

DESEMBARCO



50



ANIVERSARIO

SALUDO DEL COMANDANTE GENERAL DE INFANTERIA DE MARINA

Recibo con profunda satisfacción la aparición del primer número del "BOLETIN DE DIFUSION" de nuestra Infantería de Marina, materialización de lo aspirado por tantos espíritus jóvenes.-

Señalo a todos los hombres de I.M. el considerar como propia el llevar a feliz término este intento, como exteriorización de la propia capacidad y vivencia del espíritu de cuerpo.-

PEDRO FAVARON
Capitán de Navío I.M.



DESEMBARCO

REVISTA PROFESIONAL Y DE INTERÉS GENERAL DE LA
INFANTERÍA DE MARINA ARGENTINA

COMODORO PY 2055 PISO 1 OF. 238 CP 1104 TEL. 4317-2000 INT. 2729

E MAIL: desembarco@ara.mil.ar

AÑO L N° 191 - ENERO DE 2006

SUMARIO

Editorial	4
Palabras del Comandante	8
Conducción	
Comandos de Primera Clase	10
Comandos de Segunda Clase	11
Comandos de Tercera Clase	13
Direcciones y Jefaturas de IM	15
Capitán de Navío de IM VGM Mario Rubén ABADAL	17
Oficiales Jefes promovidos a la jerarquía de Oficial Superior de IM	19
Suboficiales Principales promovidos a la jerarquía de Suboficial Mayor de IM	19
Suboficial Mayor IM Oscar Alberto MOMO	20
Encargados de las Unidades de IM	21
Dos orejas y una boca	22
Crónica	
Cambios de Comando	26
Lucha contra las drogas	30
Ceremonia recordando al Almirante Guillermo BROWN	30
Primera campaña del año	31
Promoción 34 de la ESIM	32
Cambio Cdo BIM3	35
Adiestramiento en técnicas de montaña invernal	36
Las Águilas Australes...en la Cumbre	38
24 Años de Historia que Han Servido para Abonar la Gloria de la IM	41
Fuerzas de Paz	43
Interés General	
¿Qué fue la operación mikado?	44
Tecnología GSM	47
Un Profesional en el COIE	51
Conducción de Vehículos eEn Zona Austral	54



Interés Profesional	
Evolución General de las Armas para el Combate Terrestre	59
Gestión del Conocimiento	68
La Sección Adquisición de Blancos	73
Miscelánea	
Egresados ESIM 2005	76
Guardiamarinas de IM Egresados 2005	77
La Bandera	78
Plegaria de un Soldado	79
Tabaquismo	80
Historia	
Acerca del Conflicto de Malvinas	84
Zona de Reunión	91
Almirante de IM Alfredo José María FERNÁNDEZ	93
Obituario	94





DIRECTOR
CNIM Rafael ÁLVAREZ LÓPEZ

CONSEJO EDITORIAL

PRESIDENTE
CNIM VGM(RS) Néstor H. CARBALIDO

VOCALES
CNIM(R) Jorge A. ERRECABORDE
CNIM VGM (RS) Rodolfo LUDUEÑA
CFIM Luis Edgardo PATOCO
CFIM Luis María FERRARI
CFIM VGM Miguel MASCOLO
SMIM VGM Oscar Alberto MOMO

JEFE DE REDACCIÓN
TCIM(R) Juan RUFFINELLI

ENCARGADO
CPIM Víctor Daniel CRUZ

DIAGRAMADOR
TCIM(R) Juan RUFFINELLI

SECRETARIA
Marcia VILLALBA ROMERO

CORRESPONSAL ZONA CENTRO
SMIM(R) Francisco D'AMICO

AGENTE EDITORIAL
Ing. Néstor CABRERA

Los artículos que edita DESEMBARCO son de responsabilidad exclusiva de sus autores y se publican solamente a título ilustrativo. No debe inferirse que reflejan necesariamente la opinión de la ARMADA ARGENTINA. Cuando así fuere se lo indicará expresamente. Permitida la reproducción total o parcial haciendo mención del autor y la fuente.

ISSN 0325 - 9633
Reg. Nac. Prop. Intelectual N° 346761

Diseño de Tapa
CIIM Alejandro M. RIGONATTO

50 ANIVERSARIO



El Aniversario es un excelente motivo para festejar la decisión tomada años atrás. Sorprender es la meta.

En 1956 salió a la luz Como Boletín de Difusión. Era necesario. Era demandado. Fue satisfecho, y con creces...

Las Técnicas y las Tácticas de combate surgidas de la II GM (1939 - 1945) llegaban al país en «cuenta gotas», y en las décadas del '40 y '50 del siglo pasado resultaba muy difícil obtener reglamentos o artículos extranjeros que estudiaran la Guerra Anfibia y Terrestre reciente. Lo que se podía obtener estaba en inglés, requería especialistas para su traducción, y su edición era dificultosa (impresión en mimeógrafo, hoja por hoja abrochadas para cada Boletín) para poder llegar a ávidos profesionales que deseaban nutrirse de las experiencias y doctrina más actualizada.

Nuestra I.M. utilizaba por entonces los Reglamentos disponibles del Ejército Argentino, influenciados por las experiencias de la I GM (1914 - 1918).

Era condición necesaria, pero no suficiente. Y así nació. Humilde en su aparición, grande en su Política Editorial (Ver agregado), establecida por el entonces Comandante General de la I.M., CLIM D. Pedro FAVARÓN que sintetizaba el pensamiento de nuestros antecesores:

Es un órgano de conducción de la I.M.

Importa la capacitación técnica profesional y que la expresen los propios Infantes de Marina, en pos de incentivar y afianzar el Espíritu de Cuerpo.

Importa la historia de la I.M. como parte de la Armada, afirmando el apego a las tradiciones nacionales y a la conciencia naval

Busca explicar en todos los ámbitos, qué es la IM, cuál es su razón de ser y cómo se capacitan sus hombres. Le preocupa el desarrollo integral del Infante de Marina como ciudadano de la república y su formación social. Con estos lineamientos, todos sus Directores y En-



Pág. 4



1956 - 2006



DESEMBARCO - 50 AÑOS -



N° 191

DESEMBARCO

50 ANIVERSARIO



cargados han bregado por el cumplimiento de esa Política Editorial, dentro de las bonanzas o restricciones económicas que cada uno debió afrontar para seguir editándola.

Los medios técnicos de compaginación y edición han evolucionado a lo largo de los 190 números editados en estos jóvenes 50 años, con el cariño y la útil presencia de Desembarco en todos los IM.

Pero como Sorprender es la meta, sin apartarnos de la Política Editorial que ha sido rectora en la definición del QUÉ HACER, sorprendámonos, editores y lectores, en el apasionante desafío de buscar nuevas formas de CÓMO HACERLO de manera creativa e innovadora y pensemos, todos juntos, si nuestro aporte con la diagramación, selección de artículos, edición y distribución de nuestra parte, y con artículos, comentarios o propuestas profesionales de la vuestra, son lo máximo y lo mejor que podemos hacer por nuestra I.M.

Si la respuesta es NO, sorprendámonos los unos a los otros en cada nuevo ejemplar de la revista, para que nuestra capacidad de asombro jamás se agote y así podamos enfrentar juntos, ustedes y nosotros, en estas, nuestras Bodas de Oro, los desafíos por venir.

Directores, Encargados y Secretarios/As

Año	Director	Nº de Revista	Encargado o Secretario
1956/58	TNIM Alcides Plaza	1 a 7	*
1958/59	CFIM Jorge Vázquez Garibay	8 a 9	*
1960	CCIM Miguel Castro	10 a 12	*
1960	CFIM E. Sánchez Acosta	13 a 16	*
1961	CCIM Lisandro U. Torres	17 a 20	*
1961	CCIM Jorge A. Mantovani	21	*
1962/63	CCIM José A. De Urquiza	22 a 23	*
1962	CCIM Bernardo López	24	SMIM Mario A. Mosquera
1962/63	CFIM F. Suárez Rodríguez	25 a 27	SMIM Mario A. Mosquera
1963/64	CFIM Manuel Ferrer	28 a 31	SMIM Mario A. Mosquera
1964	CFIM Pedro Calvo Paz	32 a 33	SMIM Mario A. Mosquera
1965	CFIM Julio J. Bardi	34 a 36	SMIM Mario A. Mosquera



50 ANIVERSARIO



1965/66	CFIM Dardo C. De la Canal	37 a 42	SMIM Mario A. Mosquera
1967	CCIM Hugo A. Mac Gaul	43 a 46	SMIM Mario A. Mosquera
1968	TNIM C. De Luccía	47 a 50	SMIM Mario A. Mosquera
1969	TNIM Otto A. Krapf	51 a 55	SMIM Mario A. Mosquera
1970	TNIM C. De Luccía	56 a 60	SMIM Mario A. Mosquera
1971/72	TNIM Hernán L. Payba	61 a 70	SMIM Mario A. Mosquera
1973/74	TNIM José Heredia	71 a 76	SMIM Mario A. Mosquera y SMIM Raúl H. Torres
1974/75	CCIM Carlos Cazzaniga	77 a 81	SMIM Raúl H. Torres
1975/76	CCIM Roberto Rambaldo	82 a 90	SMIM Raúl H. Torres y Sra. Susana E. De Palma
1977	CCIM Oscar Arroyo	91 a 92	Sra. Susana E. De Palma
1977	CCIM Hugo Theaux	93 a 94	Sra. Susana E. De Palma
1978	CNIM Oscar A. Castro	95	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Patricia L. Gutiérrez
1978	TNIM Silvio Galíndez	96	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Patricia L. Gutiérrez
1978/79	CFIM Hernán L. Payba	97 a 99	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Patricia L. Gutiérrez
1979/80	CFIM Hernán L. Payba	100 a 103	SMIM Luis A. Pereyra
1980	CFIM Hernán L. Payba	104 a 107	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Luisa I. Zapata
1981/82	CFIM Carlos S. Ciudad	108 a 116	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Luisa I. Zapata
1983	CFIM Félix Plaza	117 a 119	SMIM Luis A. Pereyra y Sra. Diana Vicario
1984	CCIM Miguel A. Rodríguez	120	SMIM Luis A. Pereyra
1984	CFIM Randolfo L. Agusti Scacci	121 a 122	SMIM Luis A. Pereyra
1985/87	CCIM Oscar V. Bulfon	123 a 132	SMIM Luis A. Pereyra
1988/95	CNIM (RE) Jorge Errecaborde	133 a 156	SMIM Luis A. Pereyra
1996/03	CNIM (RE) Guillermo Botto	157 a 184	SSIM José Rivero
2004	CNIM Carlos Tudury	185 a 187	SIIM Pedro Escalada
2005	CNIM Jorge D. Marquardt	188 a 190	CPIM Víctor D. Cruz

* No figura pero se puede afirmar que desde 1956 a 1962, el Suboficial Mosquera ejerció la función o estuvo ligado a ella



DESEMBARCO

50 ANIVERSARIO



A todos, nuestro reconocimiento por la importante labor desempeñada en pos de un Objetivo y tras una Fe, el crecimiento de ese Espíritu siempre inquieto que caracteriza a los Infantes de Marina.

Texto General – Fines Década del 50 – Diciembre de 1959

«Revista Desembarco»

Política Editorial

Es una revista técnico – profesional de la Infantería de Marina, editada por el Comando General de I.M. como medio para difundir los hallazgos propios y ajenos que ayuden a resolver nuestros problemas, dar gráfica expresión a las inquietudes creadoras de sus integrantes; intercambiar ideas entre sus suscriptores y ayudar a mantener el espíritu de Cuerpo.

Difundir la historia de la Infantería de Marina, colaborando con la formación de una conciencia naval en el país y fomentar el apego a las tradiciones de nuestro pueblo.

Explicar el rol de la Infantería de Marina en la defensa de la Nación y demostrar que sus hombres están listos a promover, o seguir de inmediato, al desarrollo de nuevas armas, medios y métodos de combate que tengan relación con la guerra anfibia.

Ayudar a la formación espiritual de sus combatientes, afianzando el respeto del Hombre hacia el Individuo, el amor hacia la Patria y la fe en la Democracia.

Fortalecer el entendimiento entre todas las Fuerzas Armadas y con su reserva.

EN LA HISTÓRIA ESTÁ LA LLAVE DEL FUTURO

Patriæ Semper Vigiles”

El Director



Pág. 6



1956 - 2006



DESEMBARCO - 50 AÑOS -



Nº 101



PALABRAS DEL COMANDANTE

Uno no elige el tiempo ni las circunstancias, simplemente navegamos en ellos. Entendiendo esta premisa, tal vez podamos comprender lo alejado de las tradiciones que ha estado el último Cambio de Comando de nuestra Infantería de Marina, donde estuvieron ausentes nuestros afectos: las familias, los amigos y fundamentalmente aquellos que nos han precedido en el Cuerpo; pero para expresarlo en términos propios del combate éste ha sido un «relevo en la posición», que sirve para retemplar más aún el espíritu de todos los Infantes de Marina.

No fueron los tiempos ni las formas, pero fue lo que nuestra ARMADA necesitaba, y honrado por tal distinción, he asumido el Comando del componente con la disposición de dar todo de mí y exigir todo de ustedes, por el bien de nuestra Patria, nuestra Armada y nuestra Infantería de Marina.

Así, las cosas y con el año en marcha, a esta altura de los acontecimientos el futuro se avizora expectante en el orden profesional y como es dable esperar, se abre un sinnúmero de expectativas en todos los integrantes de la organización.

A quienes tengan asignadas funciones de liderazgo, hasta los que son ejecutores de las acciones propias de la instrucción como así también de la rutina diaria de la Unidades, les quiero expresar que la importancia de lo que están haciendo por la ARMADA, se traduce en los éxitos alcanzados y a seguir logrando por la Infantería de Marina en cada una de las actividades que le ha tocado y le tocará desempeñar.

Como es bien sabido, los traslados generales han permitido que un nuevo grupo de hombres haya producido el recambio natural en la conducción de las Unidades. A todos les quiero expresar que la Armada cuando los seleccionó, les ha otorgado el crédito necesario para alcanzar los objetivos asignados y recuerden, que esta oportunidad que tendrán para ejercer el mando lo deben hacer con el convencimiento que el fin ulterior es para preservar y defender los valores supremos de la Nación.

Y en este mismo orden de cosas me permito recordarles por sobre todo, que deben guardar los debidos recaudos de conducción con vuestros subordinados. Siempre hablamos o hemos escuchado de la importancia del hombre para la organización, pero pocas veces nos detenemos a pensar concretamente qué podemos hacer con ellos y para ellos; entonces, qué mejor que «Infantes a las cosas», pues todo lo que hagan en cuanto a ello se refiera, será lo más importante que les van a poder dejar como enseñanza.

Como veterano de Malvinas, no puedo dejar de recordar las acciones de combate junto a más de uno de ustedes y vista esa gesta histórica a veinticuatro años de distancia, tiene hoy para todos los Infantes de Marina un sentimiento muy particular, porque resume en sí misma el ejemplo de entrega desinteresada de hombres preparados para el combate y fundamentalmente del espíritu de sacrificio de sus familias velando a lo lejos por sus seres queridos, y esto es lo que les voy a requerir constantemente.

No cabe, en estas palabras hacer



una apología de lo sucedido, porque estoy seguro que mucho de este tema ya se ha tratado, pero en mi carácter de Comandante hoy y de orgulloso veterano siempre, soy consciente que esas épicas jornadas estuvieron materializadas por hombres que se prepararon para el combate como ustedes, con profesionalismo, para dar lo máximo que un Marino puede dar, su vida.

Pero como sé que la historia es pasado, que para mantener el prestigio hay que escribirla todos los días y HAITÍ, CHIPRE y KOSOVO, por ejemplo, son la muestra de esa preparación profesional y de ese espíritu de cuerpo que nos caracteriza a los Infantes de Marina, tenemos que continuar la marcha.

Debemos entender que estas misiones son hoy una demanda permanente para el país, pero a todas luces no es la misión más peligrosa para lo cual nos debemos preparar. Para esta última, que seguramente será también difícil debemos continuar nuestra perseverante preparación psicofísica como hasta ahora. Y si los medios hoy no satisfacen nuestras necesidades, eso importa aunque no paraliza; pero lo que no podemos dejar de lado es ese espíritu inquieto que nos caracteriza y nos moviliza hacia el conocimiento permanente, abriéndonos nuevos horizontes.

Debemos comprender todos que una Infantería de Marina hoy, no se agota en el combate individual, al que considero ha llegado a un nivel sobresaliente; es necesario potenciar el adiestramiento de conjunto para asegurarle a la Armada, la disposición de una herramienta eficaz para el cumplimiento de su misión. En síntesis: una Infantería de Marina debidamente actualizada y preparada para la Armada necesaria.

Continuaremos apostando a la modernización de nuestra Infantería de Marina como primordial horizonte, con la reorientación que la realidad actual nos impone y las exigencias que el futuro nos demande; para alcanzar los objetivos que no hace mucho tiempo nos impusiéramos y así estar en condiciones

de responder eficazmente ante las nuevas amenazas.

La evaluación del adiestramiento seguirá siendo una preocupación, en la búsqueda de esa mejora permanente para que el Cuerpo pueda estar cualitativamente en condiciones de inter operar con otras fuerzas de países amigos, con el nivel de seguridad y eficiencia que exigen los estándares de la hora.

El próximo 1º de Mayo, nuestra revista cumplirá 50 años de vida, durante los cuales ha servido al crecimiento profesional de los IM's, fiel a los postulados de su primera Editorial. Ante ello considero que la trascendencia del acontecimiento reviste alta importancia para todos, porque rápidamente permite visualizar la claridad de objetivos tenazmente mantenidos a lo largo de los años en un Cuerpo más que centenario.

A todos los que desinteresadamente han participado en la redacción de la Revista; a quienes han colaborado a lo largo de los años y a todos los suscriptores, los felicito por haber sido constantes a pesar de las vicisitudes de cada momento y haber podido llegar con una Revista tan vigorosa a estos primeros 50 años de vida.

Como en todas las épocas nada es fácil y lo que les requiero es más sacrificio, y como dice un viejo adagio que durante algún tiempo ha alumbrado nuestras noches de insomnio, siempre «La última aventura que nos queda es pensar algo nuevo», en la seguridad que nuestra Señora Madre Stella Maris siempre nos cobijará bajo su manto protector.

Patriæ Semper Vigiles



Mario Rubén ABADAL
Capitán de Navío de IM
Comandante de la Infantería de Marina



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

COMANDOS DE PRIMERA CLASE



CNIM VGM Jorge Paulo BARRALES
Fuerza de IM de la Flota de Mar



CNIM VGM Eduardo Manuel ÁLVAREZ
Fuerza de IM Austral



CNIM VGM Alfredo José IMBODEN
Comando de Instrucción y
Evaluación de IM

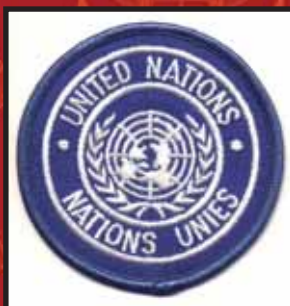


INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

COMANDOS DE SEGUNDA CLASE



CFIM VGM Manuel Guillermo TOMÉ
Batallón de IM Nº 2 Ec.



CFIM VGM Roberto WULFF OLIVER
Batallón Conjunto Argentino (Haití IV)



CFIM VGM Eduardo Miguel L. BROUSSON
Batallón Cdo. y Apy. Logístico



CFIM VGM Miguel Ángel MASCOLO
Batallón de Artillería de Campaña



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

COMANDOS DE SEGUNDA CLASE



CFIM Julio Joaquín EIFF
Batallón de IM N° 4



CFIM Pedro Eugenio GALARDI
Batallón de IM N° 3



CFIM José Luis VILLAN
Agrupación Servicios de Cuartel



CFIM Roberto Oscar VINAZZA
Batallón de IM N° 5 Ec.



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

COMANDOS DE TERCERA CLASE



CCIM Carlos Anibal GRANDI
Batallón de Vehíc. Anfibios N° 1



CCIM Raul Alejandro MANTULAK
Batallón de Art. Antiaerea N° 1 Ec.



CCIM Guillermo Pablo RÍOS
Compañía de Ingenieros Anfibios



CCIM Antonio Marcelo SERANGELI
Batallón de Seguridad del EMGA



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

COMANDOS DE TERCERA CLASE



CCIM Ricardo Alberto DÍAZ
Batallón de Seguridad de la BNPB



CCIM Nelson SAMPIERI
Batallón de Comunicaciones Nº 1 Ec.



CCIM Guillermo Martín PAZOS
Destacamento Naval Río Grande



CCIM Eloy Hugo Eduardo EGUREN
Agrupación de Comandos Anfibios



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

DIRECCIONES Y JEFATURAS DE IM



CNIM Juan Fernando PENDINO
Base de IM Baterías



CNIM Gustavo ARDUSSO
Jefatura Militar del EMGA



CNIM VGM Jorge Humberto CARRARA
Arsenal Naval Azopardo



CNIM Jorge Adolfo ROEMHILD
Jefatura Militar de la DIED



INFANTERÍA DE MARINA DE LA ARA AÑO 2006

DIRECCIONES Y JEFATURAS DE IM



CNIM(R) Hugo SANTILLÁN
Liceo Naval Almirante BROWN



CFIM Luis Héctor PATOCO
Escuela de Infantería de Marina



CNIM VGM Daniel Alejandro MONTALVO
Hospital Naval Ushuaia



CAPITÁN DE NAVÍO DE IM VGM MARIO RUBÉN ABADAL

Nació el 3 de Marzo de 1952 en Capital Federal. Ingresó a la Armada Argentina como cadete de primer año el 1º de Febrero de 1971.

Promociones

30 de Diciembre de 1974 - Guardiamarina
31 de diciembre de 1976 - Teniente de Corbeta
31 de diciembre de 1979 - Teniente de Fragata
31 de diciembre de 1982 - Teniente de Navío
31 de diciembre de 1988 - Capitán de Corbeta
31 de diciembre de 1993 - Capitán de Fragata
31 de diciembre de 2000 - Capitán de Navío

Cursos Realizados, Capacitaciones, Especializaciones y Antecedentes Profesionales

1978 Técnica de la Enseñanza Nivel Avanzado.
1980 Capacitación Artillería, realizado en la Escuela de Oficiales de la Armada.
1983 Aplicación para Oficiales de Infantería de Marina, realizado en la Escuela de Oficiales de la Armada.
1985 Operador/Instructor Sistema de Armas FLY - CATCHER de Defensa Antiaérea, realizado en el Reino de Holanda.
1986 Curso de instructor de mantenimiento y operación cañones 40L70, Reino de Suecia
2000 Planeamiento Nacional y Militar



Conjunto, realizado en el Estado Mayor Conjunto de las FF.AA.

Condecoraciones

1983 Medalla «Honor al Valor en Combate», otorgada por la Armada Argentina y homologada por el Poder Ejecutivo Nacional mediante diploma como «La Nación Argentina al Valor en Combate».
1994 Diploma y Medalla de Acero: «El Honorable Congreso de la Nación a los Combatientes», otorgada por



CONDUCCIÓN

haber luchado en la guerra por la reivindicación territorial de las Islas Malvinas - Ley N° 23.118

1998 «Medalla de las Naciones Unidas». Otorgada por el Secretario General de las Naciones Unidas por su participación como miembro del Grupo de Observaciones Militares de las Naciones Unidas en Angola.

Distinciones y Menciones Honoríficas

1995 Acreedor a la Medalla «Orden a los Servicios Distinguidos al Merito Militar en el Grado de Comendador», otorgada por el Estado Mayor del Ejército Argentino, por su actuación en Malvinas.

2001 El Partido de San Isidro por su actuación en Malvinas, medalla y diploma.

2005 Acreedor al distintivo «Operaciones de Combate» (Malvinas).

Servicios Prestados

GUIM Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec.

TCIM Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec.
Escuela de Suboficiales de Infantería de Marina (Oficial Instructor Segundo Año).

TFIM Escuela de Suboficiales de Infantería de Marina (Oficial Instructor Segundo Año).
Escuela de Oficiales de la Armada (Alumno).
Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec.

TNIM Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec.
Escuela de Oficiales de la Armada (Alumno)
Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec
Batallón de Artillería Antiaérea.
Servicio de Inteligencia Naval.

CCIM Batallón de Artillería Antiaérea (Jefe de Inteligencia y Operaciones).
Dirección General del Personal Naval (Destacado en Comisión como Observador Militar de las Naciones Unidas de Angola)
Comando de Operaciones Navales (Jefe División Armas de Infantería de Marina).
Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec. (Segundo Comandante)
Escuela de Guerra Naval (Alumno).
Batallón de Artillería Antiaérea (Comandante).

CFIM Comando de la Infantería de Marina (Ayudante Dpto. Logística y Jefe de mantenimiento).
Agregación Naval Argentina en la República del Ecuador (Agregado Naval Adjunto).
Batallón de Artillería de Campaña N° 1 Ec. (Comandante).
Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas (Alumno Curso Superior).
Comando de la Infantería de Marina (Jefe de Departamento Organización y Doctrina).

CNIM Comando de la Infantería de Marina (Jefe de Departamento Organización y Doctrina)
Escuela Naval Militar (Subdirector)
Escuela Naval Militar (Director a Cargo).
Escuela de Guerra Naval (Subdirector y a partir del 06-12-2004 Director a Cargo).
Dirección de Inteligencia Naval (Subdirector).
Fuerza de Infantería de Marina de la Flota de Mar (Comandante).
Comando de la Infantería de Marina (Comandante).

El Capitán Mario Rubén ABADAL está casado con la Señora Cecilia G. Collet con quien tiene 5 hijos. ☺



OFICIALES JEFES PROMOVIDOS A LA JERARQUÍA DE OFICIAL SUPERIOR DE IM CON FECHA 31 DE DICIEMBRE DE 2005

CNIM	Joaquín ÁLVAREZ	CNIM VGM	Héctor Omar MIÑO
CNIM VGM	Waldemar Rigoberto AQUINO	CNIM	Juan Pablo PANICHINI
CNIM	Gustavo Daniel CASAL	CNIM	Sergio Alejandro RODRÍGUEZ
CNIM VGM	Rubén Eduardo GALLIUSI		

SUBOFICIALES PRINCIPALES PROMOVIDOS A LA JERARQUÍA DE SUBOFICIAL MAYOR DE IM CON FECHA 31 DE DICIEMBRE DE 2005

SMIM VGM	Luís Alberto ALEGRE	SMIM VGM	Jorge Omar LEDESMA
SMIM	Ramón E. CÓRDOBA	SMIM VGM	Rubén Antonio MEDINA
SMIM	Florencio ESQUIVEL	SMIM	Walter Alfredo QUIROGA
SMIM	Luís Ubaldo FERNÁNDEZ	SMIM VGM	José Agustín SÁNCHEZ
SMIM	Saúl GUASTAVINO	SMIM	Luís Aníbal SORIA
SMIM	Eduardo Raúl IBÁÑEZ	SMIM	Miguel José VILLARREAL
SMIM VGM	José Luís ITURBIDE	SMIM	Marcelino M. VILLEGAS
SMIM	Juan Alfredo JUÁREZ	SMIM	Jorge Luís ZABALA
SMIM	Inocencio LAMAS		

A todos los que accedieron a tan importante jerarquía "DESEMBARCO" les desea que buenos vientos los conduzcan a buen puerto, en la seguridad de que Nuestra Señora Stella Maris los cobijará bajo su manto protector.

SUBOFICIAL MAYOR IM VGM

OSCAR ALBERTO MOMO

Nació el 9 de octubre de 1955. Ingresó a la Escuela de Suboficiales de Infantería de Marina (Mar del Plata) el 20 de enero de 1972.



Promociones

31 de diciembre de 1973	Cabo Segundo
31 de diciembre de 1977	Cabo Primero
31 de diciembre de 1981	Cabo Principal
31 de diciembre de 1986	Suboficial Segundo
31 de diciembre de 1992	Suboficial Primero
31 de diciembre de 1997	Suboficial Principal
31 de diciembre de 2002	Suboficial Mayor

Encargadurías Ejercidas

2001	Encargado del Batallón de Artillería de Campaña N° 1
2002	Encargado del Batallón Antiaéreo
2004	Encargado de la Base de Infantería de Marina Baterías
2005	Encargado de la Fuerza de Infantería de Marina de la Flota de Mar
2006	Encargado de la Infantería de Marina

Estado Civil

Casado con Rosana Elisabet MUCCI, el 6 de octubre de 1978. - 3 hijos: Carlos Javier (25 años), Matías Daniel (16 años) y Melani Anahi (7 años).

ENCARGADOS DE LAS UNIDADES DE IM

COIM	SMIM	VGM	Oscar Alberto MOMO
COIE	SMIM		Pedro Pablo PÁEZ
FAIF	SMIM		Jorge Alberto FRITES
FAIA	SMIM		Madelmo Dámaso LAMAS
BIM2	SMIM		Walter Alfredo QUIROGA
BIM3	SMIM		Juan José NAVARRO
BIM4	SMIM	VGM	Luís Alberto ALEGRE
BIM5	SMIM	VGM	Francisco Elvio LUJAN
BICA	SMIM	VGM	Jorge Omar LEDESMA
BIAC	SMIM	VGM	José Luís ITURBIDE
BISA	SMIM	VGM	José Agustín SÁNCHEZ
BIVH	SMIM	VGM	Hugo Miguel ZALAZAR
APCA	SPIM	VGM	Eduardo Alberto YACANTO
BIC1	SMIM		Saúl GUASTAVINO
BIAA	SMIM	VGM	Rubén Antonio MEDINA
DNRD	SMIM		Jorge Luís ZABALA
CKIA	SPIM		José Maria ZABALA
BISP	SMIM		Alberto Hugo VILLAFANA
BNIM	SMIM		Miguel Francisco SOTELO
JEMI	SMIM		Omar Rodolfo PAIS
ESIM	SMIM	VGM	Ángel Augusto ORDÓÑEZ
APSC	SMIM		Luís Aníbal SORIA

DOS OREJAS Y UNA BOCA

CNIM VGM (R) Néstor Hugo Carballido



Oriundo de Punta Alta, ingresó a la Armada en enero de 1964 y tras 36 años de servicios paso a situación de retiro. Especialidad Infantería de Marina - Capacitación Secundaria Ingeniero Anfibio. Ex Combatiente de Malvinas. En situación de retiro en servicio, integra la Junta Asesora Permanente para Suboficiales. Jerarquía alcanzada Capitán de Navío. Fue comandante de la Ca. de Ing. Anfibios, BIM2 Ec., FAIF y se desempeñó además como Agregado Naval en Ecuador, Jefe del Estado Mayor del COIM. Entre sus actividades académicas y docentes podemos contar, Command & Staff College - USMC (EE.UU.): Maestría en Inteligencia Estratégica Nacional Siglo XXI.

Candidato a Master como Analista en Inteligencia Estratégica Nacional de alto nivel. Cursada en su totalidad en la Escuela Nacional de Inteligencia. En proceso de presentación de Tesis Magistral y defensa de la misma ante la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de La Plata.

La Naturaleza nos ha dotado de dos orejas y una boca. Todo un mensaje... Todo un significado.....

«Escuchar el doble de lo que hablamos».

Esto, en mi modesto concepto, forma parte de la esencia de la conducción.

¿Por qué?

Porque nuestros subordinados **necesitan** ser escuchados.

Las ¿urgencias? en que estamos inmersos, muy a menudo, «no nos dejan tiempo» para hablar a solas, aunque sea unos pocos minutos, con cada uno de nuestros subordinados. Pero ellos necesitan que «alguien» les preste los oídos, para ser escuchados y guiados.

¿Cómo hacer? Creo que el tema es bastante simple, pero sus resultados pueden ser sorprendentes, y con intentarlo, nada se pierde.

Hagamos un ejercicio simple de lo cuantitativo, donde nos sorprenderemos con las ventajas comparativas de lo cualitativo.

¿Cuántos subordinados directos tenemos a nuestro cargo?

Supongamos que son 10.

¿Cuándo reunirnos a solas con cada uno de ellos y por cuánto tiempo?

Un buen momento es inmediatamente después de la formación de armar trabajo. Si nuestros subordinados son 10, y nos reunimos cada día con cada uno de ellos, esto significa que, cuanto menos, tendremos dos encuentros a so-



Pero ellos necesitan que «alguien» les preste los oídos, para ser escuchados y guiados.

las por mes (considerando hábiles de lunes a viernes, son 5 encuentros distintos por semana, lo que significa que en 2 semanas, habremos hablado una vez con cada uno, y en el mes, dos veces con cada uno, ¡Y A SOLAS!). Descontando el tiempo de licencias y feriados, acéptenme que estamos hablando de alrededor de 40 semanas al año, lo cual significa que con cada uno, en el año, podrán reunirse a hablar a solas en 20 oportunidades. Interesante, ¿verdad?

¿De qué hablar cada vez?

Es necesario «armar un plan» para encarar distintos temas y aquí les propongo una larga lista de cuestiones sólo a manera de referencia, que ustedes mismos deberían formularse para estructurar en cada encuentro, sobre qué hablar y cómo hacer el seguimiento y evolución de un determinado tema. Pero recuerden: no se conviertan en «solucionadores de problemas», sólo guíenlos y ayúdenlos a encontrar buenas soluciones a sus problemas, sugiriéndoles distintas alternativas o caminos para encontrar la solución.

Núcleo familiar

- ¿Cuánto conoce del núcleo familiar de su subordinado?
- ¿Es soltero? ¿Tiene hijos reconocidos?
- ¿Es casado? ¿Tiene hijos?
- ¿Vive en pareja? ¿Tiene hijos?
- ¿Está separado/divorciado? ¿Tiene hijos? ¿Les proporciona los medios legales para alimentos hasta que sean mayores de edad?
- ¿Cómo es su relación con los padres, novia, esposa, hijos, hermanos, etc.?
- ¿Dónde vive?
- ¿Reside en la zona?
- ¿Vive en el destino?
- ¿Cómo vive?
- ¿Alquila?
- ¿Es propietario?
- ¿Está construyendo?
- ¿Sacó algún préstamo?
- ¿Cuánto está pagando?
- ¿Puede afrontarlo?
- ¿Edad de los hijos?



CONDUCCIÓN

- ¿Cómo van en la escuela/colegio/Universidad?
- ¿Cuáles son las necesidades que aún no ha podido satisfacer en lo personal y familiar?
- ¿Qué planes tiene a futuro en lo personal y familiar?
- ¿Cómo piensa concretarlos?

Desempeño profesional

- ¿Cómo evalúa y pondera su desempeño?
- ¿En qué aspectos debería aconsejarlo para mejorar?
- ¿Por qué no cuida su aspecto personal?
- ¿Por qué no infunde confianza en sus actos?
- ¿Por qué no pregona con el ejemplo personal?
- ¿Por qué no se entusiasma ni genera entusiasmo en los demás?
- ¿Por qué tiene dificultades para expresar sus ideas?
- ¿Por qué siempre interpreta mal las órdenes que se le imparten?
- ¿Cuáles son sus dificultades para organizar y supervisar tareas simples y rutinarias?
- ¿Por qué no armoniza en las tareas de conjunto con el equipo de trabajo?
- ¿Cuáles son los problemas de relación con sus compañeros, sus superiores o sus subordinados?
- ¿Por qué comete errores en el desempeño de sus funciones?
- ¿Por qué le resulta difícil dar lo mejor y lo máximo de sus posibilidades?
- ¿Por qué tiene problemas para conducir a su gente?
- ¿Por qué carece de ascendiente ante sus subordinados?
- ¿Por qué no buscan su compañía?
- ¿Cuáles son las causas por las que su desempeño se ve afectado?:
- ¿Cuáles son sus falencias de formación profesional?
- ¿En qué aspectos considera que tiene cierto desconocimiento de la función que le fue asignada?
- ¿Por qué no le gusta el destino?
- ¿Por qué no le gusta la zona naval donde está prestando servicios?
- ¿Qué problemas matrimoniales tiene?
- ¿Cuáles son los problemas de salud de sus hijos o de algún familiar cercano o a su cargo?
- ¿Cuál es el rendimiento escolar de sus hijos?
- ¿Qué problemas económicos tiene?
- ¿Cuáles son sus deudas?

No olviden que en cada Concepto, para bien o para mal, ustedes van definiendo el futuro de sus subordinados y de su entorno familiar.



- ¿Qué cosas adquirió?
- ¿Cómo piensa pagarlas?
- ¿Cómo documentó la deuda?
- ¿Cuándo rescató el documento que firmó por la deuda una vez que la saldó?
- ¿Conserva los comprobantes de pago?
- ¿Está por ser embargado?
- ¿Ha sido observado alguna vez por la DIAP?
- ¿Por qué causa/s?
- ¿Ha estado postergado en el ascenso?
- ¿Por qué causa/s?

De la capacitación y el perfeccionamiento

- ◆ ¿Qué dificultades tiene para lograr un mejor rendimiento en los ejercicios/zafarranchos/adiestramiento?
- ◆ ¿Por qué no aprobó el Curso Aplicativo de Cabos Principales?
- ◆ ¿Por qué no completa sus estudios secundarios?
- ◆ ¿Sabe que el no tener título secundario es inhibitorio de ascenso a Suboficial Superior?
- ◆ ¿En qué materias tiene dificultades?
- ◆ ¿A quién ha recurrido para superar esas dificultades?
- ◆ ¿Cómo evoluciona su preparación para los exámenes?
- ◆ ¿Cómo se está preparando para afrontar el Curso de Ascenso de Suboficial Primero a Suboficial Principal?
- ◆ ¿Está cursando estudios terciarios/universitarios?
- ◆ ¿Le gustaría postularse para el Curso C.A.S.O.?

Si bien este es un largo listado de preguntas, puede ampliarse tanto como la imaginación o la situación particular lo planteen.

Trate de registrar los aspectos que ameriten algún tipo de seguimiento en su evolución, para volver sobre el tema en el siguiente encuentro a solas.

Esto será indicador para su subordinado, de que usted sabe escuchar, sigue de cerca su evolución, y además le dispensa aunque sea unos pocos minutos, pero personalmente.

Usted ganará su confianza y además, conocerá a su gente con mayor detalle, para saber cuáles son sus aptitudes, preferencias y tendencias, y evaluar y ponderar su desempeño de manera integral, para reflejarlo en el documento reglamentario que define el perfil, trayectoria y futuro profesional y personal de sus subordinados: La Foja de Conceptos Anual, donde usted podrá emitir sus juicios con mayor fundamento por tener buenos registros, y no sólo acudir a la memoria de lo mejor o lo peor que ha hecho en las últimas semanas, como a menudo sucede.

No olviden que en cada Concepto, para bien o para mal, ustedes van definiendo el futuro de sus subordinados y de su entorno familiar.

Por eso, es muy importante escucharlos. Y por eso, la Naturaleza nos ha dado dos orejas y una boca... ☺



CAMBIOS DE COMANDO

DE NUESTROS CORRESPONSALES.

BIAA, 15 de diciembre de 2006

El Comandante saliente CCIM Luís Mariano GIORGI hace entrega del comando al CCIM Raúl Alejandro MANTULAK.

Presidió la ceremonia el Comandante de FAIF, CNIM VGM Carlos Enrique TUDURY.



CKIA, 15 de Diciembre de 2005

El CCIM Héctor Daniel PAYERO hizo entrega del comando de la Unidad al CCIM Guillermo Pablo RÍOS en el marco de una austera ceremonia presidida por el CNIM VGM Enrique TUDURY.

APSC, 31 de Enero de 2006

En una sencilla ceremonia realizada en la fecha, se hizo cargo del comando de la Agrupación Servicios de Cuartel el CFIM José Luís VILLÁN quien lo recibió del Comandante saliente CFIM Joaquín ÁLVAREZ. Presidió la misma el CLIM VGM Juan Roberto MARÍN.



BISA, 3 de Febrero de 2006

Presidiendo la ceremonia el CNIM Alfredo José IMBODEN se realizó el cambio de comando del Batallón de Seguridad del EMGA, entre el CCIM Antonio Marcelo SERANGELI, entrante, y el CFIM Mario Raúl GAMBOA quien deja dicho cargo.



COIE, 7 de febrero de 2006

En la fecha se hizo cargo de la Unidad en forma interina el CNIM Bernardo SCHWEIZER quien recibió del CNIM VGM Alberto Juan BAFFICO. Presidió la ceremonia el CLIM Juan Roberto MARÍN

COIE, marzo de 2006

El 14 de marzo se hizo cargo del comando el CNIM VGM Alfredo José IMBODEN en reemplazo del CNIM VGM Bernardo SCHWEIZER. La ceremonia fue presidida por el Comandante de la IM CLIM VGM Juan Roberto MARÍN quien requirió al nuevo Comandante el juramento de práctica





ESIM, 9 de febrero de 2006

Presidida por el Contraalmirante Cesar Carlos MOUJAN se realizó la ceremonia por la cual el CFIM Luís Héctor PATOCO recibe del CNIM Julio Gustavo BARDI el cargo de Director de la Escuela de Infantería de Marina.

BIAC, 15 de Febrero de 2006

Presidida por el CNIM VGM Carlos Enrique TUDURY se realizó la ceremonia por la cual el CFIM VGM Carlos Antonio NAIEF hizo entrega del comando del Batallón de Artillería de Campaña al CFIM VGM Miguel Ángel MÁSCOLO.

En la foto el Comandante entrante prestando el juramento de práctica.



BICA, 16 de Febrero de 2006

Presidiendo la ceremonia el CNIM VGM Carlos Enrique TUDURY se realizó el cambio de comando de la Unidad, entre el CFIM Eduardo Miguel Luís BROUSSON, entrante, y el CFIM Luís Mario DEVICENTI.



BIM2, 16 de Febrero de 2006

Presidida por el CNIM VGM Carlos Enrique TUDURY se realizó la ceremonia por la cual el CFIM VGM Jorge Luis GARCÍA hizo entrega del comando del Batallón de Infantería de Marina N° 2 Ec. al CFIM VGM Manuel Guillermo TOMÉ.

FAIF, 17 de Febrero de 2006

El CNIM VGM Carlos Enrique TUDURY en ceremonia presidida por el CLIM Juan Roberto MARIN entregó del comando de la Fuerza al CNIM Mario Ruben ABADAL. Posteriormente, el 28 de marzo de 2006, al asumir el CNIM ABADAL el Comando de la IM, se hizo cargo de la FAIF el CNIM Jorge Paulo BARRALES.



PUERTO BELGRANO

03 de abril de 2005

DE NUESTRO CORRESPONSAL

En una sencilla ceremonia el Comandante de la IM CNIM VGM Mario Rubén ABADAL puso en funciones al Jefe del Estado Mayor del Comando de la IM, el CNIM Rafael ÁLVAREZ LÓPEZ, quien reemplazó en sus funciones al CNIM Ricardo OTERO



FAIA, 28 de Febrero de 2006

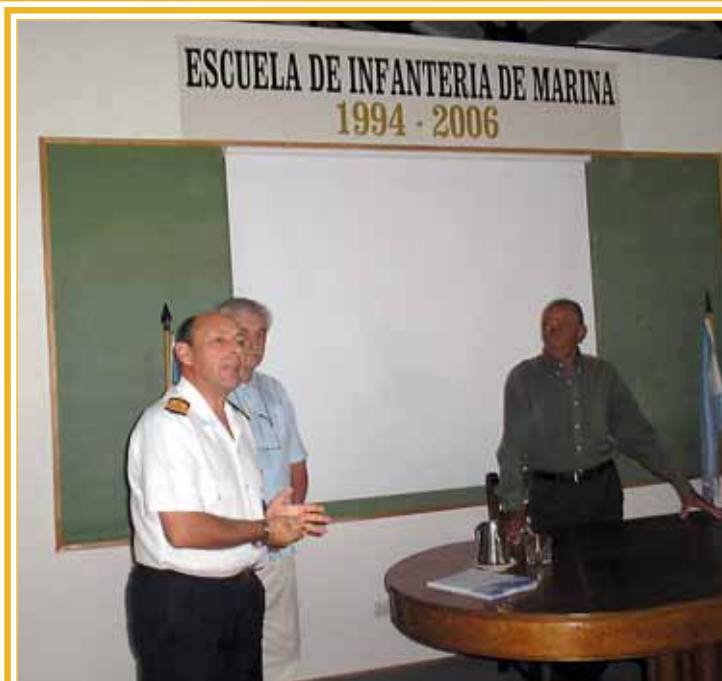
El CNIM Edgardo Arturo Rodríguez en ceremonia presidida por el CLIM Juan Roberto MARIN entregó del comando de la Fuerza al CNIM Eduardo Manuel ALVAREZ.

Lucha contra las drogas

ESIM, 17 de febrero de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL

El día viernes 17 del corriente, ofreció una charla referente a su campaña contra la droga el Profesor de Educación Física (ex integrante de la dotación de este Instituto) Rogelio González, quien fuera nombrado ciudadano ilustre de la ciudad de Punta Alta por las autoridades del partido de Coronel de Marina Leonardo Rosales.



Ceremonia recordando al Almirante Guillermo BROWN

Bahía Blanca, 3 de marzo de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL

Con motivo del 149º Aniversario del fallecimiento del Almirante Guillermo BROWN, se llevó a cabo en esta ciudad una emotiva ceremonia, donde el Presidente del Instituto Browniano - Filial Bahía Blanca - el Dr. Leopoldo ANTONELLI, rescató los valores que marcaron la vida del Gran Almirante y fueron pilares en la formación del carácter de nuestra Armada.

El Dr. ANTONELLI expresó, como muestra del respeto que en vida supo recoger, la reflexión del confesor y guía espiritual del Almirante, el Rdo. Padre Fahy, cuando en circunstancias de informarle al entonces Ministro de Guerra Dr. Bartolomé MITRE del fallecimiento, le dijera: «El fue, Sr. Ministro, un cristiano cuya Fe

no pudo conmover la impiedad, un patriota cuya integridad la corrupción no pudo comprar y un héroe a quien el peligro no logró arredrar». Mientras que el propio Ministro en su entierro expresara: «Brown en la vida de pie sobre la popa de su bajel, valía para nosotros una flota, Brown en el sepulcro, simboliza con su nombre toda nuestra historia naval».

En otro pasaje de su alocución rescató la anécdota que con motivo de la visita del Contralmirante brasileño GRENFELL (manco, por una descarga de artillería de la nave insignia de BROWN en los Pozos) a su casa de Barracas, lo sorprendiera con una azada trabajando la tierra. Asombrado, GRENFELL cargado de títulos y riquezas le dijo: «Almirante, las repúblicas son siempre ingratas con sus buenos servidores», a lo que BROWN le contestó «No me pesa haber sido útil a la Patria de mis hijos, considero superfluos los honores y riquezas cuando bastan seis pies de tierra para descansar de tantas fatigas y dolores».

Primera campaña del año

Río Grande, BIM5 Ec., 30 de marzo de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL

Con una campaña de adaptación llevada a cabo durante la segunda quincena de marzo en la cabecera del lago Fagnano, en terrenos de la estancia «La Porfiada», la Compañía de Tiradores Mar efectuó su primera salida al terreno, para lograr mantener los niveles de adiestramiento alcanzados durante el transcurso del año anterior.

En el lugar se desarrollaron actividades de técnica de roca en la palestra ubicada en inmediaciones del sector de vivac, y se efectivizó un ejercicio de cuadros de instrucción en el terreno desarrollado previamente en gabinete en el cuartel, para patrullas en baja montaña y monte austral con enemigo condicionado, papel este, que fue asumido por una fracción de la SPAC y de la Sección Armas de la Compañía.

Alcanzados los objetivos fijados y cumplida la misión, se realizó la crítica correspondiente, realizando el regreso en una marcha motorizada hasta la unidad.

Queda por delante la próxima salida al terreno para cumplir un plan de patrullas en los terrenos fiscales propiedad de la Armada Argentina cercanos a la cabecera del lago Fagnano y a lo largo de la zona limítrofe hacia la costa Norte del mismo lago. Además, está pendiente la ejecución de los tiros correspondientes al nivel de compañía en operaciones ofensivas y defensivas a desarrollarse durante el mes de mayo en las instalaciones de la estancia María Behety.



PROMOCIÓN 34 DE LA ESCUELA DE INFANTERÍA DE MARINA

Septiembre de 2004, Mar del Plata

CRONISTA: SMIM(R) JOSÉ FÉLIX PÉREZ

Palabras alusivas pronunciadas por el SMIM(R) José Félix PÉREZ festejando los 41 años de incorporación a la armada.

Año 1964, en los meses de enero y marzo, iniciamos un viaje cargado de ilusiones, sueños y esperanzas, atrás quedaron nuestros padres, hermanos, amigos, la barra, el barrio, el pueblo o la ciudad.

El viaje tenía un rumbo, su destino Bs. As.; el objetivo la incorporación a la «Armada Argentina». Primer parada Núñez de ahí en LTP a la «Isla Martín García» llegamos y al toque nos vistieron de Marinera.

Después aparecieron esos «Boinas Verdes» locos por la guerra, que con caras de hombres malos nos reunieron, nos charlaron y nos embolsaron. Pasaron una película que nos mostraba otra «ALTERNATIVA», su eslogan:

«NO SEA GAVIOTA SEA INFANTE DE MARINA»

Después el cambio de pilchas blancas por las de verde oliva.

Nuevamente LTP, el desembarco en la capital, retiro, el subte, Constitución, el tren, Bahía Blanca, Puerto Belgrano y en camiones «BEDFORD», «STUDEBAKER» y «CANADIENSES» a baterías; acompañados siempre por la bolsa blanca de equipo (nuestro placard).

Por fin la «Escuela de IM». nos dieron un nombre y un número «PROMOCIÓN 34». El lema lo pusimos nosotros:

«POR EL HONOR A LA VICTORIA»

Tres años de estudios, instrucciones, médanos, uñas de gato, rosetas, olivillos, continuos «tours» por «Chacra Pinto», «Ibsen», «Cornago», Clark, «Wilter City», «Yarará»,. Los hermanos «Ferro», «Cota 50»,

«Tamariscos», por la «Cuarta» y la «Séptima Batería».

Conocimos a: los profesores, oficiales, suboficiales y cabos, Torrontegui, Boletti, Schab, Conca y la Dorita; nuestra reina del día de los estudiantes, Mazzola, Poletti, Cazaniga, Tonche Fuentes, Agusti Scachi, Bilardo y al Oso Donadio.

Arrua, Grillo, Chazarreta, Emilio López, al Vasco Arguindeguy y Agüero Oscar el encargado.

Duarte, Pasten Hachen, Edmundo Gigena, Veliz, el Perro Méndez y el Julio Zambrano

Muller, Antón, el Gordo Melian, Lisandro Villaló y el Pelado Sánchez.

Al Gringo Alabarses, el Flaquito Gómez, el Chino Pereira, el Negro Vilchez, y un tal Nieto que no tenía abuela.

También se nos cruzó Juan Cardasch, un turco cordobés, el Teofilo Daher Ali otro Agüero Oscar «petiso» que nos vendía radios portátiles «Spica»; y también conocimos a los marineros Pichumay y Catriau José.

Hubo muchos pero muchos «Bailes», grandes desfiles, tiro, perdimos piezas de «Amet», tiramos blancos y un día entero caminamos desde la base Espora a la ESIM, Agusti Scachi nos esperó con la banda de música. Es algo inolvidable; ¡cómo quedamos!

Hubo muchas campañas, por ejemplo en Azul se nos prendió fuego el campo y conocimos el «Cerro Bonete». En la cima de ese cerro nos bailaron Grillo, Pasten, Méndez y Zambrano (el artillero)

En la de Necochea, por la lluvia nos inundamos, vivíamos en la carpa «jota», a cargo del Vasco Arguindeguy y perdimos





LASER
Corte y Grabado

02932-421055
SAENZ PEÑA 540
PUNTA ALTA

EMBLEMAS MILITARES
COFRES DE MADERA
REGALERÍA NÁUTICA
GRABADOS SOBRE ACRÍLICO,
MADERA, METAL, MÁRMOL,
VIDRIO Y CUERO.

al chirola Juan Diaz en las grutas.

Los «furrieles» hacían combate y llevaban las maquinas de escribir al campo; los adiestraba un santo: el cabo San José.

Arrúa Oscar, nos observaba y nos decía no se mueva «Batracio».

López Emilio ordenaba: «Véanlo al marinero, ayudante de semana, anótelo y métalo preso por sucio»

Los comunicantes masticaban cables, hacían pozos como los topos, para las centrales usaban el P.R.C.6, el P.R.C 10 y el P.R.C 77 y las comunicaciones eran normales, no andaban nunca.

Teníamos seis milicos mañosos, así los bautizo Duarte, uno es una manzana podrida, otro se llama Simón el Cura, otro es Tucumano, le dicen Ñaño, otro es un Chorizo, otro es indio y el ultimo es un Reptil, (Corvalan, Ponce, Amaya, Escobar, Quiroga y Fernández).

Los «infantes», usaban el fusil «Garand» la pistola «Colt» el «Papi», el cañón sin «Retroseso», el Fusil Automático «Browning», la Bolsa de Víveres. Grillo los pateaba y Vilches decía: «SHHS, caca nene» y nos aconsejaba ir a llorar a la gruta.

Un infante grito: «no me digas Roberto decime fusilero que Duarte esta calificando».

Lo mejor de los instructores Agüero, Grillo, Arguindeguy Alabarses, fue la clase y el tiro de Mortero 81; no sacaron el baquetón; luego olvidaron de poner el cartucho propulsor y después le metieron tanta carga que aun esperamos que el proyectil toque tierra.

Otros muy pero muy audaces cantaban en un coro dirigidos por un tal «Valdo-vino» «Lisandro Villalo», Gaucho y poeta regenteaba un conjunto folclórico, sus integrantes, Cimino, Barros Caro y Pacheco.

Nuestra promoción en única en la IM en tener un jujeño «Rubio, de ojos celestes, cutis blanco y llamado Patrocinio»

Lo mejor de esta «Promoción»: no tenemos artilleros; en ese entonces ya eran muchos (sobraban). Eso si, siempre nos llevamos bien, y conocimos los cañones «KRUPP 88» de la Segunda Guerra Mundial.

Conocimos los aviones DC3, los NA, Los Corsarios, Los Panthers, a un Cugat y el Buque «San Bartolo» nos llevo a una revista Naval en Mar del Plata.

Nos trajimos un «Oscar» de otra promoción, fue y es un gran premio: Oscar Gajate.

Muchos practicábamos deportes los fines de semana gracias a los aplazos del profesor «Conca» y a pesar de ello no ganamos ningún campeonato interno.

Fuimos: GRUMETES, APIM, ASIM, MASI, MAPI, MAMI, MARI, y con Montiel, Aquino, Carrera, Cardozo y Diaz Fretes «Los Paraguayos», llegamos al tercer año: «CAPOS ABSOLUTOS». Marineros de turno, ayudantes semana cabo de cuarto, cubríamos Guardia en Puesto N°1 y dos veces nos sacaron el «mando».

Por fin la ceremonia de Egresados, la inauguración de una Campaña, la entrega de jinetas de Cabos Segundo, la fiesta en «Bahía Blanca», el pase, la partida, las lá-





nos pasaron. Nos toco vivir de todo:

- El problema del pescado hervido en la ESIM.
- El conflicto con Chile.
- La guerra en las Islas Malvinas.
- La pérdida del Chirola, Juan Díaz
- Del Barba, Juan Ramírez
- La Mona, Mario Horacio Vaca Cardozo
- El Lechón, Víctor Hugo Juárez
- El Tatú, Miguel Bonifacio Zalazar
- El Chino, Domingo Huentelo
- El Tío Palmiro, Esteban Guaman
- El Negro, Humberto Rene Cimino
- El Piquito, Enrique Claudio Rosales
- El Rengo, Andrés Barros
- La chiva, Pedro, Rafael Ramos
- El Paraguayo, Juan Aquino Villalba
- El Yoni, Juan Francisco Medina

Nuestros ruegos para que ellos descansen en paz. Siempre estarán en nuestros corazones.

Tuvimos sacrificios, obstáculos y variaciones en los 32/34 años de actividad y al pasar a retiro nos trajimos un sin números de hechos, recuerdos, amistades, compañerismo y afectos que hoy conforman este «Espíritu de Camaradería», que es parte de lo que cada uno cosechó en su trayectoria.

Para los que se fueron antes, ni el tiempo ni la distancia lograron que nos olvidemos de ellos, que nos honraron con su paso por nuestra promoción.

Y a quienes nos visitan: Luisa de Rivero, Rosa de Rosales, Mirta de Guamán, Barone Alberto, Rivera José, Ayala Rudín, gracias por su presencia.

Para los que llegaron hasta el final y no están presentes sea cual fuere el motivo de su ausencia los comprendo a todos y les digo que la amistad y el compañerismo de toda nuestra carrera perdurará por siempre en el cariño y en el especial aprecio por cada uno de ustedes, es un sentir del corazón.

Es necesario para la próxima reunión acortar el tiempo, no olvidemos que los años

grimas por la despedida, la llegada a la «Primer Unidad», el recibimiento, la joda, el copetín y el pago del copetín (fue lo mas doloroso).

Con nuestra incorporación a las Unidades, el comienzo de una nueva generación. No fuimos una Revolución instantánea; si nos fuimos metiendo poco a poco a través de cursos, nuevas técnicas de enseñanzas, nuevas tecnologías, nuevos cargos, más las experiencias adquiridas hicieron que con el correr del tiempo nuestra «Promoción» llegara a estar en todos los lugares claves de la Infantería. Fue bien vista, respetada y apreciada.

A todo esto llegan las esposas y los hijos. Ellas aquí presentes saben cual fue el COSTO de nuestra carrera. La pelearon y sufrieron como nosotros, nos dieron apoyo, consejos y todo lo bueno para el hogar y la crianza de nuestros hijos.

Muchas cosas lindas y no tan lindas



que vienen lo harán acompañados del Dr. Raúl Reuma, Alberto Colesterol, El Luisito Artritis y esa señora Adela Dia Betes.

A todos ustedes recuerden siempre cualquiera sea el que nos convoque hagamos el Gran Esfuerzo, saquemos esa Gran Voluntad y nos unamos así como ahora por los «41 años», y vayamos como siempre lo hicimos los que integramos la promoción 34, y con un hasta siempre les digo:

*«Que los caminos se abran a nuestro encuentro»
«Que el viento sople siempre a nuestras espaldas»
«y que hasta el día que volvamos a encontrarnos»
«Dios nos tenga en la palma de su mano»*

GRACIAS A TODOS

Cambio comando BIM3

Zárate, 30 de Enero de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL



En un marco de austera formalidad se realizó en esta unidad el traspaso del Comando de la misma, ejercido hasta el presente por el CFIM Guillermo Diego QUEIRUGA, al CFIM Pedro Eugenio GALARDI quien asume tan honrosa responsabilidad.

Adiestramiento en técnicas de montaña invernal

Agosto de 2005; APCA

CORRESPONSAL: TFIM DIEGO FLORES

La Agrupación de Comandos Anfibios tiene impuesto en su misión ejecutar incursiones, tanto en el medio anfibio, como así también en los distintos ambientes geográficos particulares, empleando medios especiales de aproximación para llevar a cabo operaciones de combate en la profundidad del dispositivo enemigo.



Es por ello que la mayoría de las unidades de comandos del mundo, efectúan adiestramiento en ambientes geográficos diversos. Por tal motivo, normalmente en todos los cursos de formación de tropas comando se incluyen diversas etapas en terreno de montaña, selva y otros que, por sus características, le imprimen consideraciones al desplazamiento y al combate.

Cabe destacar que la Republica Argentina posee una gran variedad de regiones con diferentes climas y en particular la Cordillera de los Andes, la que recorre nuestro país de Norte a Sur en toda su extensión. Debido a esto la Agru-

pación de Comandos Anfibios, por su misión, hace lo propio en lo que concierne a la instrucción en este ambiente geográfico particular, realizando periódicas campañas a la montaña para efectuar el adiestramiento con toda la Unidad, tanto en época estival como invernal, ya que las características del ambiente varían considerablemente entre una y otra época.



Por tal razón, durante el mes de agosto, la Unidad se trasladó a la localidad de Primeros Pinos provincia de Neuquén, para trabajar conjuntamente con la Compañía de Cazadores de Montaña N° 6, en el intercambio de técnicas.

Campaña en Primeros Pinos

La Compañía de Cazadores de Montaña N° 6 posee diferentes lugares de instrucción como La Atravesada distante 8 Km. del cuartel, donde se dictaron diferentes tipos de instrucciones de técnicas de montaña invernal, para ello se debió efectuar la división del personal en los niveles básico y avanzado.

El nivel básico, integrado con personal de Comandos Anfibios reciente-



mente incorporado a la unidad, recibió el Curso de Adaptación a la Montaña Invernal (CAMI), dictado por instructores de la Ca. Caz. M. N° 6 y de la APCA.

Por su parte el personal perteneciente al nivel avanzado, que estaba conformado por el grueso de la Unidad, quienes ya poseían una base previa lograda en campañas anteriores, ejecutaron marchas, organizados por patrullas donde debían aplicar técnicas como la vuelta elemental, descenso en cuña, descenso en paralelo, paso alternado, travesías con y sin equipo, con el solo objetivo de incrementar los niveles ordenados.

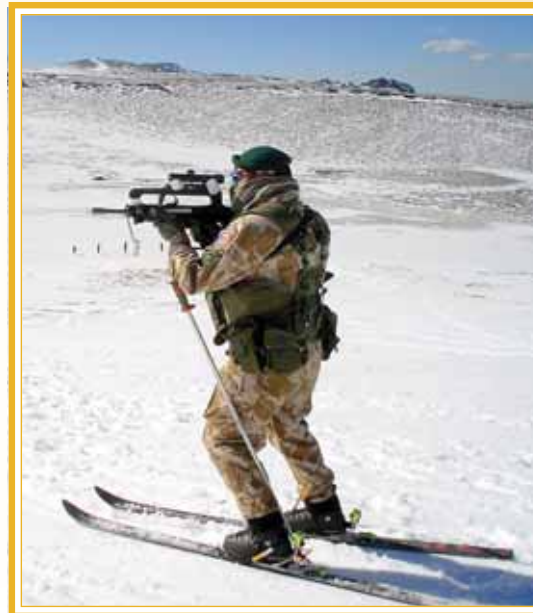
Con estas técnicas se logra capacitar al personal de esta unidad a realizar descensos y travesías con esquíes, equipado para el combate, en distintas calidades de nieve, con todo tipo de condiciones meteorológicas y en los más variados grados de pendiente.

Ambos niveles fueron instruidos en técnicas de **supervivencia en montaña**, estas instrucciones son de suma importancia para el cumplimiento de la misión. Durante el desarrollo de las mismas se vieron los siguientes temas:

- ◆ Cruce de Zona Peligrosa (avalancha).
- ◆ Búsqueda y rescate de personal accidentado.
- ◆ Construcción de refugios de nieve como ser: iglú, cueva de nieve y trinchera de nieve.
- ◆ Determinación de pendientes - consistencia de la nieve.
- ◆ Transporte de heridos en terreno nevado.

Luego de esto la agrupación se trasladó a las instalaciones del polígono de tiro de la Compañía de Cazadores de Montaña N° 6, allí se ejecuto el **tiro en terreno nevado**, Oportunidad en que la Unidad rindió las distintas condiciones de tiro estático con esquíes sobre terre-

no nevado, y tiro en movimiento (como el desplazamiento diagonal con tiro lateral, descenso en cuña con tiro frontal, etc.) actividades que fueron realizadas a nivel individual y de patrullas, logrando así que las fracciones incrementen su adiestramiento en este tipo de terreno.



Como actividad final de esta campaña la Agrupación junto con la Ca. de Caz. efectuaron un ejercicio de conducción con tropas en el terreno llamado «ARAUCARIA», en la zona general de Caviahue/Copahue, el cual se debió neutralizar y ordenar el regreso a la base de operaciones debido a las condiciones meteorológicas adversas, por lo que el personal continuó con las instrucciones de esquí Alpino en el centro invernal Los Andes de la localidad de Caviahue.

De esta manera la Agrupación culminó su campaña invernal en montaña, cuyo saldo positivo se refleja en un incremento del nivel de adiestramiento, y el afianzamiento de los lazos de amistad y camaradería con el personal del Ejército y la comunidad de Caviahue Provincia de Neuquén.

Estirpe Viril

Las Águilas Australes...en la Cumbre

Tierra del Fuego, 30 de noviembre de 2005

CORRESPONSAL: CPIM MARCOS ORDÓÑEZ

Durante los días 30 de octubre al 7 de Noviembre, el Batallón de Infantería de Marina Nº 5 Ec. desarrolló una serie de instrucciones y ejercitaciones en Operaciones Anfibias y Tácticas de Combate para alcanzar los niveles de adiestramiento exigidos por el Comando de la Fuerza de Infantería de Marina Austral (FAIA), para estas actividades se contó con la colaboración del Grupo Botes del BIM Nº 4, de la Agrupación de Lanchas Rápidas (APLA) y el Buque Remolcador ARA *Toba*.

Primera Etapa



Se desarrolló en la zona general de Ushuaia con Instrucción Básica Anfibia durante tres días, utilizando como base las instalaciones del Batallón de Infantería de Marina Nº 4, aprovechando los medios del APLA y la alta capacitación del personal de botes del BIM4. Se montaron clases de estas embarcaciones en las cuales se desarrollaron los siguientes temas:

Botes de goma

- Conocimiento del material.

- Característica general de la embarcación (MK3 – futura comando).
- Armado y desarmado de botes.
- Medidas de seguridad.
- Rol de Combate en la embarcación.
- Procedimiento de embarco y desembarco de personal y material.
- Marcado de playa.
- Movimiento buque a costa.
- Inserción y extracción en playa.

Medios del APLA

- Conocimiento de las unidades.
- Facilidades para el transporte y estiba de personal y material.
- Embarco.
- Traslado.
- Ejecución práctica de embarco, traslado y desembarco.

Segunda etapa

En la zona general de Punta Remolinos, se ejecutó un Ejercicio de Tropas de Instrucción en el Terreno que consistió en la ejecución de una Incurción Anfibia, con el siguiente desarrollo:

- ◆ Planeamiento.
- ◆ Ensayo.
- ◆ Embarco.
- ◆ Movimiento hacia el objetivo.
- ◆ Movimiento Buque a costa.
- ◆ Infiltración.
- ◆ Ocupación de Zona de Reunión.
- ◆ Reconocimientos.
- ◆ Golpe de mano.
- ◆ Repliegue.
- ◆ Exfiltración.





Esta etapa fue más que provechosa ya que se trabajó de una forma particular con los medios navales, adaptando estos de la manera más práctica y segura para lograr los objetivos asignados, haciendo que un buque remolcador hiciera las veces de un buque de transporte de tropas y logrando con esto conocer verdaderamente las capacidades y limitaciones que nos puede brindar una embarcación de estas características. Asimismo se pudo apreciar la vital importancia que revisten durante el planeamiento y embarco el Oficial de Carga de Combate y el Oficial de Embarco.

Debido al alto grado de adiestramiento alcanzado por el personal de la Unidad y pese a tener personal de Marineros Tropa Voluntaria incorporados en el presente año se pudo llevar a cabo un tiro de combate (con munición real) empleando el procedimiento de «Golpe de Mano». Tengamos en cuenta que las medidas de coordinación y seguridad en

este tipo de ejercitación exigen del personal la máxima disciplina y considerable experiencia.

Tercera etapa

Consistió en el reembarco de los elementos de tareas en las unidades de superficie (previo reaprovisionamiento de equipos y víveres), la reorganización en cuatro patrullas de reconocimiento donde la primera estaba integrada por el Comandante del Batallón CFIM Gabriel Mario NÚÑEZ ROLDAN, y el posterior traslado hacia la zona general de la Estancia Harberton donde se realizó un desembarco con el fin de ejecutar un reconocimiento del Paso Bridges. Este paso tiene inicio en proximidades de la estancia mencionada, sobre el Canal de Beagle, hasta Laguna Aguas Blancas en cercanías de la población de Tolhuin, con una distancia de unos 36 km. en línea recta y 50 km. de recorrido total, diferencia causada por la necesidad de bus-

car un camino transitable en un terreno particularmente abrupto.

En la provisión de víveres se tuvo en cuenta llevar la suficiente cantidad y variedad de raciones para cubrir los valores energéticos necesarios de acuerdo al desgaste físico exigido por la dificultad del terreno.

Con respecto a las Comunicaciones, se contó con equipos de HF (SC140 LORAL) y de VHF (FT 2800 YAESU) para poder garantizar el enlace permanente de las fracciones a lo largo del paso con todas las estaciones de apoyo (Norte : Estación Principal Río Grande de la Armada Argentina - Este : Defensa Civil Tolhuin - Sur: Estación Principal Ushuaia), dificultándose éste por las variaciones que presenta el terreno en cuanto a altitud y vegetación, por lo cual se torna de suma importancia el uso de estaciones repetidoras.

Cabe destacar que la zona de operaciones al sur de la isla es de baja montaña y monte austral con alturas de notable importancia, siendo las de mayor relevancia (debido al respeto que estas lograron ganarse entre el personal que las atravesó) las Sierras Bridges y el Mon-

te Spion Kop de unos 750 y 1100 metros respectivamente. También existe la presencia de turbales (sustrato esponjoso similar a un musgo que en ocasiones llega a tener varios metros de profundidad) que en esta época del año están muy blandos debido a la gran cantidad de precipitaciones (en invierno éstos se congelan y hacen más fácil su tránsito) y de castoreras que desvían y tornan algunos lugares en verdaderas lagunas con marañas de palos. Todo esto hace que sea imposible diagramar un plan de navegación preciso ya que los desvíos que se deben tomar son extensos y continuos, ante lo cual se hizo imprescindible el uso de los navegadores satelitales.

La travesía sólo llevó dos días, terminando ésta el 7 de Noviembre sin ninguna novedad y con los efectos del recorrido bien marcados en el cuerpo.

La gran cantidad de actividades desarrolladas muestran la incesante labor y preocupación de la Unidad por incrementar su rendimiento de conjunto, donde primó el profesionalismo, la cohesión y el espíritu de cuerpo de cada uno de sus hombres, reafirmando la reputación que nos precede.



24 Años de Historia que Han Servido para Abonar la Gloria de la IM

2 de Abril de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL



Por suerte los 24 Años no pasaron inadvertidos y con inusitado vuelo se han evocado a lo largo y a lo ancho de nuestro País la Operación Rosario, para orgullo particular de los integrantes de ésta, nuestra Armada.

Desde el acto central realizado en la **1° Brigada Aérea de El Palomar** hasta en la más recóndita localidad de nuestro país, todos los argentinos hicieron un alto en sus actividades para recordar esa histórica jornada, grabada en la mente de todos los ciudadanos con la sangre derramada en Puerto Argentino por nuestro primer héroe malvinero el CFIM

D. Pedro Edgardo GIACHINO.

Por ejemplo en **Oliva (Prov. de Córdoba)** la Armada colaboró por segundo año consecutivo con la iniciativa de un grupo de veteranos en la concreción del Museo de Malvinas, no solo destacando personal sino donando importantes materiales utilizados en MLV, inclusive un Vehículo Anfibio a Rueda (VAR), para ser expuesto como parte de la muestra permanente que ponen a disposición de todos sus visitantes.

En **Punta Alta y Bahía Blanca**, ciudades muy cercanas a los sentimientos institucionales por ser los que contuvie-

ron fundamentalmente a nuestras familias, los actos realizados tuvieron un marco muy cálido y de recogimiento a la hora de memorar a quienes nos representan hoy en su suelo, como escalón adelantado de un saldo pendiente para los argentinos.



En **Tierra del Fuego**, el patriotismo pudo mucho más que el frío. En **Ushuaia**, las celebraciones comenzaron el mismo Sábado 1º a las 19:00 hs, en la carpa erigida para esperar el tradicional cambio de banderas frente a la Bahía. En tanto el acto central contó con la presencia del Intendente Comunal D. Jorge GARRAMUÑO, del Comandante del Área Naval Austral CL D. Ricardo ESTÉVEZ y otras altas autoridades Provinciales, Municipales, Militares y Eclesiásticas, que además de la calidez del público presente, sirvieron de marco para esta importante recordación para todos los argentinos.

En **Río Grande**, luego de la ya tradicional vigilia, la población en general se volcó al acto conmemorativo realizado en horas del medio día, contando con la presencia del Gobernador de la Provincia D. Hugo CÓCCARO, acompañado por el Comandante de la Fuerza de IM Austral CNIM D. Eduardo Manuel ÁLVAREZ y el presidente del Centro de Veteranos de Guerra D. Martín ARANÍBAR. El acto

culminó con un importante desfile cívico militar y la Armada colaboró con el tradicional chocolate, que los pobladores presentes pudieron degustar.



En la Zona de **Puerto Belgrano**, puerto de partida para la Operación mas importante que la Armada está en capacidad de desarrollar (Operación Anfibia), el acto tubo una particular significación por ser el apostadero natural de las unidades de la Flota de Mar, Aviación Naval e Infantería de Marina, donde muchos participamos en las actividades previas a la zarpada de las Unidades, para surcar las frías aguas del Mar Argentino, con la seguridad de estar todos preparados para la acción.

Y esa preparación para el combate de «Armas y medios, algunos un tanto obsoletos y otros de última generación, pero todos en el más alto nivel de preparación, nos permitieron demostrar que junto a un equipo de hombres y mujeres, civiles y militares unidos y fortalecidos por un ideal común, pueden llegar a ser temidos y respetados por las fuerzas más profesionales» según lo expresado por el propio Comandante de operaciones Navales CL D. Luis Oscar MANINO, es muestra permanente de la conjunción de ideales en todos los integrantes de nuestra Institución.

Fuerzas de Paz

Chipre; 02 de Abril de 2006

DE NUESTRO CORRESPONSAL: SIIF LEANDRO VENEZIANO

En la plaza de armas del Campo San Martín en Skourotissa, la Fuerza de Tarea Argentina (FTA) componente de la UNFICYP, conmemoró un nuevo aniversario de la recuperación de las Islas Malvinas y el día del Veterano de Guerra.

La ceremonia fue presidida por el Comandante de la Fuerza, General (EA) Rafael José BARNI, contó con la presencia del Agregado militar en Israel, Coronel Omar Alberto LOCATELLI, se realizaron los honores de rigor y se dio lectura a las palabras del Jefe del Estado Mayor General del Ejército, Teniente General Roberto Fernando BENDINI.

En esta oportunidad, la FTA tuvo el honor de contar entre sus filas con tres veteranos de la Gesta Malvinas, los Suboficiales Principales Osvaldo Omar ASTA y Luís Alberto QUINTEROS del Ejército Argentino; y Hugo Walter FARIAS de la Armada Argentina.



El Gral. BARNI saluda al Suboficial Principal ASTA en representación de los Veteranos de Guerra de Malvinas.

¿QUÉ FUE LA OPERACION MIKADO?



SPIM Carlos Rafael Colemil

Nació en Gualjaina provincia del Chubut, el día 5 de julio 1958. Ingresó a la ARA como Conscripto Clase 1.958, el 7 de octubre de 1977. Realizó el Servicio Militar Obligatorio en la Ca. Vigilancia y Seguridad de la BAAZ. En el mes noviembre de 1978 fue destinado a la ESIM formando parte del BIES que fue destacado posteriormente a la IGTf durante el conflicto limítrofe con Chile. En el mes de febrero de 1979 ingreso a la ESIM como alumno perteneciendo a la promoción 48 IM, prestando servicios en las siguientes unidades e institutos: BIM2 (Es), BICO, BICL, BIM1, BIM2 (Es), ESIM y actualmente en el BIM5 (Es). Realizo los cursos Tirador Especial, Heliguía, Instructor de Armas Portátiles, Spotter de Fuego Naval, Técnica de la Enseñanza Nivel Básico, Operador y Mantenimiento de Ametralladora Pesada, Seguridad en Bases y Establecimientos Navales, Curso Aplicativo para CPIM, Curso Ascenso a Suboficial Principal.

Durante la guerra de Malvinas, combatió en Monte Longdon en apoyo al Regimiento mecanizado N° 7 del Ejército Argentino, recibiendo posteriormente las Condecoraciones y distinciones al Honor y al Valor en Combate; Herido en Combate; Honorable Congreso de la Nación Argentina; Operaciones en Combate; Provincia de Tierra del Fuego a sus Héroes; y por haber participado en la Fuerza de Mantenimiento de la Paz en Chipre.

Una operación poco conocida

Esta operación de combate que habiendo sido minuciosamente planificada, no fue ejecutada, merece ser conocida por todos los que de una u otra forma tenemos lazos malvineros, por el deber mismo que como soldados, le debemos a nuestros mártires que hasta hoy yacen en las irredentas Islas Malvinas. Para que continúen descansando en Paz, en la seguridad de que cuando la Infantería de Marina custodiaba el entonces Territorio Nacional de la Tierra del Fuego, lo

hacía para asegurar desde la retaguardia, las capacidades operativas de nuestras unidades en primera línea.

Así, durante el desarrollo de la guerra por Las Islas Malvinas, entre Abril y Junio de 1982, dos grupos de tropas británicas tipo comando (Grupos del SAS - Fuerzas Especiales), se alistaba con la misión de destruir los misiles EXOCET que portaban los aviones Súper Etendart de la Armada Argentina, que operaban desde la Isla Grande de Tierra del Fuego, más precisamente en la Base Aero-naval de Río Grande.





En mayo de 1982 la batalla por las islas Malvinas había comenzado y con el hundimiento del emblemático Crucero ARA «General Belgrano», habían herido nuestros corazones. Nuestra Aviación Naval respondió con dureza, utilizando los Mísiles Exocet en sus aviones Súper Etendart de fabricación Francesa contra la flota enemiga, el día 4 de mayo de 1982 fue atacada la misma, alcanzando al destructor británico «Sheffield», con un efecto devastador, causando alrededor de cincuenta bajas y el posterior hundimiento del mencionado destructor.

Como la Inteligencia Británica tenía información de la existencia de más misiles Exocet, que potencialmente podrían ser utilizados por la Aviación Naval Argentina contra los portaaviones *Hermes* e *Invencible*, buques insignias de la Flota Real, y de ser estos buques impac-

tados por algunos de estos misiles, los resultados podrían ser catastróficos, no solo en los aspectos materiales, sino fundamentalmente en la moral de las tropas británicas. La primera Ministra Margaret Thatcher decidió que los misiles debían ser descubiertos y destruidos. La misión recayó en el Escuadrón B del SAS, esta era una operación secreta y de alta peligrosidad bautizada «MIKADO».

Para ello debían volar a la Isla Grande de Tierra del Fuego en dos Hércules C130 y utilizando la excusa de un desperfecto técnico, aterrizar en la Base Aeronaval Río Grande, destruir los aviones Súper Etendart, los Misiles Exocet, aniquilar a los pilotos y luego refugiarse en Chile, «Territorio Neutral».

Como primer paso el Capitán H. ANDREW, perteneciente al SAS viaja hacia Chile, bajo la cobertura diplomáti-



ca de asistente del agregado militar destacado en la embajada británica del país trasandino. Su trabajo era reconocer las rutas, las posibles vías de introducción en la frontera para infiltrar un grupo de reconocimiento desde Chile, para dar la alerta temprana e informar cuando los aviones Súper Etendart despegaran de la Base Aeronaval Río Grande. Luego descubren que los aviones Harrier no alcanzarían a los aviones Argentinos antes de que lanzaran sus misiles.

Después de analizar varios modos de acción, se llegó a la conclusión de mandar un helicóptero de avanzada hacia territorio argentino para realizar los reconocimientos de los objetivos, ubicación de los aviones Súper Etendart, depósito de los misiles, combustible y sistema de guardias y alerta temprana.

El 17 de mayo de 1982 partió desde el portaaviones «Invencible», un helicóptero Británico con tres comandos del SAS, con armamento y comunicación satelital, el grupo se dirigía hacia Río Grande, cuando el radar le indicaba que veinte kilómetros antes de llegar al objetivo habían sido detectados, el jefe de la misión consideró que ésta estaba seriamente comprometida por lo tanto decidió interrumpir la operación, poniendo rumbo oeste en dirección a Punta Arenas, Chile, e informando que la misión había sido abortada. El helicóptero SEA KING apareció quemado en proximidades de Punta Arenas. El Ministro de Defensa británico declaró que se trató de una emergencia, los tres comandos del SAS y los pilotos se refugiaron en Chile.

Más tarde hubo otro intento para llevar adelante la operación «MIKADO», ocho comandos del escuadrón D murieron cuando un helicóptero cayó al mar durante el traslado de integrantes del SAS, de un buque a otro en el Atlántico

Sur, pocas semanas después del primer intento. De este modo esta operación muy bien planificada por las fuerzas británicas resultó un fracaso total.

Concluida la guerra, la televisión estatal de Londres se encargó de revelar el papel determinante de Chile para la Inteligencia Británica, que instaló en ese país un sistema de espionaje electrónico sobre las bases argentinas de Ushuaia, Río Grande y Río Gallegos. Posteriormente el periodista Tom MANGOLG dijo en un programa especial sobre la guerra de Malvinas que el Sea King caído en territorio chileno formaba parte de esa red, también agregó que aunque Chile seguía negando esa conexión, su gobierno había respondido durante la crisis con espíritu de amistad y colaboración hacia Inglaterra.

Para nuestro orgullo y satisfacción profesional La Armada Argentina comenzó la guerra con cinco aviones Súper Etendart y finalizó la misma con todas las aeronaves en perfecto estado, lo que habla a las claras del trabajo mancomunado del Poder Naval Integrado. Ⓜ

LA GRAN TRAJERÍA PUNTALTENSE

TITAN

**EGRESADOS 2006
GRAN COLECCIÓN DE AMBOS**

Tarjetas SIN Recargo al
Precio de Contado

YRIGOYEN Y 25 DE MAYO PUNTA ALTA



TECNOLOGÍA GSM

Sistema Global de Comunicación Móvil

GUIM Daniel Ángel Genissan



Oriundo de Allen (provincia de Río Negro) nació un 29 de abril de 1981. Ingresó a la Escuela Naval Militar en febrero de 2000 y egresó con el grado de Guardiamarina de 1M el 13 de diciembre de 2004. Prestó servicios en el BIC 1.

En la actualidad si una persona se toma el tiempo suficiente como para observar dentro de un colectivo u otro medio de transporte, en un local bailable, comercio o simplemente el estar en la vía pública podrá notar que mas allá de que todos los individuos que lo rodean son distintos, muchos de ellos tienen algo en común y que hace una o dos décadas no lo eran. Estamos hablando de los teléfonos celulares, dispositivos estos de diversos diseños constructivos y variadas prestaciones. En este artículo, nos basaremos en una de las prestaciones tecnológicas que las empresas de comunicaciones que brindan telefonía celular, disponen para facilitar los enlaces entre usuarios, como es la tecnología GSM.

Generaciones en Telefonía Celular

Primera generación (1G)

Esta tecnología surgió en 1979 y se caracterizó por ser netamente analógica, donde solamente se podían cursar mensajes de voz y no tenía ningún tipo de seguridad en las comunicaciones. El sistema de modulación era por Acceso Múltiple por División de Frecuencia (FDMA), es de-

cir a cada usuario se le asignaba una frecuencia dentro del espectro y esta se dividía en una sola, la cual era transmitida, procesada y recibida por el receptor. Esta tecnología no tuvo el suficiente éxito debido a que se comenzó a necesitar aumentar el espectro asignado por la saturación de usuarios al sistema.

Segunda generación (2G)

Conocida como 2G, allá por 1990 y se caracterizó por ser digital. Este sistema utiliza ciertos niveles de seguridad de acuerdo a los protocolos empleados. Esta tecnología utiliza al principio Acceso Múltiple por División de Tiempo (TDMA), luego el Sistema Global de Comunicación Móvil (GSM) y los más modernos Acceso Múltiple por División de Códigos (CDMA). Hay una tecnología llamada 2,5 G, utilizada por las empresas de comunicaciones como paso intermedio hacia la 3G.

Tercera generación (3G)

A partir del año 2000 aparece 3G y se caracteriza por permitir la convergencia de voz y datos con acceso inalámbrico a Internet; en otras palabras, es apta para apli-



caciones multimedia. Las transmisiones de datos por los sistemas 3G soportan altas velocidades de procesamiento de información y están enfocados hacia aplicaciones más allá de la voz como audio (MP3), video, videoconferencia y acceso rápido a Internet, sólo por nombrar algunos. En síntesis, hoy es el Norte al cual apuntan las empresas de telecomunicaciones.

Orígenes de la Tecnología GSM

Luego del descubrimiento de una nueva forma de comunicación inalámbrica en 1973, por Martin Cooper. En 1982, un grupo de países europeos creó el Grupo Especial Móvil (GSM), que representaba los intereses de distintos fabricantes y entes reguladores de todo el mundo. Esta asociación ubicada en Dublín, Irlanda y Londres, debió desarrollar una tecnología que proporcionará fundamentalmente roaming internacional imperceptible al usuario y soporte para servicios avanzados no disponibles en las redes analógicas. Esto mejoraría la eficiencia espectral, la calidad de transmisión, permitiría fabricar teléfonos celulares o terminales móviles más pequeños y con mayor seguridad en las comunicaciones, debiendo mantener una interfase con la Red Digital de Servicios Integrados (RDSI) o bien conocida como telefonía fija. En 1987, unas trece operadoras de telecomunicaciones europeas dieron forma a un Memorando de Entendimiento (en inglés MoU, Memorandum of Understanding), para continuar con el proyecto por fases probándolo en las ciudades más importantes y terminarlo en 1989. El Instituto Europeo de Normas para las Telecomunicaciones (ETSI), se hizo cargo del proyecto en 1989 y completó la primera serie de especificaciones técnicas. La primera red GSM fue lanzada en 1991, y fue seguida por varias más al año siguiente. En este periodo las operadoras integrantes de la MoU crecieron a 200 en más de 160 países en todo el mundo. En 1998, ya habían 55 millones de GSMs suscritos, que fueron creciendo año tras año. Al adop-

tarse la tecnología en países no europeos, originando la apertura del mercado, se hizo evidente que GSM sería una tecnología global y no solamente europea, así fue como la sigla comenzó a significar «Sistema Global para Comunicaciones Móviles».

¿Qué es la Tecnología GSM?

GSM (Sistema Global para Comunicaciones Móviles) es una tecnología inalámbrica digital de segunda generación (2G) aplicada a la telefonía celular que pretendió brindar roaming internacional, es decir que con un mismo número telefónico, a través de una tarjeta SIM (Modulo de Identidad del Suscriptor), se pueden interconectar formando redes en más de 160 países, ya que es una tecnología satelital.



Además esta tecnología puede contemplar equipos que funcionen en algunas de estas tres bandas del espectro:

- ↳ DUAL -BAND: 900 y 1800 MHz u 850 y 1900MHz
- ↳ TRI -BAND: 850, 1800 y 1900 MHz, o 900, 1800 y 1900MHz
- ↳ CUATRI-BAND: 850, 900, 1800 y 1900 MHz

En la actualidad la frecuencia de 900 MHz de la red GSM se encuentra saturada en Europa y en Asia debido a la cantidad de usuarios, por lo tanto se utiliza la frecuencia de 1800 MHz, en cambio en algunas partes de los Estados Unidos, Canadá, América y África utilizan la frecuencia de 1900 MHz. Es por ello, que los teléfonos celulares deben permitir la conmutación de bandas con las distintas redes





GSM de acuerdo al sitio.

Algunas Prestaciones

- ① **Inviolabilidad:** el servicio entrega al usuario claves para su empleo
- ① **Calidad de Señal:** por ser comunicaciones digitales permiten un mejor procesamiento de las señales
- ① **Universalidad:** es empleado en más de 160 países, con millones de usuarios
- ① **Privacidad:** gracias al proceso de encriptación, es imposible que terceros interfieran o descifren la información transmitida entre usuarios
- ① **Variación:** en marcas y modelos, entre ellos Alcatel, Siemens, Nokia, etc.
- ① **Tecnología SIM:** permite que en una tarjeta que contiene un chip (circuito integrado pequeño), se almacenen los datos del usuario y servicio contratado, para cambiar de un teléfono celular a otro.

- ① **Mensajería (SMS):** todos los teléfonos celulares vienen con capacidad de envío y recepción de mensajes de texto.
- ① **Servicios Multimedia (MMS):** envío y recepción de videos, fotos y sonido.
- ① **Mayor Velocidad de Transmisión de Datos:** desde los 100 Kbs.
- ① **Consulta y Conferencia Múltiples:** el abonado puede pasar de una llamada a otra o pasar a conferencia de tres.
- ① **Pantalla A Color**
- ① **Menor Consumo de Energía**

¿Cuál es la diferencia entre las tecnologías GSM con TDMA y CDMA?

Sistema Global de Comunicaciones Móviles (GSM)

Se basa en la tecnología de banda estrecha TDMA, donde las bandas de frecuencia disponibles se dividen en ranuras de tiempo, con cada usuario teniendo acceso a una ranura de tiempo a intervalos regulares. La banda estrecha TDMA permite ocho comunicaciones simultáneas sobre un solo multiplexor de radio.

Acceso Múltiple de División de Código (CDMA)

Tecnología utilizada en Estados Unidos, desarrollado por la Qualcomm Company. Se diferencia de las otras tecnologías por el empleo de las técnicas de separación del espectro para transmitir voz o datos. Más que dividir el espectro de radiofrecuencia (RF) en canales de usuarios separados por intervalos de frecuencia o tiempo, esta tecnología separa a los usuarios asignándoles códigos digitales dentro del mismo espectro. El CDMA incluye alta capacidad e inmunidad al usuario sobre



En la fotografía se aprecia la disminución de tamaño de los teléfonos celulares, baterías y de la tecnología SIM en uno de ellos.



interferencias por otras señales y no permite el clonado del número del teléfono móvil por otros. Para facilitar el entendimiento, supongamos que en un salón CDMA cada pareja habla a la misma vez pero usando un idioma diferente y como nadie entiende los idiomas de los demás no hay por que preocuparse de que los otros vayan a escuchar la conversación.

Acceso Múltiple por División de Tiempo (TDMA)

En esta tecnología las bandas de frecuencia disponibles para la red se dividen en ranuras de tiempo, con cada usuario teniendo acceso a una ranura de tiempo a intervalos regulares. De tal modo, se hace un uso más eficiente del ancho de banda disponible. En Norteamérica existe en las bandas de 800 y 1900 MHz coexistiendo con los canales analógicos en una misma red. Una desventaja que presenta es que un usuario al tener una ranura de tiempo asignada y cambia de una celda a otra y esta ultima está ocupada por otro usuario la llamada se puede perder. Para facilitar la comprensión, piénselo de esta forma, imagínese en un salón lleno de gente todos conversando uno a uno. En el salón TDMA cada pareja toma turnos hablando diciendo una oración a la vez y como solamente hay una persona hablando a la vez no hay porque preocuparse de que los demás vayan a escuchar la conversación.

Conclusión

Como hemos podido observar, la tecnología en las comunicaciones ha avanzado a pasos agigantados y cotidianamente estamos sumergidos en modernas novedades, ya sean desde nuevos diseños de teléfonos celulares, a los diferentes tipos de servicios que brindan las empresas para acortar las distancias que nos separan y dificultan las comunicaciones.

Como la mayoría de los productos comerciales este tipo de comunicaciones tiene una aplicación militar muy importante, contando con un satélite de comunicaciones se puede instalar en

pocas horas una red de emergencia en lugares donde su empleo es imprescindible. La flexibilidad de contar con un sistema de comunicaciones de este tipo es muy importante en tiempos en que la velocidad y el volumen de información son determinantes para la toma de decisiones, ya sea en una catástrofe natural como así también en acciones propias del combate. Si bien el control de estos medios no está, por el momento a nuestro alcance, no debemos perder de vista cuales son las tecnologías que nos rodean, por la sencilla razón de que en el mundo globalizado que nos toca vivir existe la posibilidad de actuar con fuerzas aliadas que cuentan con estos sistemas y por ello no debemos desconocer sus fundamentos y capacidades. Quizás dentro de unos pocos años esto no será más, que un sistema de comunicaciones con reducida funcionalidad y con dificultades de adaptación en comparación con los nuevos. Pero igualmente debemos estar siempre preparados. ☺

Glosario

PIN: es un código de cuatro dígitos que se utiliza al encender el teléfono, cuyo fin es que nadie o utilice sin autorización.

PUK: es un código que se sirve para desbloquear el equipo cuando se le han ingresado incorrectamente tres códigos PIN.

TARJETA: Módulo de Identidad del Suscriptor (SIM): es una tarjeta que almacena todos los datos introducidos en el móvil y permite acceder a la red independientemente del teléfono móvil. El usuario puede prestar el teléfono a otra persona, y este ultimo colocar su tarjeta SIM para que el consumo vaya a su nombre.

PCS: Servicio de Comunicación Personal.



UN PROFESIONAL EN EL COIE

TNIN Gustavo Antonio Reborá



El autor ingresó a la Armada el 7 de marzo de 2000. Realizó el curso de Capacitación de Operadores de Terminales SIDOM para personal no orientado en comunicaciones (ESOP) y el de Complementación Profesional (CUCOPRO) - orientación sistemas especialidad detección control tiro y misiles (ARPB). Distintivo N° 9 - «Unidades de IM». Prestó servicios en el ARPB (Arsenal Naval Puerto Belgrano) el Batallón Antiaéreo y actualmente se encuentra en el CBSP (Corbeta Spiro).

Al son de la palabra «Baterías» se despiertan en la mente y el corazón del infante, anécdotas y recuerdos, que son el ingrediente que condimenta los descansos de las arduas jornadas de campaña. ¡Qué importantes para la moral del personal son aquellos momentos cuando el experimentado suboficial se dirige a los novatos diciendo: «Cuando yo era cabo...»!

Adiestramiento físico, pasaje por la Pista de Combate, entrenamiento en técnicas para el Combate en Localidades,



Navegación Terrestre, uso de Cuerdas y clases de temas variados como Guerra QBN, reconocimiento de Trampas y de Minas, conforman el quehacer de una agitada semana, cuyos días se suceden cada vez más lentamente a medida que el cansancio se arraiga en los esforzados músculos del hombre.

En mi experiencia particular, el nivel de adrenalina tocaba su límite cada vez que debíamos alistarnos para el pasaje por la Pista de Combate. Es imposible no observar «desde arriba» con respeto el descenso al abismo que representan los 8 metros de cuerda en la Torre 1. ¡Y esa rastrera!, cuán difícil se vuelve el avance cuando, después de haber recorrido ya un tramo razonable, uno eleva esperanzado la cabeza y descubre que aún falta más del doble, y para colmo con vueltas y contravueltas.

Al igual que la Torre 1 de la Pista de Combate, la instrucción con cuerdas genera respeto, incremento en la respiración, y movimiento general involuntario de la musculatura del organismo (tem-





blequeo) en el personal. Los 15 metros que lo separan a uno del desastre hacen dudar a más de uno. Son tres los saltos al vacío que cada hombre debe realizar para aprobar la instrucción. Los descensos van incrementando su complejidad hasta el último, cuando en un desafortunado golpe a la confianza adquirida, el instructor lo mira a uno fijamente y dice: «Muy bien, ahora de cabeza».

Pero es la pista de Combate Urbano la que ha sido para mí la mejor experiencia. En ella se toma verdadero contacto con la problemática del escenario actual y futuro más probable, lo que representa un verdadero incentivo para el personal que aplica en todo momento técnicas actualizadas surgidas de experiencias reales de combate. El importante marco edilicio que encuadra la pista, y su ambientación acorde a una zona con

importantes daños producidos por enfrentamientos empalidecen cuando se acerca el momento más esperado por todos, después de concluidas las instrucciones, el cumplimiento de una misión armados con munición simulada.

Aunque son importantes las posibilidades para el adiestramiento, el COIE ofrece un valor agregado. Al conductor, le permite ahondar en el conocimiento del personal subordinado, al cual se le presentan actividades que en algunos casos llevan al límite sus capacidades. Al personal, el centro lo instruye en el conocimiento de las limitaciones propias y el descubrimiento de nuevas habilidades. En cualquier caso la experiencia del pasaje por el COIE beneficia a unos y a otros, dejando en cada caso enseñanzas, y anécdotas. ☺



Carson Factory

Fabricante Mayorista de:
Yoggins - Short - Capri
Pescador - Gorros tipo Piluso

Confeccionamos tu
buzo o campera
de egresado Bordado

(8109) Punta Alta Tel.02932 432067



EXPRESO PUNTA ALTA s.a.

Transporte Nacional e Internacional



Servicio Expreso a Tarifa Común

Equipos Refrigerados - Semirremolques para Cargas Pesadas

Servicio de Mudanzas

Servicio Internacional Mercosur

salidas diarias entre

Buenos Aires - Punta Alta - Bahía Blanca - Puerto Belgrano

Av. Juan de Garay 3961 - Tel. 011-4924-7096

Fax 4922-0644 - Capital Federal

Murature 985 - Tel. 02932-433609

Fax 430252 - (8109) Punta Alta (Bs. As.)

e-mail: epa@bblanca.com.ar

DE LA TÁCTICA A LA PRÁCTICA

CONDUCCIÓN DE VEHÍCULOS EN ZONA AUSTRAL

TFIN Luís Eduardo Gareca



Ingresó a la Armada el 4 de marzo de 2002 siendo dado de alta como Teniente de fragata en comisión el 22 de agosto del mismo año. Cursos realizados: Orientación Sistemas, Especialidad en comunicaciones y sistemas de navegación.

Durante las últimas décadas, el avance tecnológico en lo que a transporte terrestre se refiere, sufrió un cambio sustancial, apareciendo en el mercado numerosos tipos y modelos para las distintas exigencias y necesidades. El elevado registro de accidentes vehiculares preocupó a las corporaciones y organismo oficiales, concentrándolos en el estudio de nuevos elementos, dispositivos o sistemas de protección, como así también, en la creación de normas y medidas de seguridad para operar en determinadas zonas.

Las rutas y caminos complementarios en la isla de Tierra del Fuego, en época invernal se vuelven peligrosos para el tránsito vehicular, por la acumulación de nieve, hielo, barro y/o escarcha sobre la misma. En general las rutas y caminos son con pendientes bastantes pronunciados en algunos sectores y si a esto le sumamos la condición del camino y/o niebla, la zona se vuelve complicada para operar, principalmente afectando el desplazamiento de los vehículos.

La circulación por rutas o caminos con manchones de hielo o durante y después de una nevada puede transformar-

se en tragedia o al menos, en severos daños para los automotores, si se conduce con exceso de confianza, imprudencia o imprevisión. Más aún si hay impericia del conductor.

La principal causa de los accidentes esta centrada en las fallas humanas, encontrándose pocos casos en los que son originados por problemas del vehículo, como ser un reventón de neumáticos.

Para abordar correctamente una tarea preventiva es necesario considerar por separado cuestiones de conducción, estado del camino y de los vehículos, condiciones del tiempo y elementos que son convenientes u obligatorios transportar. Además, se debe prever el tiempo que demandará el movimiento, para adoptar las previsiones en cuanto al tiempo necesario para el traslado.

Concepto de «Conducción a la Defensiva»

Se debe conducir defensivamente, o sea, prever los riesgos y anticiparse a los errores de los demás, a fin de economizar tiempo, dinero y por sobre todo proteger la vida de uno mismo y la de los



demás. A pesar de las acciones de terceros o de las condiciones de su entorno, el conductor debe dejar espacio para que los demás corrijan sus errores y consecuentemente minimizar los propios, logrando de esta manera reducir el número de accidentes.

Uso de los Frenos en Terrenos que Contienen Escarcha, Nieve, Hielo o Barro

- Evite frenar bruscamente, ya que puede generar el bloqueo de las ruedas.
- En caso de notarse el arrastre de la rueda, alivie la presión sobre el pedal del freno pero sin retirar totalmente el pie del mismo, emplee la reducción de cambios.
- No bombear el pedal del freno.
- No gire el volante durante una frenada.
- En descensos prolongados, nunca aplique por largos periodos y en forma continua el freno, ya que provocará el recalentamiento de las pastillas y cintas, disminuyendo su capacidad de frenado. Si ello ocurriera, intente detener el vehículo reduciendo sucesivamente las marchas y el freno de mano, según las posibilidades.
- Preste especial atención al reducir las marchas, alguna puede no engranar correctamente y la situación de emergencia puede verse agravada al quedar el vehículo con rueda libre. Evite el cambio de marcha en pendientes.

Importante

La conducción en pendientes con la palanca de cambios en punto neutro o con el pedal de embrague presionado

es un procedimiento peligroso e ilegal, principalmente si el vehículo estuviera con su carga máxima o si las condiciones del terreno son adversas, debido a que las ruedas no se afirman al piso al no traccionar.

Condiciones de Visibilidad

En condiciones de escasa visibilidad (lluvia, nieve, neblina o bruma) se deberá observar lo siguiente:

- Si puede detenga la marcha en un lugar seguro y señalizado.
- Disminuir la velocidad gradualmente, manteniéndola constante. Es imperioso conocer que sobre una superficie con hielo o barro, el impulso del vehículo origina un desplazamiento mayor que el normal antes de su frenado.
- Aumentar la distancia hacia los otros vehículos.
- Para evitar el empañamiento de los vidrios, abrirlas o utilizar el sistema de ventilación, preferentemente con el aire acondicionado o calefacción conectados.
- Esté alerta y mantenga una prudente distancia con el vehículo de adelante. Anticípese a los acontecimientos, observando más allá del conductor que circula delante suyo, previniendo situaciones que pueden hacerlo detener repentinamente. Recuerde que el otro conductor ya frenó cuando Ud. aún está pisando el acelerador. Use la «regla de los 2 segundos».

Regla de los Dos Segundos

Cuando el vehículo que circula delante suyo pasa por un punto fijo, como



una sombra, un poste o una línea de la ruta, comience a contar desde la parte posterior del vehículo de adelante hasta la parte frontal de su vehículo, «un mil uno, un mil dos». Si llega a la marca antes de terminar de contar, Ud. estará mucho más cerca de lo que se considera «seguro».

Consideraciones a Tener en Cuenta por el Conductor

Los motores en general están diseñados para operar en zonas cálidas, templadas y frías, sin embargo la eficiencia de los mismos, en tiempos de baja temperatura, depende del tipo de combustible que se emplee, la viscosidad del aceite y el óptimo estado del sistema de refrigeración. Además es conveniente recordar que las condiciones climáticas del lugar, en ciertas épocas del año, favorecen la formación de hielo, nieve y barro, comprometiendo la transitabilidad con un alto riesgo de accidente.



cubierta con clavos

- Si conduce en ruta recuerde que en cualquier momento puede cruzar un animal frente a su vehículo. Manténgase alerta.
- No olvide usar cubiertas con clavos o cadenas para nieve según corresponda, en las situaciones en que la calzada posea nieve, barro o hielo. Recuerde que dentro de la ciudad está prohibido el empleo de cadenas, ya que las mismas pueden dañar o romper la calzada.
- En caminos resbaladizos, al acelerar o reducir la velocidad hágalo gradualmente, caso contrario las ruedas pueden perder agarre, girar en falso o deslizarse lateralmente y el vehículo terminaría desplazándose hacia la banquina o peor aún, podría chocar contra los guarda rail, la montaña o producirse el vuelco del mismo.
- Conserve siempre una distancia mayor que la habitual con respecto al vehículo que lo precede. Evitará accidentes.
- Recuerde que en cuestas y pendientes el vehículo que asciende tiene prioridad.
- No transporte, en lo posible grandes cargas, ya que estas pueden ocasionar pérdidas de control del vehículo, de igual forma una estiba deficiente de las mismas pueden originar un efecto similar.
- En caso de temporal, permanezca dentro del vehículo, con el motor funcionando a intervalos regulares para mantener la temperatura interior y lograr un máximo rendimiento del combustible. Mantenga el tubo de escape libre de nieve. Es recomendable dejar una ventanilla entreabierta en la dirección del viento, a fin de prevenir intoxicaciones a causa del monóxido de carbono.
- Si desciende una cuesta empinada bombee los frenos intermitentemente. Frenar en forma continua arruinaría los frenos.
- Si se desinfla un neumático, no frene, trate de dominar el vehículo y luego pare poco a poco, evitando de esta forma girar o volcar.
- En los días ventosos aumenta el peligro sobre todo al cruzar puentes, reduzca la velocidad.
- Si su vehículo derrapa, gire el volan-

te hacia el lado al que ha girado la parte trasera del mismo y enderece. Evite frenar.



Forma de colocar cadenas con púas

Es una realidad que nuestra Institución no se encuentra exenta de todo esto. Es por ello que se debieron adoptar estrategias cuyo objetivo es instruir, supervisar y sobre todo concientizar al

personal, logrando la adopción de técnicas de operación en el ambiente geográfico de Baja Montaña y Monte Austral.



PÚAS

Además, es conveniente acotar que la Fuerza de Infantería de Marina Austral cuenta con un Centro de Adiestramiento Austral (CAAU) en el cual una de sus pistas es la de Adiestramiento de Conducción de Vehículos en Zona Austral, bajo la responsabilidad del Destacamento Naval Río Grande, donde el personal de las zonas Centro y Norte se capacita en técnicas de conducción y elementos de seguridad para el desplazamiento con vehículos en condiciones de clima y terreno adversos.

Objetivos a Alcanzar con el Adiestramiento

Objetivos Generales

Impartir técnicas de conducción de vehículos al personal de las zonas Centro y Norte, que permitan integrar a los conductores de diferentes núcleos para alcanzar un nivel en técnicas específicas de operación en el ambiente geográfico de baja montaña y monte austral. A fin de contribuir al logro de la polifuncionalidad impuesta como meta del concepto de modernización de la Infantería de Marina.

Objetivo Específico

Instruir al personal de conductores provenientes de la zona centro / norte en la operación, técnicas y actitudes de conducción de vehículos en zonas con hielo, nieve y caminos consolidados con barro y ripio.

Conclusión

Es menester comprender que para conducir en situaciones desfavorables, donde la influencia de un ambiente climático severo, combinado con adversos estados del terreno y de los medios hacen necesaria la responsabilidad, el nivel de atención, concentración y el manejo a la defensiva por parte del conductor, para llevarlo a prever y adoptar medidas específicas, alcanzando de esta manera un comportamiento lo más correcto posible, disminuyendo así las posibilidades de riesgos y accidentes generados por uno mismo o por parte de terceros. ☺



NUEVO SITIO WEB DE LA ESCUELA DE INFATERÍA DE MARINA

El pasado mes de Octubre entró en servicio la nueva página Web de la Escuela de Infantería de Marina y se puede acceder a ella a través de la siguiente dirección de Internet www.escueladeim.mil.ar .

La misma es una idea y realización del SPIM(RE) Hugo Raúl SORIA, como un aporte voluntario a nuestra Escuela de formación profesional.

Sobre la base de la página original y también con los aportes desinteresados del Ex CSIM José HERNÁNDEZ y del Ingeniero Ricardo PONS fue programada y diseñada por la empresa DesarrolloPuntoCom.

En ella podrá encontrar toda la información de las actividades que desarrolla la ESIM, como así también una variada galería de imágenes que ilustran el portal.

¡¡¡ASÍ QUE INGRESEN Y A DISFRUTARLO!!!

EVOLUCIÓN GENERAL DE LAS ARMAS PARA EL COMBATE TERRESTRE



CNIM (RE) Jorge Alberto Errecaborde

El Capitán de Navío de Infantería de Marina Jorge A. Errecaborde ingresó en la Armada en 1947 y egresó como GUIM en 1951. Realizó los cursos de Aplicación y Comando correspondientes en la institución y de perfeccionamiento en unidades del United States Marine Corps y en la Escuela de Conducción Anfibia en Coronado, California.

Fue jefe de Compañía y de Operaciones en distintas unidades de combate de nuestra Infantería de Marina, Profesor en la Escuela Naval Militar y en los cursos de Aplicación y Comando de la Escuela de Guerra Naval, Asesor en la Misión Naval en Paraguay, Comandante del Batallón Comando y Servicios y del Batallón de IM. N° 5 Ec., Jefe del Estado Mayor del Área Naval Austral y jefe de Doctrina del Estado Mayor Conjunto. Pasó a situación de retiro en 1981.

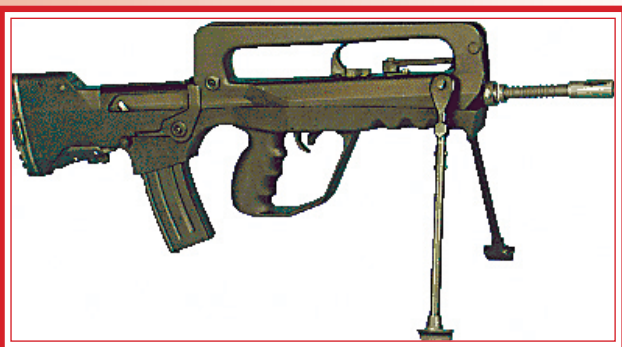
En agosto de 1982 fue llamado para colaborar en la Comisión de Análisis de las Acciones de Combate para el caso Malvinas, donde prestó servicios hasta el fin de esa prolongada y exhaustiva tarea. Fue director durante ocho años de la revista Desembarco, órgano de difusión de la Infantería de Marina. Actualmente es jefe de la Oficina Malvinas del Comando de la Infantería de Marina desde 1987.

La evolución de las armas empleadas en el ámbito terrestre esta signada por pautas y características particulares que se deben considerar en la ponderación de las mismas. Sobre esa base podemos mencionar el estado actual de los distintos medios de combate terrestre.

Pautas de evolución

- ◆ Normalmente los cambios no son espectaculares pues, en última instancia, el sistema de armas básico, es el infante con su arma. La motivación (incentivo) para la lucha puede ser más importante que armas sofisticadas. Con un pequeño ejercicio de memoria se pueden encontrar ejemplos de esta pauta. (Vietnam, Afganistán, Israel, Irak actual).
- ◆ De hecho el fusil, la pistola, el mortero y el cañón no han tenido cambios estructurales francamente revolucionarios en los últimos cien años.
- ◆ Pese a que estos cambios no son espectaculares, su irrupción novedosa





en el campo de combate es más rápida que las previsibles en el ambiente aéreo o el naval. Las razones son las siguientes: a) Menor sofisticación. b) Menor costo. c) Menor tiempo de adiestramiento o adaptación. d) Su fabricación masiva, no requiere grandes cambios en el montaje de los sistemas de producción.

Características principales en la evolución y uso de los medios

- ★ El mayor empleo del helicóptero como medio de transporte, de comando y control y como apoyo de fuegos. En el futuro debe incluirse también el tipo MV22 OSPREY (Avión de a la fija y motores de eje rotativo) y las posibles variantes de otros tipos de aviones de despegue vertical.
- ★ Armas de apoyo de fuego con mayor letalidad, alcance, precisión y calibre. Todo esto complementando con la marcada eficiencia en la coordinación de los fuegos de apoyo lograda por la constante evolución de los sistemas de control de tiro y en las comunicaciones. En este sentido los sistemas de navegación global que miden y ubican en tiempo y distancia (GSP/NAVTAR), al alcance de unidades terrestres, significan un gran avance.
- ★ Irrupción en primera línea del radar y otros medios electrónicos.
- ★ Uso masivo y eficiente de medios de visión nocturna.
- ★ Empleo de láser en el área de las comunicaciones y en los sistemas de puntería (guiado y telemetría). No se debe descartar su empleo como arma de gran poder letal.
- ★ La influencia de la política - en especial el uso político de los DDHH - pueden descartar la utilización de armas que en otras épocas eran de uso común (napalm - gases - minas, etc.). En este sentido vale la pena señalar la distorsión que puede sufrir la información sobre estos medios, debido a secretos de estado o a la manipulación de la prensa.
- ★ En muchos casos los artículos sobre evaluación de armas llevan un voluntarismo del autor para sobrealzar las condiciones militares de lo que expone. Un análisis de las publicaciones militares de las décadas del 80 y 90 y su real utilización en los combates ocurridos a posteriori, permiten avalar lo afirmado.
- ★ Las armas «probadas en combate», es decir las que han pasado la «prueba de la verdad», también sufren alguna distorsión pues los informes sobre las acciones, tienen una fuerte carga emocional, de intencionalidad política y económica.
- ★ Ningún país publica las experiencias de importancia sobre armamentos que tiene en proceso.
- ★ En oportunidades la adquisición o adopción de un determinado armamento está signado por razones de conveniencia política o económica en lugar de su mayor eficiencia en combate.
- ★ Circunstancias aleatorias o la necesidad del combate pueden llevar a la utilización de un arma en funciones no convencionales y ante un éxito o fracaso se genera todo un proceso de

justificación, copia y producción. Son los casos de misil antitanque Bantam y el Carl Gustav en Grytviken o el Milam y el Exocet en Puerto Argentino durante la guerra del 82.

- ★ La lucha contra la insurgencia rural y urbana como así también contra la delincuencia organizada ha llevado al intercambio y perfeccionamiento de armas y medios militares y policiales. Este sistema conocido como Mili-Poli debe ser seguido con atención, debido a su rápida inclusión en los sistemas de armas vigentes.
- ★ La confianza en un arma, el adiestramiento esmerado y su tenaz mantenimiento pueden potenciarla más allá de sus expectativas técnicas - tácticas. Es el caso del uso de tanques casi obsoletos por los israelíes en la Guerra de los 6 días (1967).
- ★ Un procedimiento inverso puede disminuir un buen sistema de armas.

Evolución de los principales medios

Infantería

En armas de dotación se ha tendido al mayor volumen de fuego en detrimento del calibre (7,62 vs 5,56), esta es una cuestión opinable y creemos más ligada a situaciones político - económicas puntuales que a la realidad del combate futuro, donde parece buscarse precisión



en vez de volumen de fuego.

El uso del silenciador es un medio probadamente útil en las armas portátiles.

La aparición masiva de los lanza - cohetes, misiles antitanques, granadas lanzadas por fusil, incluso lanzadores automáticos de granadas como el MK-60 Mod. 3 de 40 mm. norteamericano, están transformando el infante en un fusilero - granadero. Estas armas han probado su eficiencia contra blancos de infantería tales como nidos de ametralladoras o resistencias puntuales, creando un desafío importante a los procedimientos y tácticas de infantería. Nuestras bajas en las dotaciones de las ametralladoras 12,7 y M-60 en Malvinas son una prueba de este hecho.

La potenciación de los morteros en sus distintos calibres, en alcance, precisión, flexibilidad de fuegos y poder de destrucción, cubren con eficiencia las distancias mas allá de los 2000 mts.

Donde aún no se ha llegado a una solución satisfactoria es en el catálogo de las armas de tiro tendido. El sacrificio del calibre para aumentar el volumen de fuego ha quitado la posibilidad de contar con ametralladoras que lleguen con efectividad a los 1000/1500 mts. No hay ametralladoras que suplan a las M-60 las que cubrían esta gama con muchas deficiencias. El buen resultado de las 12,7 Browning en Vietnam y luego en Malvinas, ha llevado a la posibilidad de utilizar estas armas - mejoradas - para suplir este vacío.

Debe considerarse la enorme eficacia del fuego de las ametralladoras a la vez de su alta vulnerabilidad, una vez detectadas. Por estos motivos los procedimientos de empleo de esta arma requerirán un depurado adiestramiento basado en técnicas especiales.

Considerando el gran volumen de

fuego que puede controlar una unidad de maniobra terrestre, debido al enorme incremento de su capacidad de C.3.I. y movilidad, hará que pequeñas fracciones de infantería cumplan misiones antes reservadas a unidades mayores. En este sentido el Equipo de Combate nivel compañía, tendrá una importancia significativa, máximo en combates en amplios frentes como son nuestros posibles Teatros de Operaciones.

El empleo agresivo de campos minados facilitará la maniobra de la infantería, y representará un elemento para la movilidad prácticamente novedoso y en franca evolución siempre que se asegure la autodestrucción de las minas en un tiempo prudencial. Estas armas pueden ser vedadas por convenciones internacionales.

Artillería de Campaña

La preponderancia de la artillería de campaña en la definición del combate terrestre no ha perdido su vigencia, creemos que la incrementará substancialmente.

La tendencia actual lleva al aumento de los calibres (pase de 105 al 155mm.) y de las piezas sobre chasis automotores, con torretas giratorias en 360°, así como, en muchos casos la automatización de las operaciones de re-



carga lo que ha permitido incrementar la cadencia de tiro, reduciendo el tiempo de permanencia en la posición de fuego y posibilitando desplazar las piezas antes de los fuegos de contra batería, ahora más flexibles y rápidos.

El aumento del alcance efectivo se ha obtenido con mayores velocidades iniciales así como por el empleo de proyectiles con propulsión auxiliar (RAP - Rocket Assisted Projectil) que posibilitan al tiro a 30 o más km.

La necesidad de movilidad ha llevado a la adopción de piezas sobre afustes a oruga todo terreno. Ciertos ejércitos no han dudado en equiparse con piezas sobre afustes a ruedas, de masa reducida en proporción a los clásicos cañones sobre orugas.

Esta tendencia se ha enfrentado a la necesidad de balancear y transportar unidades de combate de alta movilidad, por esta razón se ha llevado a repensar en el cañón-obús del tipo del británico usado en Malvinas. De hecho los británicos no han reemplazado esta arma y la IM. Norteamericana ha adquirido baterías de este cañón-obús de 105 mm.

Sistema de Lanzacohetes Múltiples

La necesidad de batir zonas en forma masiva y en pocos segundos llevó a pensar en los lanzacohetes múltiples ante la imposibilidad de utilizar armas atómicas.

Munición de artillería (antitanque)

Los proyectiles guiados con precisión por iluminación láser, aseguran una fuerte proporción de impactos en el objetivo.

Debe notarse la aparición de proyectiles de morteros de 120 mm. utilizando un principio análogo. Algunas



Dragunov

FF.AA. lo han llevado hasta los morteros de 81 mm.

La innovación parece ser la aparición de la munición - flecha para las piezas de los tanques y los vehículos blindados de reconocimiento a rueda. El proyectil flecha es una pequeña barra provista de estabilizadores, larga y de pequeño calibre, constituido por un material denso como el Carburo de Tungsteno, o de una aleación Wolfram - Hierro - Níquel o incluso de Carburo de Uranio empobrecido (U - 238 prácticamente puro) etc.

El modo de actuar del proyectil flecha es muy diferente al del clásico: la perforación no es más el resultado de una deformación sino del fundido del blindaje. Lo importante en el momento del impacto, es la energía cinética por unidad de superficie de la sección del perforador. La flecha actúa en cierta forma como un soplete: las gotas del blindaje en fusión, la perforación efectuada y los restos del perforador tienen efectos desbastadores sobre la dotación del tanque así como sobre los componentes frágiles como los electrónicos. Después de la última Guerra Civil y de Emancipación en la ex - Yugoslavia de fines del siglo XX, el proyectil flecha ha sido cuestionado por los residuos atómicos que deja luego de su uso.

Cargas Huecas

Aún cuando el proyectil - flecha pa-

rece ser el antiblindado del tanque, la carga hueca no ha desaparecido:

- √ Por una parte sigue siendo el arma antitanque del infante en calibres que pasan de 80/90mm a los 105/120 mm. con un alcance práctico próximo a los 1000 m.
- √ Por otra parte, la utilización de minicargas huecas (diámetro del orden de los 40mm.) lanzadas en forma de lluvia sobre zonas, podría ser un arma a considerar.

Proyectiles guiados con precisión

Se trata de proyectiles, para obuses de artillería, de morteros pesados y bombas que poseen una cierta capacidad de evolución con relación a una trayectoria puramente balística. Están provistos de un sensor que los dirige hacia un objetivo iluminado por un haz láser, emitido desde una aeronave o por un observador en tierra.

Podemos suponer que este tipo de armas es la utilizada por los israelíes para batir blancos puntuales desde helicópteros en su guerra en Palestina.

Recordemos también la existencia de las municiones «dispara y olvida» (F.F.): el tirador señala el objetivo al misil, hace fuego y no tiene que ocuparse de rectificar la trayectoria. Este tipo de misil existe ya en los marcos de los combates Aire - Aire, Superficie - Aire y Aire - Superficie: pero se trata en general de misiles

bastante pesados y de un alto costo. La miniaturización electro - informática permite visualizar su extensión a los misiles antitanques.

Blindados

Desde la aparición del tanque hasta su actual evolución ha existido un recíproco apoyo técnico con los sistemas navales, debido a la mutua necesidad de blindaje, de sus espacios reducidos, comunicaciones y artillería.

La lucha entre el blindaje y el proyectil es cíclica y en ella radica la posibilidad futura de la existencia del tanque. En este sentido se vio en la campaña del Líbano (1982) la sorpresiva mejora del blindaje israelí. La guerra de EE.UU. contra Irak no ha permitido sacar conclusiones debido a la desproporción de los medios en oposición.

Hemos desarrollado el tema de los proyectiles - flecha porque creemos que junto con los misiles y cohetes antitanques, las mini cargas huecas arrojadas sobre una zona y en gran número por diversos medios (obús, morteros, misiles, aviones) sobre los techos débilmente protegidos, hacen que actualmente el tanque puede haber llegado a un recodo de su historia. La elección se impondrá entre:

- La máquina sobreblindada, de masa ampliamente superior a las 100 toneladas cuya movilidad estratégica será mediocre, el costo muy elevado, pero poco vulnerable, salvo a nivel del tren de rodamiento, del compartimiento motor y del techo.
- La máquina ligera (tanque liviano) cuya masa se limitará a la compatibilidad con los esfuerzos del retroceso de los disparos y que además de la protección pasiva contra los proyectiles de pequeño calibre y las es-

quirilas de obús. Encontrará su seguridad en la discreción de sus formas y de la emisión infrarroja, así como en su agilidad y efecto de masa. De hecho los tanques principales en operaciones en los ejércitos modernos, no sobrepasan las 60 tn.

Pensamos que la segunda fórmula prevalecerá, el tanque de batalla muy pesado dejará el lugar a los tanques - destructores de características similares de un ejército a otro. El éxito será entonces, de las tripulaciones mejor entrenadas, a pesar de la ayuda brindada por una electro - informática de altos resultados y ultra miniaturizada.

El gran desarrollo de vehículos blindados a rueda suple en parte la necesidad masiva de blindaje en el combate. Los vehículos tipo Piranha y la serie LAV del USMC muestran claramente esta tendencia. Estos medios son más económicos y ágiles pero de mucho menor blindaje. También vale mencionar el efecto disuasivo de los blindados ante un enemigo poco equipado. Es el ejemplo de los israelíes en la Franja de Gaza o los Estados Unidos en el Irak del 2004.

Hasta la clase de 8 a 10 toneladas, las ruedas parecen estar eliminando a las orugas, pesadas y frágiles, para el avance en todo terreno. Además, la rueda permite largos desplazamientos sobre ruta, dado que las orugas se desgastan



rápidamente en los desplazamientos sobre revestimientos duros y hacen necesario entonces, para desplazamientos grandes, disponer de semiremolques transportadores de tanques. La mayor velocidad, agilidad y menor costo del vehículo a rueda con casi similares capacidades todo terreno y de aportación de armamento, posiblemente harán que los ejércitos tiendan a su utilización en vez de la oruga.

Defensa Antiaérea

En la actualidad y en el futuro deberá considerarse las medidas de engaño contra misiles.

Para la defensa contra los aparatos que operan a baja y media altura (0 a 3000 mts. aproximadamente) hay que señalar:

- El aumento de los calibres y de las cadencias de tiro gracias a los «chain - guns» y «Gatling».
- El uso de los misiles autoguiados portables por el infante (Blow - Pipe, Red-Eye, Stinger, y el S.A.T.C. P. Mistral francés, entre otros).
- El empleo orgánico de unidades antiaéreas a nivel de las principales unidades de combate en sistemas integrados de adquisición y batido de blancos aéreos.

La excelente experiencia propia con el sistema Roland en Malvinas, el uso del Rapier Británico, del Hawk norteamericano hacen prever que toda futura operación, con áreas vitales a defender, deberá prever algún sistema de este tipo.

La aparición del misil tipo Stinger en la primera línea ha creado dificultades al apoyo aéreo cercano, el uso del Láser para la dirección de bombas inteligentes puede ser un paliativo a esta situación.



El Stinger utilizado en Afganistán por la guerrilla, en especial contra helicópteros, pudo ser una de las razones de la retirada soviética. En este sentido las emboscadas con Blow - Pipe preparadas por nuestros comandos del E.A. en Malvinas sobre las posibles helirutas británicas, es un procedimiento a tener en cuenta.

Cañones a mecanismo de energía externa

Para los cañones - ametralladoras de poco calibre y las ametralladoras, se observa el abandono, de los sistemas clásicos cuando los contratiempos de peso no son obstáculos, en beneficio de una fuente de energía exterior que permite alcanzar enormes cadencias de tiro. Estas son soportadas por el arma, desde el punto de vista del sobrecalentamiento, gracias a varios conjuntos de recámara - cañón que se suceden, por rotación, delante del sistema de alimentación y percusión.

Se trata en resumen, de una vuelta a los principios de las armas automáticas colectivas de los años 1860 a 1890 (ametralladoras Agar, Mongligny, Nordenfeldt, Fitzgerald y Gatling).

Además el cargador de 60 u 80 proyectiles ha sido reemplazado por un transportador impulsado también por motor.

Notemos que el calibre 20 mm. es apenas suficiente para la lucha contra



el blindaje de los aviones modernos de estructura robusta, debido a la rápida pérdida de velocidad y pequeña carga explosiva.

Minas

Las minas en su estructura no han sufrido cambios de importancia, sus efectos principalmente defensivos no han variado. Las dificultades para el levantamiento de campos minados aún no han sido superadas y es un fuerte factor limitante para su uso.

La tecnología de sensores y su procesamiento permitirá crear una espolleta eficaz para la mina antihelicóptero en vuelo estacionario a baja altura.

Las minas dispensables o lanzadas a control remoto (Lanzadas hasta por cañones de 155 mm.) parecen ser las más apropiadas para las fuerzas de despliegue rápido para negar zonas o hacer inoperable una pista aérea, zona de puentes, etc.

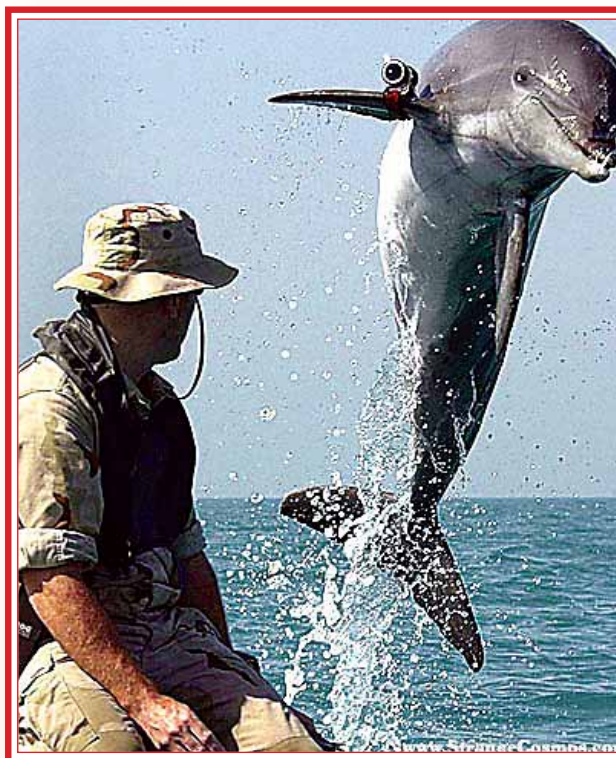
Esta fue la intención del uso de las Beluga en Malvinas.

Minas de autodestrucción asegurada es una posibilidad a considerar para facilitar el uso de esta arma.

Bomba de combustible líquido

Es un arma aún no suficientemente promocionada pero de existencia real. Hay información sobre un sistema de este tipo usado por los soviéticos en Afganistán (rociado de una zona con un líquido volátil y luego hecho detonar). El USMC tiene un blindado tipo transporte de tropa con 21 contenedores para abrir brechas en campos minados - (CTFAE) - sobre la base de un Explosivo Aire - Combustible - (Fuel - Air - Explosive). El violento efecto de soplo que produce este tipo de explosión puede tener posibilidades bélicas muy superiores al levantamiento de un campo minado, su uso contra blancos aéreos y navales no se descarta.

Se tiene conocimiento periodístico del uso de este tipo de bomba posiblemente en Afganistán en la guerra Kuwait - Irak 1991 pero no ha habido comentarios esclarecedores.



Agentes químicos

La denominada «bomba atómica de los países pobres» no se debe descartar en el campo de batalla. La guerra Irak - Irán, Egipto en el Yemen y la crisis de Libia (1988) así lo demuestran.

No hay información sobre cambios espectaculares en este campo, en la práctica hasta la fecha, se han usado viejos gases con efectos siempre desbastadores. De cualquier manera existe la posibilidad de un avance en toxicidad en las armas químicas.

Movilidad en el campo de combate

Helicópteros

Los progresos realizados han permitido acrecentar su velocidad, blindaje, su maniobrabilidad, y su confiabilidad. Los sistemas de navegación inercial y su visión nocturna posibilitan el vuelo nocturno y también el apoyo directo. Su vulnerabilidad aún es grande. Vietnam con 6000 helicópteros norteamericanos destruidos, el empleo ruso en Afganistán y actualmente Irak lo certifican.

Las plataformas del helicóptero permiten una gran variedad de configuraciones para misiones de ataque. Sus capacidades logísticas seguirán siendo de vital importancia en cualquier campo de combate.

Protección individual

La aparición de plásticos con suficiente resistencia al impacto, ha permitido la utilización de cascos y chalecos antibalas más funcionales y efectivos.

Estos plásticos - del tipo del Kevlar - permiten su uso en vehículos y aviones facilitando la seguridad de las tripulaciones.

La mayor rapidez y precisión en las armas induce a creer que la protección individual del infante se hará masiva con medios como los señalados.

Robótica militar

La robótica militar lleva en uso y experimentación más de 30 años, pero después de Afganistán e Irak, Gran Bretaña y EE.UU. han implementado masivamente el uso del robot para reconocimientos, tratamiento de explosivos y búsqueda de enemigos en edificios y cuevas.

También se están utilizando vehículos no tripulados, con misiles y para observación tanto aéreos, como navales y terrestres.

Los hay enormes y los hay pequeños, transportables a mano (mochila). Trepan escaleras u obstáculos, espían por ventanas, usan sensores infrarrojos, etc. Nuestras FFAA están experimentando proyectos aptos y factibles para su uso tanto militar como policial.

Conclusiones

En el combate terrestre no han aparecido armas que con su sola presencia, cambien el resultado de una guerra.

Las armas de destrucción masiva están vedadas por las leyes internacionales incluyendo las minas terrestres, el napalm y agresivos químicos pero no se puede descartar su uso y la necesidad de protegerse de ellas.

La motivación para el combate y el esmerado adiestramiento, en muchos casos, supera las diferencias tecnológicas. Avalan esta afirmación los resultados de las larguísimas guerras de Indochina, las de Rusia en Chechenia y Afganistán y la actual cruenta guerra del Irak (2005). Ⓔ



GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

PASAR LA LECHUGA FRESCA

CFIM Eduardo Acosta



Egresó de la Escuela Naval Militar el 30 de diciembre de 1984 con el grado de GUIM. Cursó la especialización en Artillería y se capacitó como Analista Operativo y en Vehículos Anfibios. Obtuvo el título de Licenciado en Organización Industrial en la Universidad Tecnológica Nacional donde se desempeña como ayudante de cátedra. Se especializó en Administración de Riesgos y es Consultor de Normas ISO 9000. Formó parte del Contingente Chipre V y Oficial de Enlace de Naciones Unidas en Kosovo. Cumplió su primer comando en la Compañía de Ingenieros Anfibios y actualmente ejerce funciones en el Centro de Adiestramiento Baterías del COIE.

Primer día en mi primer destino. El Jefe de Batería me puso en funciones como Oficial de Batería y apenas terminada la formación me dirigía a tomar contacto con el personal, cuando fui interceptado por un Suboficial, quien me entregó una libreta, al mismo tiempo que me decía que allí estaba contenida la información esencial para cumplir con mis nuevas funciones y que también estaba asentada la experiencia de otros que me iban a ayudar a cometer menor cantidad de errores. Nombres y sellos tachados en su tapa delataban sus antiguos propietarios y Anotaciones en manuscrito evidenciaban su uso intenso. Antes de despedirse y desearme suerte, me informó de las condiciones que debían cumplirse al finalizar mis funciones, (ya me parecía todo muy barato):

1º) Agregar en las últimas hojas alguna enseñanza, procedimiento o experiencia que mejore o facilite el cumplimiento de la misión de la Batería.

2º) Pasar la libreta, no quedármela. Ya se retiraba, cuando se dio vuelta y con tono de respetuosa advertencia me dijo: ¡No se guarde la lechuga Fresca!...

Que Significa Gestionar el Conocimiento

Todas las referencias bibliográficas comienzan con definir ciertos términos pues clarifican el concepto. Veamos los que define Jacinto Cañete en su libro «Gestión del Conocimiento»:

Dato: «reseña cuantitativa de sucesos y atributos humanos». Ejemplo: Las Unidades de Infantería de Marina se adiestraron en Tiro en Combate Urbano durante el corriente año.

Información: «agrupación de datos or-





ganizados y presentados en un contexto». Ejemplo: En los documentos del Comando de Instrucción y Evaluación de la IM, están registradas las instrucciones de las Unidades de Infantería de Marina de Tiro en Combate Urbano y los resultados de las condiciones de tiro correspondientes.

Conocimiento: «información combinada en su uso, situada en un contexto junto con su interpretación». Ejemplo: Fue promulgada en la Armada la publicación «Normas y Procedimientos para la Instrucción y Adiestramiento de Tiro en Combate Urbano». Es decir, que la información disponible en el COIE, fue interpretada, evaluado su valor, puesta en un contexto y se estableció un método para distribuirla y utilizarla en forma adecuada.

Gestión del Conocimiento: «es un proceso sistemático de búsqueda, selección, organización y difusión de información, cuyo objeto es aportar a los profesionales de la organización, los conocimientos necesarios para desarrollar eficazmente su labor». Ejemplo: las críticas de las ejercicios de tiro en Combate Urbano

serán documentadas y agregadas a la Carpeta de Lecciones Aprendidas de la Unidad.

Otra definición: «consiste en la práctica de la reutilización de procesos y soluciones que se han adquirido a través de la experiencia, información, conocimientos o habilidades del personal de la organización o por búsqueda de fuentes externas».

En definitiva, ¿no es esto lo que comúnmente conocemos como «pasar la lechuga fresca»?

Como se Gestiona el Conocimiento

Sabemos «como pasar la lechuga fresca» y lo hemos hecho durante años. Siempre se reconoció el profesionalismo de los Infantes de Marina, el cual está compuesto entre otras cosas, por el conocimiento que fuimos capaces de generar, pues no recuerdo haber participado de ejercitaciones donde no existiera la crítica, se escribieran las lecciones aprendidas y se apliquen en nuevas ejercitaciones. Una prueba concreta de ello es la Libreta de Artillería que pasó por mis manos y a la cual utilizaré para explicar como se gestiona el conocimiento siguiendo el ciclo que propone la bibliografía referenciada y que se muestra a continuación.



Veamos que análisis y tareas deben haber realizado el grupo de personas que confeccionó la Libreta de Artillería, si no



fue escrito al menos fue mentalmente.

1. Identificación y Creación del Conocimiento

- a. Determinaron que el Adiestramiento es un proceso clave en la misión de la Batería
- b. Identificaron las tareas principales que surgen del Adiestramiento de la Batería (apuntar la batería, obtener los datos de tiro, observar y corregir el tiro, etc.) y confeccionaron un listado preliminar de conocimientos, es decir una combinación de información situada en el contexto del adiestramiento (método expeditivo de entrada en estación del goniómetro, matriz de cálculo rápido de las correcciones especiales de la posición, etc.).
- c. Hicieron revisar el listado con los más expertos de la Unidad, seguramente el Jefe de Operaciones, Segundo Comandante y el Comandante.

2. Almacenamiento del Conocimiento

- a. Determinaron que una libreta con hojas encuadernadas y del tamaño que quepa en el bolsillo del uniforme de campaña sería lo más apto para el almacenamiento.

3. Estructuración del Conocimiento

El conocimiento se organizó en las siguientes secciones, que debían imprimirse en hojas de diferentes colores para facilitar su ubicación.

- a. Definiciones de términos artilleros más comunes
- b. Generalidades sobre el Escalón de Fuego
- c. Generalidades de la Observación del Tiro



- d. Generalidades del CDF
- e. Datos generales de artillería (para el planeamiento)
- f. Traducciones de términos militares del inglés al castellano

4. Distribución del Conocimiento

La libreta se debía distribuir como mínimo hasta el nivel Jefe de Pieza

5. Mantenimiento del Conocimiento

Al final de cada sección de colocaron hojas en blanco para efectuar anotaciones adicionales, correcciones o nuevos conocimientos.



6. Contabilización del Conocimiento

Este paso no es fácil de implementar por tratarse de un intangible. Pero una idea de su uso, se puede tener a partir de la cantidad de sellos que colocaron en sus hojas los diferentes poseedores temporarios de la libreta.

Como Podemos seguir Gestionando el Conocimiento en la IM

La Armada ha dado comienzo a la implementación de la Gestión del Conocimiento con acciones concretas a implementar en el corriente año, siendo uno de sus objetivos iniciales, concienciar sobre la importancia de poner a disposición de la organización, el valioso capital intelectual que se genera a partir de nuestra actividad. En este sentido y a los fines de coadyuvar al objetivo mencionado, el COIE presentó un proyecto para gestionar parte del conocimiento que generamos los Infantes de Marina, cuyo resumen se transcribe a continuación:

El Proyecto «IBSEN»

Su nombre se debe a la «Arboleda Ibsen» ubicada en los terrenos de instrucción de la Base de Infantería de Marina Baterías.



Arboleda Ibsen

Desde los comienzos del Cuerpo, los Infantes de Marina han instalado allí sus vivacs de campaña, no solo para recupe-

rarse de las exigencias de la instrucción, sino que en sus fogones y carpas de instrucción, se realizan las críticas, se imparten clases y se extraen las lecciones aprendidas de las ejercitaciones. En definitiva, la arboleda Ibsen es el lugar donde los Infantes de Marina, generan gran parte del conocimiento que los hacen exclusivos y excluyentes en su rol.

A Objetivo del Proyecto

El proyecto «IBSEN» consiste en la puesta a disposición de todos los integrantes de la Armada, particularmente la Infantería de Marina, de archivos que contengan en una primera etapa exposiciones y ejercicios preparados para la instrucción y adiestramiento del personal.



Instrucción en Ibsen

El proyecto está dirigido promover el desarrollo de la cultura de la Gestión del Conocimiento en la Infantería de Marina, mediante ejemplos prácticos, simples y concretos, de tal manera, que su uso se inscriba dentro de éste emprendimiento de la Armada, motivando al personal a compartir los conocimientos generados a partir del estudio y la experiencia.

La determinación de las exposiciones y ejercicios como «conocimiento» se realizó desarrollando las etapas propias de la Gestión del Conocimiento y su puesta a disposición de quienes la nece-

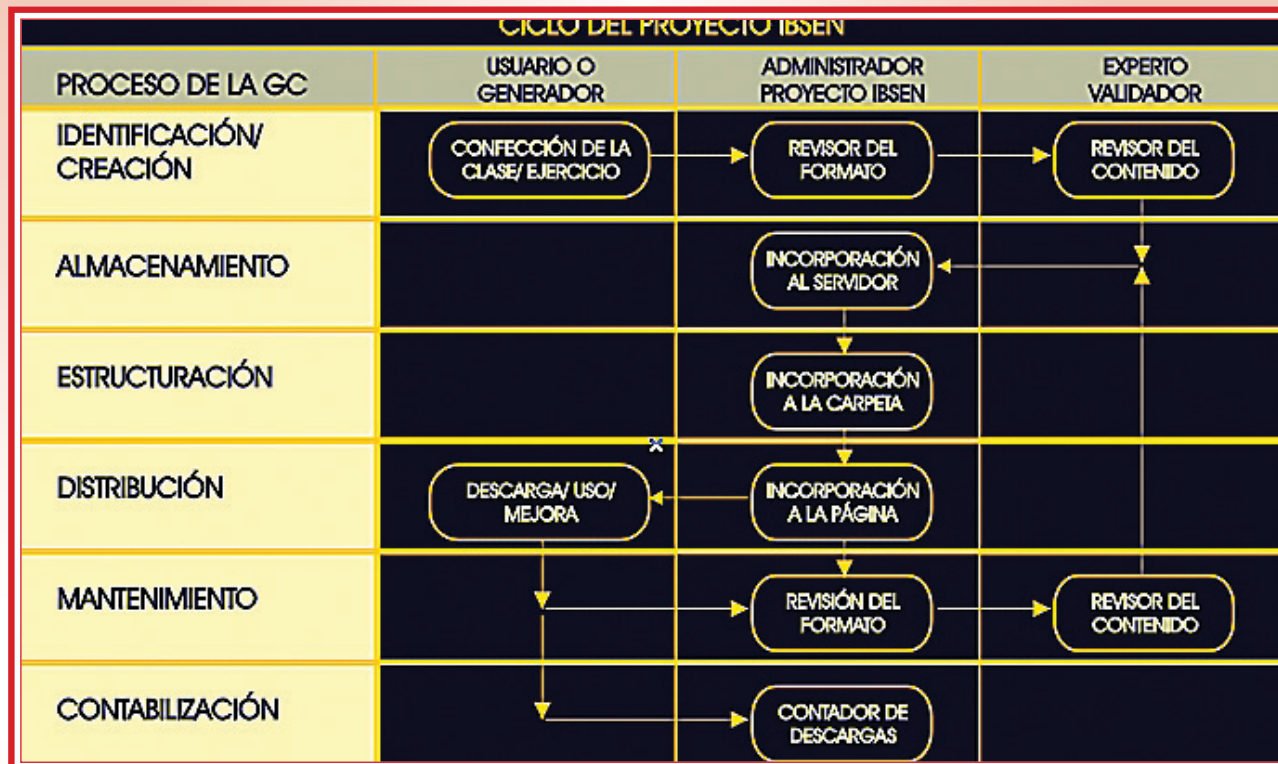


INTERÉS PROFESIONAL

siten, coadyuvará a la eficiencia y mejora continua de una de las actividades de nuestro Cuerpo que produce un alto valor agregado: la Instrucción y Adiestramiento de nuestro personal.

B. Funcionamiento

Ver el siguiente gráfico:



VACA SALVAJE = «Ganado bovino hembra que se caracteriza por no dar leche».

Los Infantes de Marina generamos conocimiento. Nuestro espíritu inquieto nos facilita esa tarea. Queremos compartirlo (no hay «vacas salvajes» en general), pues nos gratificamos viendo como sigue creciendo nuestro antiguo Cargo y ver que nuestro esfuerzo no fue en vano. Tenemos experiencia de cómo gestionar el conocimiento para que les llegue a quienes lo necesitan. Únicamente la vorágine diaria y la falta de personal nos impiden sentarnos a escribir. Premiemos entonces a aquellos que son capaces de pensar más allá de la coyuntura diaria y dejar cosas que rendirán sus frutos en el mediano o largo plazo y a aquellos que dejan sentadas bases sólidas o desarrollan aspectos estructurales que permitirán el cumplimiento más eficiente de nuestra misión.Ⓜ

Bibliografía:

«Gestión del Conocimiento». Lic. Jacinto Cañete.
Escuela de organización Industrial de Andalucía..



LA SECCIÓN ADQUISICIÓN DE BLANCOS



SSIM Marcelo Luís FAZIO

Marcelo Luis FAZIO ingresó a la Armada en 1989 desarrollando hasta el presente su trayectoria en distintas unidades de IM. Participó de la misión CHIPRE IV en 1995 y en 1998 realizó el curso de Perito Auxillar Cartógrafo. Actualmente presta servicios en el Batallón de Artillería de Campaña.

Conocida «tradicionalmente» como Grupo Topográfico, ésta Sección del Batallón de Artillería de Campaña N° 1 tiene una importancia fundamental, ya que en ella confluyen diversas actividades tales como: la adquisición de blancos (actividad contribuyente a la Inteligencia de Artillería) y la obtención y provisión de un Sistema Común de Coordenadas, que entre otras ventajas contribuye al eficaz empleo de las armas de apoyo.

Generalmente, los trabajos topográficos se inician partiendo de coordenadas reales obtenidas de la información base que esta Unidad posee de la cartografía existente, o bien pueden ser «arbitrarias», esto se traduce en que si no se dispone de aquellas, se «genera» un sistema planialtimétrico común que permite localizar las armas, observadores, puestos ópticos de la base de fijación de blancos, radares si se los tuviera y blancos en un sistema común de coordenadas.

Disponer de un sistema común de coordenadas, permite a la artillería la ejecución de fuegos masivos, precisos y sorpresivos, principios de empleo de la artillería de campaña, que de aplicarse se

traducen en última instancia en un considerable ahorro de munición.



Pelotón Óptico con Azimutal M2A1

Para cumplir su cometido, la Sección Adquisición de Blancos cuenta con instrumental óptico y electro óptico de precisión, tanto para los trabajos agrimensura como los de adquisición de blancos; ellos son:

- **Teodolito WILD T2:** Mide ángulos horizontales y verticales en grados, minutos y segundos. Es empleado para efectuar la organización topográfica de la Zona de Posiciones, la Zona de Blancos, básicamente la Base de Fijación de Blancos y la Zona de Enlace.



INTERÉS PROFESIONAL

- **Goniómetro brújula WILD G 10:** Es un instrumento auto orientable y orientador que mide ángulos horizontales con precisión de hasta 1 milésimo. Es normalmente utilizado para apuntar las armas.
- **Distanciómetro ELDI 2:** Es electro óptico, permite medir distancias hasta 3000 m con una precisión de +/- 5cm. Es utilizado en conjunto con el teodolito WILD T2 para determinar las distancias entre los puntos de control topográficos.
- **Azimutal M2A1:** Se emplean en los puestos ópticos del batallón en la base de Fijación de Blancos, (normalmente tres, mínimo dos) miden ángulos horizontales con precisión de hasta 1 décima de milésimo. Los ángulos de dirección obtenidos por cada uno de ellos son enviados a la Central Cálculo del BIAC, donde se de-

terminan las coordenadas de los blancos mediante intersección directa.



Observación del tiro a través del Azimutal M2A1

La tarea fundamental de los puestos ópticos de la Base de Fijación de Blancos, es la vigilancia del campo de combate y la adquisición de blancos, empleando fundamentalmente los azimutales M2A1, los cuales permiten la detección de movimientos de tropas enemigas a largas distancias, aspecto de suma im-



Obús M114A1 de 155 mm en misión de fuego



Pelotón de Observadores Adelantados

portancia, ya que provee a los niveles de conducción, información fidedigna y en tiempo real, facilitando la toma de decisiones desde el primer momento de la Operación Anfibia, pues no olvidemos que los pelotones ópticos y observadores adelantados son los primeros elementos del sistema de artillería en llegar a tierra

Otra de las tareas que realiza es el análisis de cráteres, método mediante el cual en forma práctica y expeditiva, ante la ausencia de medios electrónicos para tal fin (radares de contrabatería ó contra mortero), se puede determinar con precisión la ubicación de las armas enemigas.

Quienes hemos formado parte de la Sección, sabemos que el trabajo en equi-

po, a conciencia, en silencio, en ocasiones contra reloj y con gran escasez de medios, se compensa con satisfacción de ver las explosiones producirse en proximidades del blanco.

Nuestra Sección Adquisición de Blancos continúa cumpliendo con creces su tarea desde hace décadas, sin embargo, el noble material empleado ha llegado al fin de su vida útil. Los tiempos actuales imponen utilizar tecnología de última generación, tales como radares, medios de localización para la adquisición de blancos y estaciones meteorológicas que posibiliten ejecutar fuegos en oportunidad, con rapidez, precisión y seguros para las propias tropas. La Artillería de Campaña está preparada para este cambio de posición. Ⓜ

EGRESADOS ESIM 2005



Miguel Ángel Alberto ADDUR
Daniel Humberto ALMIRON
Cristian Gustavo ÁLVAREZ
Jesús Sebastián ÁLVAREZ
Luís Alberto Hugo BARONI
Maximiliano Manuel BARRIOS
Pablo Ezequiel BONINO
Gastón Rubén BRACANTTO
Carlos Mariano BREGY
Claudio Ángel Facundo BUSTAMANTE
Antonio Justo Andrés CANDÍA
Sergio Emmanuel CARABAJAL
Alejandro Hernán CARDOZO
Enrique Valeriano CARMONA
Héctor Victoriano CEBALLO
Juan Armando CENTURIÓN
Fabio Fernando CRUZ
Matías Gabriel DI CIURCIO
Leonel DODERA
Lucas Damián DUARTE
Carlos Alberto ENRÍQUEZ
Luís Miguel ESPINOZA
Diego Francisco FERNÁNDEZ
Mauricio José FILIPPI

Mauro GARATTI
Víctor José GÓMEZ
Jorge Gabriel GONCALVEZ
Darío Enrique GONZÁLEZ
Leonardo Germán HOYOS PEREYRA
Walter Alfredo HOYOS
Omar Armando JAIME
Diego Alejandro JALIF
Héctor Marcelo LÓPEZ
Julio Ricardo LUCERO
Domingo Cesar MANFREDI
Rodrigo Sebastián MANSILLA
Facundo Rogelio MARCOS
Leandro Gustavo MARSALA
Bruno Ariel MARSALA
Flavio Tobías MARTÍNEZ
Avilez Ricardo MATORRAS
Maximiliano MORAD
Marcelo Benjamín MOYANO
Aníbal Ariel NIZ
Gonzalo Roberto ORDÓÑEZ
Federico Román ORTIZ
Fernando Andrés PELAEZ
Flavio Germán PÉREZ



Mauro Sebastián PIPITO
 Juan Manuel RAMÍREZ
 Adrián Ariel RÍOS
 Marcelo Héctor Eduardo RÍOS COTTA
 Fernando Esteban ROLDAN
 Abel Eduardo RUSSO
 Pablo Ignacio SALVATIERRA
 Juan Manuel SÁNCHEZ
 Héctor Leonardo SCHNEIDER

Julio Eduardo SEGOVIA
 Julián SEIVANE
 Carlos Martín SERRANO
 Juan Ignacio SOLÍS
 Luís Alberto SUBELZA
 Bernardo Rubén TOLABA
 Leonardo Daniel UMERES
 Edgardo Nicolás VALDEZ
 Luís Heraldo VARGAS

GUARDIAMARINAS DE IM EGRESADOS 2005



Martín CAMPOS
 Luciano Salvador CAUDANA
 Ezequiel CAVALLARO
 Gino José GABRIELLI

José Eduardo GÓMEZ
 Hernán José MONTIRONI
 José Enrique NONINI
 David Arnaldo NÚÑEZ
 Ariel Martín SCHMITD

La revista DESEMBARCO se complace en dar la bienvenida y augurar un promisorio futuro en las filas de la Armada a quienes este año se incorporan al componente.

ANECDOTARIO

LA BANDERA

Estos comentarios fueron hechos por el Conscripto de IM. Hugo Escobar, apuntador de Mortero 60, perteneciente al BIM 1 e integrante del Equipo de Combate del TNIM LUNA que combatió en la toma de Grytviken - Georgias - Luego permaneció 22 días en el lugar y volvió a combatir con los británicos cuando estos recuperaron el lugar. Aquí queremos rescatar el espíritu de la Fracción en combate y la conmoción que le produjo la rendición.

Dice Escobar:

«Cuando llegó el momento de combatir (recuperación británica), es decir, cuando vimos helicópteros a nuestro frente sentí dos sensaciones que creo compartían gran parte de los conscriptos. La primera era que: - «Por fin los veíamos y empezaba el combate»-; la segunda fue de miedo pues temía ser herido en especial quedar ciego por una granada pues así me imaginaba el combate y mi fin».

«En verdad estábamos mentalizados en que debíamos compartir, así nos habían metido en la cabeza los Tenientes LUNA y GIUSTI quienes nos hablaban permanentemente sobre esa posibilidad. También el Cabo Segundo IBÁÑEZ nos alentaba a combatir.

Todos los del BIM 1 trabajábamos mucho en la preparación para el combate, la actividad era permanente, todos cooperábamos, éramos un equipo muy

unido».

«Cuando comenzó el bombardeo el miedo pasó y le tirábamos a los helicópteros con nuestros FAL pues los ingleses que avanzaban desplegados estaban muy lejos para mi morterito. Yo tenía un FAL inglés que encontré en una casa, lo tenía reluciente.»

«Luego vino la orden de rendirse, no entendíamos nada, no sabíamos por qué nos rendíamos, fue un momento muy duro, a esa altura nosotros queríamos combatir».

«Formamos y arriamos la bandera allí tomé conciencia de lo que esta significaba para mi y lloré como lo hicieron muchos otros. No sé por qué lo sentí tanto creo que se debió a lo que nos inculcaron en el colegio y en el Batallón, lo cierto es que a partir de ese momento la quiero más y así se lo digo a quien me quiera escuchar.» ☺



PLEGARIA DE UN SOLDADO

¡Oh...! Patria mía...
 Qué triste y sólo me siento.
 Las heridas no han curado.
 En mi corazón enfermo
 una astilla está clavada,
 y no me la saca el tiempo.

¡Oh...! Patria mía...
 ¡Levántate y anda guerrero,
 la causa Malvinas te llama!...
 ... Presuroso tomé mi mochila
 y, al Altísimo, encomendé mi alma.

¡Oh...! Patria mía...
 Orgullosos pisamos tu suelo
 y tus pliegues flamearon al viento,
 altiva y señera guiabas,
 por aquellos parajes sangrientos.

¡Oh...! Patria mía...
 Todo pasó como un sueño...
 Dolor... Horror... Sangre... Sudor... y Miedo...
 ¡Coraje Soldados! ¡Los héroes nos alientan desde el cielo!
 Apretamos los dientes, hinchamos el pecho,
 y... ¡a luchar valientes... allá vamos al frente!

¡Oh...! Patria mía...
 Muchos perecieron...
 en la turba se quedaron...
 con los héroes se juntaron...
 y en el bronce de la historia,
 sus sendos nombres grabaron.

¡Oh...! Patria mía...
 ... desperté del sueño...
 A los que regresamos: heridos... cansados...
 ...deambulando a la deriva,
 como parias en el desierto...
 sólo nos das... el silencio.

¡Oh...! Patria mía...
 que sólo y triste me siento,
 te sigo gritando en silencio...
 ¡lo siento!... ¡cuánto lo siento!

SMGE Juan Reartes



TABAQUISMO



El cuidado de la salud es un deber permanente del Infante de Marina. Recordemos que para poder cumplir con el juramento de «Defender la Patria hasta Perder la Vida», es necesario preservarla. Con este artículo pretendemos concienciar al IM sobre la necesidad de llevar una vida ordenada y lejos de los vicios y adicciones, aún cuando parezcan inofensivos. Transcribimos un artículo originado en la «Liga Antitabaco de Punta Alta», entre cuyos integrantes se encuentra el IM que nos lo hizo llegar.

Si bien el tabaco se produce y consume hace siglos, el brusco incremento de su consumo comienza a fines de la primera guerra mundial (1918-1920), y continúa en forma acelerada hasta la década del 50.

Este comportamiento que era casi patrimonio exclusivo del hombre, fue paulatinamente adquirido por las mujeres, por lo que, en la mayoría de los países del mundo actual, las cifras de fumadores y fumadoras son semejantes.

Más de 50.000 trabajos científicos se desarrollaron en los últimos 60 años, y las evidencias son concluyentes: hay una fuerte asociación entre consumo de tabaco y muerte prematura, enfermedades crónicas, recurrencia de enfermedades agudas, mayor probabilidad de invalidez y, en general, deterioro de la calidad de vida.

En quince años murieron prematuramente en EE.UU. 3 millones de personas por cardiopatías causadas por el tabaco.

El tabaquismo también incrementa la frecuencia de la hipertensión arterial y la concentración de colesterol sérico.

Tiene un papel importante en la etiología de vasculopatías periféricas y es responsable de muertes acaecidas por cardiopatía coronaria en personas de menos de 50 años.

La incidencia de angina de pecho o infarto de miocardio es muy elevada en fumadores.

En un estudio reciente se observa que la mortalidad de causa cardiovascular en personas de edades similares, es 2 veces mayor en los fumadores y, se incrementa, con el número de cigarrillos diarios y la cantidad de años de fumador. Este riesgo cae rápidamente cuando se deja de fumar.

Pocas enfermedades tienen una evidencia causal tan fuertemente asociada como el cáncer de pulmón con el tabaquismo. El 90% de las muertes por cáncer de pulmón son atribuibles al tabaco; el dejar de fumar reduce el riesgo en forma paulatina. Por ello, la prevención, con base en programas educativos comprensibles, es sin duda la mejor alternativa. Países industrializados con programas eficientes y respaldados políticamente, redujeron las cifras de fumadores.



El cigarrillo, la pipa o los cigarros favorecen la aparición de cáncer en la cavidad bucal, laringe y esófago; en Asia, por ejemplo, la costumbre de mascar tabaco es responsable del 90% de los cánceres de boca (mejillas y encías). Así en otros países como Colombia y Uruguay donde se consume tabaco negro, se encontró una relación con el cáncer de vejiga.

Entre las enfermedades, la bronquitis crónica es mucho más frecuente entre fumadores habituales y los predispone a numerosas infecciones bacterianas (neumonía, bronconeumonía), que re-

quieran internación o tratamientos prolongados. En estos afectados, las infecciones virales (gripe, resfríos) encuentran un campo propicio y se vuelven recurrentes.

El tabaco empeora o demora la curación de la úlcera gástrica, las infecciones buco dentales, las enfermedades del sistema vascular periférico y la osteoporosis de la postmenopausia.

En las mujeres que toman anticonceptivos orales, favorece la aparición de complicaciones circulatorias (riesgo de infarto de miocardio y muerte súbita).

Puede alterar los ciclos menstrua-

Los Peligros

- El humo:** contiene monóxido de carbono. Provoca problemas circulatorios y cardíacos.
- La nicotina:** es un veneno utilizado como plaguicida. La ingestión de nicotina en **estado puro puede causar la muerte.**
- El alquitrán:** es el compuesto más peligroso. Posee una cantidad muy grande de elementos cancerígenos.
- El papel:** su combustión libera gases que, al ser inhalados, destruyen las vías respiratorias.
- Benzopirenos y sustancias ciliotóxicas:** el tabaco contiene suficiente cantidad de estas sustancias como para dañar el organismo.

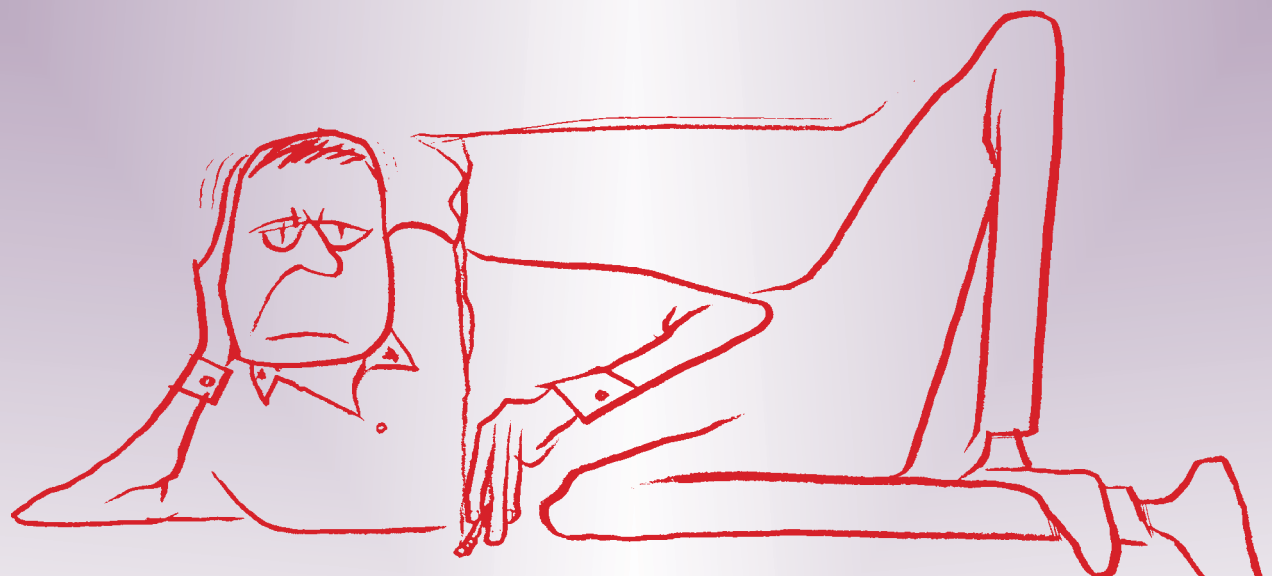
Componentes

Ingredientes revelados por las empresas fabricantes

- | | |
|-------------------------|--------------------|
| √ Amoníaco | √ Aceite de jazmín |
| √ Vino | √ Levadura |
| √ Cera blanca de abejas | √ Jarabe de arce |
| √ Colorante caramelo | √ Urea. |
| √ Chocolate | √ Café |
| √ Alcohol etílico | √ Miel |

Fuente: LALCEC





les y producir alteraciones hormonales capaces de adelantar 2 o 3 años la menopausia.

En el hombre, es capaz de alterar la fertilidad al modificar la morfogénesis y la motilidad de los espermatozoides y disminuir la secreción androgénica.

Es conocida la acción del tabaco sobre la concepción y el feto. El retardo del crecimiento fetal es evidente y es mayor con el número de cigarrillos fumados.

El peso promedio de los hijos de las mujeres que fuman es 300 g menor que el de los niños de las no fumadoras. Además, durante el primer año de vida, los hijos de las no fumadoras no presentaron patologías en el 65% de los casos, contra el 52% de las fumadoras.

La fecundidad también es afectada, ya que las cifras de abortos espontáneos y la mortalidad perinatal están incrementadas en un 20% entre las madres que fuman menos de un paquete, y en un 35% en las que fuman más de esa cantidad. El tiempo de lactancia también disminuye en las fumadoras.

El hábito de fumar, además de lo que significa para la salud, tiene un cos-

to financiero difícil de calcular. No sólo por el porcentaje de los ingresos que el fumador gasta, en detrimento de la alimentación o vestimenta de la familia, sino también por los costos de enfermedades. El ausentismo laboral y las muertes prematuras son una gran pérdida de la capacidad laboral en todos los países.

Como causa indirecta del consumo del tabaco, los accidentes ígneos producidos en los hogares o en el medio, son causa de importantes daños materiales. Por ejemplo en EE.UU. el 27% de las muertes ocurridas en hoteles y moteles por incendios son producto de negligencia de fumadores. Los incendios forestales son muchas veces responsabilidad del fumador negligente.

Como consecuencia de todo lo expuesto, la esperanza de vida de los fumadores es: entre 8 y 10 años menor que entre los no fumadores.

Es importante destacar que un microambiente comprometido es un alto riesgo para sus ocupantes, y esto ocurre en los hogares, donde el tabaco pasa a tener un papel preponderante, ya que la concentración de los productos de su

combustión, en lugares pequeños o mal ventilados, hace que sus ocupantes sean fumadores pasivos, es decir que se encuentran expuestos a los mismos riesgos que los fumadores. Esta exposición la sufren principalmente mujeres y niños, que pasan muchas horas en el domicilio.

La presencia permanente de humo en la habitación irrita los ojos y favorece la aparición de conjuntivitis.

Todos estos conocimientos, en manos de la población, llevaron a que ésta hiciera sentir sus derechos de poder respirar aire puro, por lo que fumar en lugares cerrados es considerado en muchas partes socialmente inaceptable. Todo esto forma parte de la lucha antibáquica que el mundo entero parece dispuesto a librar.

Es tan abrumadora la evidencia del daño que el tabaco produce en las familias y la comunidad en general, que nadie puede oponerse a campañas de este tipo, salvo objetivos ocultos inconfesables.

Estas campañas tienen su historia, ya que en 1604 en Inglaterra se puso un alto impuesto a la importación de tabaco, ya que se consideraba que: «...Dañaba los ojos, embotaba el cerebro y lesionaba el pulmón...».

Lo difícil es definir las estrategias a seguir, ya que existen diferentes países, con creencias, culturas y religiones disímiles. Es importante el apoyo en el ámbito gubernamental, ya que no se puede obviar que mucho dinero estimula el cultivo, la producción y la comercialización del tabaco.

Actualmente el 70% de la población mundial NO FUMA, y defiende su derecho a vivir sin humo, a través de toda clase de estrategias. Desde prohibiciones que intentan regular el espacio dis-

ponible entre los no fumadores y la especie adicta al cigarrillo, como premios para dejar de fumar, campañas que demuestran la adicción a la nicotina, etc.

Los argumentos de uno y otro bando son variados y no se han modificado a lo largo de la historia: « El fumador es un delincuente social, en tanto reparte enfermedades comprobadas por las más serias investigaciones» decía en la década del 80 el Doctor Florencio Escardó; mientras que en la vereda de enfrente el filósofo francés Jean Baudrillard sentenciaba: « Cada individuo tiene el derecho de usar y gastar su cuerpo como más le guste. Hemos conocido ya la represión política en muchos lugares del mundo. Ahora entramos en la era de la represión científica».

Pero, por suerte, el cigarrillo perdió prestigio con los años y es así que en el mundo se tomaron medidas:

- En Francia, Italia, Noruega y España no está permitido fumaren lugares públicos.

- En EE.UU. las prohibiciones alcanzan a más de 100 ciudades. No se puede encender cigarrillos en vuelos de cabotaje, puertos, trenes, edificios federales, restaurantes y shoppings.

- Argentina no está al margen de esta campaña, y en Capital Federal, Mendoza, Córdoba y Posadas, así como en empresas privadas (Giba Geigy, Colgate Palmolive, Esso, Dupont, etc.) ya existen disposiciones que atentan contra los fumadores. ☹



REFLEXIONES**ACERCA DEL CONFLICTO DE MALVINAS**

CLIM(R.E.) Carlos Alberto Büsser

Egresó de la Escuela Naval Militar en 1951. Fue profesor de la Escuela de Aplicación de Oficiales de IM y de la Escuela de Guerra Naval. Cursó la Escuela de Inteligencia de la Armada. Entre 1963 y 1970 cursó la carrera de Licenciado en Administración en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Fue Comandante del Batallón de Servicios del Regimiento de Artillería Antiaérea, del Batallón de Artillería de Campaña N° 1, de la Fuerza de Apoyo Anfíbio, y Comandante de la IM durante el conflicto Malvinas, donde comandó la Operación Rosario que culminó con la recuperación de las islas.

Introducción

La paz es el bien máspreciado de todos los pueblos, y son los militares los que conocen mejor que nadie este hecho. Felizmente, los pueblos en general logran mantener largos períodos de paz, en los que sus militares se capacitan y adiestran, pero no combaten realmente. Son profesionales que, por suerte, no ejercen la esencia de su profesión y por lo tanto, carecen de práctica constante y exigente. Por esa razón, en todas las guerras los primeros tiempos se caracterizan por la gran cantidad de errores, inadvertencias e imprevisiones en los que incurren todos los bandos, aun aquellos con gran tradición guerrera, si sus fuerzas han estado muchos años sin combatir realmente. Sin embargo, en nuestros hombres casi no se notó esa falta de experiencia o falta de adaptación inicial cuando ocurrió la guerra por las Malvinas. Por supuesto que hubo algunos

errores menores y fallas iniciales que la iniciativa de cada jerarquía solucionó con rapidez. Ese buen resultado debería, tal vez, atribuirse al largo y severo adiestramiento que fue tradicional en el Cuerpo.

Además, al no haber acciones reales de guerra, no se cuenta con antecedentes sobre cómo se comporta en el combate cada hombre o unidad. Y de aquí resulta que hasta que la guerra llega, no es posible saber o prever cómo se



comportará un militar como soldado individual, o una unidad militar cualquiera como tal.

La Argentina había gozado hasta 1982 de un largo período previo de paz que se extendía desde la finalización de la guerra de la Triple Alianza contra el Paraguay. Nuestra Infantería de Marina no escapaba, en 1982, a esa circunstancia tan particular. Todos los hombres que intervinieron en la operación de recuperación de las islas y los que posteriormente las defendieron enfrentaban, por primera vez en su vida, una operación contra un enemigo extranjero real. Todos, desde el oficial de mayor jerarquía hasta el conscripto más recientemente incorporado iban por primera vez a un combate y nadie, ni ellos mismos, sabían cómo se comportarían llegada la hora de enfrentarse al enemigo.

La guerra por las Malvinas evidenció una serie de circunstancias que cabe recordar y puntualizar porque ellas, y hay que desear que por muchos años, será la última experiencia bélica vivida por nuestras instituciones militares. Por ello parece conveniente recordarlas y mantenerlas siempre en el foco de nuestra atención.

Cualidades comunes en todos los niveles

El espíritu de los infantes de marina. Un aspecto que debe tenerse siempre en cuenta es la fortaleza espiritual de nuestros infantes de marina, unida a su orgullo por pertenecer a un Cuerpo que está destinado a cumplir las tareas más difíciles, siempre con la obligación de llevarlas a cabo eficazmente.

Durante las operaciones ejecutadas en 1982 fue éste un factor gravitante en todos los niveles. Se exigieron esfuerzos de toda índole y la respuesta fue siem-

pre la máxima entrega y el mismo nivel de excelencia. Las operaciones ejecutadas no se hubieran podido llevar a cabo sin ese espíritu de entrega, dedicación, responsabilidad, entusiasmo y abnegación que evidenciaron los que ejecutaron las acciones realizadas.

La iniciativa: En paralelo con el espíritu mencionado estuvo presente un fuerte espíritu de iniciativa. Debe tenerse en cuenta que a este espíritu no se llegó en forma espontánea por el hecho de encontrarnos en guerra, sino que fue el resultado de cultivarlo en forma constante, por todas las jerarquías, durante muchos años en la paz y la vida normal de las unidades.

Entrega para el cumplimiento del deber: Cada vez que se requirió un esfuerzo o un sacrificio, los hombres estuvieron dispuestos a realizarlo. Los numerosos ejemplos de entrega personal y de asunción de riesgos en forma espontánea, mostraron que la disposición para cumplir con el deber era generalizada y generosa.



La capacidad profesional de todos los niveles: Cada uno de los diferentes niveles jerárquicos mostró un alto grado de capacitación y de idoneidad profesional. Desde los integrantes de los estados mayores, los jefes de unidades y de pequeñas fracciones, hasta los soldados

individuales, todos evidenciaron el conocimiento necesario para desempeñarse bien y las habilidades indispensables para que ese conocimiento se convirtiera en acciones eficaces.

Un ejemplo: La conformación y el desempeño en combate de la Compañía de Ametralladoras de 12,7 es probablemente una síntesis de todas las cualidades que se acaban de mencionar. Esta Compañía fue el resultado de la necesidad de proporcionarle al Batallón de IM N° 5 capacidad antiaérea o antihelicóptero local, en relación con el despliegue que se le había asignado inicialmente. Dado que el Batallón Antiaéreo ya había sido destinado a la defensa de Puerto Argentino, fue necesario buscar otra solución. Los estados mayores localizaron una buena cantidad de estas armas que se encontraban en situación de depósito desde hacía varios años. Se las revisó y recorrió en los talleres correspondientes; se les adosó un visor nocturno; se recorrió la munición comprobándose su buen estado de conservación. La unidad de donde provenía el personal destinado a operarlas dispuso el adiestramiento intenso de los hombres destinados a ella, enseñándoseles el manejo de las armas y haciendo que cumplieran las condiciones de tiro en polígono. Una semana después de haberse detectado la necesidad de contar con esas armas, la Compañía viajaba a las Malvinas conformada por 27 ametralladoras en tres Secciones. Era el producto de una improvisación. Pero los estados mayores y los comandos habían adoptado todas las medidas para que no hubiera imprevisiones y todos los que participaron en su preparación desplegaron la iniciativa y sentido de responsabilidad a que se ha hecho referencia arriba. Llegada la Compañía a destino los comandos loca-

les dispusieron su fraccionamiento en sus tres secciones, una al B1M5, una a la defensa de la parte Norte de Puerto Argentino y otra a reforzar al Regimiento N° 7 del Ejército, todas para cumplir la misión secundaria de las armas antiaéreas, que es el combate terrestre. El combate de la noche del 12 de junio en Monte Longdon, incorporada la sección en la estructura del Regimiento 7, la mostró como el mayor obstáculo al que debieron enfrentarse las unidades británicas. La eficacia de sus fuegos y el heroísmo desplegado por sus integrantes y su entrega en la defensa de esa posición, constituyen hoy un orgullo y un legado para nuestra Infantería de Marina.

Adiestramiento intenso y continuado, y alistamiento permanente

El adiestramiento intenso y continuado de las unidades, que es tradición en la Armada Argentina y en su Infantería de Marina, y mérito no de los que comandaban las fuerzas en 1982, sino de todos los hombres que a lo largo de los años pasaron por sus filas e hicieron de esas actividades una costumbre y una tradición, fue una de las claves del buen desempeño registrado.



Cuando hubo que enviar tropas al combate, nunca fue necesario preguntarse si alguna unidad estaba adiestrada o no. Pudo ser necesario considerar si alguna estaba más adaptada a las necesidades que se preveían, o si alguna tenía mayor o menor experiencia que otra en un tipo especial de actividad, pero nunca se dudó que cualquiera de ellas estuviera en condiciones para cumplir satisfactoriamente sus tareas específicas de combate. La vieja máxima que se ha repetido tantas veces por nuestros hombres de «Adiestramiento duro, combate fácil», fue algo que en el Conflicto de las Malvinas demostró ser una verdad innegable.

Un aspecto que se evidenció como muy importante fue el referido al alistamiento de todas las unidades. No sólo el alistamiento específico que las capacitaba para salir a ejecutar una operación determinada en un tiempo perentorio, sino contar con disposiciones o regulaciones del servicio estandarizadas que permitían ejecutar tareas sin demoras en el análisis de lo que había que hacer o de lo que había que llevar o de lo que había que conseguir.

El sistema de incorporación escalonada de conscriptos mostró su eficacia y sus ventajas. Nuestras unidades no padecieron en forma significativa la falta de adiestramiento de hombres recientemente incorporados a ellas. Lo normal fue contar con unidades en las que la presencia de hombres recién incorporados no significó un problema grave.

El amplio dominio de las armas asignadas, su manejo diestro y seguro, y el conocimiento de sus características y capacidades lo mismo que de los diversos equipos provistos, incluyendo su mantenimiento y conservación, fue otro elemento importante que contribuyó al

buen desempeño registrado.

Capacitación de los cuadros

El conocimiento profundo de las tácticas y doctrinas de combate, que estaba generalizado en los cuadros de la Infantería de Marina, fue un elemento fundamental. Cuando llega el momento de ir a la guerra ya no queda tiempo para formar cuadros que en ese momento carezcan de un nivel adecuado de capacitación. Por eso es indispensable exigir en la paz un elevado y exigente grado de conocimientos teóricos en todos los niveles jerárquicos, unido a su ejercitación intensa y constante.



Esta necesidad de capacitación es más evidente y adquiere mayor importancia cuando se refiere a los estados mayores. Probablemente la mejor demostración de los niveles que tenía la Infantería de Marina y la Marina toda en 1982, se encuentre en las tareas ejecutadas entre el 24 y el 28 de marzo por los hombres que integraron los estados mayores que prepararon el plan de la Operación Rosario. Algunos de sus integrantes recién se enteraron de la tarea a realizar en el mismo momento en que se dio la orden de confeccionar el plan y se los designó. A esos hombres ya no les que-

daba oportunidad de recurrir a un manual para refrescar o aclarar conocimientos o conceptos que no estuvieran bien claros en su mente. Del plan había una decisión general de ejecución ya adoptada, pero casi no había un papel escrito al respecto. Comenzaron su tarea entre el 24 y el 25 de marzo, y el 28 a la madrugada el plan estaba firmado y en ejecución. Cuando el 1° de abril fue necesario modificar dicho plan por haber cambiado las «Suposiciones» en las que se basaba y contar con nueva información, los comandantes de Teatro, de la Fuerza de Tarea Anfibia y de la Fuerza de Desembarco modificamos en una reunión que duró alrededor de media hora, varios aspectos esenciales: la hora H, la playa de desembarco, los objetivos iniciales, asumiendo la ejecución de alguna misión que estaba contemplada sólo en carácter de eventualidad, cancelamos algunas tareas y cambiamos las asignadas inicialmente a ciertos grupos de tarea, y requerimos y coordinamos fuegos de apoyo que no estaban previstos. Por muy buenas y sensatas que hubieran sido esas decisiones, ellas no se hubieran podido ejecutar si los estados mayores, tanto de la Fuerza de Tarea Anfibia como de la Fuerza de Desembarco no hubieran mostrado una enorme capacidad y eficacia para modificar o emitir las instrucciones y transmitir las a los ejecutantes respectivos.

Cuando después de recuperar las Malvinas el 2 de abril hubo que regresar en cumplimiento de los planes que establecían que sólo quedaría como guarnición el Regimiento 25 del Ejército Argentino, y ante la posibilidad de que algún submarino nuclear británico pudiera interceptar a los buques en los que estaba previsto el retorno, se estimó que lo más conveniente era traer de regreso a la

mayor cantidad de personal por vía aérea. Para eso se coordinó con el Comando de la Aviación Naval, cuyo Estado Mayor, unido al de la Fuerza de Desembarco hicieron una excelente improvisación para utilizar todos los vuelos posibles de aviones de la Aviación Naval y de la Fuerza Aérea Argentina. El resultado fue que muchos de los hombres que desembarcaron en las Malvinas en la madrugada del 2 de abril regresaron a sus hogares en la noche de ese mismo día, que el 3 de abril a la noche no quedarán en las islas nada más que los muy pocos que deberían permanecer, y que el 4 de abril antes de mediodía toda la Fuerza de Desembarco estuviera en sus destinos de origen. No se perdió un solo elemento del equipo ni se demoró el regreso de un solo hombre. Esta operación fue otra magnífica improvisación, sin imprevisiones.

La capacidad logística

La Armada Argentina contaba en 1982 con un excelente sistema logístico que la Infantería de Marina usufructuó adecuadamente. Durante 1980, y principios de 1981, se desarrolló un ejercicio logístico que abarcó todos los escalones jerárquicos y todas las estructuras y funciones logísticas de la Institución, desde el planeamiento, la coordinación de acciones, los procesos de obtención, de acopio, de distribución, de entrega y de utilización de los diversos elementos, comprendiendo las cinco clases de abastecimientos, los servicios de transportes, de sanidad, mantenimiento de materiales y equipos, incluyendo la conformación y operación de una central logística. Este ejercicio no se realizó teniendo en cuenta la cuestión Malvinas, sino otro conflicto que en ese entonces parecía



más probable. La lección a extraer es que las fuerzas se deben preparar, equipar y alistar para combatir en cualquier circunstancia, importando en menor medida cuál será el enemigo a enfrentar finalmente, ya que la mayoría de las medidas adoptadas en la preparación básica serán aplicables en cada caso particular.

Las unidades de Infantería de Marina fueron a la guerra bien aprovisionadas de todo lo necesario. Respecto a algunos muy pocos casos de carencia inicial de ciertos elementos, se los requirió y fueron adquiridos y entregados oportunamente a las unidades. En este sentido se aprovechó el excelente sistema operativo de la Dirección de Abastecimientos Navales, unido a la magnífica disposición y sentido de responsabilidad de quienes la dirigían.

Conclusión

El Conflicto de las Malvinas nos dejó algunas experiencias que no deberían quedar en saco roto, lo que parece válido tanto para la Infantería de Marina en su carácter de fuerza estructurada, como para cada uno de sus integrantes individualmente. Una de ellas, es la necesidad de mantener en todos los grados y en todos los niveles jerárquicos un elevado estado físico que permita, sin necesidad de realizar un período de entrenamiento de cierta extensión, afrontar sin desmedro todos los esfuerzos y actividades propias del combate real. Los hombres deben estar capacitados para resistir todas las fatigas y esfuerzos, la falta de sueño, a veces la falta de comida y de elementos que se suelen considerar indispensables.

El material que durante la paz no se encuentra permanentemente en in-

mejorable estado de conservación y mantenimiento, probablemente no esté disponible el día en que llegue la guerra y que además falle a poco de utilizarlo, en especial si ella llega sin preaviso.

Durante el adiestramiento de las unidades, se debe fomentar a todo trance el desarrollo de la iniciativa y premiar, cada vez que sea posible, a aquellos que se comportan en ese sentido. Resulta difícil impartir órdenes o formular planes para que los ejecuten subordinados o unidades en las que falta el ejercicio y la costumbre de la iniciativa. Por supuesto, para que esa iniciativa en todos los niveles resulte en la mejor ejecución, es indispensable que todos los ejecutantes conozcan perfectamente el propósito de las tareas que se les asignan. El ejercicio de la iniciativa por los subordinados exige a los niveles superiores un permanente esfuerzo de monitoreo de la situación y de evaluación de las oportunidades y riesgos inesperados que se presentan como consecuencia de aquella, para poder responder con toda flexibilidad en cada caso.

El estudio debe ser una actividad permanente durante los períodos de paz. Cuando llega el momento de la guerra ya no es posible, ya no queda tiempo para repasar o aprender aquello que se ignora o cuyo aprendizaje se menospreció anteriormente. El conocimiento de la historia militar, el estudio de hechos y situaciones que brinden enseñanza adecuada a las diversas jerarquías, es fundamental para salvar la falta de experiencia inicial. El estudio permanente de la táctica y la estrategia, cada una de ellas en los niveles correspondientes, es algo que en la paz debe ser una preocupación cotidiana. Los conceptos que durante la paz se han hecho carne en el militar de cualquier jerarquía, son los que



afloran en su mente cuando llega la hora de la verdad. El estudio de las leyes de la guerra, del Código de Justicia Militar y de la idiosincrasia de los posibles enemigos y de sus fuerzas armadas debe ser parte indispensable de la formación de los oficiales.

Durante el planeamiento de una operación, resulta fundamental que el comandante de cualquier nivel se interiorice, con el más mínimo detalle, de todos los elementos que conforman la situación que vive y vivirá su tropa y la esencia de la misión que ella debe cumplir y del plan adoptado. No basta con tener un eficiente Estado Mayor. Habrá circunstancias en las que el Comandante esté solo y deba resolver situaciones inesperadas. Lo único que lo ayudará en tal situación será su conocimiento profundo de todo lo que se está ejecutando, para poder determinar con eficacia qué cosas mantener y qué cosas cambiar, desechar o reforzar.



La evaluación permanente, casi obsesiva, de las eventualidades que se puedan presentar, y de las capacidades del enemigo, aún de aquellas que parezcan muy poco probables, debe ser un ejercicio permanente de todo Comandante y de todo Estado Mayor. Los avatares de la guerra y la necesidad de sorprender al enemigo exigen que muchas veces se

deban improvisar medidas y disposiciones. Aquella evaluación permanente de posibles eventualidades facilitará la adopción de decisiones inmediatas. No es grave ni es un error improvisar cuando se tiene cabal conocimiento de lo que se quiere lograr y una razonable información sobre lo que está pasando. Lo imperdonable es emitir órdenes o disposiciones que contengan imprevisiones, cualquiera sea el tiempo que se haya tenido para elaborarlas. Y no es un juego de palabras.



Si tuviera que hacer una extrema síntesis de cómo aprovechar la experiencia recogida sobre el comportamiento de nuestra Infantería de Marina en la guerra por las Malvinas, diría que debemos seguir exigiéndonos el mismo esfuerzo de siempre por capacitarnos y por ser los mejores en todo lo que debamos hacer. Esa tradición de excelencia se debe fortalecer y cultivar siempre. En nuestra historia siempre tuvimos carencia de medios y siempre nos sobró la voluntad de hacer las cosas a pesar de los problemas que hubiera. Algunas veces pudo creerse que la desaparición del Cuerpo estaba cercana. Otras, se pudo pensar que las carencias serían insuperables. Y siempre salimos adelante. Porque siempre pusimos en juego nuestro viejo espíritu de infantes de marina y siempre nos exigimos al máximo. Ⓜ

COIE - Combate en Localidades



COIE - Apertura de Brechas



Los Gallardetes de las Unidades de la FAIF

COIE - Realismo y Acción



*Despues de la Acción,
el merecido Descanso*





BIM3

Cambios

BIAC



ESIM



De

FAIA



FAIF



Comando



SÍNTESIS DE LA NOTA RECIBIDA DEL CNIM VGM (R) ALFREDO RAÚL WEINSTABL CON MOTIVO DEL FALLECIMIENTO DEL:

Almirante de IM Alfredo José María FERNÁNDEZ

En general soy reacio a demostrar mis emociones y mis estados de ánimo. En este aspecto, casi podría considerarme un hombre duro. No suelo ensalzar a otras personas y mucho menos por escrito.

Pero este 23 de diciembre una noticia me sacudió fuerte y duramente. Me informaron del fallecimiento del Contralmirante de IM Alfredo José María FERNÁNDEZ.

¿Porque la noticia del fallecimiento de un almirante me afectó tan intensamente, si en realidad es un acontecimiento que responde al ciclo biológico de todos los seres vivos, en particular en esa jerarquía y edad?

Sencillamente porque él fue una persona que tuvo una influencia muy grande en mi formación profesional y en mi carrera en la Armada, e inclusive con posterioridad al retiro de la Institución.

En la Escuela Naval fue Oficial Instructor de nuestro curso. Sus enseñanzas eran expuestas con una claridad meridiana, en forma lógica y sencilla. Tenía una habilidad didáctica notable, que anudada a sus conocimientos profesionales lo hacían un profesor - instructor de primer nivel.

Posteriormente ya siendo Teniente de Fra-



El Almirante Fernández, pronunciando una alocución dirigida a los Comandos Anfibios en ocasión de la Primera Reunión Anual de sus miembros.

gata volvió a ser nuestro profesor en el Curso de Aplicación de la Escuela de Guerra de IM.

Años después tuve el privilegio de secundarlo en el Comando de la **Agrupación de Comandos Anfibios**. Realizamos ejercitaciones de verdadera importancia y de alto riesgo y sentó las bases para la instrumentación definitiva de esta difícil capacitación.

Muchos años más tarde en vísperas de su ascenso a la Jerarquía de Contralmirante, durante el despliegue en el Sur de nuestro país en la disputa con Chile, en una visita de inspección a la Fuerza de Infantería de Marina N° 1 en la cual yo me desempeñaba como Jefe de Estado Mayor, solucionó rápida y ejecutivamente un conflicto en ciernes.

Ya retirados, volvimos a vernos con cierta frecuencia cuando se desempeñaba como Presidente del Centro de Oficiales de las FF.AA. y finalmente trabajábamos juntos en la Asociación de Unidad Argentina (AUNAR), de la cual fue socio fundador y uno de los principales propulsores. Allí pude ser testigo de su profunda vocación cívica y Republicana.

Su personalidad, sus conocimientos profesionales, su hombría de bien, acendrado sentido común hicieron que fuera apreciado por todos que lo conocieron o trataron. Su prestigio y aprecio era generalizado no sólo en la Armada, sino también en las otras dos Fuerzas Armadas.

Hace unas pocas semanas viajamos juntos a Puerto Belgrano para la Primera Reunión Anual de Comandos Anfibios que se realizaba en la Base Naval. Presidió las ceremonias en esa Unidad y regresamos a Bs.As. sin novedad.

En nuestra última conversación telefónica, pocos días después acordamos reunirnos para tomar una cerveza en compañía de un camarada de su promoción, que también fuera años atrás mi comandante, para hablar de bueyes perdidos y arreglar el mundo. No pudo ser.

La Armada pierde un ALMIRANTE, así con mayúscula. El país un ciudadano de profunda fe republicana, un cabal hombre de bien. Yo pierdo un verdadero maestro y amigo. ☹

**RECORDAMOS CON NUESTRO SENTIDO HOMENAJE
A QUIENES ZARPARON HACIA LAS PLAYAS DEL SEÑOR**

CCIM	JORGE MARIO CARDARELLI	09/11/2004
SIIM	MANUEL M QUIROGA	03/01/2005
SSIM	IDILIO JUAN PONCE	04/01/2005
CCIM	CARLOS A. RODRÍGUEZ ÁLVAREZ	15/01/2005
CNIM	EDUARDO LUCAS QUINTANA	17/01/2005
SIIM	FELIPE S. SUÁREZ	28/01/2005
SPIM	ROBERTO FERMÍN NÚÑEZ	08/02/2005
CNIM	JUAN MANUEL SOSA	12/02/2005
SPIM	PUBLIO A. MONZÓN	17/02/2005
CPIM	MÁXIMO RICARDO KEMPES	10/03/2005
MIIM	ROBERTO LADISLAO CABRERA	15/03/2005
TNIM	ALBERTO DIEGO MANGUDO ESCALADA	16/04/2005
SMIM	ÁNGEL FÉLIX MARCELO BELLINI	20/04/2005
CNIM	AUGUSTO E. PÉREZ	29/04/2005
CFIM	FERNANDO A. REY MÉNDEZ	03/05/2005
SPIM	PÍO IRAZUSTA	05/06/2005
SMIM	ABRAHAM SALVADOR LENCINA	22/06/2005
SPIM	ALBERTO CESAR MONTIVERO	25/06/2005
SMIM	JUAN JESÚS OVIEDO	27/06/2005
SPIM	CECILIO ALBERTO IRRAZABAL	05/07/2005
SMIM	DELIO DOMINGO PROTTO	09/07/2005
SIIM	DIEGO LEOCADIO GUTIÉRREZ	13/07/2005
SSIM	RUPERTO MIRADA	21/07/2005
SMIM	LUÍS O. MARTÍN	27/07/2005
SMIM	JUAN MANUEL VERDUGO	27/07/2005
CNIM	HORACIO JOSÉ PIUMA	29/07/2005
SPIM	JUAN MANUEL GONZÁLEZ	02/08/2005
SSIM	FRANCISCO CÓRDOBA	06/08/2005
SPIM	EMETERIO ANDRÉS DÍAZ	16/08/2005
SIIM	RAMÓN VÍCTOR HUGO MERCADO	18/08/2005
CLIM	GUILLERMO JUAN ARGUEDAS	20/08/2005
SPIM	ROBERTO VIVAS	24/08/2005
SIIM	GENARO OLIVERA	27/08/2005
SSIM	ELTON JORGE TRABERG	01/09/2005
SMIM	AMILCAR ANTOGNONI	16/09/2005
CSIM	ALFONSO DOMÍNGUEZ	16/09/2005
MIIM	PRIMO RENEE GIUSIANO	28/09/2005
CNIM	ESTEBAN ALFREDO CITTA	17/10/2005
CFIM	JORGE ANDRÉS RETO	15/11/2005
CLIM	ALFREDO JOSÉ M. FERNÁNDEZ	23/12/2005

OREMOS POR ELLOS

