



ESPECIALIZACIÓN EN ESTRATEGIA OPERACIONAL Y PLANEAMIENTO MILITAR CONJUNTO

TRABAJO FINAL INTEGRADOR

TÍTULO: EL DISEÑO OPERACIONAL Y LA CONCEPCIÓN ESTRATÉGICA DE CAPAS, RESTRICCIÓN DE
ÁREA Y OPERACIONES MULTIDOMINIO. UN ANÁLISIS DE LAS LÍNEAS DE OPERACIONES

AUTOR: MAYOR RAÚL ANTONIO SIMÓN AMARILLA

TUTOR: TENIENTE CORONEL GERMÁN AUGUSTO MANSO

AÑO: 2024

“Las ideas expuestas sólo representan la postura personal del autor, por lo que son de su absoluta responsabilidad, no reflejando en consecuencia la opinión de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de la Facultad Militar Conjunta de la Universidad de la Defensa Nacional”

Resumen

El trabajo analiza la necesidad de optimizar las líneas de operaciones como elementos del diseño operacional en el marco de la concepción estratégica adoptada por las Fuerzas Armadas Argentinas.

El objetivo principal es proponer un diseño eficaz de las líneas de operaciones que integre dominios físicos y no físicos, como respuesta a un agresor militar estatal externo. Los objetivos secundarios incluyen el análisis del contexto de empleo de las fuerzas armadas, la descripción de la concepción estratégica y la caracterización de las líneas de operaciones.

El diseño operacional se plantea como una herramienta clave para garantizar la coherencia entre estrategia y táctica. Este trabajo destaca el enfoque multidominio, que integra ciberespacio, ámbito electromagnético e información, genera una sinergia que proporciona ventajas asimétricas frente al adversario

Se utilizaron documentos doctrinarios como la Directiva de Política de Defensa Nacional (2021), publicaciones del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas, y referencias de autores como Locatelli (2016) y Graves (2013), entre otros, quienes exploran conceptos de diseño operacional y casos históricos.

El estudio concluye que las líneas de operaciones son herramientas críticas en la planificación militar, que posibilitan la integración de recursos multidominio para maximizar los efectos sobre el centro de gravedad enemigo. Se recomienda reforzar la interagencialidad, la cooperación internacional y la formación de estados mayores multidominio. Además, se propone adaptar constantemente la doctrina para responder a escenarios dinámicos, y el fortalecimiento de los lazos con la sociedad civil como parte del esfuerzo de defensa.

Palabras clave: Fuerzas Armadas Argentinas-Concepción Estratégica-Diseño Operacional - Líneas de Operaciones.

Índice

Resumen.....	ii
Palabras Clave	ii
Índice.....	iii
Índice de figuras	iv
Introducción	1
Antecedentes del Tema	1
Estado Actual del Tema	2
Planteo del Problema	3
Alcances y Limitaciones de la Propuesta	3
Aportes Teóricos y/o Prácticos al campo Disciplinar	3
Objetivos	3
Metodología.....	4
Capítulo 1: Análisis del Contexto	5
El Entorno Estratégico de América del Sur y los Desafíos para Argentina	5
El Ambiente Operacional	7
El Marco Normativo.....	9
Concepto de Empleo de las Fuerzas Armadas Argentinas	11
Capítulo 2: La Concepción Estratégica Adoptada por las FFAA Argentinas y los Ele- mentos del Diseño Operacional	14
La Concepción Estratégica Adoptada por las FFAA Argentinas.....	15
Los Elementos del Diseño Operacional.....	16
Las Líneas de Operaciones en la Concepción Estratégica de las FFAA Argentinas...	19
Conclusiones.....	21
Referencias.....	25

Índice de Figuras

Nro Figura	Descripción	Pág
Figura 1	Organización de los contenidos del capítulo 1	5
Figura 2	Cuadro resumen de los factores componentes del ambiente operacional.....	8
Figura 3	Síntesis del marco legal de la defensa.....	11
Figura 4	Representación esquemática del concepto de empleo de las FFAA argentinas.....	13
Figura 5	Organización de los contenidos del capítulo 2	15

Introducción

Antecedentes del Tema

El arte y el diseño operacional, así como los elementos que conforman este último son abordados en numerosas publicaciones desde diferentes enfoques. En este sentido, la doctrina conjunta (EMCO, 2023 a) expresa conceptos generales para el entendimiento común entre las tres Fuerzas Armadas Argentinas (en adelante FFAA) y permite visualizar el contexto que enmarca el tema a tratar.

Por otro lado, el reglamento conjunto que orienta el planeamiento del nivel operacional de las FFAA argentinas (EMCO, 2023 b) fija los lineamientos para el empleo de los elementos del diseño operacional por parte del comandante y su estado mayor para una correcta identificación del problema militar operativo a resolver, en este sentido expresa algunas particularidades de las operaciones multidominio.

Entre los múltiples autores que abordaron la temática, Locatelli (2016) en un artículo publicado en la revista Visión Conjunta hace un recorrido por los elementos del diseño operacional desde la perspectiva de un comandante operacional mediante el análisis de casos concretos como Vietnam, la primera y segunda guerra del Golfo y en la segunda Guerra del Líbano.

Asimismo, la publicación *Arte y Diseño Operacional* (Kenny, Locatelli y Zarza, 2017) realiza un análisis pormenorizado con énfasis en la relevancia del diseño operacional como una herramienta que ayuda al comandante a resolver la ambigüedad e incertidumbre de un ambiente operacional complejo. En palabras de los autores, “*sin arte operacional la guerra sería un conjunto de enfrentamientos desconectados, con capacidad de desgaste mutuo relativo, única medida del éxito o del fracaso*” (2017, p.51)

Por su parte, el Coronel del ejército de los Estados Unidos Thomas Graves (2013) manifiesta que el estudio del diseño operacional fue introducido a partir del año 2009 en la Escuela de Estudios Militares Avanzados del Ejército, articulada con contenidos de la teoría del caos, la teoría de la complejidad, la teoría de los sistemas y la teoría organizacional. Tal fue la relevancia de la temática que meses más tarde fueron incluidos en la doctrina.

El controlar diversos sistemas de armas y grandes volúmenes de fuerzas requiere que el comandante realice su ciclo de decisión desde el nivel más cercano a la táctica que le sea posible y, al mismo tiempo, lo más funcional a fin de que le permita interpretar las decisiones de su nivel superior. Allí es donde reside la relevancia del arte y diseño operacional mediante el empleo de los elementos del diseño operacional como herramientas a disposición del comandante y su estado mayor (Merizalde, 2021).

Una importante cantidad de trabajos finales integradores de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las FFAA argentinas abordan la temática desde una perspectiva histórica y expresan contribuciones al pensamiento militar argentino. En este sentido el trabajo titulado *Aportes a la acción militar conjunta actual del Estado Argentino a la luz de la campaña de Noruega* (Acosta, 2021) busca establecer un parangón con la campaña de Malvinas en 1982 a la luz de los elementos del diseño operacional y la acción militar conjunta.

En relación a la articulación de los elementos del diseño operacional en el marco de un posible empleo de las FFAA en defensa del territorio nacional, Galván (2017) presenta un hipotético empleo del instrumento militar argentino en la Patagonia Austral analizado desde la perspectiva del diseño operacional.

Por su parte, Coria Rotulo (2018) presenta una evaluación del ambiente geográfico particular de montaña de la República Argentina a la luz de los elementos del diseño operacional haciendo énfasis en la influencia determinante que ejerce el terreno sobre el planeamiento a nivel teatro de operaciones.

Como puede observarse, tanto el diseño operacional como sus elementos y variables, reciben la atención y el estudio que su importancia les hacen merecer, tanto en la doctrina del nivel operacional como en los escritos de diversos autores.

Estado Actual del Tema

Los autores de diferentes libros, investigaciones, artículos y publicaciones vinculadas a la temática presentada plantean de manera consensuada que el arte, el diseño operacional y los elementos constitutivos de éste último son herramientas a disposición del comandante y su estado mayor para comprender el problema militar operativo planteado y facilitar su solución. De lo anteriormente mencionado surge que su empleo debe ser sumamente flexible de acuerdo a las necesidades del decisor y su órgano de asesoramiento y asistencia.

Por otro lado, las FFAA adoptaron como concepto de empleo la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio (EMCO 2023 c); actualmente en periodo de estudio y experimentación.

La investigación planteada surge a partir de la necesidad de estudiar un vacío de información existente en el análisis de las posibles líneas de operaciones, como uno de los elementos constitutivos del diseño operacional, para la ejecución de la estrategia adoptada por las FFAA argentinas ante una agresión estatal militar externa.

Planteo del Problema

El tema se plantea entonces en torno al siguiente interrogante que permitirá, mediante la desagregación de sus elementos, alcanzar el conocimiento necesario para encontrarnos al fin en condiciones de responderlo. La pregunta de investigación se plantea de la siguiente manera: ¿Cómo diseñar las líneas de operaciones en base a la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio?

Alcances y Limitaciones de la Propuesta

El alcance del presente trabajo de investigación se ubica dentro del nivel operacional y en el estudio del problema militar operativo planteado a partir de la configuración de una agresión militar estatal externa y, específicamente en análisis de las líneas de operaciones como uno de los elementos constitutivos del diseño operacional.

La complejidad que caracteriza a los conflictos armados modernos y la interrelación entre los elementos del diseño operacional hacen necesario considerar otras variables que no serán abordadas en profundidad, sino que, son mencionadas con la finalidad de contextualizar la problemática planteada y facilitar su comprensión.

Aportes Teóricos y/o Prácticos al Campo Disciplinar

El trabajo analiza la concepción estratégica adoptada por las FFAA argentinas desde la perspectiva de los elementos del diseño operacional, y en particular, las líneas de operaciones como herramienta fundamental para el diseño de la campaña por parte del comandante del teatro de operaciones y su estado mayor.

Por otro lado, y dentro de la aplicación de la doctrina de planeamiento conjunto, presenta una visión diferente para caracterizar las líneas de operaciones que trasciende a los componentes/agencias a emplear.

En línea con lo expresado en los párrafos anteriores, el trabajo integra la concepción estratégica y las posibles líneas de operaciones a diseñar para el desarrollo de la campaña que impliquen una conducción y accionar conjunto desde los menores niveles.

Objetivos

Para llevar adelante el trabajo, se plantea el siguiente objetivo principal:

- Analizar las modalidades de diseño de las líneas de operaciones en base a la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio.

Asimismo, para alcanzar el objetivo principal, se plantean los siguientes objetivos secundarios que son concurrentes al mismo:

- Analizar el contexto en el que se prevé el empleo de las fuerzas armadas argentinas.
- Describir la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio y caracterizar la importancia de las líneas de operaciones en la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio.

Metodología

Para el desarrollo de éste trabajo se utiliza un diseño metodológico cualitativo que contribuye a obtener un entendimiento de las interrelaciones entre la concepción estratégica adoptada por las FFAA de la República Argentina y los elementos del diseño operacional, con profundidad sobre las líneas de operaciones.

Por consiguiente, se aborda la temática a partir del análisis documental y la revisión bibliográfica de fuentes primarias y secundarias. Las primeras incluyen principalmente a la doctrina en vigencia, libros y publicaciones de autores especializados en la temática. La información secundaria está compuesta principalmente de publicaciones históricas sobre estudios de casos concretos.

Capítulo 1

Análisis del Contexto

Este capítulo tiene como objetivo analizar el contexto en el cual se prevé el empleo de las Fuerzas Armadas argentinas. Se consideran para este análisis el contexto regional, la normativa vigente, la doctrina básica, los documentos elaborados por el Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (en adelante EMCOFFAA), así como el ambiente operacional en el que se prevé su actuación. Estas reflexiones se realizan en función de la misión principal de las FFAA, que es proteger y salvaguardar los intereses vitales de la nación.

Es importante aclarar que el propósito de este trabajo no es realizar un análisis exhaustivo de los instrumentos legales que regulan el empleo de las FFAA argentinas. Sin embargo, se toman en cuenta ciertos conceptos relevantes en relación con la actitud estratégica adoptada por la República Argentina, el ciclo de planeamiento y el diseño de la fuerza; aspectos que sirven como base para alcanzar el objetivo de este trabajo.

Figura 1

Organización de los contenidos del capítulo 1.



El Entorno Estratégico de América del Sur y los Desafíos para Argentina

América del Sur es un espacio geopolítico complejo, definido por una interacción constante entre intereses regionales y globales. En este escenario, la rivalidad entre potencias junto con actores regionales de peso, genera tensiones en torno al acceso a recursos naturales y al

control de áreas estratégicas. Para Argentina, estas dinámicas imponen desafíos significativos que afectan su seguridad y soberanía, especialmente en relación con sus recursos naturales y la defensa de su territorio. En este contexto, la concepción estratégica de las Fuerzas Armadas argentinas debe ser entendida como una respuesta pragmática y adaptativa a las condiciones cambiantes del entorno.

Uno de los desafíos más relevantes es la competencia por recursos naturales, especialmente en un mundo donde la energía y las materias primas son factores clave en la geopolítica. La explotación del yacimiento de hidrocarburos de Vaca Muerta posiciona a Argentina como un actor energético estratégico, pero también la expone a riesgos.

El potencial de Vaca Muerta no solo atrae inversiones, sino también intereses foráneos que podrían derivar en conflictos asimétricos, es decir, enfrentamientos entre actores estatales y no estatales con capacidades desiguales. Además, la plataforma continental argentina, reconocida por Naciones Unidas como parte de su soberanía extendida (CLCP, 2017), contiene recursos marinos y minerales estratégicos, convirtiéndose en un foco de interés geopolítico para potencias globales.

Otro desafío crítico es la dependencia tecnológica. En el mundo contemporáneo, la guerra y la defensa no solo ocurren en el ámbito físico, sino también en el ciberespacio, el espectro electromagnético y el dominio espacial.

Argentina, como otros países en desarrollo, enfrenta dificultades para integrar operaciones multidominio debido a limitaciones tecnológicas y presupuestarias. Esto subraya la importancia de establecer alianzas estratégicas con países que puedan aportar tecnología avanzada y capacitación. Según Pion-Berlin (2018), la cooperación internacional en materia de defensa no solo mejora la capacidad operativa, sino que también refuerza la posición geopolítica de los estados en el ámbito global.

En este entorno, las interacciones internacionales juegan un rol crucial. Fortalecer la cooperación con países vecinos es vital para abordar amenazas compartidas.

A nivel extrarregional, establecer vínculos sólidos con otros actores puede diversificar las opciones estratégicas de Argentina, al tiempo que mitiga la dependencia de una sola potencia global.

Además, mecanismos multilaterales como UNASUR o el Tratado Interamericano de Asistencia Recíproca (TIAR) siguen siendo plataformas relevantes para coordinar respuestas a amenazas comunes en la región.

El entorno estratégico de América del Sur exige a Argentina una planificación cuidadosa y flexible que combine el fortalecimiento interno con una integración regional y global

efectiva. Las Fuerzas Armadas, como instrumentos del poder estatal, tienen un papel crucial en la protección de los intereses soberanos y en la preparación frente a posibles conflictos por recursos estratégicos.

Ambiente Operacional

La amplia variedad de características geográficas y climáticas, junto con la distribución demográfica, entre otros factores, en la extensa superficie del territorio argentino hace que los teatros de operaciones donde puedan desplegarse las FFAA argentinas presenten diferencias significativas. No obstante, hay ciertas características comunes relacionadas con el espacio como factor táctico:

- Dificultad para aislar las zonas de combate de la presencia de civiles, como consecuencia de una creciente urbanización.
- Tendencia a reunir fuerzas en espacios restrictivos mediante agrupamientos dispersos, que se concentran para actuar coordinadamente con velocidad, provenientes de diferentes direcciones y luego nuevamente buscan dispersarse para asegurar su supervivencia.
- Coexistencia de dispositivos contiguos, dispositivos discontinuos, que entremezclan espacios “sin acción” intercalados con zonas de combate, donde el apoyo mutuo y la seguridad asume otras modalidades no tradicionales.
- Dispositivos lineales, con clara delimitación de frente, flancos y retaguardia y, en ocasiones, dispositivos no lineales carentes de frentes y retaguardias.
- Amplitud de los espacios con existencia de obstáculos naturales significantes (EA, 2015).

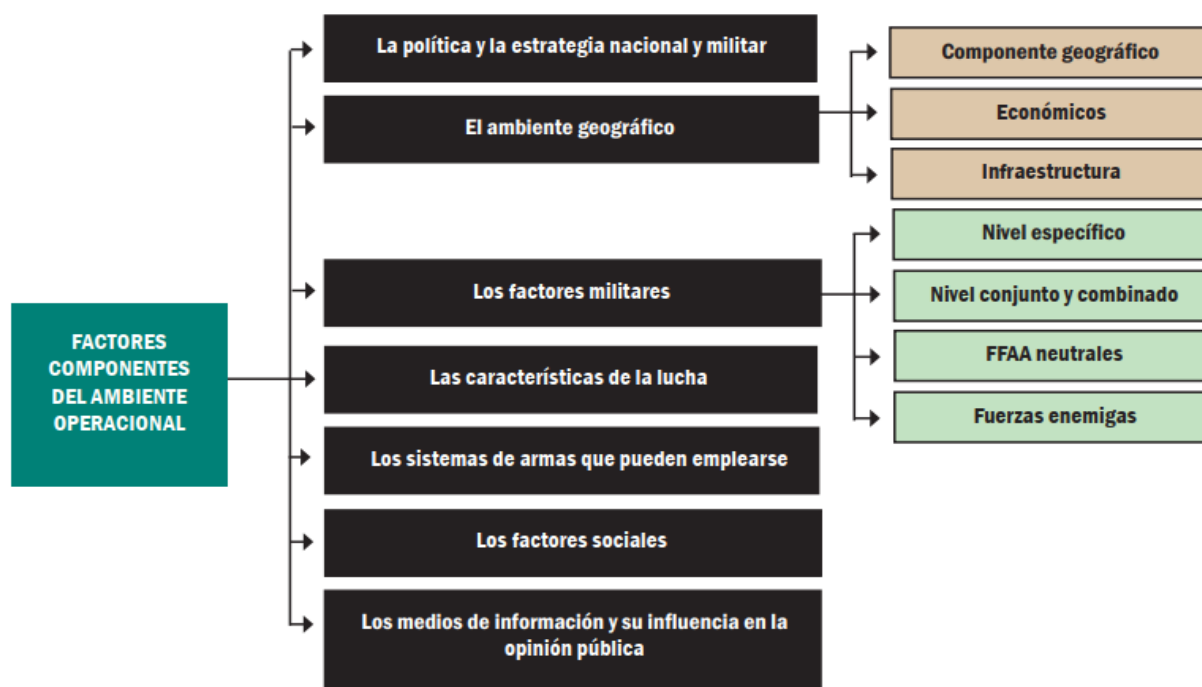
La complejidad del ambiente operacional en el que se desarrollarán las operaciones estará dada por la interdependencia de los distintos factores que lo componen y la multiplicidad de variables que intervendrán. Estos factores son:

- La influencia de la política y la estrategia nacional y militar.
- El ambiente geográfico.
- Los factores militares.
- Las características de la lucha.
- Los sistemas de armas que pueden emplearse.
- Factores sociales.
- Los medios de información y su influencia en la opinión pública (EA, 2015).

En la figura 2 se presenta un cuadro resumen de los factores componentes del ambiente operacional contemplado en la doctrina vigente, incluyendo los aspectos abarcados por el ambiente geográfico y los factores militares.

Figura 2

Cuadro resumen de los factores componentes del ambiente operacional.



Nota. Adaptado de *Conducción para las Fuerzas Terrestres* (p. I, 11), por Ejército Argentino, 2015, Departamento Doctrina.

Las exigencias que el ambiente operacional impone a las FFAA implica que estas deben disponer de una gran capacidad para adaptar y adecuar las organizaciones en función de la misión a cumplir, a fin de hacerlo de manera eficiente.

El comandante requerirá información de todos los factores del ambiente geográfico, tales como:

- Terreno (sistema de relieve, sistema de desagüe, vegetación, suelos, detalles artificiales del terreno).
- Condiciones meteorológicas/clima.
- Otras características del ambiente geográfico (factores de infraestructura logísticas, servicios públicos esenciales, factores demográficos de interés geográfico, factores políticos, factores económicos) (EA, 2015).

El Marco Normativo

Los aspectos mencionados en esta sección constituyen un componente relevante dentro del factor del ambiente operacional denominado “La influencia de la política y la estrategia nacional y militar” (EA, 2015).

El empleo de las FFAA argentinas se encuentra encuadrado dentro de diferentes instrumentos legales que enmarcan y delimitan su equipamiento, adiestramiento y accionar.

Como normativa de máxima jerarquía se encuentra la Constitución Nacional¹, de la que es importante mencionar que es responsabilidad de Presidente de la Nación, en su carácter de Comandante en Jefe de las FFAA, la organización y distribución del instrumento militar, según las necesidades de la Nación. Lo anteriormente expresado se materializará a través de la cadena de comando de cada una de las fuerzas y las directivas correspondientes a cada uno de los niveles de la conducción (CN, 1994).

Siguiendo la jerarquía normativa se encuentra la ley 23.554, Ley de Defensa Nacional², que en su artículo 20 expresa que “*las Fuerzas Armadas son el instrumento militar de la Defensa Nacional y se integran con medios humanos y materiales orgánicamente estructurados para posibilitar su empleo de forma disuasiva y efectiva*” (Ley 23.554, 1988). Asimismo, en el artículo 21 menciona que su composición, dimensión y despliegue derivarán del planeamiento militar conjunto, aspectos importantes a retener en función del presente trabajo.

El ciclo de planeamiento para la defensa tiene su punto de partida en la Directiva de Política de Defensa Nacional (en adelante DPDN)³ de la que surgirá, entre otros documentos, la Directiva Estratégica Militar.

La DPDN dará lugar a los planes de corto, mediano y largo plazo. Los planes de corto plazo contemplan la previsión de empleo del instrumento militar de acuerdo a los medios disponibles. En segundo lugar, los planes de mediano plazo prevén el desarrollo de capacidades, siendo estas aquellas aptitudes o suficiencias de una organización en función de la misión a cumplir (recursos humanos, organización, doctrina, adiestramiento, material, etc.). Por último, los planes de largo plazo son aquellos que involucran investigación y desarrollo.

¹ Publicada por la ley 24.430, sancionada el 15 de diciembre de 1994 y promulgada el 3 de enero de 1995.

² Fue sancionada el 13 de abril de 1988 y promulgada el 26 de abril de 1988.

³ Complementa los decretos Nro 1714 del 10 de noviembre de 2009 y 2645 del 30 de diciembre de 2014

En este documento se establecen los parámetros y criterios que deben orientar y dirigir el accionar de las FFAA de la Nación en cuanto a su estructuración, desarrollo orgánico-funcional, doctrina, etc.

La DPDN en vigencia establece que el sistema de defensa de la República Argentina deberá estructurarse siempre en el marco del posicionamiento y actitud estratégica defensiva. Se deben considerar amenazas militares externas de origen estatal, renunciando a actitudes y capacidades ofensivas de proyección de poder sobre territorios y poblaciones de otros estados.

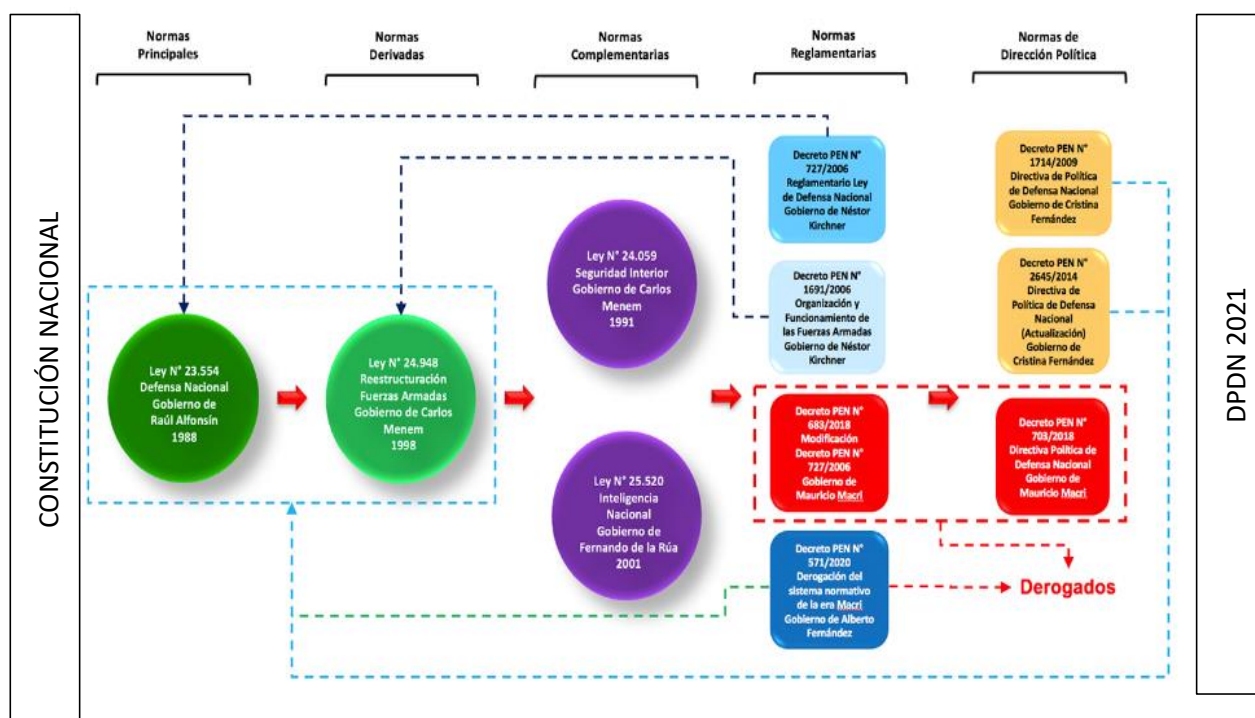
Este documento prevé que las modificaciones orgánicas necesarias para el cumplimiento de la misión impuesta deberán partir de las estructuras preexistentes, de manera tal de adecuar los medios militares a los fines impuestos por la conducción política. Todo ello a partir de una concepción estratégica que procure hacer frente al avance de un agresor militar estatal externo (DPDN, 2021).

En la directiva que rige la organización y funcionamiento de las FFAA se expresa claramente que la misión principal de las mismas será el criterio rector para el diseño de fuerzas (Decreto 1691/2006, 2006).

En la figura 1 se presenta una síntesis del marco legal del sistema de defensa argentino, expresando de manera gráfica la vinculación entre las normas principales, derivadas, complementarias, reglamentarias y normas de dirección política vigentes, como así también aquella derogada en los últimos años.

Figura 3

Síntesis del marco legal de la defensa.



Nota. Adaptado de *Sistema legal del área de defensa*, por Universidad Nacional de San Martín, 2020, UNSAM (<https://www.unsam.edu.ar/>).

Concepto de Empleo de las Fuerzas Armadas Argentinas

Es importante tener presente que el concepto de empleo proporciona al conductor elementos de juicio orientadores para el óptimo accionar de sus medios, pero no constituyen recetas dogmáticas excluyentes. En definitiva, nada puede reemplazar el criterio y la creatividad de los conductores aplicados a cada situación particular (EA, 2017).

Para realizar una aproximación a un concepto de empleo de las FFAA se consideran los conceptos vertidos en el boletín informativo del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas Argentinas, referido a conceptos generales sobre la concepción estratégica de capas, restricción de áreas y de operaciones multidominio (EMCOFFAA, 2023 c).

Asimismo, se integran los aspectos mencionados en las secciones anteriores para establecer el marco operacional en que, hipotéticamente, serán empleadas las FFAA argentinas.

La primera respuesta ante una agresión militar estatal externa estará dada por las Fuerzas de Respuesta Regional (en adelante FRR). Normalmente, serán empleadas en el espacio geoestratégico asignado como su zona de responsabilidad desde la paz y donde se encuentran

pre posicionadas. La fortaleza de estos elementos estará dada por el conocimiento del terreno, su adaptación al ambiente geográfico particular y la preparación territorial.

Estas fuerzas serán empeñadas con la misión de negar el acceso de la fuerza atacante al terreno comprendido dentro de su sector de responsabilidad, desgastar al enemigo y proteger aquellos objetivos estratégicos designados por la conducción superior, con el objeto de generar condiciones favorables y proporcionar tiempo para el empleo de la Fuerza de Intervención Rápida (en adelante FIR).

La FIR, primera respuesta militar extra jurisdiccional, es de naturaleza conjunta y estará conformada sobre la base de la Fuerza de Despliegue Rápido, que es una organización de nivel Gran Unidad de Batalla. Sus esfuerzos podrán estar reforzados por brigadas ligeras pertenecientes a las FRR procedentes de otros espacios geoestratégicos alejados del potencial problema militar operativo. Su empleo será con la finalidad de generar las condiciones, junto a las FRR, para el empleo de las Fuerzas de Defensa Principal (en adelante FDP) y estará orientado a romper los lazos tácticos que cohesionan y hacen funcionar los sistemas enemigos.

Una vez creadas las condiciones por las FRR y FIR intervendrán las FDP. Sus esfuerzos podrán estar reforzados por las fuerzas pesadas procedentes de otros espacios geoestratégicos alejados del potencial problema militar operativo.

Las FDP serán empeñadas con la finalidad de recuperar los espacios ocupados por las fuerzas pertenecientes al agresor militar estatal externo, con la finalidad de obtener efectos decisivos (EMCOFFAA, 2023 c).

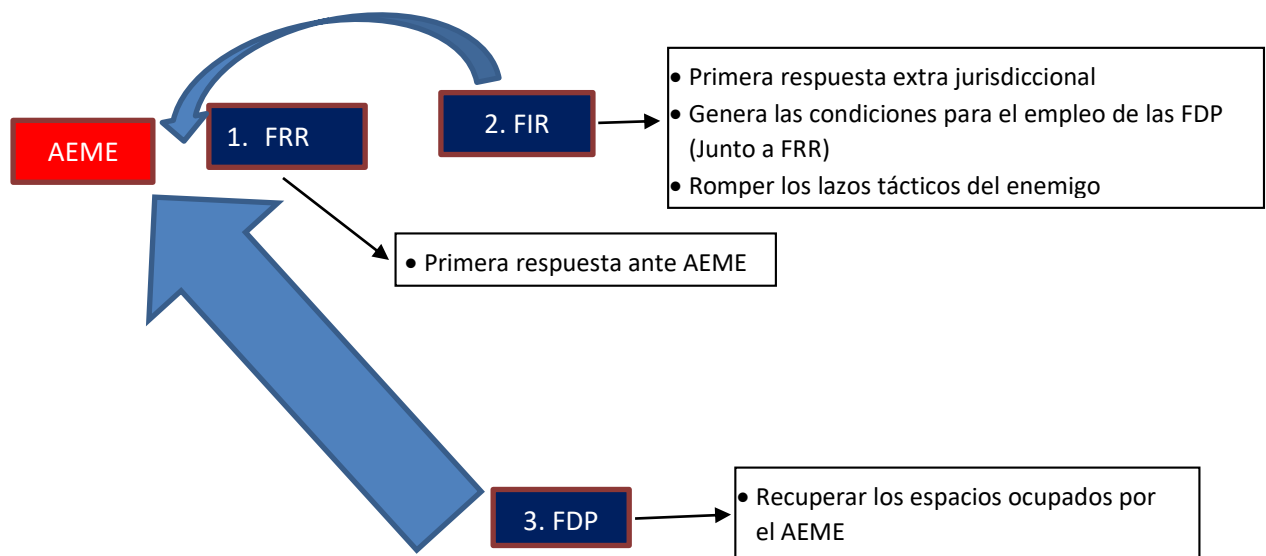
En la figura 3 se representa de manera gráfica y esquemática un posible concepto de empleo de las FFAA argentinas ante la acción de un agresor militar estatal externo.

La actitud estratégica defensiva adoptada por la República Argentina trae consigo el máximo aprovechamiento de determinados factores del ambiente operacional, tal como el ambiente geográfico, que se convierten en un multiplicador del poder de combate para el defensor. Ello implica la necesidad de ejecución de reconocimientos y ejercicios en las diferentes estaciones del año debido a que las condiciones del terreno sufren significativas modificaciones.

A partir de los diferentes lineamientos planteados en los documentos que rigen la defensa nacional, se debe conceptualizar el empleo de las fuerzas armadas mediante la adecuación de los medios a los fines expresados por el más alto nivel de la conducción; siendo un condicionante fundamental en el diseño de fuerzas.

Figura 4

Representación esquemática del concepto de empleo de las FFAA argentinas.



Nota. AEME: Agresor Militar Estatal Externo.

A partir de los diferentes lineamientos planteados en los documentos que rigen la defensa nacional, se debe conceptualizar el empleo de las FFAA mediante la adecuación de los medios a los fines expresados por el más alto nivel de la conducción; siendo un condicionante fundamental en el diseño de fuerzas.

Capítulo 2

La Concepción Estratégica Adoptada por las FFAA Argentinas y los Elementos del Diseño Operacional

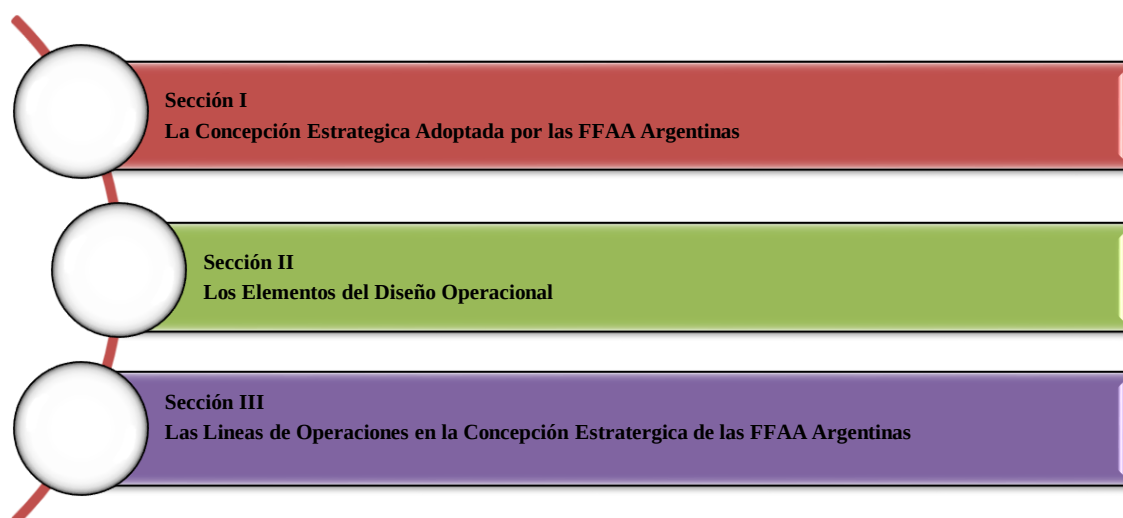
En el contexto de la defensa nacional, las FFAA han adoptado un enfoque estratégico integral que articula conceptos modernos para enfrentar los desafíos contemporáneos. Este marco busca optimizar las capacidades de defensa desde la anticipación de amenazas hasta la culminación de operaciones efectivas, tal como se desarrolló en el capítulo 1. La implementación de esta concepción estratégica está orientada a garantizar la soberanía, la seguridad nacional y la resiliencia en escenarios de conflicto complejos y cambiantes.

El concepto de capas constituye un eje fundamental en esta doctrina. Estas operan como un sistema escalonado, diseñado para maximizar la eficacia en el manejo de conflictos y asegurar el dominio en todos los espacios operacionales, tanto físicos como no físicos. Al complementarse con la "Restricción de Área", se establece un enfoque defensivo activo que prioriza la denegación de puntos críticos al enemigo.

Asimismo, el diseño operacional emerge como el puente metodológico entre la estrategia y la táctica, que facilita la estructuración y racionalización de los esfuerzos necesarios para alcanzar los objetivos militares. Este diseño no solo integra elementos como el objetivo, el centro de gravedad o los puntos decisivos, sino que también se adapta dinámicamente al entorno, para lograr la coherencia entre los niveles de conducción estratégica, operacional y táctica. Este enfoque permite una planificación meticulosa y una ejecución sincronizada que fortalece la eficacia de las operaciones conjuntas.

Finalmente, las líneas de operaciones, tanto físicas como no físicas, se posicionan como herramientas clave dentro de esta concepción estratégica. Estas líneas permiten integrar dominios diversos, como el ciberespacio y el electromagnético, con los ámbitos convencionales creando efectos sinérgicos que desestabilizan el centro de gravedad enemigo. El resultado es una estrategia proactiva y adaptativa que no solo asegura el cumplimiento de los objetivos nacionales, sino que también establece un estándar operativo avanzado frente a las amenazas modernas.

Figura 5
Organización de los contenidos del capítulo 2.



La Concepción Estratégica Adoptada por las FFAA Argentinas

El concepto de capas en la estrategia militar se refiere a los diferentes niveles de esfuerzos estratégicos que permiten anticiparse, prevenir, conjurar y repeler al enemigo. Cada capa tiene un propósito específico dentro de la concepción:

- Capa "Anticipar": se enfoca en el monitoreo y alerta temprana mediante el control de los espacios físicos y no físicos. Involucra cooperación internacional y el uso de sistemas de vigilancia, tales como satélites y sensores, para detectar actividades hostiles y dar aviso anticipado sobre posibles amenazas.
- Capa "Prevenir": su objetivo es orientar al enemigo hacia zonas donde las fuerzas locales tienen ventaja. Utiliza el conocimiento de la geografía, el clima y el alcance de las armas para maximizar la defensa.
- Capa "Conjurar": limita la capacidad del enemigo para combatir y controlar el espacio ocupado, negando áreas críticas y reduciendo su libertad de acción mediante la combinación de esfuerzos ofensivos en diversos dominios.
- Capa "Repeler": completa el rechazo del enemigo, utilizando las condiciones creadas por las capas anteriores para atacar y destruir las fuerzas agresoras de manera definitiva (EMCFFAA, 2023 a).

Por otro lado, la "Restricción de Área" es una estrategia defensiva activa destinada a impedir el acceso y control del enemigo en áreas críticas. Esta medida se implementa mediante:

- Defensa activa móvil: contiene, desgasta y hostiga al enemigo, dificultando su avance y forzándolo a cometer errores.
- Denegación de áreas críticas: a través de acciones terrestres, marítimas y de información, se busca reducir la capacidad del enemigo para acceder y controlar puntos estratégicos.
- Uso del terreno y la velocidad de maniobra: se favorece el combate asimétrico, aprovechando las características del terreno y empleando tácticas de dispersión y concentración intermitente para desgastar al enemigo (EMCOFFAA, 2023 b).

En relación a las operaciones multidominio, estas integran recursos y fuerzas de ámbitos físicos (como terrestre, aéreo y marítimo) y no físicos (como ciberespacio, electromagnético e informacional) para generar efectos sinérgicos. Estas operaciones son conducidas a nivel operacional y se caracterizan por:

- Creación de dilemas constantes para el enemigo: mediante ataques desde múltiples direcciones y dominios, se desestabilizan los centros de gravedad del adversario.
- Uso de líneas de operaciones integradas: incluyen sensores, drones, y sistemas de armas diversos que actúan en conjunto, coordinándose a través de un "enlace operacional" que asegura sincronización y efectividad.
- Enfoque en la autosuficiencia táctica: las unidades operan con alta autonomía, permitiendo movilidad rápida y la capacidad de atacar desde múltiples ángulos de forma sorpresiva, lo cual genera una ventaja asimétrica (EMCOFFAA, 2023 b).

Estos conceptos integrados buscan optimizar las capacidades de defensa y respuesta ante una amenaza, asegurando la resiliencia y eficacia del poder militar conjunto.

Los Elementos del Diseño Operacional

El diseño operacional se refiere a un enfoque metodológico que permite la transformación de objetivos estratégicos en conceptos concretos para la planificación y ejecución de operaciones militares. Es una forma de sintetizar y estructurar un plan de acción que vincula la estrategia con la táctica, facilitando la comprensión y el enfrentamiento de problemas complejos en el nivel operacional (EMCOFFAA, 2023 b).

Es un proceso clave en la planificación militar que conecta los objetivos estratégicos con las operaciones tácticas, proporcionando un marco que ayuda a transformar los objetivos

establecidos por la estrategia militar en acciones concretas y coherentes. Este enfoque metodológico es fundamental para afrontar de manera efectiva los retos complejos del entorno operacional y asegurar el éxito de la acción militar.

Puede definirse como un proceso analítico y creativo que permite a los comandantes y a sus estados mayores estructurar, planificar y ejecutar operaciones militares de manera efectiva. Esta metodología no solo traduce los objetivos estratégicos en conceptos tangibles, sino que también facilita la comprensión de la naturaleza y el contexto de las operaciones, destacando los problemas a resolver y las acciones necesarias para enfrentarlos (EMCOFFAA, 2023 b).

El diseño operacional se compone de varios elementos interrelacionados que ayudan a organizar y dirigir los esfuerzos operativos. La doctrina conjunta los clasifica en elementos generales, espacio, tiempo y fuerzas. A continuación, se detallan los elementos considerados por el plexo doctrinario que rige el empleo de las FFAA argentinas:

- Elementos generales: son los que guían las operaciones. Algunos, como el objetivo o el estado final militar/operacional, pueden ser definidos por niveles superiores de conducción militar o política. Otros, como el centro de gravedad, los efectos deseados o el punto culminante, deben ser establecidos tras analizar la operación y considerar los recursos disponibles en cuanto a fuerzas y tiempo. Los elementos generales del diseño operacional son:
 - Objetivo: es el elemento clave en las operaciones militares, alineado con los objetivos nacionales. Debe ser claro, decisivo y alcanzable, sirviendo como base para planificar las acciones conjuntas y coordinar recursos. Los objetivos operacionales (OO) y principales (OOP) orientan el logro del Estado Final Deseado y conectan tareas tácticas con metas estratégicas. Su definición debe evitar incluir medios o tareas específicas, enfocándose en resultados medibles.
 - Estado Final Militar (EFM): establece las condiciones necesarias para finalizar el uso del poder militar como medio principal en un conflicto. Una clara definición mejora la sincronización y reduce riesgos. Los planificadores deben adaptarlo según cambios en la situación, asegurando que apoye los Objetivos Nacionales y contemple tareas como protección, transición al postconflicto y repliegue.
 - Estado Final Operacional (EFO): representa la situación militar deseada al término de las operaciones en un Teatro de Operaciones (TO). Se logra mediante

objetivos intermedios y operacionales principales o secundarios, conectados al EFM. Los criterios de terminación política o militar determinan las acciones necesarias para alcanzarlo.

- Centro de Gravedad (CDG): es la fuente clave de poder de una fuerza militar, propia o enemiga, cuya identificación y protección son vitales. Su análisis continuo en función del contexto estratégico y operativo permite evaluar fortalezas y vulnerabilidades, asegurando el cumplimiento de objetivos con costos aceptables.
 - Efectos: son resultados físicos o de comportamiento derivados de acciones específicas. Deben estar relacionados con objetivos, ser medibles y no definir medios o tareas. Los planificadores deben prever efectos no deseados y ajustar las operaciones para mitigarlos.
 - Punto Culminante: es el momento en que una fuerza pierde su capacidad de avanzar o defenderse, requiriendo cambios operacionales. Para evitarlo, es crucial planificar recursos adecuados y sincronizar operaciones, especialmente en campañas prolongadas.
 - Ambiente Operacional (A.Op.): incluye factores tangibles (geografía, meteorología) e intangibles (cultura, información) que influyen en las operaciones.
 - Líneas de Operaciones (LDO): definen la orientación de las fuerzas respecto al CDG, conectando acciones y puntos decisivos en el tiempo y el espacio. Pueden ser interiores o exteriores, según la posición y movilidad relativa al enemigo. La agilidad y ritmo de las fuerzas determinan la efectividad de estas líneas (EMCF-FAA, 2023 b). En la sección siguiente se aborda este elemento con un mayor grado de detalle y su aplicación en la concepción estratégica adoptada por las FFAA argentinas.
- Espacio: abarca las características físicas, la geometría y las condiciones del área de operaciones (A.Op.), considerando aspectos como el ciberespacio y el espectro electromagnético. Este análisis incluye distancias de despliegue, restricciones ambientales al movimiento y la necesidad de fragmentar operaciones para un mejor control y comando (C2).
 - Tiempo: es crucial evaluar desde los tiempos de planeamiento hasta el despliegue operativo, asegurando decisiones oportunas mediante el análisis de las fases y secuencias necesarias. También se considera la duración, el ritmo y el impacto del tiempo en los recursos y fuerzas disponibles, recordando que el tiempo perdido es irrecuperable.

- Fuerzas: implica comprender capacidades y limitaciones tanto propias como enemigas, junto con la sincronización de operaciones simultáneas. Factores intangibles, como liderazgo y moral, también son clave, junto con la integración de actores del entorno operativo.
- Líneas de Esfuerzo (LDE): conectan tareas y misiones para lograr los Objetivos Estratégicos, especialmente en contextos con factores no militares o fuerzas multinacionales. Son clave en operaciones como estabilización y misiones de paz, donde ayudan a coordinar actividades militares y de otras agencias. Aunque las LDE favorecen la cooperación, no deben hacer que la organización militar prevalezca sobre otros actores, sino apoyar su participación en alcanzar los objetivos nacionales.
- Puntos Decisivos (PD): son factores clave, como terrenos o eventos, que proporcionan una ventaja sobre el enemigo o contribuyen al éxito. Aunque no son un CDG por sí mismos, su protección o neutralización es fundamental. Los PD más relevantes suelen surgir del análisis de las vulnerabilidades del enemigo y pueden influir en diversos sistemas, generando efectos no deseados, como el impacto en la opinión pública. Identificar los PD asociados a las vulnerabilidades del enemigo permite influir en el CDG mediante enfoques directos o indirectos, siempre clarificando el objetivo y efecto deseado.

Estos factores deben integrarse con los principios de las operaciones y las funciones conjuntas, reevaluando constantemente el plan para garantizar su eficacia y alineación con los objetivos estratégicos.

Es crucial mantener un equilibrio entre los elementos del diseño para garantizar la coherencia y el éxito de la operación. Un diseño desequilibrado, ya sea por sobrestimar o subestimar alguno de sus componentes, puede impedir alcanzar el objetivo final. Este equilibrio requiere una evaluación constante de las interacciones entre los elementos y ajustes según sea necesario (EMCOFFAA, 2023 b).

Las Líneas de Operaciones en la Concepción Estratégica de las FFAA Argentinas

Las líneas de operaciones se integrarán ámbitos físicos y no físicos para influir en los puntos decisivos identificados. Las acciones iniciales, que abarcan los dominios espaciales, ciberespacial, de información y electromagnético, se llevarán a cabo de manera anticipada para crear condiciones favorables en las líneas de operaciones aéreas, terrestres y marítimas, permitiendo que estas últimas operen con libertad de acción. A medida que avanza la operación, los

dominios no físicos se cruzarán transversalmente con los ámbitos físicos a lo largo de las distintas líneas de operaciones.

En la concepción de las líneas de operaciones de los dominios no físicos, se aplicarán directrices centralizadas, y sus capacidades se asignarán según criterios modulares no orgánicos, aprovechando momentos clave de vulnerabilidad del enemigo o necesidades críticas. Una vez creadas las condiciones iniciales, todas las líneas de operaciones actuarán de manera sincronizada e integrada, siguiendo el diseño operacional multidominio establecido (ECOFFAA, 2023 b).

La clave de una aproximación operacional eficaz radica en identificar y coordinar recursos de diferentes dominios, aprovechando momentos específicos del ritmo operacional para impactar los centros de gravedad del enemigo. Esto se logra mediante líneas de operaciones bien planificadas y una selección estratégica de multiplicadores del poder de combate. Se buscará que los períodos de máxima convergencia de requisitos críticos (condiciones, recursos y medios) se den cuando las vulnerabilidades del enemigo se hagan evidentes, generando una oportunidad para su aprovechamiento.

Sin embargo, la implementación de este enfoque debe respetar el principio de operar a una velocidad de ciclos de apreciación, resolución y acción superior a la del enemigo. Es fundamental generar una conceptualización que permita un poder de combate favorable, actuando de manera multidominio en "ventanas de oportunidad" identificadas, siempre impulsados por acciones propias, no reactivas, y con ciclos más rápidos y proactivos que los del adversario (EMCOFFAA, 2023 b).

Por otra parte, la interrelación entre los diferentes niveles de guerra es fundamental, ya que ningún comandante puede operar de manera aislada de los efectos que sus decisiones y acciones tienen sobre los demás niveles de conducción. Es crucial que cada comandante entienda cómo sus acciones influyen en el logro del EFM/EFO, y actúe de manera alineada con los objetivos estratégicos generales, asegurando la coherencia y efectividad de las operaciones en todos los escalones.

La implementación de líneas de operaciones multidominio dentro de las FFAA argentinas implica una revisión profunda de su doctrina militar, que debe adaptarse a las nuevas realidades geoestratégicas y tecnológicas del siglo XXI.

En este contexto, las escuelas de guerra argentinas deben actualizar sus planes de estudio, integrando simulaciones de guerra multidominio como una herramienta crucial para prepa-

rar a los oficiales. Estos ejercicios deben ser diseñados no solo para enseñar el uso de tecnologías avanzadas, sino también para fomentar la toma de decisiones en entornos complejos y dinámicos. La simulación, como método pedagógico, permite a los oficiales enfrentarse a situaciones que integren múltiples dominios y escenarios simultáneamente, favoreciendo la toma de decisiones críticas bajo presión.

Los ejercicios conjuntos y combinados pueden mejorar significativamente la cooperación en el marco de operaciones multinacionales, un aspecto esencial cuando se consideran operaciones que abarcan distintos dominios. Esto permite no solo compartir conocimiento técnico y táctico, sino también crear una mayor interoperabilidad entre las FFAA de los países participantes, lo que puede resultar crucial en situaciones de crisis donde las fuerzas armadas de diferentes naciones deban actuar de manera conjunta. Este adiestramiento en escenarios multidimensionales contribuye al fortalecimiento de la seguridad regional y proporcionan un campo de prueba para nuevas tácticas y tecnologías (Jones, 2022).

La implementación de líneas de operaciones multidominio no solo exige una revisión y modernización de la doctrina.

Estos cambios permitirán a las FFAA argentinas enfrentar los desafíos de un entorno geopolítico cada vez más complejo y caracterizado por la interacción de múltiples dominios.

Conclusiones

Este trabajo aborda el diseño operacional bajo la premisa de la concepción estratégica adoptada por las Fuerzas Armadas Argentinas. A través del análisis de líneas de operaciones como elementos fundamentales, se destaca su relevancia para garantizar la coherencia y efectividad en el cumplimiento de los objetivos militares. Estas líneas se estructuran de manera integrada, combinando dominios físicos y no físicos, como respuesta a la complejidad del ambiente operacional contemporáneo.

El diseño operacional bajo la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio posiciona a las FFAA argentinas a la vanguardia de las doctrinas defensivas modernas, al integrar diferentes dominios de acción, como el terrestre, marítimo, aéreo, cibernético y espacial, entre otros.

Este enfoque permite una respuesta más rápida y efectiva ante amenazas multidimensionales, maximizando el uso de recursos y capacidades en función de la situación específica.

Sin embargo, su éxito no solo depende de la adopción de estos enfoques innovadores, sino también de la capacidad de integración entre diferentes fuerzas, la innovación tecnológica constante y la colaboración interagencial con otras instituciones del Estado y actores privados.

Para mejorar la resiliencia operativa, es esencial reforzar la colaboración entre las instituciones militares y las organizaciones civiles. Esto puede lograrse mediante la creación de mecanismos de coordinación más eficientes y la implementación de protocolos comunes que faciliten el intercambio de información y recursos.

La cooperación con entidades civiles, como agencias gubernamentales, ONGs y empresas privadas, permite una respuesta más ágil y coordinada ante crisis, optimizando el uso de recursos y habilidades especializadas que no siempre están disponibles dentro de las FFAA.

Además, la integración de capacidades puede ayudar a reducir la vulnerabilidad de las infraestructuras críticas y a aumentar la eficacia en la respuesta ante desastres o amenazas cibernéticas.

El fortalecimiento de esta cooperación es esencial para desarrollar capacidades estratégicas a largo plazo, enfrentando con eficacia desafíos como la ciberseguridad, la guerra asimétrica y las amenazas globales.

Las propuestas expuestas subrayan la necesidad de adaptabilidad constante ante un entorno internacional y tecnológico en rápida evolución, lo que implica no solo una modernización de los equipos y tácticas, sino también una revisión continua de la doctrina. Esto coloca a la defensa nacional como un pilar clave en la soberanía del país, garantizando que la nación

pueda resguardar sus intereses, preservar la paz y proyectar su influencia regional en un escenario de creciente complejidad geopolítica.

Es importante destacar la importancia de las líneas de operaciones dentro de la esta concepción estratégica planteada. Estas se erigen como herramientas indispensables para orientar los esfuerzos militares hacia los centros de gravedad del enemigo, integrando recursos de múltiples dominios de manera sincronizada y eficaz.

La concepción estratégica de capas establece una secuencia lógica que va desde la anticipación y prevención hasta el rechazo del adversario. En este contexto, las líneas de operaciones permiten materializar estos propósitos mediante acciones escalonadas y coordinadas que explotan las vulnerabilidades enemigas en momentos críticos.

La doctrina vigente resalta la capacidad de las FFAA para adaptar sus operaciones a las características del terreno y a los factores sociales, políticos y económicos. Esto convierte al ambiente operacional en un multiplicador del poder de combate defensivo, favoreciendo estrategias de dispersión y concentración intermitente.

En particular, la restricción de área se apoya en el conocimiento geográfico y táctico del terreno para dificultar el acceso del enemigo, reducir su movilidad y desestabilizar su cohesión operativa.

La integración de operaciones multidominio, que incluyen el ciberespacio, el ámbito informacional y el electromagnético, refuerza la capacidad de las FFAA para crear dilemas constantes al adversario. Estas operaciones sincronizadas potencian el impacto de las líneas de operaciones aéreas, terrestres y marítimas, asegurando una ventaja asimétrica.

La capacidad de operar en "ventanas de oportunidad", mediante ciclos rápidos y proactivos, permite maximizar los efectos sobre los puntos decisivos del enemigo, garantizando la libertad de acción necesaria para cumplir los objetivos estratégicos.

La adopción de esta concepción estratégica requiere una constante reevaluación de los elementos del diseño operacional para adaptarlos a escenarios dinámicos y multifacéticos. La flexibilidad y creatividad de los comandantes serán determinantes para garantizar la efectividad de las operaciones.

Se enfatiza la necesidad de fortalecer las capacidades de interagencialidad y cooperación internacional, así como la formación continua de los estados mayores en el diseño y ejecución de líneas de operaciones multidominio.

Se destaca la importancia de integrar a la población civil y a las instituciones en el esfuerzo de defensa nacional. Esto no solo mejora la eficiencia operacional, sino que también refuerza la legitimidad y el respaldo social de las operaciones militares.

Finalmente, el diseño operacional basado en la concepción estratégica de capas, restricción de área y operaciones multidominio representa un avance significativo en la doctrina militar argentina. Las líneas de operaciones, como elementos medulares, proporcionan un marco claro y adaptativo para la planificación y ejecución de campañas militares, asegurando la resiliencia y efectividad del instrumento militar ante las amenazas actuales.

Se debe considerar que el más débil podrá ser el más fuerte en el lugar decisivo, si logra reunir allí fuerzas superiores mediante una adecuada economía de fuerzas, rapidez, movilidad, velo y engaño y sorpresa (EA, 1955).

Este trabajo presenta una visión integral y conjunta que posiciona a las FFAA argentinas en una postura estratégica sólida, lista para enfrentar desafíos modernos con innovación y profesionalismo. Asimismo, sienta las bases para aquellos futuros investigadores que pretendan abordar otras de líneas de investigación relacionadas con lo expuesto. Para esto, contarán con un marco de referencia orientador para realizar un análisis profundo identificando las diferentes posibles líneas de operaciones a diseñar, en el marco de la concepción estratégica adoptada por las FFAA argentinas.

Referencias

- Acosta, A. (2021) *Aportes a la acción militar conjunta actual del Estado argentino a la luz de la campaña de Noruega*. [Trabajo final integrador, Escuela Superior de Guerra Conjunta]. <https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/2094>
- Coria Rotulo, J. (2018) *Evaluación del ambiente geográfico particular de montaña a la luz de los elementos del diseño operacional*. [Trabajo final integrador, Escuela Superior de Guerra Conjunta]. <https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1193>
- Comisión Nacional del Limite Exterior de la Plataforma Continental. (2017). *La Presentación Argentina*. Ministerio de Relaciones Exteriores Comercio Internacional y Culto de la República Argentina. <http://www.plataformaargentina.gov.ar/es/pArgentina>
- CN. (1994). Constitución de la Nación Argentina. Cap III, Art 4.
- Decreto 1691/2006. (2006). Directiva sobre organización y funcionamiento de las Fuerzas Armadas.
- Ejército Argentino. (1955). *Reglamento de Conducción RRM35*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (1995). *La Conducción Táctica Superior Terrestre*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2015). *Conducción para las Fuerzas Terrestres*. Buenos Aires: Departamento Doctrina, Ejército Argentino.
- Ejército Argentino. (2017). *Conducción de la Brigada de Montaña*. Buenos Aires: Departamento Doctrina, Ejército Argentino.
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2023 a). *PC 00-01 Doctrina básica para la acción militar conjunta*. Buenos Aires: Ministerio de Defensa.
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2023 b). *PC 20-01 Planeamiento para la Acción Militar Conjunta - Nivel Operacional*. Buenos Aires: Ministerio de Defensa.
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2023 c). *Conceptos generales sobre la concepción estratégica de "Capas, Restricción de Áreas y de Operaciones Multidominio"*. Buenos Aires: Ministerio de Defensa.
- Galván, A. (2017) Elementos del diseño operacional ante el eventual empleo del instrumento militar en defensa de la Patagonia Austral, su análisis. [Trabajo final integrador, Escuela Superior de Guerra Conjunta] <https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1167>

- Graves, T. (2013). *El diseño y el arte operacional. Un enfoque práctico para enseñar la metodología de diseño del ejército*. Military Review, Julio – Agosto 2013, 76-82.
- Kenny, A., Locatelli, O., & Zarza, L. (2015). *Arte y Diseño Operacional: Una forma de pensar Operaciones Militares*. C.A.B.A.: Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas.
- Ley 23.554. (1988). *Ley de Defensa Nacional*
- Locatelli, O. (2016). *Los Generales y los elementos del diseño operacional*. Revista Visión Conjunta, 8 (15), 31 – 38.
- Merizalde, J. (2021). *La conjuntas del mando conjunto y el arte operacional*. Revista de la escuela superior de guerra naval del Ecuador, (18), 46-59.
- Pion-Berlin, D. (2018). *Military Missions in Democratic Latin America*. Springer
- Poder Ejecutivo Nacional (2021). *Decreto 457/2021 - Directiva de Política de Defensa Nacional*