, hasta la conocida *Iron Dome* o Cúpula de Hierro, que consiste en un sistema de defensa aérea integrado todo tiempo, desarrollado por *Rafael Advanced Defense Systems e Israel Aerospace Industries*.

Durante la Operación Lluvias de Verano²⁶ en la Franja de Gaza en 2006, las FDI identificaron importantes vulnerabilidades en sus tanques, especialmente cuando operaban con las escotillas cerradas e incluso cuando contaban con apoyo de la infantería. Los desafíos como la visibilidad limitada y la movilidad obstaculizada de la torreta de los blindados en las calles estrechas impulsaron la introducción de mejoras considerables en el tanque Merkava Mk.3, lo cual incluyó una mira panorámica estabilizada en los vehículos de combate (visión en 360 grados), la capacidad infrarroja de barrido frontal y un circuito cerrado de

Un escenario urbano es complejo, muy diferente a otros ambientes, es dinámico y multidimensional. Como regla general, las operaciones en ambientes urbanos demandan que las soluciones estén adaptadas a la situación particular que se debe enfrentar.

televisión, para operar tanto de día como de noche²⁷.

Estas mejoras en los blindados están dando resultados en las operaciones actuales, lo cual lleva a reflexionar sobre la necesidad de que la estrategia militar piense en la guerra futura y desarrolle adecuadas capacidades. Porque, no hay conflicto igual al anterior y cuando un conflicto aparece, no hay tiempo remanente de preparación. Se combate con lo que se tiene al momento del conflicto.

El caso del muro de Gaza es otra innovación tecnológica aplicada a la seguridad; es de acero, de poco más de 6 metros y está reforzado con una barrera de concreto excavada bajo tierra, además cuenta con un sistema de sensores conectados a ametralladoras que pueden disparar automáticamente. Pero la superioridad tecnológica no es un equivalente automático de la victoria. En un entorno operacional determinado, puede ser que un actor con baja tecnología obtenga rendimientos inesperados y exitosos, y que la parte con poder de combate superior se vaya con un revés militar.

En las zonas urbanas, una batalla prolongada puede significar –para cualquier atacante–, perder la iniciativa y el conflicto. Las ciudades constituyen formidables barreras defensivas surcadas

por laberintos que canalizan las maniobras, limitan los movimientos, dificultan el empleo de vehículos blindados, ralentizan las acciones y restringen la obtención de información.

Avanzada la segunda quincena de octubre de 2023, la prensa israelí²⁸ consignaba la presencia de formaciones blindadas y excavadoras de los ingenieros de las FDI en zonas cercanas a la frontera de Gaza, en espera de la autorización para iniciar la fase terrestre de la operación. La nota también refiere a que, ante la gran cantidad y tipo de armamento (lanzacohetes - RPG²⁹, misiles antitanques y drones armados)

22. Ibid. nota al pie 22.

23. Ibid. nota al pie 22.

24. Ibid. nota al pie 22.

25. López Restrepo, M. (12 de octubre de 2023). Here's how Israel's 'Iron Dome' stops rockets – and why Ukraine doesn't have it. NPR. Obtenido de <https://www.npr.org/2023/10/12/1205255594/israel-gaza-hamas-war-iron-dome-defense-palestinians>

26. Operación que consistió en enfrentamientos entre militantes palestinos y las Fuerzas de Defensa de Israel (FDI) durante el verano de 2006, provocadas por la captura del soldado israelí Gilad Shalit el 25 de junio de 2006.

27. Caro, C. (2023, octubre 17). Unpacking the History of Urban Warfare and its Challenges in Gaza. (S. Center, Ed.) Washington D.C., EEUU. Retrieved from <https://www.stimson.org/2023/unpacking-the-history-of-urban-warfare-and-its-challenges-in-gaza/>

28. Noticias de Israel. (2023, octubre 23). Blindados, tanques mejorados y excavadoras en rumbo a Gaza. Retrieved from <https://israelnoticias.com/militar/blindados-tanques-mejorados-y-excavadoras-en-rumbo-a-gaza/>

29. Rocket-propelled grenade (RPG).

CV

GD (R) GUSTAVO J. L. MOTTA

General de División (R) del Ejército Argentino; Ex SUBJEMGE; Codirector de la Maestría en Estrategia Militar; Magister en Estudios Estratégicos por la Escuela de Guerra Naval (Facultad de la Armada Argentina); Licenciado en Estrategia y Organización por el Instituto de Enseñanza Superior del Ejército; Diploma en Gestión Gerencial del ITBA.



combinados con una extensa red de túneles, disponibles por Hamas, las FDI priorizarían, a diferencia de incursiones anteriores, el empleo de formaciones blindadas con vehículos blindados Namer -que poseen sistemas de protección activa- y el vehículo blindado a ruedas 8x8 Eitan, provisto recientemente a la brigada Nahal, que combina tecnologías del tanque Merkava y del Namer³⁰.

Se insiste: no hay conflicto igual que el anterior

Sin profundizar demasiado, bastaría con mencionar que un escenario urbano, es complejo, muy diferente a otros ambientes, es dinámico y multidimensional. Como regla general, las operaciones en ambientes urbanos demandan que las soluciones estén adaptadas a la situación particular que se debe enfrentar.

Independientemente de si la densidad es baja o alta, o al tipo de infraestructura, diseño y terrenos llave, etc., el atacante tendrá normalmente algunas desventajas. Estas se suelen dar en la inteligencia, vigilancia y reconocimiento, en el rendimiento de los medios aéreos y en las capacidades para combatir desde grandes distancias³¹.

El control de una ciudad se basará en la capacidad del defensor o del atacante para dominar la circulación a través de ella. La Franja de Gaza poseía, en octubre 2023, peculiares características. Con una población de dos millones de habitantes en 350 km², presentaba una densidad mayor que Faluya y Grosni. Poseía, además, zonas semiurbanas y de más baja densidad, la más poblada es aquella conocida como “Ciudad de Gaza” de poco más de 60 km² y alrededor de 60 edificios de 6 pisos o más³². De ahí

la importancia de las calles, callejones y túneles³³.

La historia enseña que los atacantes han empleado diferentes tácticas para tomar ciudades, entre las más comunes están la demolición por bombardeo aéreo, el ataque con municiones de artillería, el empleo del fuego de tanques o algún otro explosivo para reducir el poder de combate interior de las estructuras y enviar tropas desmontadas para despejar las áreas con tácticas de combate cuerpo a cuerpo que, en muchos casos han sido inadecuadas³⁴.

Durante la primera guerra de Chechenia, que se extendió entre 1994 y 1996, las fuerzas locales buscaron controlar la capital Grosni mediante tres líneas de defensa alrededor de puestos fortificados, junto al empleo de organizaciones pequeñas y versátiles dotadas de armas antitanques, una gran movilidad y el uso extensivo de túneles y sótanos, para protegerse de los ataques aéreos y de la artillería rusa³⁵. Los defensores, para combatir a un enemigo superior podían ocultarse fácilmente en medio de una jungla urbana de edificios, callejones, desagües y túneles, sin ser descubiertos. También podían elegir el momento de atacar o huir y combinaban cada acción con fuegos desde diferentes direcciones y una red de apoyo, donde se escondían armas, municiones y postas sanitarias.

Cuando en 1999, las fuerzas rusas regresaron a ese teatro de operaciones, cambiaron su estrategia. Rodearon la capital, cortaron toda posibilidad de refuerzos y suministros chechenos, en una suerte de aislamiento físico, electrónico y psicológico, la bombardearon intensamente antes de enviar a las fuerzas terrestres y mostraron una mayor flexibilidad, mediante el empleo de medios de guerra electrónica y tácticas que favorecieran el control de los puntos clave dentro de la ciudad. Sin embargo,

Los conflictos son únicos e irrepetibles y pueden aparecer y desaparecer en tiempos, formas, ambientes y dinámicas diferentes. Las estrategias militares toman rumbos inesperados y los conflictos armados retan las soluciones previstas y practicadas.

la victoria tuvo un alto costo: gran parte de la ciudad quedó en ruinas y, las bajas y el número de víctimas civiles fue trágicamente elevado³⁶.

La evaluación de los costos y los medios militares a emplear

Antes del inicio de las operaciones terrestres de la campaña, el general estadounidense (retirado) David Petraeus, quien fuera director de la CIA y comandó fuerzas militares en Irak y Afganistán en densos ambientes urbanos, advirtió que una guerra contra Hamas en Gaza podría durar años y terminar como Mogadiscio –en alusión a las bajas de EEUU en Somalia en 1993–. Además, agregó que el plan de las FDI, que consistía en realizar una campaña de bombardeos seguida de una importante invasión terrestre, era difícil de imaginar por las dificultades que presenta el entorno local, que una victoria podría

ser pírrica y que las guerras contra un enemigo contrainsurgente no se ganan en uno o dos años³⁷.

La calidad, tipo y cantidad de las tropas empeñadas en los ambientes urbanos cuentan, y mucho. Un axioma usado en los ámbitos militares indica que la relación atacante-defensor en el nivel táctico debiera ser, para tener una razonable probabilidad de éxito, de 3 a 1. Pero para ambientes urbanos, algunos expertos –incluyendo aquellos responsables de las doctrinas de empleo de EEUU y de Rusia³⁸ recomiendan aumentar este ratio de 6 a 1. También y, más allá de estos cálculos, Israel puso en marcha una envidiable capacidad para movilizar 360.000 reservistas. Esa fue la mayor convocatoria desde la del Yom Kippur de 1973, lo cual equivale a aproximadamente el 4% de los 9.8 millones de habitantes del país³⁹.

Un aspecto muy importante para señalar en este punto es el comentario Raphael Cohen de la RAND en cuanto a que las FDI “fueron diseñadas para ser un ejército popular”, y “un reflejo de la sociedad” y, si bien “hubo un debate activo sobre si las FDI debieran pasar a ser una fuerza totalmente profesional”, las FDI todavía se alejan de líneas étnicas y religiosas ocupando un lugar especial en la sociedad israelí aun cuando la confianza en el ejército haya disminuido más recientemente⁴⁰.

Si bien se desconocen detalles de la Operación Espadas de Hierro, Israel ha efectuado un intenso uso de sus medios aéreos, fuegos de artillería, blindados (principalmente tanques y vehículos de infantería) y fuerzas especiales, combinados con el despliegue de importantes fuerzas de apoyo, es decir, lo que se conoce en la jerga militar anglosa-

30. Fabian, E. (2023, mayo 23). Defense Ministry delivers first new advanced 'Eitan' APCs to IDF's Nahal Brigade. The Times of Israel. Retrieved from <https://www.timesofisrael.com/defense-ministry-delivers-first-new-advanced-eitan-apcs-to-idfs-nahal-brigade/>

31. Spencer, J. (12 de enero de 2021). THE EIGHT RULES OF URBAN WARFARE AND WHY WE MUST WORK TO CHANGE THEM. Obtenido de Modern War Institute: <https://mwi.westpoint.edu/the-eight-rules-of-urban-warfare-and-why-we-must-work-to-change-them/>

32. Knights, M. (2023, octubre 13). Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. The Washington Institute for Near East Policy. (T. W. Policy, Ed.) EEUU. Retrieved from Knights, M. (2023, octubre 13). Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/gazas-urban-warfare-challenge-lessons-mosul-and-raqqa>

33. Ibid. nota al pie 33.

34. Spencer, J. (31 de marzo de 2023). What does it take to rebuild a city destroyed by war? (W. Point, Editor) Obtenido de Modern Institute of Warfare: <https://mwi.westpoint.edu/what-does-it-take-to-rebuild-a-city-destroyed-by-war/>

35. Caro, C. (2023, octubre 17). Unpacking the History of Urban Warfare and its Challenges in Gaza. (S. Center, Ed.) Washington D.C., EEUU. Retrieved from <https://www.stimson.org/2023/unpacking-the-history-of-urban-warfare-and-its-challenges-in-gaza/>.

36. Cohen, R., & Gentile, G. (2023, octubre 23). The four questions the U.S. Military should be asking about Operation Swords of Iron. War on the Rocks. EEUU. Retrieved from https://warontherocks.com/2023/10/the-four-questions-the-u-s-military-should-be-asking-about-operation-swords-of-iron/?__s=n05z18p2p7jijn0q8wc9&__s=siwnsgnqib4a0k5p95jp

37. Amalaraj, P. (19 de octubre de 2023). Former top US general David Petraeus warns that Israel's ground war against

Hamas in Gaza could last years and end up like 'Mogadishu on steroids'. (D. Mail, Ed.) Daily Mail. Obtenido de <https://www.dailymail.co.uk/news/article-12648643/Former-general-David-Petraeus-warns-Israelis-ground-war-against-Hamas-Gaza-like-Mogadishu-steroids.html>

38. DiMarco, L. (20 de junio de 2022). Urban Operations in Ukraine: size, ratios, and principles of war. Modern War Institute. West Point, EEUU: Modern War Institute. Obtenido de <https://mwi.westpoint.edu/urban-operations-in-ukraine-size-ratios-and-the-principles-of-war/>

39. Hassan, J., & Taylor, A. (10 de octubre de 2023). Israel's massive mobilization of 360,000 reservists upends lives. The Washington Post. Obtenido de <https://www.washingtonpost.com/world/2023/10/10/israel-military-draft-reservists/>

40. Cohen, R. S. (16 de enero de 2024). Israel's 'People's Army' at War. The Rand Blog. Obtenido de <https://www.rand.org/pubs/commentary/2024/01/israels-peoples-army-at-war.html>

jona como “enablers” o multiplicadores o facilitadoras de la maniobra de combate. Disponer de una buena capacidad cibernética, ingenieros o zapadores de combate que faciliten los movimientos, en especial en los túneles y remoción de obstáculos, la capacidad de comando y control, apoyo de helicópteros y una sólida capacidad de sostenimiento, son factores clave para cualquier maniobra de este tipo.

Otro factor elemental ya mencionado es que, como en todas las guerras, se debe disponer de una capacidad adecuada para ver y oír, es decir, disponer de buena información e inteligencia. La posibilidad de ver a través de las paredes de concreto a gran distancia y en escalas, en las ciudades, aún limitada, debido a la composición de las estructuras. Sin embargo, el empleo de plataformas robóticas, drones y de realidad aumentada han permitido conocer más el entorno en tiempo real, impulsando la maniobra en las zonas urbanas y permitiendo la detección y neutralización de blancos, tal como se ha podido observar en la actual guerra en Ucrania.

Consideraciones finales

El ambiente urbano somete a cualquier comandante o jefe a una situa-

ción difícil, estresante y particular, debido a la presencia de una población civil no combatiente (difícil de separar de los combatientes), una red e infraestructura de servicios de la cual ella depende y la existencia de un conjunto de obras de arte que dificultan las operaciones en sí mismas.

Para un atacante convencional se plantea una asimetría en favor de cualquier defensor bien posicionado, que explote bien el conocimiento de su entorno.

Las ventajas que otorga la tecnología, si bien siempre serán un activo para quien las posea, pueden, en los ambientes urbanos, perderse fácilmente.

Por otra parte, la descentralización de las acciones y el aislamiento al que serán sometidas las tropas, potencian una conducción bien profesional en los más bajos niveles y, por esta razón existe una demanda para que cada soldado se convierta en un “nodo inteligente” bien informado, excelentemente liderado, hiper conectado y comunicado, bien motivado y altamente adiestrado.

Independientemente de estas consideraciones y, más allá de lo que se observa en los presentes conflictos de Medio Oriente y de Ucrania, debería recordarse una vez más que las guerras o conflic-

tos armados se pueden presentar en forma sorpresiva en cualquier momento a partir de un escenario que obedezca a un planeamiento deliberado o que surja de una crisis.

Los conflictos son únicos e irrepetibles y pueden aparecer y desaparecer en tiempos, formas, ambientes y dinámicas diferentes. Las estrategias militares toman rumbos inesperados y los conflictos armados retan las soluciones previstas y practicadas.

La racionalidad (o irracionalidad) de los conflictos armados demanda que los Estados y sociedades procedan con equilibrio y prudencia y que cuenten con herramientas para defenderse en un mundo volátil, complejo, incierto y ambiguo, a fin de ganar en la eventual contienda a enfrentar e imponer la propia voluntad.

Como se ha repetido hasta el cansancio, la existencia de las fuerzas de defensa de un país se justifica, no por las eventuales hipótesis de conflicto o amenazas que existan, sino por la supervivencia misma del Estado. Por esta razón, no disponer de fuerzas armadas adiestradas, versátiles, organizadas y preparadas para enfrentar un conflicto armado presente y futuro es imprudente, insensato y temerario. ■

BIBLIOGRAFÍA

Agencias y Staff del Times of Israel. (4 de diciembre de 2023). Visiting Gaza, Red Cross chief says suffering ‘intolerable,’ ICRC must see hostages. *Times of Israel*. Obtenido de <https://www.timesofisrael.com/visiting-gaza-red-cross-chief-says-suffering-intolerable-icrc-must-see-hostages/>

- Amalaraj, P. (19 de octubre de 2023). Former top US general David Petraeus warns that Israel's ground war against Hamas in Gaza could last years and end up like 'Mogadishu on steroids'. (D. Mail, Ed.) *Daily Mail*. Obtenido de <https://www.dailymail.co.uk/news/article-12648643/>

Former-general-David-Petraeus-warns-Israel's-ground-war-against-Hamas-Gaza-like-Mogadishu-steroids.html

- Caro, C. (17 de octubre de 2023). Unpacking the History of Urban Warfare and its Challenges in Gaza. (S. Center, Ed.) Washington D.C., EEUU. Obtenido de <https://www.stimson.org/2023/unpacking-the-history-of-urban-warfare-and-its-challenges-in-gaza/>

- Chipman, J., Alajlouni, J. L., Alhasan, H., Hokayem, E., Raine, J., Momtaz, R., & Gould-Davies, N. (10 de octubre de 2023). IISS experts assess the Hamas-Israel

war and its international implications. Londres, Gran Bretaña. Obtenido de <https://www.iiss.org/online-analysis/online-analysis/2023/10/iiss-experts-assess-the-hamas-israel-war-and-its-international-implications/>

- Cicurel, A., Tobin, Y., Schildcrout, Z., & Schafstel, A. (s.f.). Israel's Operation Swords of Iron Update October 20, 2023. (T. J. America, Ed.) Obtenido de [https://jinsa.org/wp-content/uploads/2023/10/Israels-Operation-Swords-of-Iron-Update-10-20-23.pdf](https://efaidnbmnnnibpajpcgclefndmkaj/https://jinsa.org/wp-content/uploads/2023/10/Israels-Operation-Swords-of-Iron-Update-10-20-23.pdf)

Cohen, R. S. (16 de enero de 2024). Israel's 'People's Army' at War. The Rand Blog. Obtenido de <https://www.rand.org/pubs/commentary/2024/01/israels-peoples-army-at-war.html>

Cohen, R., & Gentile, G. (23 de octubre de 2023). The four questions the U.S. Military should be asking about Operation Swords of Iron. War on the Rocks. EEUU. Obtenido de https://warontherocks.com/2023/10/the-four-questions-the-u-s-military-should-be-asking-about-operation-swords-of-iron/?__s=n05z18p2p7jhjn0q8wc9&__s=siwnsgnqib4a0k5p95jp

DiMarco, L. (20 de junio de 2022). Urban Operations in Ukraine: size, ratios, and principles of war. Modern War Institute. West Point, EEUU: Modern War Institute. Obtenido de <https://mwi.westpoint.edu/urban-operations-in-ukraine-size-ratios-and-the-principles-of-war/>

Economist, c., The. (25 de septiembre de 2023). Un pacto entre Israel y Arabia Saudí podría dar vuelta Medio Oriente. infobae. Obtenido de <https://www.infobae.com/economist/2023/09/25/un-pacto-entre-israel-y-arabia-saudi-podria-dar-vuelta-medio-oriente/>

Fabian, E. (23 de mayo de 2023). Defense Ministry delivers first new advanced 'Eitan' APCs to IDF's Nahal Brigade. The Times of Israel. Obtenido de <https://www.timesofisrael.com/defense-ministry-delivers-first-new-advanced-eitan-apcs-to-idfs-nahal-brigade/>

Finney, N. (2020). On Strategy: A Primer. Fort Leavenworth, Kansas, EEUU: Combat Studies Institute Press U.S. Army.

Gray, C. (2009). Out of the Wilderness: Prime time for Strategic Culture. En J. Johnson, K. Kartchner, & J. Larsen, *Strategic Culture and Weapons of Mass Destruction*. New York, EEUU: Palgrave mcmillan

Grinsberg, A. (13 de febrero de 2023). Glass cannons from Grozny to Mariupol: What should the US military learn from

Russia's use of artillery in protracted urban sieges? Obtenido de <https://mwi.westpoint.edu/glass-cannons-from-grozny-to-mariupol-what-should-the-us-military-learn-from-russias-use-of-artillery-in-protracted-urban-sieges/>

Hassan, J., & Taylor, A. (10 de octubre de 2023). Israel's massive mobilization of 360,000 reservists upends lives. The Washington Post. Obtenido de <https://www.washingtonpost.com/world/2023/10/10/israel-military-draft-reservists/>

Knights, M. (13 de octubre de 2023). Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. The Washington Institute for Near East Policy. (T. W. Policy, Ed.) EEUU. Obtenido de Knights, Knights. Gaza's Urban Warfare Challenge: Lessons from Mosul and Raqqa. <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/gazas-urban-warfare-challenge-lessons-mosul-and-raqqa>

Kurtzer-Ellenbogen, L., Youssef, H., Gallagher, A., & Barron, R. (23 de septiembre de 2023). Is a Saudi-Israel Normalization Agreement on the Horizon? Obtenido de United States Peace Institute: <https://www.usip.org/publications/2023/09/saudi-israel-normalization-agreement-horizon>

Lantis, J. (2009). Strategic Culture: From Clausewitz to Constructivism. En J. Johnson, K. M. Kartchner, & J. A. Larsen, *Strategic Culture and Weapons of Mass Destruction*. New York, EEUU: Palgrave - Macmillan.

López Restrepo, M. (12 de octubre de 2023). Here's how Israel's 'Iron Dome' stops rockets — and why Ukraine doesn't have it. NPR. Obtenido de <https://www.npr.org/2023/10/12/1205255594/israel-gaza-hamas-war-iron-dome-defense-palestinians>

Noticias de Israel. (23 de octubre de 2023). Blindados, tanques mejorados y excavadoras en rumbo a Gaza. Obtenido de <https://israelnoticias.com/militar/blindados-tanques-mejorados-y-excavadoras-en-rumbo-a-gaza/>

Orion, A., Ghaddar, H., Levitt, M., & Satlof, R. (15 de diciembre de 2024). The Hamas-Israel War: End of the Beginning or Beginning of the End? Obtenido de The Washington Institute for Near East Policy: <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/hamas-israel-war-end-beginning-or-beginning-end>

Spencer, J. (12 de enero de 2021). THE EIGHT RULES OF URBAN WARFARE AND WHY WE MUST WORK TO CHANGE THEM. Obtenido de Modern War Institute: <https://mwi.westpoint.edu/the-eight-rules-of-urban-warfare-and-why-we-must-work-to-change-them/>

Spencer, J. (31 de marzo de 2023). WHAT DOES IT TAKE TO REBUILD A CITY DESTROYED BY WAR? (W. Point, Editor) Obtenido de Modern Institute of Warfare: <https://mwi.westpoint.edu/what-does-it-take-to-rebuild-a-city-destroyed-by-war/>

Von Clausewitz, C. (2021). De la Guerra. Barcelona, España: Obelisco. Recuperado el julio de 2022