

DESEMBARCO

Revista de la Infantería de Marina Argentina - Armada Argentina - Año LXIII - Edición N° 222 - Diciembre 2019



*Llegue a buen puerto
con quien más lo conoce.*



Asegure su Vida, la de los suyos y sus bienes con SMSV | Seguros.

Somos una compañía con un respaldo de más de 115 años en el país, que brinda cobertura en Seguros Patrimoniales y de Vida a individuos e instituciones.



Auto



Practiseguros



Hogar



Salud

DIEGO SAVIO "Productor Asesor de Seguros" - Mat SSN n°72963 -
Tel (0291)4561686 - Cel (0291) 154121968
dsavio@smsv.com.ar

D

DESEMBARCO, Revista profesional y de interés general de la Infantería de Marina Argentina.

Año LXIII - 2019 - Edición N° 222
Base Naval Puerto Belgrano
Comando de la Infantería de Marina
Tel: 54-02932-48 int 7739
Email: revistadesembarcoim@yahoo.com.ar

EQUIPO DE TRABAJO

Comandante de la Infantería de Marina
Contraalmirante de IM
Humberto Mario DOBLER

Director
Capitán de Navío IM Marcelo SALANI
Jefe
Capitán de Fragata IM Diego Rodrigo GORDILLO
Tesorero
Capitán de Navío CO Néstor Javier De la Quintana

Encargado
Suboficial Principal IM Ricardo Martín LÓPEZ

Diseño gráfico
Técnico Priscila GUERRA

Fotografía
AGCV Efraín LOBATO
Suboficial Principal IM Ricardo Martín LÓPEZ
Suboficial Segundo IM Alejandro Martín RIGONATTO

Editor
Suboficial Mayor IM VGM (RE) Teodoro Tomás OZAETA

Colaboración
Licenciada Manuela RODRÍGUEZ

ISSN 0325-9633
REG. NAC. PROP. INTELECTUAL
N° 530391

Los artículos que edita DESEMBARCO son de responsabilidad exclusiva de sus autores y se publican solamente a título ilustrativo. No debe inferirse que refleja necesariamente la opinión del EMGA ni del COIM. Cuando así fuere se lo indicará expresamente. Permitida la reproducción total o parcial haciendo mención del autor y la fuente.

EN ESTA EDICIÓN...

Palabras del Comandante de la Infantería de Marina	2
El Proceso de Targeting	8
Pequeños y Peligrosos	18
The Successful Lieutenant	24
Topografía Convencional vs Topografía con Drones	30
Curso de Oficial y Suboficial de defensa Antiaérea	38
Eleazar Videla: La visión de la marina actual	42
Conmemoración de la Patrona de la Artillería Argentina	44
Curso operador de botes neumáticos	46
Combate en monte Tumbledown 1982 del 13 Junio al 14 de Junio	48
Guerra Urbana siglo XXI	52
Desafíos y Logros de los I.M. 2019	64
VI° Medio Maratón de la I.M	66
"Fake News" un camino a la desinformación	70
Consejos del Viejo Bicho	74
Anekdótico	75
Calendario 2020	79
Requerimientos de Información Crítica de Combate -CCIR	82
Funciones de Combate	84

Lanzamiento de Misil RBS-70 del Batallón Antiaéreo.



TAPA

140° ANIVERSARIO DE LA INFANTERÍA DE MARINA

Palabras del Comandante.

Conmemoramos hoy el centésimo cuadragésimo aniversario de la creación de nuestro Componente, oportunidad propicia para recordar los inicios del cuerpo y expresar la situación actual frente a los nuevos desafíos.

Nuestros orígenes tienen sus raíces en los efectivos del Tercio de la Mar Océano español, enviados al Río de la Plata para operar en el mantenimiento de las fronteras del Virreinato.

Luego de la revolución de 1810 la Junta de gobierno organizó sus Fuerzas Militares, tanto terrestres como navales, completándose la dotación de los buques con efectivos que cumplían funciones de artilleros e Infantería embarcada, organización que tuvo una destacada participación en los combates que consolidaron nuestra independencia.

Hacia fines del año 1813, la paralización del puerto de Buenos Aires, impuesta por el bloqueo español desde Montevideo, ahogaba la revolución gestada. Y si bien el ejército patriota realizaba por Tierra el asedio, el no hacerlo simultáneamente por agua, por la carencia de una flota bien constituida, le restaba eficacia al mismo.

No obstante, el Almirante Guillermo Brown zarpó en los primeros días de marzo de 1814, con su improvisada flota a combatir a una Armada que lo superaba en número y en poder de combate, teniendo como primer objetivo la toma de la Isla Martín García, llave de los ríos Paraná y Uruguay.

El desembarco se produjo el día 15 de ese mes. Al despuntar el alba el objetivo estaba consolidado. Martín García fue la primera Operación Anfibia ejecutada por nuestro país y significó el inicio de las gloriosas campañas navales realizadas.





DESEMBARCO

Recién el día 19 de noviembre de 1879, durante la presidencia de Nicolás Avellaneda, se instituyó por decreto el Cuerpo de Artillería de la Armada, aspecto que determinó el inicio formal de nuestra vida orgánica y con ello la presencia efectiva en todos los acontecimientos que contribuyeron al engrandecimiento de nuestra Nación.

En este contexto, resulta menester evocar también a la Operación Rosario, que permitió la recuperación de nuestras Islas Malvinas y su posterior defensa en la que participaron las Fuerzas Armadas, Fuerzas de seguridad y Personal Civil de la Marina Mercante, contribuyendo todos mancomunadamente al logro de dicha gesta, oportunidad en que se mostró al mundo la valía de los hombres de la Armada, que posibilitaron las condecoraciones por “Honor al Valor en Combate” que hoy ostentan nuestras banderas de guerra.

Dicho legado histórico nos enorgullece y habilita a rendir un justo y sentido homenaje a todos nuestros héroes que combatieron con bravura, aún a costa de perder su propia vida, en aras de forjar una Patria soberana y libre.

De igual modo, al cumplirse recientemente 2 años de la última tragedia que enlutó a todos los argentinos, quiero hacer extensivo dicho homenaje a nuestros 44 camaradas del Submarino ARA SAN JUAN y a todo el personal que a lo largo de la historia perdió sus vidas durante el cumplimiento del servicio naval.

La situación actual se encuentra configurada por nuevos desafíos, con una tecnología aplicada al área de defensa compleja y diversificada que exige la identificación constante de los vectores tecnológicos primarios, a fin de mantener actualizada la planificación de renovación progresiva de los actuales medios.

En el escenario descripto, no debemos desatender el incremento de catástrofes naturales, aspecto que demanda fortalecer las actuales capacidades de las unidades militares de respuesta ante emergencias, a los efectos de mitigar el impacto producido por dicho fenómeno, salvar vidas y disminuir las pérdidas económicas, tanto en el ámbito local como en el regional. Ejemplo de ello fue el despliegue conjunto de las FFAA para combatir los incendios en la Amazonia boliviana, los ejercicios anuales de ayuda humanitaria, conjuntos combinados, planificados con la república de Chile y el ejercicio Unitas LX,



realizado con la participación de 13 Armadas amigas, siendo sus ejes centrales consolidar la interoperabilidad en las áreas de defensa y ayuda humanitaria. Dichos espacios requieren concretar la adquisición de un buque multipropósito anfíbio, medio naval idóneo no solamente para ser empleado en tareas ligadas a nuestro rol prin-



cial, la defensa de nuestra patria, sino también otorgará una capacidad de respuesta rápida ante crisis regionales, constituyéndose en un instrumento fundamental para la implementación de la política exterior.

Los antecedentes del cuerpo de Infantería de Marina muestran tiempos de esplendor, carencias y cambios organizacionales conformes a las exigencias de las épocas y ante las adversidades se observa un eficiente trabajo de equipo, concentración de esfuerzos, liderazgo, ingenio y particularmente un alto compromiso en todos los niveles de la organización.

Tales ejemplos nos comprometen hoy a no claudicar frente las dificultades que pudieran presentarse y a redoblar esfuerzos en busca de la excelencia profesional, incorporando conocimientos aplicados a la guerra moderna en todas sus dimensiones, técnicas y capacidades vinculadas a la idiosincrasia anfibia de nuestras Unidades, que indiscutiblemente nos dispone como una fuerza expedicionaria, exclusiva e irremplazable, capaz de actuar rápidamente ahí donde sea necesario, ya que la capacidad de operar desde Unidades a flote, en forma coordinada con los otros componentes, nos permite proyectarnos desde el mar con la autonomía y flexibilidad necesarias, permitiéndole a la Armada disponer de un instrumento acorde a las exigencias vigentes.



Es innegable que los medios materiales son importantes y necesarios, pero el hombre fue, es y será el factor determinante para lograr el éxito en las tareas asignadas.

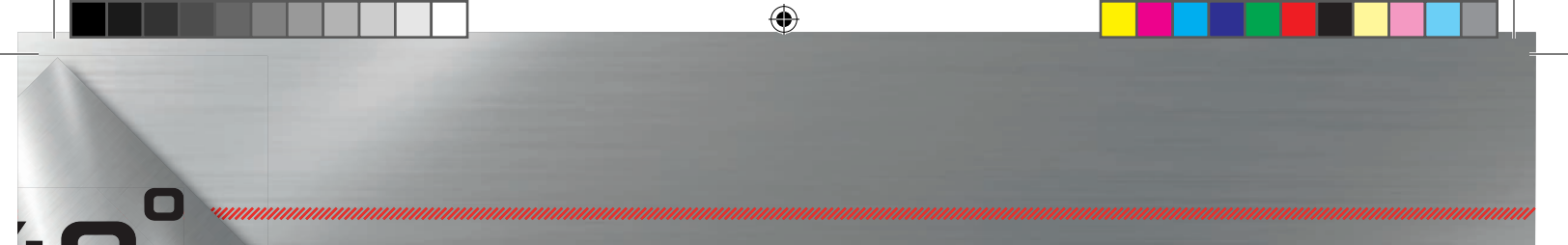
Mi larga trayectoria en la Institución me permite aseverar que cada Infante de Marina que conforma hoy las filas de éste Cuerpo, sin distinción de jerarquías, posee las condiciones y los valores para estar a la altura de las circunstancias, que así exija el Poder Naval.

Finalmente, como lo venimos haciendo en cada conmemoración de nuestro aniversario, despedimos hoy al personal de oficiales y suboficiales que efectivizó su retiro, suceso de suma importancia y trascendencia institucional.



Ante éste hecho creo oportuno destacar en el personal mencionado, su entrega incondicional al servicio, la transmisión de conocimientos y asesoramientos oportunos brindados, aspectos que contribuyeron a enaltecer y a reafirmar los valores que nos caracterizan. Nuestro eterno agradecimiento por la labor cumplida, el que hago extensivo a vuestras familias.





También haremos entrega del distintivo que nos identifica a los Señores Oficiales de Infantería de Marina de países amigos, Oficiales del Ejército Argentino y Oficiales del cuerpo profesional, que revistan en nuestras UU y que han cumplido con los requisitos reglamentarios. Asimismo, procederemos a designar formalmente al Suboficial Decano de la Infantería de Marina, SMIM (RE) Atilio Domingo TOMBOLATTO perteneciente a la Promoción VI y a entregar al personal de Policía de Establecimientos Navales y a los AGCV de la Armada, medallas por haber cumplido 25 años de servicios, como así también diplomas a los que se han acogido a sus respectivas jubilaciones.

Al personal acreedor de tales distinciones, nuestro reconocimiento y gratitud por las significativas tareas que desarrollaron en nuestra organización, que contribuyeron considerablemente a alcanzar las metas fijadas.

Por último, deseo expresar a las sucesivas generaciones de Infantes de Marina que a lo largo de nuestra historia tallaron las características distintivas del cuerpo de abnegación, nobleza de ideales y profesionalismo, y a quienes hoy enarbolamos dichos valores, cumpliendo funciones en el País o en el exterior. ¡FELIZ CUMPLEAÑOS!

//////////////// HUBERTO MARIO DOBLER CONTRAALMIRANTE DE INFANTERÍA DE MARINA //////////////////

¡PATRIAE SEMPER VIGILES!



DESEMBARCO

EL PROCESO DE TARGETING

por | CCIM Ariel Enrique Pronzatto

Con el desarrollo del proceso de targeting se pretende alinear los objetivos del comandante operacional, los efectos, los blancos y las acciones de modo que, de forma coherente con el propósito del nivel político y estratégico, se favorezca la consecución de los objetivos operacionales con la mayor economía de medios, eliminando la duplicidad de esfuerzos e integrando todas las capacidades militares.

El proceso de targeting será quien identifique los blancos y los sistemas de armas adecuados que permitan obtener los efectos deseados evitando daños colaterales.

The aim of the targeting process is to align the operatio-

nal commander's objectives, effects, targets and actions in such a way that, coherently with the purpose of the political and strategic level, the achievement of operational objectives is favoured with the greatest economy of means, eliminating duplication of efforts and integrating all military capabilities.

The targeting process will identify the appropriate targets and weapons systems to achieve the desired effects and avoid collateral damage.

Aproximación histórica al origen y desarrollo del concepto de targeting.



Aunque el espectáculo del combate pueda parecer ilógico e incluso irracional, las unidades, cuando emplean la fuerza, adoptan sus decisiones a través de procesos normalizados, divididos en etapas, con asignación de competencias y tareas a elementos predeterminados, flujos de información, prioridades, responsabilidades y formas de control. El proceso de gestión de blancos determina cuáles son los más importantes, cómo localizarlos y cuál es la forma más idónea de combatirlos, si así se decidiera, de acuerdo con la legalidad nacional e internacional.

Origen:

El targeting es una disciplina cuyos orígenes se remontan hasta principios del siglo XX, momento en que la aparición del poder aéreo permitió explotar la tercera dimensión del campo de batalla, hasta entonces vetada casi por completo a las fuerzas contendientes. Surgieron entonces visionarios que, como Giulio Dohuet, propugnaron la supremacía del poder aéreo sobre los ejércitos terrestres tradicionales, al considerar, a grosso modo, que éste permitiría atacar directamente el centro de gravedad del enemigo (su población), lo que le forzaría a la capitulación evitando de este modo las interminables guerras de desgaste.

DESEMBARCO

En 1942 el General Henry H. Arnold perteneciente al Cuerpo Aéreo del Ejército de los Estados Unidos creó el Comité de Analistas de Operaciones, cuya misión era realizar un estudio sistemático de los datos disponibles de Alemania para poder llevar a cabo una adecuada selección de blancos estratégicos sobre los que actuar. Dicho comité evolucionó hasta convertirse en el primer grupo responsable de la obtención y análisis de información útil para la selección estratégica de blancos. La labor de dicho organismo permitió el diseño y ejecución de las campañas de bombardeo estratégico contra Japón y Alemania y constituyó el embrión del targeting en los ciclos de planeamiento de las operaciones posteriores.

Los Coroneles Edgar S. Gorrell y Billy Mitchell del Cuerpo Aéreo del Ejército de los Estados Unidos refinaron el concepto desarrollando una rudimentaria teoría de targeting basada en la destrucción de la infraestructura de la nación enemiga, y tras la guerra de Corea, una época en que el targeting convencional fue ensombrecido por el nuclear, el concepto evolucionó en manos de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos gracias al desarrollo de nuevas armas y sistemas, pero siempre ligado a un enfoque fundamentalmente cinético (o kinético) y orientado al conflicto simétrico e interestatal.

Es en el siglo XXI, tras las campañas militares conducidas como consecuencia de los atentados del 11 de septiembre de 2001, cuando el targeting adquiere importancia, al buscarse blancos de importancia estratégica, casi global, como Bin Laden, Al Zarkawi, el arsenal

químico iraquí o los grandes sistemas informáticos de la ciberguerra.

Justificación:

Una de las principales preocupaciones del planeamiento debe ser que la conducción se realice con un cuidado constante de preservar a la población civil, a las personas civiles y a los bienes de carácter civil. Los daños colaterales son una violación a estos principios.

Por lo anteriormente expuesto, los ataques que se realicen mediante el proceso de targeting y la aplicación de reglas de empenamiento concretas de alto impacto político deben limitarse a blancos y ejecutarse mediante métodos proporcionales que impidan lo indiscriminado de la acción y los daños colaterales.

Para el Derecho de los Conflictos Armados (DICA), los artículos 51 y 57 del Protocolo Adicional I declaran ilegal el ataque planeado y ejecutado contra un objetivo militar cuando de las informaciones disponibles, en la fase de planeamiento y de conducción, sea de prever que causará daños entre la población y en bienes civiles, excesivos para la ventaja militar que se espera obtener del ataque en su conjunto.

La acción bélica no es ilimitada con independencia de los resultados. Si bien la destrucción o neutralización del blanco sobre el que se actúa debe ser militarmente útil, porque ha de contribuir eficazmente a la acción militar, es necesario adoptar ciertas precauciones en el ataque.



Actualidad:

El targeting, ya extendido al ámbito conjunto, constituye hoy día una disciplina perfectamente definida, dotada de un sólido cuerpo doctrinal y de unas aplicaciones informáticas de apoyo a la decisión muy eficaces, que han probado su eficacia en los conflictos de naturaleza convencional que jalonaron las última década del siglo pasado .

Luego del 11 de Septiembre de 2001 las Fuerzas de Operaciones Especiales de los Estados Unidos se dirigían a Afganistán para iniciar la guerra contra al-Qaeda y los talibanes, anunciando el comienzo de una nueva forma de conflicto.

Este nuevo tipo de conflicto “híbrido y asimétrico” requirió más que nunca procesos quirúrgicos acordes a las limitaciones y restricciones legales que imponen los escenarios actuales donde se libran los enfrentamientos armados .

El primer ataque ofensivo con UAV sobre blancos seleccionados fuera de Afganistán tuvo lugar en noviembre de 2002 en Yemen, un nuevo campo de batalla en la guerra contra el terrorismo.

Actualmente, en el Cuerno de África, muchas de las operaciones contra terroristas se organizan desde Yibuti. Dentro del personal y equipo destacado en esta área se destacan los operadores especiales, analistas de inteligencia e imágenes, y una célula de UAV. Esta célula está conformada por una escuadrilla de ocho MQ-1 Predator , que lleva a cabo operaciones sobre Somalia, Mali y Yemen.

En esta región se han llevado a cabo misiones de ataque con UAV armados con misiles Hellfire , seleccionando en forma precisa los blancos y evitando el daño colateral que afecte a la población civil.

En Siria, el crecimiento del Estado Islámico ha visto a los yihadistas en batallas encarnizadas contra las fuerzas del gobierno de este país y otros grupos insurgentes.

El proceso de targeting, en este escenario de violaciones constantes a los derechos humanos, fue y es en la actualidad, uno de los procesos más necesarios para mitigar el sufrimiento de la población civil durante el desarrollo de legítimas operaciones militares.

El targeting y la guerra de Cuarta Generación:

Del paradigma clásico de la guerra, que sobre todo se basa en su dimensión cualitativa, se cambia el enfoque de privilegiar el choque frontal clausewitziano a estrategias de aproximación indirecta del tipo preconizado por Sun Tzu reemplazando las de destrucción por las de preclusión que neutralizan a las fuerzas por medio de un ataque decisivo a distancia.

Las operaciones se hacen con una “fuerza decisiva o abrumadora” y con objeto de vencer rápidamente evitando tanto una prolongación innecesaria del conflicto como la utilización de medios terrestres con claras directivas políticas y el empleo de tiempo necesario para el logro de los objetivos.

La operación “Tormenta del Desierto” en 1991 costó la vida a 147 estadounidenses, pero a más de 30.000 iraquíes.

En las operaciones “Fuerza Deliberada” en 1995 y “Fuerza Aliada” en 1999 no murió ningún estadounidense, aunque sí algunas decenas de soldados serbios y 500 civiles.

En 2001 murieron en Afganistán 30 estadounidenses y cerca de 10.000 talibanes.

Ello es el resultado de lo que se ha venido a llamar la Revolución de los Asuntos Militares (RMA), que se sostiene sobre tres pilares tecnológicos: sensores, sistemas de comunicación y armamento.

Con el término RMA se intenta describir cómo con las nuevas tecnologías de la información aplicadas al comando y control de las unidades militares en operaciones se está transformando el modo de entender la guerra. De la proliferación de sensores y medios de detección se deriva el fin de la niebla de la guerra.

Estos nuevos medios permiten a los cuarteles generales disponer de una visión general de la situación, pero también una particular y específica de cada uno de los teatros de operaciones, porque la técnica ha digitalizado la realidad, reduciéndose los riesgos de la incertidumbre.

Disponiendo de un conocimiento completo del teatro de operaciones, la tecnología también permite seccionar al enemigo siguiendo las líneas de fractura de las sociedades lo que posibilita el hacerlo con menos daños materiales y bajos niveles de resistencia, convirtiendo así en



inoperantes los medios del rival con golpes incisivos dirigidos contra sus infraestructuras y sus sistemas de comando y control.

Los sensores proporcionan un cuadro completo y digitalizado del campo de batalla, esta información (una auténtica avalancha de datos) es transmitida por avanzados sistemas de telecomunicaciones y es volcada en sistemas adecuados para su tratamiento.

Desde los cuarteles generales y en función del teatro y de los objetivos de la guerra se designan los blancos (targeting) y se les asignan modernos sistemas de armas inteligentes.

Este modo de hacer la guerra supone un retorno a la guerra limitada. La guerra se presenta como un conflicto de intereses más que una desavenencia entre sociedades.

En su desarrollo las sociedades pueden permitirse un grado menor de implicación por la existencia de un estamento muy especializado para hacerla, una predisposición moral colectiva de apoyo a éste y un esfuerzo económico que le dote de una altísima tecnología, que sea la que realmente marque las diferencias en el campo de batalla.

Importancia del targeting en las operaciones.

El proceso de targeting tiene por finalidad alinear los objetivos del comandante operacional, los efectos, los blancos y las acciones, en consonancia con el propósito del nivel político y estratégico, con el fin de facilitar el logro de los objetivos operacionales con economía de medios, evitando duplicar esfuerzos e integrando las capacidades militares.

No es el proceso de targeting el que define los efectos, pero sí el que identifica cuáles son los blancos que permiten obtener dichos efectos.

Su propósito está íntimamente relacionado con el proceso de planeamiento y conducción de las operaciones.

El targeting y los niveles de decisión:

El proceso de targeting es único y en él intervienen todos los niveles de decisión.

El nivel político emite sus lineamientos y a partir de ellos elige la opción de respuesta militar más adecuada de lo

propuesto por el nivel estratégico-militar, además determina las limitaciones, restricciones e imposiciones para el uso de la fuerza y aplicación de las capacidades militares sobre los grupos de blancos aprobados.

El nivel estratégico militar es el nivel superior de planeamiento y conducción de las operaciones, en el que se establecen los objetivos estratégicos militares, se definen y se asignan las capacidades necesarias y se coordinan las actividades militares con otras no militares que persiguen el mismo fin.

Además establece las directivas de targeting, los objetivos militares y efectos estratégicos, las limitaciones, restricciones o prohibiciones al nivel operacional, para aplicar las capacidades militares sobre los blancos. En este sentido, definirá cuáles son los blancos donde estará limitada la aplicación de determinadas capacidades o grupos de blancos sobre los que no se autoriza aplicar ninguna capacidad militar, definiéndolos como restringidos o prohibidos.

Por último, podrá retener la autoridad de aprobación del blanco, para la aplicación de alguna o todas las capacidades militares, sobre determinados blancos, categorías de blancos o grupos de blancos, los cuales deberán contar con la autorización para la ejecución de la acción. Definirá además el nivel de estimación del daño colateral que requiere una autoridad de empeño.

El nivel operacional será el responsable de la dirección y control del proceso y de su sincronización con el resto de la operación. Será el responsable último de la selección, validación y priorización de los blancos, de la asignación de las acciones a realizar y de valorar si se ha logrado el efecto requerido o si es necesario reiterar la acción.

El proceso de planeamiento operacional determinará cuáles son los efectos necesarios para alcanzar los objetivos del comandante. Mediante un análisis sistémico del entorno operacional se determinará si estos efectos podrán ser obtenidos por medio de acciones directas sobre blancos, u otras acciones no relacionadas con el proceso de targeting.

Una vez determinadas cuáles son las acciones a realizar sobre los blancos comienza el estudio de los mismos que finalizará con la decisión del comandante quien tendrá, como norma general, la autoridad para atacarlos.



Luego de realizada dicha acción, y tras la valoración inicial de los resultados, se procederá a evaluar el efecto producido y su repercusión en la operación.

El nivel táctico será responsable fundamentalmente de la propuesta de las acciones a realizar sobre los blancos seleccionados en el proceso de planeamiento operacional y de su ejecución. Sin embargo, al realizar su propio proceso de planeamiento, pueden surgir otra serie de acciones sobre determinados blancos que no hayan sido consideradas por parte del nivel operacional. Una vez validados y priorizados por cada mando componente, éstos/as blancos/acciones serán propuestos/as al nivel operacional para que las tenga en cuenta dentro del proceso.

Luego de realizada la acción emitirán una primera valoración del resultado de la misma para concluir el proceso.

Los efectos y los niveles de las operaciones:

Los efectos estratégicos son aquellos destinados a afec-

tar la capacidad de sostener el combate y la voluntad de vencer del adversario. Están relacionados principalmente con factores y efectos psicológicos, incidiendo en la guerra en su conjunto.

Los efectos operacionales están abocados a afectar la capacidad de sostener el esfuerzo bélico y su realización en determinadas operaciones. Estos efectos se desarrollan en el proceso de planeamiento operativo, encontrándose en el plan de operaciones del comandante operacional.

Los efectos tácticos están destinados a afectar la capacidad de realización del combate, considerando enfrentamientos individuales o de pequeña escala.

Definición de blanco y sus variantes:

Un blanco es un área, estructura física, objeto, persona física o jurídica, proceso mental, actitud, pensamiento o comportamiento sobre los que se puede actuar con capacidades militares, seleccionado para lograr los efectos



DESEMBARCO

que contribuyan a satisfacer los objetivos operacionales. Su importancia se deriva de la contribución potencial de éste para alcanzar los objetivos del comandante.

Blanco de Alto Valor : es aquel medio que se supone que el comandante adversario necesita para lograr el éxito en su misión y cuya pérdida degradaría considerablemente importantes funciones o capacidades de éste, dentro o fuera del área de operaciones.

Blanco muy Rentable : es aquel blanco de tal importancia y valor para el comandante adversario que su pérdida, destrucción, daño o neutralización contribuiría de manera significativa al éxito de la misión de las fuerzas propias.

Blancos Prioritarios : son blancos que, definidos por el comandante operacional, tienen la prioridad más alta para ejecutar una acción sobre ellos, una vez que satisfagan todas las condiciones establecidas, bien porque son altamente lucrativos por su valor militar, o bien porque presentan una amenaza evidente e inminente a las fuerzas propias o a los objetivos operacionales.

Estos grupos no son excluyentes entre sí. De hecho, los blancos muy rentables son blancos de alto valor de mayor importancia y los blancos prioritarios son los blancos muy rentables que tienen mayor prioridad.

Prohibiciones y restricciones de blancos:

Existen tres conceptos de relevancia a ser desarrollados: entidad prohibida, blancos restringidos y blancos altamente sensibles.

Entidad prohibida es aquel objeto físico o virtual, definido por el Derecho de los Conflictos Armados, de la Guerra o Internacional Humanitario, de naturaleza o status civil y/o no combatiente y por ello, protegido de los efectos de las operaciones militares, bajo las leyes internacionales y/o las reglas de empeñamiento (ROE). El conjunto de todas las entidades prohibidas forman el listado de entidades prohibidas.

Blancos restringidos son aquellos que son militarmente válidos, que apoyan la consecución de objetivos operacionales pero que no han sido aprobados por razones operacionales, políticas, de inteligencia, ganancia o pérdida de ventaja militar, causas medioambientales, daño colateral o consideraciones de ROE. El conjunto de to-

dos los blancos restringidos forman la lista de blancos restringidos.

Blancos altamente sensibles son aquellos blancos en los que el comandante operacional ha estimado que los daños físicos y los efectos colaterales fortuitos en civiles, en la propiedad y el medioambiente, dentro de las operaciones militares exceden los umbrales establecidos en el nivel jurídico nacional. Por ello, pueden requerir, incluso, el máximo nivel de autorización para llevar a cabo acciones contra ellos.

Proceso de aprobación de blancos:

De manera general, la aprobación de blancos sigue un proceso en varios niveles, según el momento, la urgencia, la importancia y la sensibilidad de estos.

La autoridad de aprobación de blancos es la autoridad investida a una persona, por la cual se aprueba la inclusión de los blancos previamente identificados, seleccionados, validados, nominados y priorizados en una lista para ejecutar acciones sobre ellos asignando medios disponibles para realizar estas acciones.

La autoridad de aprobación de ejecución es la autoridad otorgada a un mando, para autorizar la realización de acciones sobre blancos.

Planeamiento y conducción del targeting:

El targeting se desarrolla tanto en el proceso de planeamiento operativo como en la conducción de las operaciones. Durante ambas instancias se realizarán las actividades necesarias para llevar a cabo todas las fases del proceso, enfocadas principalmente a lo siguiente:

- Aprobación de los blancos a los que se va aplicar una capacidad.
- Capacidad que se va a emplear, quién la va a utilizar y momento de aplicación, incluyendo la secuencia y prioridad con la que se aplicará.

Targeting en el proceso de planeamiento operativo:

- La finalidad de la ejecución del ciclo de targeting durante el proceso de planeamiento operativo es emitir una serie de productos que permitan a los escalones subordinados realizar, dentro de su proceso de planea-

miento, todas las actividades necesarias relacionadas con el targeting y así estar en condiciones de remitir al escalón superior su lista de blancos nominados.

Estos productos estarán incluidos en el plan de operaciones y fundamentalmente serán:

- Directrices del comandante para la ejecución del proceso de targeting conjunto.
- Limitaciones, prohibiciones y restricciones impuestas tanto por el nivel político o estratégico como por el nivel operacional.
- Grupos y categorías de blancos autorizados/restringidos/prohibidos para la operación.
- Tareas a realizar por parte de las unidades subordinadas.
- Lista inicial de blancos para la operación.
- Directrices para ejecutar el proceso sobre blancos definidos como prioritarios, incluyendo la forma de identificarlos como tales.

Uno de los productos fundamentales para que se pueda realizar el proceso de forma sincronizada es la emisión de las directrices para el targeting conjunto. En ellas el comandante define cuál es su propósito, las tareas claves para el proceso y las medidas de coordinación. Además deberá reflejar a qué personas o mandos les corresponden la autoridad de aprobación de blancos y la autoridad de ejecución y en qué casos esta puede ser delegada.

Una vez que esté definido el diseño operacional, será necesario analizar y determinar cuáles son las acciones que favorecerán la consecución de los efectos que permitan alcanzar los objetivos del comandante operacional.

De estas acciones se extraerán aquellas tareas relacionadas con el proceso de targeting conjunto.

Una vez determinadas las acciones será necesario identificar cuáles son los blancos, o sistemas de blancos, sobre los que se pueden aplicar capacidades militares. Todos aquellos que sean susceptibles de tener alguna relación con la operación se incluirán en la lista de blancos conjunta.

Tras la emisión del plan de operaciones, los escalones subordinados, y el resto de las áreas del estado mayor, analizarán las acciones a realizar y los blancos sobre los que se puede actuar, y se determinarán cuáles son aquellos sobre los que se propone aplicar una capacidad militar, mediante la remisión de la lista de blancos nominados.

Para cada blanco seleccionado se realizará un exhaustivo estudio que permita proceder a su validación y nominación. Todos estos blancos se presentarán en el grupo de trabajo de targeting conjunto para ser integrados en una lista de blancos nominados conjunta.

Una vez que los blancos de la lista de blancos nominados conjunta han sido validados, se procederá a analizar cuál es la capacidad disponible que puede aplicarse para obtener el efecto deseado, minimizando los efectos no deseados y el daño colateral y los medios a emplear para realizar el asesoramiento del daño producido.

Decidida la capacidad a emplear, se propondrá la asignación de ésta a una de las fuerzas subordinadas y se definirá el momento operacional en el que debe ejecutarse la acción y su prioridad. Ésta lista se presentará en la mesa de coordinación conjunta de targeting para su aprobación, formando el borrador de la lista prioritaria de blancos conjunta que se elevará para la decisión del comandante.



Estimación de daño colateral:

El daño colateral es aquel daño producido de forma involuntaria o fortuita, a personas u objetos (incluidas las instalaciones) que no constituyen blancos militares válidos, en las circunstancias que se produce este daño.

La estimación del daño colateral es el cálculo aproximado del potencial daño colateral, analizado antes de actuar sobre un blanco.

La mitigación del daño colateral es una responsabilidad del comandante operacional y, por lo tanto, la capacidad de poder estimarlo es un requisito esencial para apoyar a éste en la toma de decisiones en el empleo de la fuerza.

Las reglas de empuñamiento en el proceso de targeting:

Las Reglas de Empeñamiento (ROE) constituyen el principal requisito para el uso de la fuerza, para lograr los efectos deseados en los blancos seleccionados. Éstas se ajustan a los principios básicos del Derecho Internacional Humanitario, de los Conflictos Armados, convenios de Ginebra y protocolos adicionales y a las limitaciones nacionales o políticas que se determinen.

Los comandantes de los mandos de los niveles operacional y táctico, se asegurarán de disponer de las ROE que les permita la aplicación de capacidades militares para lograr los efectos deseados, en los blancos asignados.

Aspectos legales en el targeting:

El cumplimiento de las misiones de las Fuerzas Armadas requiere realizar diferentes tipos de operaciones, tanto en territorio nacional como en el exterior, que pueden conducir a acciones de prevención de conflictos o disuasión, de mantenimiento de la paz, actuaciones en situaciones de crisis o de respuesta a una agresión.

La conducción de operaciones de las Fuerzas Armadas se rige por reglas esenciales de comportamiento y el uso legítimo de la fuerza, que establecen el respeto de los derechos inviolables de la persona, de acuerdo con los principios de la Carta de las Naciones Unidas y del Derecho Internacional aplicable, tanto el convencional como el basado en la costumbre internacional. Específicamente se aplicará siempre el Derecho de los Conflictos Armados y el Derecho Internacional Humanitario. Además, serán de aplicación el mandato y reglas de empuña-

miento establecidos para cada operación.

Llegado el momento en el que se decida actuar contra los blancos designados, además de la selección de las capacidades militares, en función del tipo de operación, características del blanco y efectos que se pretenden conseguir, deberá siempre procederse a una valoración de las circunstancias conforme a los principios del Derecho de los Conflictos Armados en esta materia, para lo cual se contará con los asesores jurídicos, que juegan un papel clave a fin de que el proceso de targeting cumpla con dichos principios, así como con el resto del marco jurídico nacional e internacional aplicable.

Las acciones y decisiones relacionadas con el targeting pueden ser más restrictivas que aquéllas permitidas por el Derecho Internacional, pero nunca pueden ser más permisivas.

Apoyo de inteligencia al proceso de targeting:

El proceso de targeting basa su éxito en el adecuado conocimiento de los blancos sobre los que se va a actuar. Para poder definir exactamente cuál es la acción que se va a realizar para alcanzar el efecto deseado es necesario disponer de toda la información posible sobre el blanco. La información necesaria sobre los blancos, debe formar parte de la inteligencia básica en la que se trabaja desde tiempo de paz.

La función operacional inteligencia es, por tanto, fundamental para llevar a cabo el targeting conjunto en todos los niveles: en el estratégico para facilitar la decisión del comandante y en el operacional y táctico para facilitar la definición de los blancos que favorezcan los objetivos del comandante operacional, para posibilitar el planeamiento y la ejecución de las misiones y por último, para apoyar la valoración de su efectividad.

Conclusiones.

Uno de los aprendizajes más importantes obtenido por la Armada Argentina durante el desarrollo de sus operaciones en el Conflicto del Atlántico Sur ha sido comprender la relevancia de la utilización del instrumento militar en forma conjunta.

Se ha comprendido que los esfuerzos individuales, por más alto grado de eficiencia que obtengan, quizás puedan contribuir a algún logro significativo en el nivel táctico.

tico, pero muy probablemente lejos estarán de lograr un objetivo operacional o estratégico.

La acción conjunta tiende a favorecer la economía de medios y eliminar la duplicidad de esfuerzos integrando todas las capacidades militares para que, de forma coherente con el propósito del nivel político, se alcancen los objetivos operacionales trazados mediante las acciones del nivel táctico.

Estas acciones (letales o no letales) se realizarán sobre blancos que deben ser cuidadosamente seleccionados para generar los efectos deseados sobre los objetivos operacionales, contribuyendo de esta manera a alcanzar el estado final deseado.

Los escenarios actuales presentan un nivel de complejidad que requieren un análisis sistémico del entorno operacional, en dichos escenarios, los combates y batallas, generalmente se materializan en ambientes urbanos con un enemigo de característica híbrida. Esto obliga a que las múltiples actividades que una fuerza desarrolla deban estar sincronizadas para facilitar la conducción de las operaciones y la acción conjunta.

Los procedimientos convencionales han ido mutando y adaptándose a las exigencias de los conflictos, al mismo tiempo que los medios y los procedimientos de empleo de las armas. Conceptos como estimación de daño colateral conllevan una total relevancia en los efectos estratégicos que puedan afectar a la guerra en su conjunto.

Las acciones sobre los blancos tienden a ser de carácter quirúrgico por las características de los escenarios donde se desarrollan los conflictos armados. El personal involucrado en la toma de decisiones debe encontrarse altamente capacitado relacionando las acciones militares con las normas del Derecho Internacional. **D**

Bibliografía:

AJP-3.9. Allied Joint Doctrine for Joint Targeting. Edition A, Version 1. NATO. 2016.

AJP-3.9.2. Land Targeting. North Atlantic Treaty Organization (NATO). 2015.

Cuaderno Práctico N° 8. Centro de Investigación y Doctrina Legal. Escuela Militar de Estudios Jurídicos. Ministerio de Defensa del Reino de España .2016.

NATO Collateral Damage Estimation Methodology for Conventional Weapons. 2011.

PDC-3.9. Doctrina Conjunta de Targeting. Armada Española. 2014.

Aznar Fernández Montesinos, F. “Las Generaciones de Guerras”. Documento de Análisis. Instituto Español de Estudios Estratégicos. 2015.

McNeal, G. “The U.S Practice of Collateral Damage Estimation and Mitigation”. 2011.

Carl von Clausewitz. De la Guerra. Ediciones Obelisco. España. 2015.

Neville, L. Fuerzas Especiales en la Guerra contra el Terror. Libsa. Madrid. 2016.

Sun Tzu. El Arte de la Guerra. Edaf. Buenos Aires. 2014.



PEQUEÑOS por | SPIM Ángel Marcelo Rodríguez Firmo Y PELIGROSOS



Los emponzoñamientos o envenenamientos provocados por picadura de escorpiones (alacranes) son eventos potencialmente graves y letales, pero prevenibles y tratables. Se trata de intoxicaciones agudas, que constituyen una emergencia médica para la que se cuenta con antídoto efectivo. En nuestro país, se cuenta con suficiente producción de anti veneno escorpión y adecuada distribución en todas las provincias, como para abastecer los establecimientos que asisten a las víctimas de esta patología. Para optimizar su utilización es necesario que los miembros del equipo de salud conozcan el cuadro clínico, puedan reconocer al animal agresor e instaurar precozmente las medidas de sostén y tratamiento específico (anti veneno) para prevenir las complicaciones y secuelas.

Nuestro país también cuenta con Centros Especializados en Venenos Animales, y personal altamente capacitado

en el diagnóstico, tratamiento, prevención y vigilancia epidemiológica de estas intoxicaciones, así como Centros de Información, Asesoramiento y Asistencia Toxicológica que conforman la Red Argentina de Toxicología.

¿QUÉ ES UN ESCORPIÓN - ALACRÁN Y CUÁL ES SU PRINCIPAL PELIGRO?

Los escorpiones, o alacranes, son invertebrados artrópodos, del grupo de los quelicerados, que están presentes en el ambiente terrestre hace más de 350 millones de años, sin alteraciones significativas en su morfología corporal. Se conocen más de 1500 especies agrupadas en más de 16 familias. En casi todo el mundo los escorpiones potencialmente peligrosos por la acción de su veneno pertenecen a la Familia Buthidae. En Sudamérica, los escorpiones de mayor importancia sanitaria pertenecen al género Tityus. Los escorpiones o alacranes son



invertebrados que viven en la Tierra hace más 350 millones de años. Existen 16 familias, que a su vez, se diferencian en 1500 especies. Los escorpiones potencialmente peligrosos por la acción de su veneno, pertenecen a la familia Buthidae. En la Argentina esta familia está representada por el género *Ananteris*, *Tityus* y *Zabius*. El principal peligro de estas especies es la picadura, a través de la cual descarga su veneno.

¿CUÁL ES LA DIFERENCIA ENTRE ESCORPIÓN Y ALACRÁN?

Los escorpiones y alacranes son de hecho el mismo animal. Existe quien cree que los nombres varían dependiendo de la especie de este arácnido, sin embargo se trata más bien de regionalismos. Esto quiere decir que su nombre cambia de alacrán a escorpión dependiendo del lugar en que se encuentren. También existen perso-

nas que creen que la diferencia entre alacranes y escorpiones radica en su veneno y el daño que este puede provocar a una persona, sin embargo no existe una diferencia científica basada en esta característica. De nuevo, se trata de nombres que las personas prefieren dependiendo de su ubicación geográfica.

REPRODUCCIÓN:

Los escorpiones poseen sexos separados y su reproducción es sexual, las hembras son vivíparas, pudiendo dar a luz entre 5 y hasta 50 crías por camada. Los *Tityus*, y entre ellos *Tityus trivittatus*, poseen la capacidad de reproducirse por partenogénesis, esto significa que una hembra puede generar crías sin la necesidad de aparearse. Este tipo de reproducción daría ventajas adaptativas a las especies con hábitos domiciliarios, pues permiten la proliferación uniparental.

TITYUS TRIVITTATUS

Es una especie de escorpión ampliamente distribuida en la Argentina y que se encuentra preferentemente en ambientes urbanos y en estrecho contacto con el hombre, dado que habita en galerías subterráneas, sótanos, cañerías, túneles, oquedades de paredes y lugares de características parecidas. En estos lugares, estos arácnidos pueden proveerse de alimento sin mayor competencia y a su vez están libres de otros predadores, con la sola excepción del ser humano. El escorpión *Tityus trivittatus* posee color castaño claro y en el dorso del cefalotórax se pueden observar tres líneas longitudinales oscuras. Son de hábitos preferentemente sinantrópicos, pero intradomiciliarios, prefiriendo lugares secos y protegidos de la luz (debajo de cortezas de árboles, piedras, ladrillos, cañerías, entrepisos, pozos, depósitos, etc.). Se adapta muy bien a lugares urbanos encontrándose en lugares húmedos como sótanos, túneles, depósitos, desagües y cámaras subterráneas. Poseen mayor actividad durante la noche y se alimentan de artrópodos, especialmente cucarachas.

BOTHRIURUS BONARIENSIS

En las zonas periféricas de las grandes ciudades suelen encontrarse otras especies de escorpiones, como *Bothriurus bonariensis* que no representan un riesgo sanitario, si bien su picadura es dolorosa. Se hallan muy frecuentemente en el conurbano bonaerense o de otras grandes



DESEMBARCO

ciudades del país. A diferencia de *Tityus trivittatus*, habitan en el peri domicilio, siendo común verlos en los jardines durante los meses cálidos principalmente.

Bothriurus bonariensis

¿QUÉ DEBO HACER ANTE UNA PICADURA DE ESCORPIÓN/ALACRÁN?

Ante la sospecha de picadura por escorpión/alacrán, debemos actuar rápidamente: colocar hielo en la zona, y concurrir al hospital para ser evaluados. No es aconsejable realizar tratamientos caseros. En caso de que en la consulta médica haya evidencia de síntomas de gravedad, el paciente deberá recibir el suero antiescorpiónico para neutralizar la toxina. De lo contrario, quedará en observación durante el tiempo que el médico crea adecuado – a fin de controlar progresión de signos y síntomas que requieran conducta diferente.

- Evitar apretar o perforar el área de la picadura
- No intentar succionar el veneno con la boca
- No quemar o aplicar soluciones sobre la picadura

ACCIÓN DEL VENENO

El veneno es una mezcla compleja de péptidos, asociados a una pequeña cantidad de aminoácidos libres, de enzimas y de sales. Tiene efecto neurotóxico, y sus toxinas ejercen su acción, principalmente, sobre los canales de

sodio, modificando el potencial de membrana de tejidos excitables. Bajo su efecto, los canales de sodio pueden abrirse ante estímulos menores o retardar su cierre, lo que conduce a una liberación irregular y desordenada de acetilcolina y catecolaminas, afectando en especial las terminaciones del sistema nervioso autónomo.

¿EL VENENO AFECTA DE LA MISMA FORMA A LOS CHICOS QUE A LOS ADULTOS?

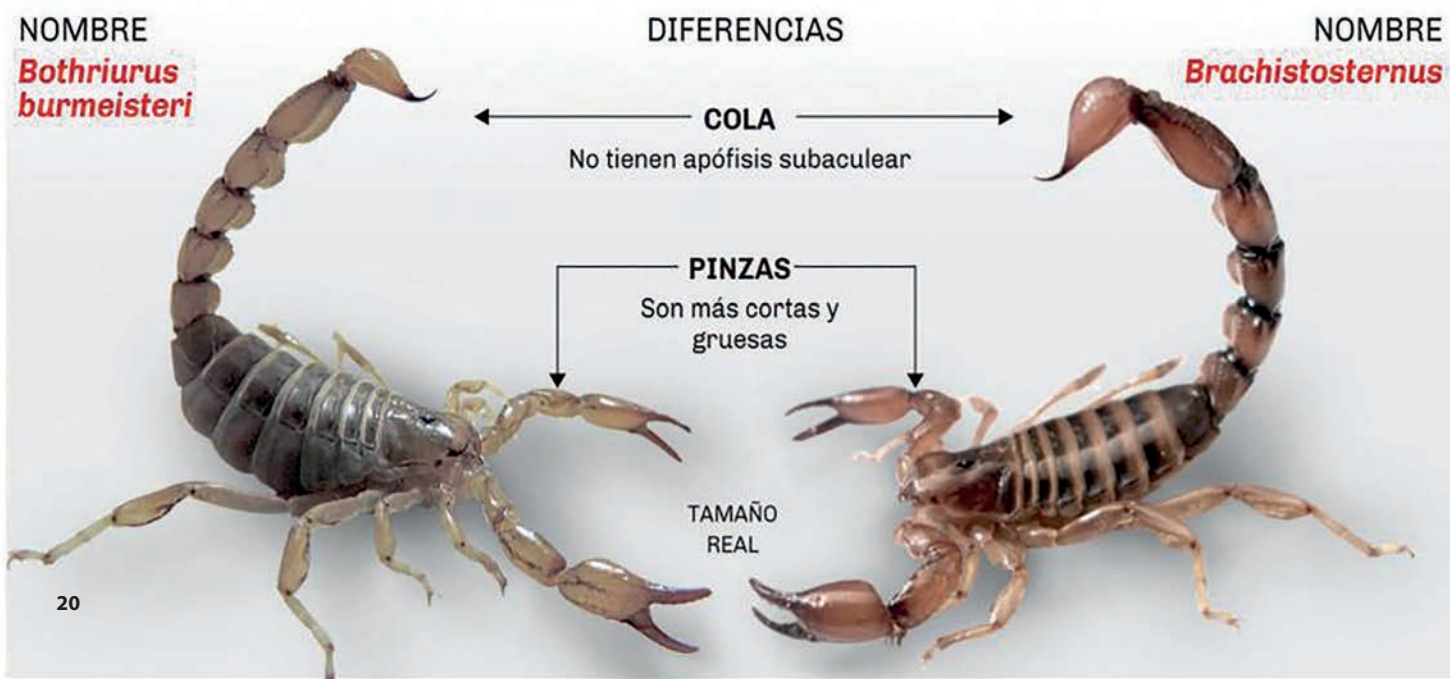
Los niños son quienes están más expuestos por el tipo de reacción que presentan frente al veneno. Los adultos raramente presenten reacciones graves, salvo ancianos o aquellos que presenten otras enfermedades como asma, hipertensión, diabetes, insuficiencia cardíaca o estado nutricional alterado. El suero antiescorpionico lo provee el Htal J.F. Muñiz, el Centro de toxicología Htal Posadas, el Centro de toxicología Htal Fernández. Cualquier hospital puede solicitarlo para administrárselo a un paciente que consulta por picadura de escorpión/alacrán.

MEDIDAS DE PREVENCIÓN Y CONTROL DE ACCIDENTES

La mayoría de los accidentes se producen en el domicilio por lo cual las medidas de prevención deben estar orientadas a evitar el ingreso de los alacranes a la casa y tener precaución en aquellos sitios donde se los puede encontrar.

PROTECCIÓN PERSONAL

EJEMPLARES QUE SE ENCUENTRAN EN LA REGIÓN: no representan un peligro médico para el hombre



Revisar y sacudir las prendas de vestir, y el calzado antes de vestir o calzar, especialmente si han quedado tiradas en el suelo. Sacudir la ropa de cama antes de acostarse o acostar un bebe o niño. En las patas de la cuna se pueden colocar frascos de vidrio para evitar el ascenso de los alacranes. Tener precaución cuando se examinan cajones o estantes. Retirar progresivamente los elementos de su interior en lugar de introducir la mano o revolver. Evitar caminar descalzo en zonas donde se conozca la presencia de escorpiones.

PROTECCIÓN DOMICILIARIA

Utilizar rejillas sanitarias o de trama adecuada o con protección sanitaria en desagües de ambientes y sanitarios. Controlar las entradas y salidas de cañerías así como las aberturas y hendiduras. En puertas y ventanas conviene colocar burletes donde queden hendidijas. También puede utilizarse alambre tejido (mosquitero). Hacer lo mismo con las rejillas de desagües. Revocar las paredes, reparar las grietas en pisos, paredes y techos. Control de cámaras subterráneas, cañerías, sótanos, huecos de ascensor y oquedades de las paredes en los que pueden encontrarse.

EN EL ÁMBITO PERI DOMICILIARIO

Realizar aseo cuidadoso y periódico de las viviendas y alrededores. Efectuar control de la basura para reducir la cantidad de insectos que sirven de alimento a escorpiones. Revisar cuidadosamente la hojarasca y los escombros y evitar juntarlos con las manos.

Los escorpiones pueden encontrarse en áreas rurales (debajo de cortezas de árboles, piedras, ladrillos) o urbanas (sótanos, túneles, depósitos, cámaras subterráneas) por lo cual se recomienda mantener especial cuidado cuando se examinan lugares oscuros y húmedos. Pueden utilizarse aves de corral (patos, gansos, gallinas) como predadoras de los escorpiones. Como última alternativa y con asesoramiento especializado, se usará la aplicación de plaguicidas de baja toxicidad por personal entrenado. Nunca aplicar plaguicidas sin haber seguido primeramente las recomendaciones sobre los métodos de prevención en el ambiente habitado. **D**

Un escorpión peligroso

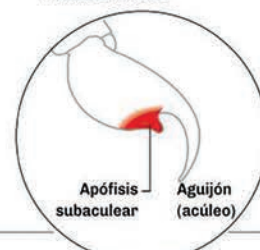
Se encuentra también en las grandes ciudades y es el de mayor importancia médica en Argentina según el Ministerio de Salud.

FICHA TÉCNICA

NOMBRE
Tityus trivittatus

Es una variedad muy común y la más peligrosa.

CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES



HÁBITAT



DETALLE

En la punta de la cola tiene un aguijón (telson) por donde inyecta el veneno

Los que presentan riesgo médico tienen una apófisis subaculear

Ojos

Metasoma

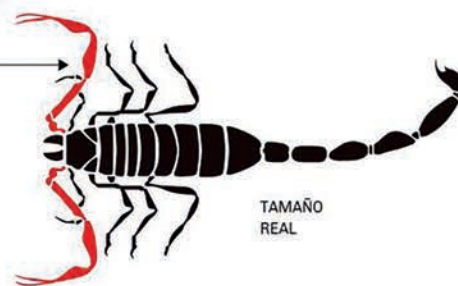
Patas

Mesosoma

Pinzas

Son más largas y delgadas que las de otras familias de escorpiones

TAMAÑO REAL



The Choice of **U.S. Military & Special Forces**



MC-6 MANEUVRABLE TROOP PARACHUTE SYSTEM

The MC-6 main canopy is a steerable, round, 28 gore polyconic parachute, which has been used by U.S. Special Forces for over 10 years, proving itself to be consistently safe and reliable.

Maximum exit weight: 181 kg / 400 lb
Nominal diameter: 9.8 m / 32 ft



INTRUDER RAM AIR TACTICAL PARACHUTE SYSTEM

The Intruder was specifically designed for special operations carrying heavy loads into rough, unfamiliar drop zones at night. The Intruder is type classified as the RA-1 by the U.S. Army.

Maximum All Up Weight: 204 kg / 450 lb
Canopy size: 33 m² / 360 ft²



Airborne Systems 

NORTH AMERICA

airborne-sys.com

For Airborne Systems product
information and sales in Argentina,
please contact Aquila International, LLC

sales@aquila-intl.com



★ ★ ★
AQUILA
★ ★ ★
INTERNATIONAL



M2A2 QCB Crew Served Weapon
.50 Cal NATO

PROVEN UNDER FIRE

CREW SERVED WEAPONS | MEDIUM MACHINE GUNS | LIGHT MACHINE GUNS



M240 GPMG Medium Machine Gun
7.62mm NATO



MK19 MOD3 Crew Served Weapon
40x54mm Grenades

**OUR WEAPON SYSTEMS ARE BUILT AND TESTED
FOR DURABILITY AND RELIABILITY**

For U.S. Ordnance weapon system information and sales in Argentina, please contact:
Aquila International, LLC | sales@aquila-intl.com



USORD.COM



AQUILA
INTERNATIONAL

THE SUCCESSFUL LIEUTENANT

by Captain Christopher J. Courtney (U.S. Marines)



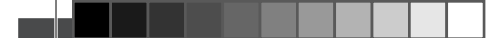
Los años de Guardiamarina son el momento en que los oficiales recibimos nuestras primeras lecciones reales de liderazgo, capacitación, mantenimiento, conocimiento y cuidado de los soldados. Aunque muchas personas hablan sobre el “deber ser” y las obligaciones de ser Guardiamarina, hoy hay poco escrito sobre cómo hacerlo bien. El propósito de este artículo es transmitir algunos consejos útiles que aprendí por mi cuenta y algunos que me fueron transmitidos por Oficiales más antiguos y Suboficiales.

10 REGLAS DEL JEFE DE SECCIÓN EXITOSO

Liderar desde el frente. El privilegio de liderar soldados

de la Infantería de Marina es un honor que no se debe tomar a la ligera. Su primera prioridad debe ser llegar a ser digno de dirigirlos. Lidere con el ejemplo todos los días y en todo lo que haga, ya sea en adiestramiento físico, en ejercicios en el terreno o en el polígono. Póngase en sus zapatos y mírese bien. ¿Seguiría a una persona con sus estándares? ¿Seguiría a una persona con su nivel de experiencia táctica y técnica? No sea hipócrita. Si espera que los soldados cumplan con un cierto estándar, asegúrese de superarlo.

Poner las tropas primero. Como oficiales, les digo que no van a comer, dormir, fumar, sentarse o acostarse hasta que sus soldados hayan tenido la oportunidad de hacer



estas cosas. Si se aferra a esto, lo seguirán hasta los confines de la tierra. Ponga las necesidades de sus tropas por delante de las suyas con cada oportunidad que tenga. No escatime esfuerzos para elogiar y recompensar a sus soldados por su excelente desempeño, no cueste nada y gana todo. Ayúdelos a resolver sus problemas y ganará su lealtad. Conozca a los miembros de su sección. Después de tres meses, debe saber sus nombres, nombres de miembros de la familia, lugares de origen y cualquier problema único con el que pueda ayudar. Si cuida bien de sus soldados, ellos lo cuidarán.

Conducir a través de sus suboficiales. Debe hacer todo lo que pueda para habilitar, apoyar y proporcionar recur-

sos a los suboficiales y jefes de grupo de su sección. Permítalos ejecutar sus órdenes sin excesiva guía e interferencia. Haga lo mejor al tratar de emitir órdenes claras y concisas, que les brindan a sus suboficiales la información que necesitan para cumplir con éxito la misión. Créame, quieren cumplir la misión tanto como usted. Puede ser tentador hacer todo por uno mismo porque no se siente cómodo delegando. Si sigue este curso, seguro que fracasará. Los líderes de pelotones que juegan la esponja y absorben todos los deberes y responsabilidades dejarán caer la pelota en muchas misiones porque no pueden hacerlo todo. Delegue la responsabilidad a sus suboficiales y déjelos ejecutar. La delegación tiene que ver con la confianza: confía en que sus suboficiales cumplan la misión y confían en que usted dé las órdenes correctas. Cometerán algunos errores (como usted, confíen en mí), pero aprenderán y crecerán a partir de la experiencia.

Rara vez, si alguna vez, debe dar una orden directamente a un soldado individual. Como regla general, usted da órdenes al encargado de sección y a los jefes de grupo que ejecutan la misión. Además, no permita que sus soldados salten sus cadenas de mando para verlo, excepto en casos raros, como la igualdad de oportunidades o el acoso sexual. Permitir que los soldados salten la cadena de mando hace que sus suboficiales no tengan la oportunidad de liderar y debilita el liderazgo general de la sección.

La formación es su prioridad número uno. Centre su entrenamiento en la lista de tareas esenciales y haga lo que pueda para reducir las distracciones del entrenamiento. Empuje a sus soldados con fuerza para que sean lo mejor, pero no los queme. Todo lo que haga debe preparar a la sección para llevar a cabo su misión en tiempos de guerra. Recuerde, los soldados luchan de la misma manera que entrenan, así que haz el entrenamiento lo más realista posible.



DESEMBARCO



Inspeccione lo que espera. Uno de los mejores favores que me hizo mi primer encargado de sección fue enseñarme a inspeccionar el personal. Fuimos a la piscina de motor durante dos días, aprendí a inspeccionar cada equipo y él me mostró las maneras en que los soldados a veces tomaban atajos. Armado con este conocimiento, pude inspeccionar armas y equipo para ver si la unidad estaba realizando las comprobaciones y servicios de mantenimiento preventivo adecuados, la recuperación de campo, etc. Era importante que el líder del pelotón inspeccionara los vehículos y el equipo junto con los líderes del escuadrón. Los soldados necesitan verte ensuciarte las manos y revisar las cosas. Es de la naturaleza humana que las personas hagan lo mejor que puedan en algo que se verificará. Si no verifica algo, sus soldados probablemente pensarán que no es importante para usted.

Saber lo que no sabe (y hacer algo al respecto). Trabaje duro para aprender el procedimiento operativo estándar táctico de la unidad, simulacros de batalla, estándares de campo, procedimientos de mantenimiento y regulaciones. Nunca lo sabrás todo. Admitir a tu encargado de sección que no sabes algo no es un signo de debilidad, es un signo de honestidad. La debilidad es el guardiamarina que no se toma el tiempo para aprender su profesión y le pregunta su encargado acerca de todo. El desarrollo profesional es algo que debes buscar constantemente.

Guardar su integridad. Un oficial debe tener integridad impecable en palabra y hecho. Sus soldados deben confiar en usted porque en combate le están confiando su vida. Nunca comprometa su integridad. Algunas personas piensan que la integridad

significa abstenerse de mentir. Tienen razón, hasta un punto del 10 por ciento. La integridad es mucho, mucho más que simplemente no mentir. Significa decir toda la verdad, no solicitada, incluso cuando te duele a ti o a alguien más. Significa no permitir que alguien sea engañado o mal informado. La integridad es proactiva.

Enfrentará numerosos dilemas éticos como guardiamarina y deberá mantener su integridad en cada situación. Algunas situaciones parecerán tan turbias que tiene tendrá dificultades para distinguir lo correcto de lo incorrecto. En caso de duda, confíe en sus instintos para hacer lo correcto.

Entender los roles de los otros líderes. Debe comprender los roles que desempeñan otros líderes en su éxito como guardiamarina. Los siguientes son algunos a los que debe prestar especial atención, incluyen al jefe de compañía, encargado de compañía y sus propios compañeros. El encargado de compañía ya ha sido un exitoso encargado de sección y entrenó a muchos guardiamarinas como usted. Él puede ser particularmente útil cuando usted y su encargado tienen un conflicto de personalidad o necesita ayuda para escribir las fojas.

El jefe de la compañía tendrá el mayor impacto en su crecimiento como guardiamarina. Él debe ser su mentor, líder, entrenador y consejero. Espere que sea duro con usted y le dé lo que parece una cantidad imposible de tareas a realizar. Tu jefe nunca te dará una tarea que no puedas realizar. Puedes terminar sirviendo bajo un jefe que crees que no es un buen líder o que solo se está cuidando a sí mismo. Si lo hace, mantenga la boca cerrada, trabaje duro, cuide a los soldados y haga todo lo posible para que la unidad tenga éxito de todos modos. Los buenos jefes de compañía lo asesoran para un buen desempeño y establecen metas para que usted los logre. Cometerá algunos errores y debe esperar que se le aconseje de manera formal o informal. Tome en serio este asesoramiento, pero no se moleste. Lo que él está buscando es ver si comete el mismo error dos veces. Tu trabajo es asegurarte de no hacerlo.

La camaradería que desarrolle con otros guardiamarinas en su unidad se quedará con usted el resto de su vida. Trabajen juntos y compartan ideas para que todos tengan éxito. Hagas lo que hagas, nunca trates de socavar a otro oficial para que tu sección se vea mejor. Por un lado, eso es poco profesional y no ético. Además, las

tropas de ese oficial no lo apreciarán (y las tropas tienen maneras divertidas de informarle esto). A nadie le gusta un apuñalador. Las rivalidades amistosas pueden ser buenas para todos ustedes, siempre y cuando lo mantengan en perspectiva.

Aprender a hacer con escasos recursos y personal. Los guardiamarinas de hoy deben conformarse con menos recursos y personal que lo que muchos de nosotros hicimos como oficiales jóvenes. En el mundo actual de recursos menguantes y escasez de personal, los líderes deben ser más creativos e ingeniosos. Esto significa que usted y sus suboficiales asumirán más tareas adicionales y se entrenarán en más habilidades que nunca.

Recuerde divertirse y nunca perder su sentido del humor. Servir como oficial de la I.M. es muy gratificante y puede ser divertido si mantiene su perspectiva. Todo depende de tu actitud. Tu actitud es una elección que haces todos los días y tiene un gran efecto en tus tropas. La actitud negativa de un oficial se extenderá por toda la sección y bajará la moral. Mantener una actitud positiva puede ser contagiosa. Cuando hace mucho frío y llueve en el campo, haz parecer que estás teniendo el mejor momento de tu vida. Sus tropas pueden decir “que el michi está loco”, pero tendrán una mejor actitud y trabajarán mejor como equipo. Si tus tropas y compañeros te hacen bromas inofensivas, considéralo una buena señal. Significa que piensan que lo estás haciendo bien.

Y finalmente

Los años de guardiamarina son algunos de los más gratificantes y memorables de tu carrera en la Infantería de Marina. No te engañaré y te diré que todos los días serán agradables, pero a medida que cumplas todos los desafíos, tu confianza aumentará. Experimentarás grandes éxitos y muchas decepciones en el camino. Si recuerdas los puntos en este artículo y usas tu sentido común, estás en el buen camino. Aprende de tus errores y no los repitas.

Para terminar, notará que en ninguna parte de este artículo discutí los Informes de evaluación de oficiales o cómo impresionar a su oficial evaluador. Si siempre da el ejemplo, entrena a sus tropas, cuida a los soldados, mantiene tanto su equipo como su integridad y se desarrolla como un profesional, esos asuntos se harán cargo de ellos mismos. **D**



Más de 115 años ofreciendo una amplia variedad de servicios a la familia militar.



Acceda por su cuota social a todos estos servicios:

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| - Administración de Haberes | - Subsidios |
| - Tarjetas de Crédito y Débito | - Jurídico |
| - Gestoría Integral | - Microemprendimientos |
| - Débito Automático | - Departamento de Turismo |
| - Títulos y Valores | - Administración de las Promociones |
| - Ahorro Mutual | - Descuentos y Beneficios |



**Administración
de Haberes**

**Tarjetas
de Crédito
y Débito**



0810-222-7678

www.smsv.com.ar
smsv@smsv.com.ar

TOPOGRAFÍA CONVENCIONAL VS TOPOGRAFÍA CON DRONES

(INTELIGENCIA POR IMÁGENES)

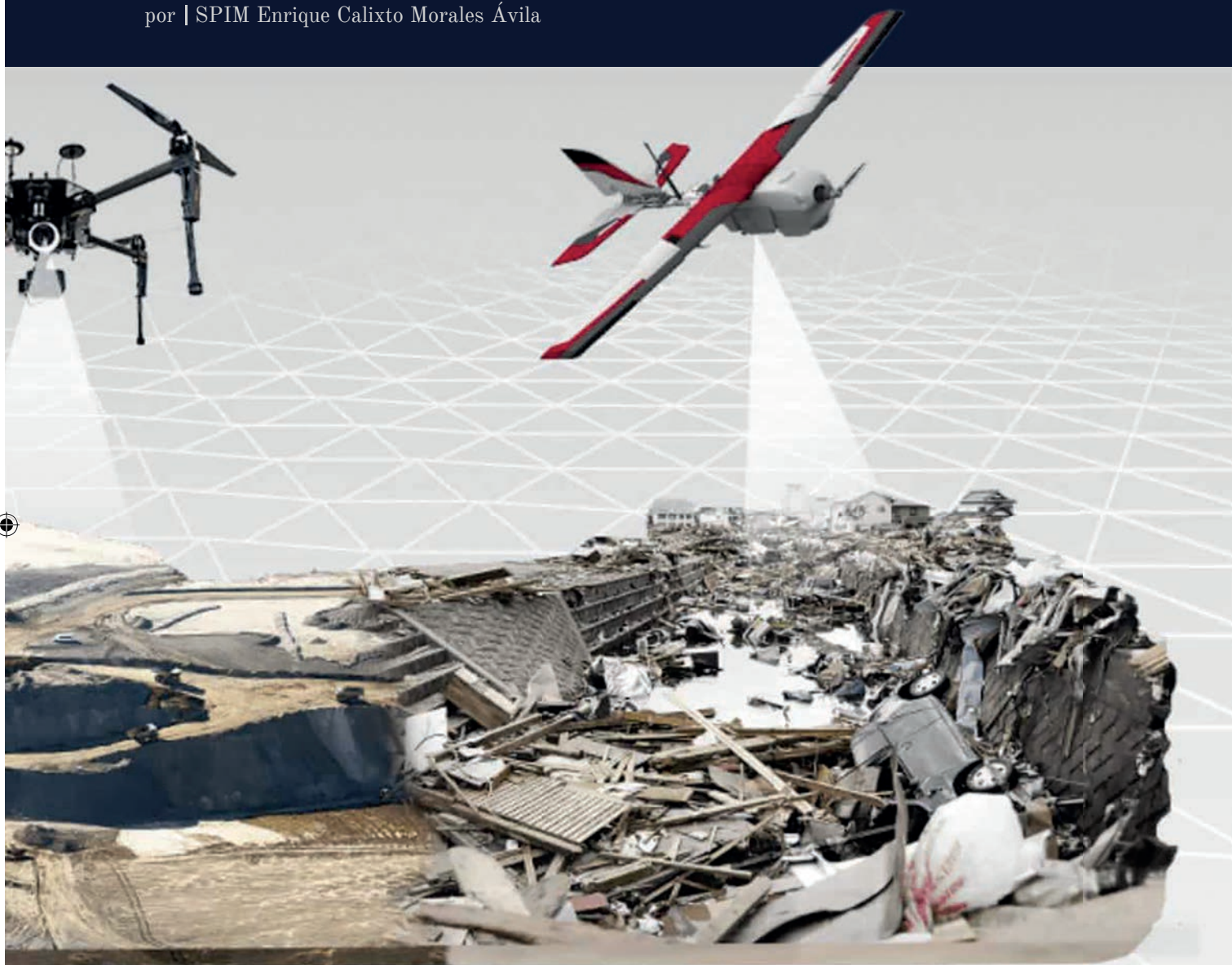


Recordando que la topografía es la ciencia que estudia el conjunto de principios y procedimientos que tienen por objeto la representación gráfica de la superficie de la Tierra, con sus formas y detalles, tanto naturales como artificiales, es trascendente mencionar la importancia que tiene disponer de material preciso que permita realizar estos relevamientos en el menor tiempo posible, sin perder la calidad de los productos

obtenidos. La topografía es el estudio del “topos” = lugar y “grafos” = descripción, en griego. Además de realizar los relevamientos de campo en el terreno, la topografía presenta edición y redacción cartográfica de manera que, al confeccionar una plancheta de tiro o un plano, pueda entenderse por medio de símbolos militares cartográficos el terreno representado. Los tiempos que toma la topografía convencional derivan de la misión impari-



por | SPIM Enrique Calixto Morales Ávila



da, el personal disponible, las distancias planificadas, el tipo de terreno y la calidad de los equipos de medición, podrían necesitarse varios días o semanas para la obtención de los productos. A diferencia de la convencional, la topografía aérea puede realizarse en base a observaciones aéreas, tanto desde helicópteros o aviones, o para este caso, mediante drones, manejados a distancia, o mediante una configuración autónoma, reduciendo los tiempos de medición y procesos.

En un relevamiento topográfico convencional, se conocen desde un principio las características más importantes del terreno y las actividades a realizar por ejemplo, mediciones de distancias, áreas, alturas, ángulos, etc. Para poder realizar estas mediciones, se debe contar con equipos topográficos tales como estaciones totales, navegadores tipo GPS RTK, de manera que se pueda ir tomando las coordenadas de los puntos a medida que se va avanzando.



Cuando se emplean drones para hacer un relevamiento, se está cambiando la forma y el método de hacer la topografía clásica. Con estos dispositivos, ya no es necesario definir los puntos a medir, ni la medición de ángulos horizontales y/o verticales, sino que se modela de una sola vez toda la zona de trabajo y, posteriormente, una vez procesadas las imágenes, se miden los puntos necesarios las veces que se precise.

Esta nueva forma de hacer topografía permite eliminar los riesgos de volver a repetir las mediciones en el terreno por errores ocurridos en la medición o por necesidad de medición de nuevos puntos. En pocos años, los drones no solo mejorarán sus prestaciones, tanto audiovisuales como de geoposicionamiento, sino también su costo, permitiendo mayor accesibilidad a estos productos, de manera que cualquier profesional o aficionado pueda tener acceso a esta tecnología.

De esta manera podrá obtener todo tipo de recursos geomáticos, como el modelado 3D del terreno, ortomo-

saicos, cálculo de volúmenes, curvas de nivel, etc. Actualmente, existen drones que no necesitan los apoyos GPS del terreno, es decir que no necesitan de ningún apoyo terrestre para efectuar los relevamientos, debido a su alta precisión en el que obtiene las coordenadas. Un caso práctico y actual del empleo de drones se presenta en el sector minero allí se acumulan una serie de materiales junto al mineral extraído. Ante la necesidad de calcular el volumen del material acumulado, el equipo topográfico realiza una serie de mediciones y cálculos matemáticos, los que pueden presentar importantes errores y una gran carga horaria. Con los drones y el marcado previo de una serie de puntos de control, denominados PAF (puntos de apoyo fotogramétricos), pueden obtenerse cálculos precisos del volumen exacto y en un tiempo relativamente breve.

Estos drones permiten en una mañana hacer el trabajo de varios técnicos que requerirían una semana o más son capaces de cubrir en un día hasta 100 hectáreas de terreno, y con drones más avanzados llegar al orden de las 500 hectáreas. La ventaja de trabajar con estos dispositivos es que reduce los riesgos laborales, que aumenta en este caso debido al trabajo con materiales tóxicos.

Un dron permite realizar relevamientos en lugares remotos, aún adonde el hombre le resulte imposible relevar con métodos tradicionales, como precipicios, zona boscosa y ríos embravecidos, entre otros.

PROCESAMIENTOS

El trabajo topográfico comienza con una detallada planificación en la ruta de vuelo del dron (imagen 1), cerciorando que permita cubrir completamente la zona de interés de manera de poder capturar las imágenes eorreferenciadas en el lugar de vuelo indicado. Posteriormente, estas imágenes son procesadas usando programas específicos para la obtención de modelos 3D, MDT(modelos digitales del terreno), MDE (modelos digitales de elevación), MDS (modelos digitales de superficie) y ortomosaicos.



Con este tipo de programas, como Pix4D o Agisoft PhotoScan, es posible lograr una precisión de hasta 1 cm en planimetría, debido a los puntos de apoyo tomados por GNSS topográfico. Los ortomosaicos que se obtienen alcanzan el orden de hasta 1 cm de GSD (ground sample distance), es decir que un pixel de la imagen que se genera con el programa representa un cuadrado de 1 cm de lado en la realidad se logra una precisión prodigiosa. Mediante herramientas como los SIG (sistemas de información geográfica) es posible manipular estas imágenes, pudiendo obtener coordenadas, medir distancias, áreas, volúmenes, leer curvas de nivel, trazar perfiles y presentar MDE. Los datos obtenidos, y conocidos como nube de puntos, pueden tratarse con programas CAD, como Autocad Civil 3D, en el cual también se puede modelizar el terreno (imagen 2). Existe también un software llamado DroneDeploy (imagen 3), este es un programa comercial para drones y permite realizar dos funciones bien definidas: Planificación del vuelo, sumado a la aplicación del vuelo con dron. Procesamiento de las imágenes obtenidas del vuelo, creando el mapa o modelo que se necesite.

Realizando la planificación del vuelo, según las necesidades de cobertura en las mediciones a realizar, el programa presenta un simulador que realiza una demostración virtual (sin el dron), “Test the simulator”, que permite comprobar el planeamiento realizado y brinda información virtual sobre la cantidad de imágenes que tomará ese vuelo, cantidad de baterías necesarias, tiempo de vuelo y recorrido virtual.

De esta manera se logra la optimización en el planeamiento y la seguridad previa al vuelo en la zona de interés. El resultado del test, permite comprobar si el vuelo tendrá alguna dificultad, para poder corregirlo, o permite realizarlo. Una vez superada la prueba del test, dispongo volar el dron vinculado a este plan de vuelo. Finalizado el vuelo, las imágenes grabadas en la tarjeta SIM que se encuentra en el dron son bajadas a la PC para posteriormente poder trabajar con ellas desde el software, el cual nos entregará un producto procesado, como se puede ver en la imagen 4.

Este programa presenta una opción (PlantHealth), que permite conocer la salud vegetal de la zona relevada. El objetivo de esta herramienta es explorar los datos de la vegetación y suelos en forma más profunda. Configuran-

do los niveles o rangos de la imagen, permite cuantificar el daño ocasionado por algún evento meteorológico o predecir los rendimientos de los suelos (imagen 5).

Otra opción que se presenta es el menú Elevation, que muestra los datos de altura o elevación, medidas en pies o en metros, de las distintas geografías de la zona relevada (imagen 6).

El programa presenta además una interesante herramienta que se muestra en la parte inferior de la ventana, un ícono en forma de lentes, que lo vincula a una página (Sketchfab), donde se puede exportar este modelo y visualizarlo por medio de unos lentes para Realidad Virtual.

La División Geomática del CIDESO (Centro de Investigación y Desarrollo de Sistemas Operacionales), dependiente de la DIGID (Dirección General de Investigación y Desarrollo), se encuentra realizando estos productos geográficos con drones particulares, cuyos desarrollos alimentan la base cartográfica de los sistemas que allí se realizan, como SITEA (Sistema Integrado Táctico del Ejército Argentino – imagen 7) y SATAC (Sistema Automatizado de Tiro de Artillería de Campaña - imagen 8), de manera que se cuenta con imágenes actualizadas y con precisión de hasta 1 cm (imagen 9).

VENTAJAS QUE PRESENTA EL DRON:

Seguridad: permite disminuir el riesgo en el personal, especialmente cuando el terreno se presenta accidentado o con la incertidumbre de que exista algún contaminante tóxico. No es necesario que el topógrafo lleve personalmente la estación o su instrumento de medición a lugares que implican un riesgo poder representarlo, como por ejemplo la cota más alta de un talud de gran pendiente con la posibilidad de resbalar y caer.

Bajo costo: estos dispositivos resultan más económicos en comparación con los equipos de topografía convencional, y se obtiene una mayor gama de posibilidades en su relevamiento y procesos.

Mayor cobertura: algunos puntos resultan inaccesibles para las personas, como un saliente en medio de un acantilado o un claro rodeado de árboles, los que no representarían un problema para el dron. Al tener una mayor cantidad de datos se asegura que el área de interés fue cubierta por el vuelo. Esto permite que se pueda



DESEMBARCO

elegir y desestimar datos, si se considera necesario.

Eficiencia: en un relevamiento topográfico se consigue determinar una serie de puntos que sirven para crear un plano preciso. El levantamiento topográfico de un dron captura a la vez millones de puntos, añadiéndole la información de color de las fotografías, con lo que consigue nubes de puntos de alta resolución que muestran la apariencia real del terreno.

Valor visual: se puede disponer de un documento gráfico en contraposición con uno histórico, en el que se puede apreciar detalles y diferencias en el terreno de lo que ha variado, y de esta forma actualizar las bases de datos.

Reducción de tiempo: estos dispositivos y los programas afines permiten reducir el tiempo de procesado. Los vuelos fotogramétricos mediante aviones dan plazos de entrega de aproximadamente un mes para estos trabajos. Mediante el vuelo de un dron y la toma de puntos de apoyo, estos tiempos se reducen a unos pocos días.

Silencioso y veloz: estos dispositivos poseen gran velocidad a la hora de ejecutar un vuelo planificado lo que sumado a lo silencioso en su vuelo, se convierte en una herramienta importante en nuestras filas.

Vuelo estacionario: presenta la ventaja de realizar un vuelo estacionario estabilizado a baja altura, permitiendo que se mantenga estático en un punto, pudiendo capturar fotografías y videos de alta resolución y gran calidad.

LAS DESVENTAJAS SON:

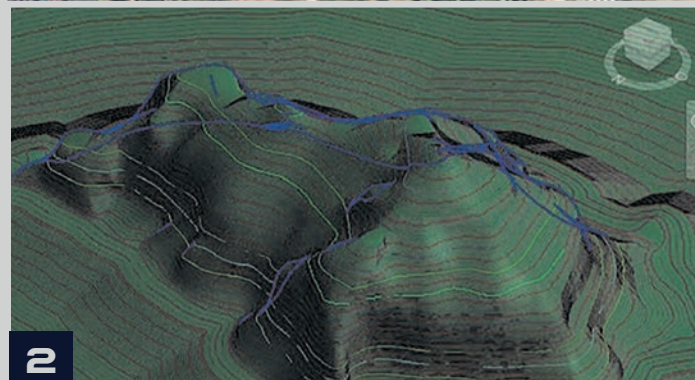
La batería: es la desventaja más importante. Suelen dar un tiempo de vuelo limitado, en algunos drones, como el Phantom 4, la duración de la batería se estima hasta treinta minutos. La solución encontrada es incluir un par de baterías de repuesto, con las que permitiría realizar varios vuelos, retomando desde el lugar donde dejó para realizar el recambio.

La meteorología: el dron se encuentra condicionado por la situación climática reinante, tanto para las grandes lluvias, como para los fuertes vientos imperantes en algunos lugares.

La conexión: el enlace puede ser hackeado o alterado, y de esta forma romper el canal de comunicaciones e interceptar sus datos.



1



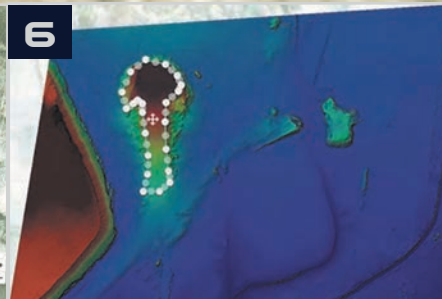
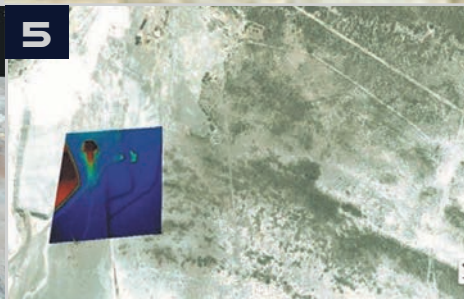
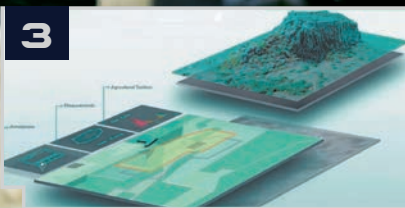
2

La acreditación: toda aquella persona que manipule estos dispositivos debe contar con la licencia y la certificación otorgada por ANAC (Asociación Nacional de Aviación Civil).

Conclusiones

Esta herramienta en auge, derivada de las nuevas tecnologías, se encuentra revolucionando los distintos ámbitos laborales, especialmente en el campo de la topografía. Estos dispositivos nos proveen de productos geográficos actualizados con una mayor cantidad de información en diferentes formatos, fotos en colores, puntos de coordenadas muy precisas, modelos de elevación en 3D, ortomosaicos, etc., que transforman la manera de ver hoy de forma sencilla y económica la topografía y el terreno.

La adquisición de estos dispositivos para el grupo topográfico resulta de bajo costo en referencia a los equipos que usualmente emplea, es de fácil obtención en el mercado y de manejo simple, el resultado obtenido es que se posee productos de alta calidad cartográfica. Si bien estos módulos destinados a la topografía ofrecen múltiples ventajas en comparación con la topografía convencional, se debe tomar la precaución de que no se terminen por convertir en un fin en sí mismos. La implementación de esta tecnología permite obtener datos geográficos actualizados, independencia geográfica, cartografía y ortomosaicos dinámicos. Por la forma de presentar los trabajos topográficos y los reducidos tiempos que emplea para realizarlos, podemos decir que en topografía hoy es la hora de los drones. **D**



Bibliografía:

Barrientos, A., "Vehículos aéreos no tripulados para uso civil. Tecnología y aplicaciones." Universidad Politécnica de Madrid, Madrid (2007).

Etzioni, Amitai. "El gran debate sobre el uso de vehículos aéreos no tripulados." *MILITARY REVIEW* (2013).

Publicación GADGETS. Editado por CORPORATIVO MINA, S.A. junio 2014. Artículo: "¿Qué son los drones y en qué se utilizan?" Autor: Marco A. Campuzano.

<http://www.informatica-hoy.com.ar/gadgets/Que-son-drones-sirven.php>

<http://www.todrone.com/uso-drones-agricultura/>

<http://www.yakatli-tech.com/technology-2/drones/>



TERRITORIO EXTREMO

INDUMENTARIA OUTDOOR



PELLEGRINI 68 - (8109) PUNTA ALTA - BS. AS. - ARGENTINA

📞 (02932) 421939 @ territorioextremo68@gmail.com

f Territorio Extremo

"La mejor inversión es y serán los ladrillos" Conoce nuestras propuestas

Fideicomisos - administraciones - loteos - venta hotel Howard Johnson



LOPEZ
PROPIEDADES
www.lopezpropiedadesbb.com.ar



/lopezpropiedadesbb/



/lopezpropiedadesbb/



ARSAGRAFICA

Podemos imprimirlo todo.



En Arsa Gráfica llegamos a cualquier punto del país, brindando soluciones a medida de cada requerimiento, y ofreciendo siempre la máxima calidad en nuestros impresos.

San Martín 476 - 8000 Bahía Blanca - Tel/Fax 0291 -4534573

E-mail: info@arsagrafica.com.ar





CURSO DE OFICIAL Y SUBOFICIAL DE DEFENSA ANTIAÉREA

por TNM Cristian E. Quintero



El Curso de Oficial y Suboficial de Defensa Antiaérea es dictado en la Base Aérea Militar “Mar del Plata”, Unidad Rectora de la Defensa Antiaérea de la Fuerza Aérea Argentina, y de acuerdo al Plan de Carrera para el Personal Militar Superior y Subalterno de la FAA, les otorga la Especialidad Primaria y Avanzada respectivamente, calificando al personal que finalice dicho curso para planificar y ejecutar las Operaciones de Defensa Aeroespacial con medios terrestres.

La historia de la Defensa Antiaérea, al igual que la del arma aérea, es relativamente joven, pero el ritmo de crecimiento y avances a nivel mundial es vertiginoso, debido a que la superioridad del aeroespacio es condicionante para la ejecución de cualquier operación militar, y en consecuencia, todo avance tecnológico y de empleo que alcanza una aeronave de combate, es seguido por un avance equivalente en los Sistemas de Armas Antiaéreos.



El empleo de la Defensa Antiaérea en todos los enfrentamientos del último siglo, nos muestra que es un factor de gravitación fundamental entre el éxito y la derrota. Muchas son las lecciones aprendidas, sobre todo las pagadas con sangre argentina, en el Conflicto del Atlántico Sur, donde artilleros del Ejército, la Infantería de Marina y la Fuerza Aérea combatieron a un enemigo poderoso con éxito, garantizando la operación de la pista de la Base Aérea Militar “Malvinas”, hasta el último día de combate.

A la hora de hablar de lecciones aprendidas, la más importante y a su vez, determinante para cualquier operación que se desarrolle en el aeroespacio, tanto enemiga como incluso de fuerzas propias, es el elevado grado de complejidad que representa la administración del aeroespacio. Este aspecto hace necesario que todos los actores que intervienen en esta administración, hablen el mismo idioma. En la actualidad los medios que evolucionan



nan en el aeroespacio son muchos, de variadas naturalezas, desde aeronaves tripuladas, no tripuladas, drones, misiles crucero, e incluso el espectro electromagnético. Por consiguiente el término administrar cobra un significado cuantioso.

Desde el año 2013, y con la intención de lograr la conjuntos necesaria en las operaciones de Defensa Antiaérea, la Fuerza Aérea invita a un Oficial y un Suboficial de la Infantería de Marina y del Ejército Argentino a realizar dicho curso y especializarse en las operaciones de defensa antiaérea.

DURACIÓN Y EXIGENCIAS:

El año de instrucción se encuentra dividido en dos partes. La primera consiste en realizar el Curso de Oficial y Suboficial de Defensa Antiaérea, el cual se dicta en la Escuela de Defensa Antiaérea. Dicho curso consta de una duración aproximada de 24 semanas, durante las cuales los cursantes reciben progresivamente las herramientas doctrinarias, científico-técnicas y operativas necesarias para desempeñarse en los diferentes niveles de las operaciones de Defensa Antiaérea. Las asignaturas son impartidas por Oficiales y Suboficiales artilleros, técnicos e ingenieros. Asimismo se realizan seminarios con personal de otras especialidades de la Fuerza Aérea, tales como aviadores de caza y bombardeo y radaristas, necesarios para complementar con el resto de los actores del aeroespacio.

La segunda parte consta del Curso Básico Operacional del sistema de armas Oerlinkon/Rehinmetall de 20mm, con la finalidad de que los cursantes puedan aplicar parte de los fundamentos aprendidos en su rol de combate dentro de la Batería.

Dentro del Plan Curricular de dicho curso, se encuentran algunas asignaturas tales como Doctrina Básica y de Conducción Específica y Conjunta, Tácticas Aéreas y Tácticas Antiaéreas, Identificación de Aeronaves, Balística de las Armas Antiaéreas y Planificación Operativa y Logística, entre las más importantes.

Para la finalización del curso y como requisito para el egreso, los cursantes deben planificar la defensa antiaérea de un objetivo material, en el marco de una situación ficticia, con el fin de integrar los conocimientos adquiridos en las diferentes asignaturas, y materializarlas en el Análisis Funcional y Físico de Vulnerabilidad, Cálculo del Esfuerzo, Análisis de Medios Enemigos y Propios, a fin de diseñar el esquema de emplazamientos tácticos de los medios disponibles. Todo lo anterior debe ser presentado y defendido en exposición oral frente a la Plana Mayor y los profesores de las diferentes asignaturas.

IMPORTANCIA PARA LA INFANTERÍA DE MARINA:

El curso brindado por la Fuerza Aérea resulta de gran importancia para lograr un conocimiento acabado de la doctrina que se utiliza en la actualidad para la conducción de operaciones de defensa antiaérea, ya que todo el material de estudio esta basado en la doctrina utilizada por los países integrantes de la OTAN.

La posibilidad de realizar este curso con la fuerza responsable de la defensa aeroespacial de la Nación permite conocer de primera mano sus procedimientos, técnicas y tácticas para lograr un mayor nivel en las operaciones conjuntas.

Gracias a la capacitación brindada y la participación de los oficiales y suboficiales que realizaron dicho curso desde el año 2013, el Batallón Antiaéreo fue capaz de iniciar este año con un proceso de revisión de la doctrina actualmente utilizada para poder realizar una modernización de la misma orientada a lograr mayor conjuntos en las operaciones y obtener un desempeño mas eficaz en el combate.

Todo esto sin dejar de lado uno de los ejes mas importantes de la realización de cursos conjuntos, que es el fortalecimiento de los lazos de camaradería entre los integrantes de las fuerzas, que genera un ambiente de mayor confianza para la realización de ejercitaciones y operaciones. **D**

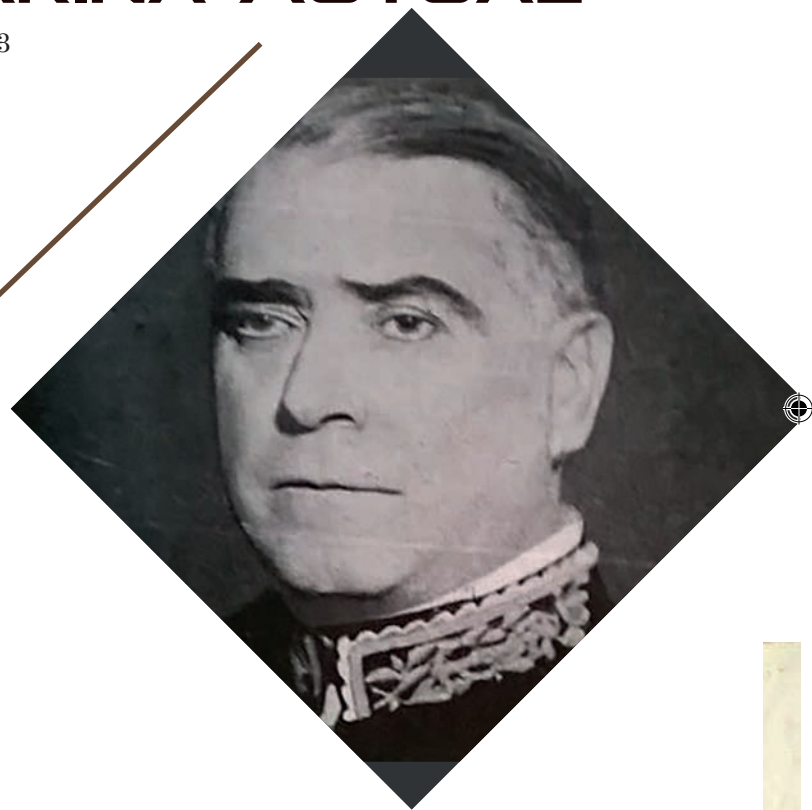


LISTO PARA **TODO**



ELEAZAR VIDELA: LA VISIÓN DE LA MARINA ACTUAL

por BIM 3



La esencia del poder naval integrado y el concepto de una infantería de marina como fuerza anfibia fueron el resultado de un largo proceso de estudio e impulso de una generación de marinos que bogaron causas genuinas visionando una “Armada del futuro”. Un distinguido oficial de su época, merecedor de tal reconocimiento, fue el Almirante Eleazar Videla.

Las mismas tierras sanjuaninas que han visto nacer al prócer Faustino Sarmiento, fundador de la Escuela Naval, fueron además testigos del nacimiento del joven Eleazar Videla en el año 1881. Ingresó a la “Escuela Naval Militar” en el año 1898, egresando años más tarde con el grado de Guardiamarina en 1904, ya con los conocimientos necesarios que le requeriría el camino de la vida en el mar.

Sus primeros destinos fueron la Torpedera “Ferre”, el Crucero Torpedero “Patria” y el Acorazado de Río “Independencia”, adquiriendo en ellos sus primeras experiencias. Posteriormente tuvo la responsabilidad de ejer-

cer el comando de la Escuadrilla del “Río Negro”, la Corbeta “Uruguay”, relevando al personal de dotaciones antárticas, el Acorazado “Almirante Brown” y, el viaje 26° de la Fragata “Sarmiento”, en el cual llevó a los bisoños guardiamarinas hasta Japón.

De joven fascinaba su oratoria y su semblante de enseñanza, recurriendo a ello fue designado para impartir clases a los cadetes de la Escuela Naval en reiteradas oportunidades. Por otra parte, comisionado al exterior, cumplió un rol importante como integrante de la comisión inspectora del Acorazado “Moreno”, construido en los Estados Unidos, acreditando su formación de artillero naval.



En el año 1934 fue nombrado Ministro de Marina, estando ella en su momento más delicado tras la crisis de los años 1929/1930. Desde este cargo procuró un gran desarrollo de la Infantería de Marina tal cual la conocemos ahora, creando así la Dirección General de Artillería de Costas y dispuso la formación de distintas unidades y subunidades de defensa, artillería y de infantería de marina, sentando bases fundamentales para la noción del término poder naval integrado.

Eleazar Videla dio un fuerte impulso a la industria naval, ordenando la construcción de los rastreadores “Bouchard”, “Drummond”, “Granville”, “Spiro” y “Py” en los talleres de Río Santiago, incrementando así nuestra flota, y con la industria privada se hizo cargo de la construcción de las naves “Parker”, “Fournier”, “Robinson” y “Seaver”.

Preocupado por el futuro venidero de la institución, dispuso la creación de la Escuela de Guerra Naval, donde prepararía a los próximos oficiales jefes para el alto mando de la Armada. Así también, ordenó la construcción del actual edificio de la Escuela Naval Militar y orientó la creación de la Dirección General de la Marina Mercante.

No menos importante, es subrayar su tarea atendiendo las

necesidades de su personal. Mandó construir viviendas, el hotel y la parroquia “Stella Maris” y mejoró los servicios de agua y sanidad en la Base Naval Puerto Belgrano.

Habiendo transcurrido un año luego de su fallecimiento en el año 1960, como reconocimiento a su ardua labor, mediante decreto presidencial N° 6.044/61, se dispuso honrar su memoria con la impresión de un fascículo donde se dictan en pequeñas páginas, su relevante obra.

De igual manera, el Batallón de Infantería de Marina N° 3 lleva el nombre de “Almirante Eleazar Videla” desde el 2 de julio del año 1971, homenajeando así los infantes de marina al marino visionario y gestor del desarrollo del “Puño de la Armada”.

En esta breve reseña encontramos, no solo hechos significativos de un hombre, sino el pensamiento y estímulo de toda una generación de marinos que supieron dar un gran aporte para desarrollar y fortalecer las bases de una Armada moderna, una “Armada del futuro”. El ALMIRANTE ELEAZAR VIDELA, junto a otros pares como Segundo R. Storni y Jose A. Oca Balda, supo llevar a cabo una de las más grandes obras de modernización de nuestra Armada Argentina. **D**



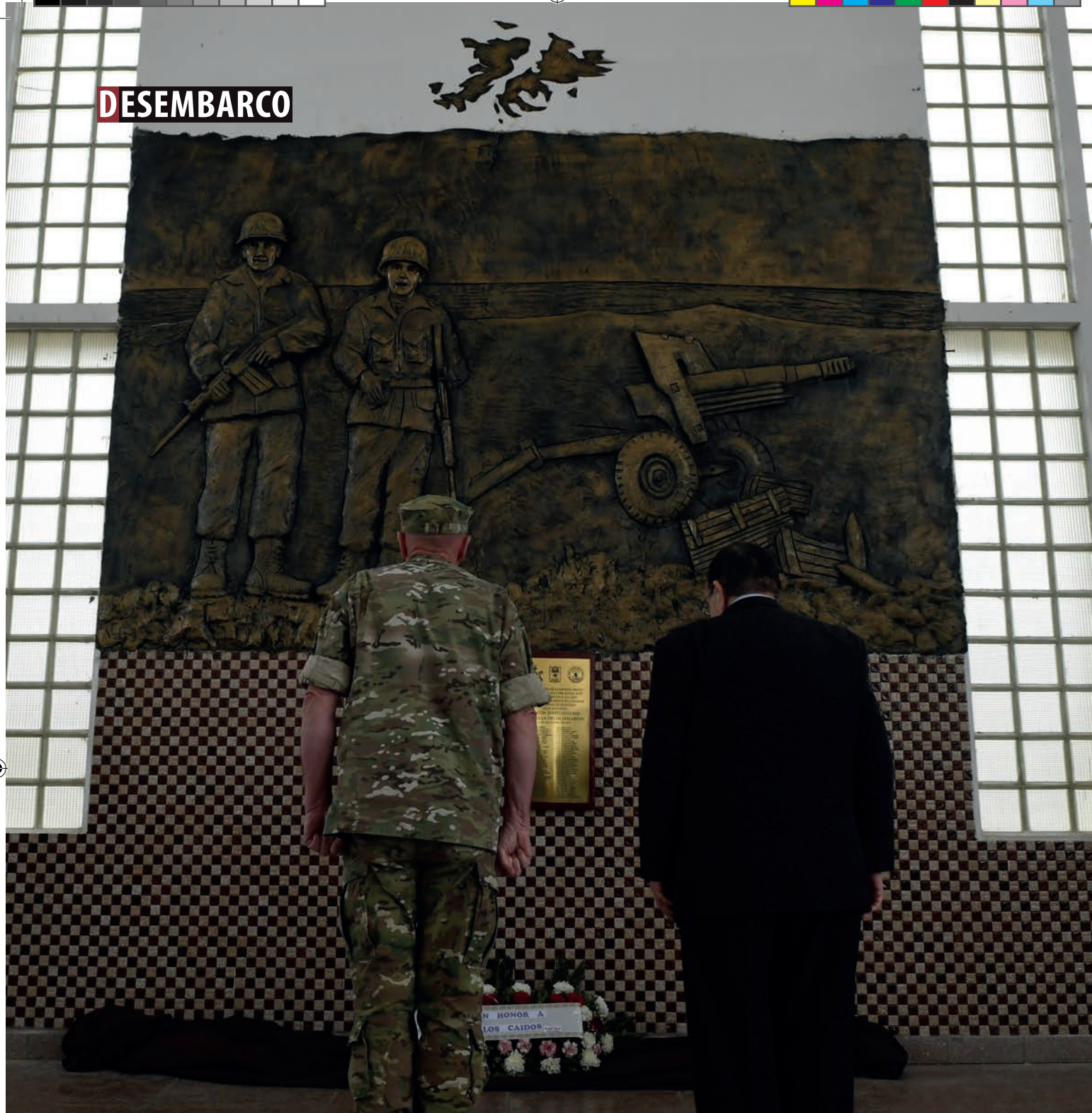
El comandante de la Fragata “Presidente Sarmiento” Capitán de Fragata Eleazar Videla saludando al Almirante Japonés Taniguchi, durante el 24° viaje de instrucción.



El Capitán de Navío Eleazar Videla junto al Presidente de la Nación Augusto P. Justo, en una reunión social en la ciudad de Mar del Plata.



DESEMBARCO



Conmemoración de la Patrona de la Artillería Argentina: “Santa Bárbara”.

En ocasión de la ceremonia por la Patrona “Santa Bárbara”, los integrantes de la batería “Bravo” del Batallón de Artillería de Campaña de la dotación del año 1982, descubrieron una placa en conmemoración a los Infantes de Marina caídos en la gesta de Malvinas, Conscripto Clase 62 Justo Silverio Falcón y Conscripto Clase 62 Oscar Edgardo Mansilla. Asimismo donaron un sobre relieve en el Patio Cubierto del Cuartel FAIF. **D**



Integrantes y familiares de la Batería "Bravo" de la dotación 1982.

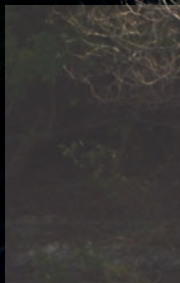
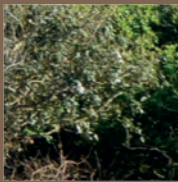


Contraalmirante VGM (RE) Mario Abadal, el entonces Jefe de Ba. B".





DESEMBARCO



CURSO OPERADOR DE BOTES NEUMÁTICOS

por BIM 3

Durante el año 2019 se dictó en el Batallón de Infantería de Marina N°3 el primer “Curso de Operador de Botes Neumáticos Futura Comando FC470” para patrones que operan estos medios dentro de la Armada Argentina.

Dicho curso, avalado por la Escuela de Técnicas y Tácticas Navales, se desarrolló en las instalaciones del BIM3 y de la Base Naval Zárate. Participó personal de

la Escuadrilla de Ríos, Centro Integrador de Inteligencia Táctica y Fluvial e invitados del Batallón de Ingenieros Anfibios 121 del Ejército Argentino, ubicado este último en la ciudad de Santo Tomé, provincia de Santa Fé.

El curso tuvo una duración de 4 semanas donde se instruyó al personal en materias como navegación, hidrografía, sanidad en combate, lucha contra incendio, mantenimiento de medios, entre otras. Sumado a la carga





horaria académica, también se llevó a la práctica lo impartido en el aula y este fue el momento en el cual los cursantes sacaron mayor provecho de lo aprendido, ya que tuvieron la oportunidad de manejar el medio en el agua con aquellos factores que inciden directamente sobre la navegación. Esta práctica se vio enriquecida al participar junto a unidades de la EDRI y subunidades del BIM3 en un ejercicio de Adiestramiento Naval Inte-

grado en zonas lindantes a la BNZA participando buques y personal de infantería de marina.

Este tipo de capacitaciones brindan al personal los conocimientos y herramientas necesarias para desenvolverse correctamente en los medios que le son asignados, ya que el empleo de botes neumáticos tiene lugar en un amplio espectro no solo dentro de las operaciones militares, sino también en operaciones de ayuda humanitaria. **D**



DESEMBARCO

COMBATE EN MONTE TUMBLEDOWN 1982 DEL 13 JUNIO AL 14 JUNIO

por | GUIM Lucas Daniel Escobar



Situadas en el Atlántico Sur, las Islas Malvinas se encuentran a 1800 km en línea recta desde Buenos Aires y a 670 Km desde Río Gallegos consisten en dos islas principales Gran Malvina (Oriente) e isla Soledad (Occidente), y abarcan una superficie total de 12 mil kilómetros cuadrados. Entre ellas se puede ver el Estrecho de San Carlos Nos enfocaremos en la Isla Soledad y sus tres puertos principales Puerto San Carlos Darwin Gosse Green Y por último PUERTO ARGENTINO vamos ampliando el mapa sobre el sector marcado con rojo, para poder mostrar los puntos aledaños a Monte Tumbledown.



En cuanto al despliegue, El BATALLÓN DE I.M. N° 5 Ec. partió hacia las Islas Malvinas el día 8 de abril de 1982, a órdenes de su comandante el entonces Capitán de Fragata de I.M. Dn. Carlos Hugo ROBACIO.

Se Trasladaron 649 soldados y 80 tn de pertrechos desde Río grande hasta Puerto Argentino en Aviones F-28.

Al arribo, se le asignaron responsabilidades sobre el sector suroeste de Puerto Argentino. A su retaguardia se encontraba la Batería Bravo del BIAC y el BIAA.

En Puerto Argentino había una Sección del BIM2 y Perros de BISP, además de la CKIA y una Sección de Servicios para Apoyo en Combate.

DISPOSITIVO DEFENSIVO EN MONTE TUM- BLEDOWN

La compañía “NACAR” comandada por el Teniente de Navío Villaraza tenía la responsabilidad de defender Monte Williams Y Monte Tumbledown.

Las Ca. de Tiradores organizada a cuatro Secciones de Tiradores y una Sección de ingenieros y reforzada con ametralladoras de 12,7 mm, cañones sin retroceso y un grupo de misiles “Bantam”, el dispositivo del Batallón complementado con campos minados y trampas explosivas instaladas por la Compañía de Ingenieros Anfibios.

La altura que se ve a la izquierda es Monte Tumbledown y a la derecha es Monte Williams.

La Primera Sección se encontraba en la ladera Suroeste de Monte Williams y estaba a cargo del Guardiamarina BIANCHI.

En el Valle entre Williams y Tumbledown estaba la Segunda Sección con el mismo Frente que la Primera a cargo del Guardiamarina ORUEZABALA.

La Cuarta Sección se encontraba en el extremo Oeste de Monte Tumbledown con frente sur, a cargo del Teniente de Corbeta Vázquez

La Tercera Sección a órdenes del Suboficial Segundo Lucero ubicada al noreste de Tumbledown con frente hacia el oeste.

La Quinta Sección con personal de la CKIA a cargo del

Teniente de Corbeta Miño en el Extremo Oeste de Tumbledown con frente Norte a espaldas de la Cuarta Sección.

Al subteniente Silva junto a sus cinco soldados se les asignó una posición elevada ubicada detrás y al centro del dispositivo defensivo a unos 20mts de la cresta topográfica del monte donde estaban las posiciones de cambio de Vázquez, con el objetivo de cubrir el repliegue de la sección en caso que esta no pudiera sostener el asalto y debiera ocupar su posición de cambio.

COMPARACIÓN DE FUERZAS

La fuerza Británica se encuentra compuesta de la siguiente manera:

La tercera brigada está compuesta por:

- Bat Cdo 40
- Bat Cdo 42
- Bat Cdo 45
- Bat PARA 2 y 1

La Quinta Brigada está compuesta por:

- Bat de la Gdia ESCOCESA
- Bat de la Gdia GALESA
- Reg IRLANDÉS
- Reg NEPALÉS

EN CUANTO A LA DEFENSA ARGENTINA COM- PUESTA POR:

- BIM5 Ref
- RI3 EA
- RI4 EA
- RI6 EA
- RI7 EA
- RI25 (-) EA
- BIAA+CKIA



DESEMBARCO

- Ca Exploradores del EA

Las Fuerzas Terrestres argentinas eran un total de 8.100 hombres

Las Fuerzas Británicas eran un total 10.700 hombres.

ATAQUE ENEMIGO

El 2° Batallón de la Guardia Escocesa fue helitransportado en la mañana del domingo 13 desde sus posiciones en Bluff Cove al extremo oeste de Goat Ridge.

La Guardia Galesa Realiza un ataque de Diversión a las 15:30 hs sobre la TERCERA SECCIÓN DE LA Ca "OBRA", este ataque es repelido por la defensa y se espera un próximo ataque.

20:30 hs las posiciones de la Compañía son atacadas por el enemigo mediante fuego de artillería.

22:30 hs el enemigo vuelve a atacar a la tercera sección y es combatida por los morteros 60 mm de la compañía, esto resulta muy efectivo hasta que los mismos se quedan sin munición, entonces.

23:00 hs se decide realizar el repliegue de la compañía, la tercera sección la cual estaba aferrada al ataque enemigo apoya el repliegue de la 1era y la 2da sección dirigiéndose directamente a Sapper Hill, una vez que se repliegan la tercera junto a morteros se repliegan hacia las posiciones defensivas de la Primera sección de la Compañía Nacar ubicadas en el extremo izquierdo de Monte Williams.

Mientras se realizaba este ataque en paralelo la Guardia ESCOCESA,

21:00 hs se efectuaba la Primera fase del ataque a Monte Tumbledown.

Una de las compañías Escocesa (G) ataca directamente las posiciones de la 4ta Sección y al Grupo del regimiento de infantería 4 del ejército,

22:30 hs comienza el fuego de artillería y naval enemigo dejando desorientados a las tropas argentinas.

23:00 hs continúan los ataques de las secciones escocesas

y obligan a replegarse a la 5 y al grupo del reg de infantería 4 hacia las posiciones del puesto comando de compañía.

Entonces queda solamente la 4ta Secc. en primera línea, se hace fuego de artillería propia a metros de las posiciones defensivas obligando al enemigo a avanzar sobre las mismas quedando por encima de ellas.

23:30 hs otra compañía Escocesa (FL) comienzan a avanzar para prestar apoyo al ataque.

00:00 hs El jefe de sección pide a las piezas de mortero realizar fuego sobre las posiciones propias, comienza el combate cuerpo a cuerpo de la 4ta sección y las tropas escocesas.

02:00 hs se integra al ataque otra compañía escocesa avanzando por el centro de las posiciones defensivas entre la 4ta y la segunda sección sin recibir ningún ataque de las 1era o la 2da sección, siendo simplemente espectadores del ataque escoses.

04:00 hs se decide realizar un contraataque con la 5ta y el grupo del EA el cual es inútil y es repelido por los escoceses.

05:00 hs el resto del Batallón Escoces avanza para integrarse al ataque.

06:00 hs se da la orden de replegarse hacia Sapper Hill, Los primeros en hacerlo son la 1ra y la 2da Secc. Y luego el resto de las secciones menos la cuarta sección que queda a merced del enemigo y son capturados a las 06:30 hs.

08:15 hs el regimiento Gurkha avanza hacia las posiciones tomadas por la Guardia Escocesa. Quedando Monte Tumbledown totalmente ocupado por la fuerza enemiga.



DESENLACE FINAL

*Las posiciones defensivas de la Compañía NACAR Y OBRA fueron tomadas obligando a las mismas a replegarse a Sapper Hill, a las 11:00 hs se retoma el control de Saper Hill, hasta que se da la orden de replegarse hacia Puerto Argentino, en el repliegue aproximadamente a las 12:30 hs se logra derribar 2 helicópteros enemigos causando bajas enemigas, y finalmente a las 15:00 hs el BIM5 entra desfilando con las armas al hombro a puerto argentino. **D***



DESEMBARCO



GUERRA URBANA

por David Betz, Hugo Stanford-Tuck

SIGLO XXI



LA CIUDAD ES NEUTRAL

DESEMBARCO

Contrariamente a lo que a menudo se supone, la guerra urbana no es más difícil que otros tipos de guerra. El ambiente de combate es neutral, como cualquier otro ambiente. Sin embargo, es probable que la guerra urbana sea más frecuente en los próximos años, por lo que es importante que los ejércitos occidentales aprendan a hacerlo con confianza. El enfoque actual de este tipo de lucha es erróneo porque está cargado de una mala historia. Los problemas del combate urbano no son nuevos. Además, son solucionables a través de una combinación de entrenamiento duro, cambios en la mentalidad de mando e innovación tecnológica. Proponemos un modelo de “pandilla más fuerte” como una solución realista a los problemas del conflicto urbano que no puede ser abordada por los métodos dominantes actuales que son demasiado controlados positivamente, demasiado intensivos en mano de obra, demasiado cautelosos, y ceden demasiada iniciativa a oponentes objetivamente más débiles y menos capaces.

(La verdad es que la selva es neutral. Proporciona cualquier cantidad de agua fresca, y cobertura ilimitada para amigos y enemigos, una neutralidad armada, si se quiere, pero neutralidad de todos modos. Es la actitud de la mente la que determina si te hundes o sobrevives. No hay nada bueno o malo, pero el pensamiento lo hace así. La selva en sí es neutral.1- F. Spencer Chapman)

El entorno urbano es complejo y difícil. Tácticamente, tensa las comunicaciones, sobrecarga la capacidad sensorial y empuja la carga de la toma de decisiones al nivel más bajo. Estratégicamente, es complejo porque las acciones tácticas se amplifican y la velocidad a la que se informa a las audiencias locales e internacionales nunca ha sido tan rápida. La doctrina ambiental estadounidense y británica hace hincapié en los importantes desafíos operativos que presenta este entorno.2 Sin embargo, en realidad, el entorno urbano es neutral. Afecta por igual a todos los protagonistas, aunque no siempre parezca que lo hace. En *The Jungle is Neutral*, el clásico relato de tres años de lucha entre bastidores contra los japoneses en Malaya durante la Segunda Guerra Mundial, el soldado británico F. Spencer Chapman atribuyó su éxito al principio de que el medio ambiente no es intrínsecamente ni bueno ni malo, sino neutral. Lo que es cierto para la guerra en la selva -un entorno que impone sus propias exigencias tan severas como las de la ciudad- debería serlo para la guerra urbana.

Sin embargo, aunque los conflictos en las ciudades son más frecuentes ahora que en el pasado debido a las tendencias demográficas y a la urbanización, la naturaleza supuestamente desafiante de la guerra urbana -a diferencia de la guerra en otros entornos “más simples”- se contradice con muchos ejemplos históricos y contemporáneos. Existen dificultades obvias que plantea la guerra en un entorno urbano, pero que pueden superarse mediante una combinación de formación realista y dura, cambios en la mentalidad de mando -tanto a nivel estratégico y político como táctico- e innovación tecnológica (por orden de prioridad). En cierto modo, el entorno urbano es un entorno gratificante en el que luchar, porque los que están mejor preparados para aprovechar los factores ambientales neutrales pueden utilizarlos para magnificar sus ventajas comparativas. No hay ninguna razón por la que las fuerzas armadas profesionales y regulares, como las que predominan en Occidente, no deban ser las mejor preparadas para luchar en este terreno.

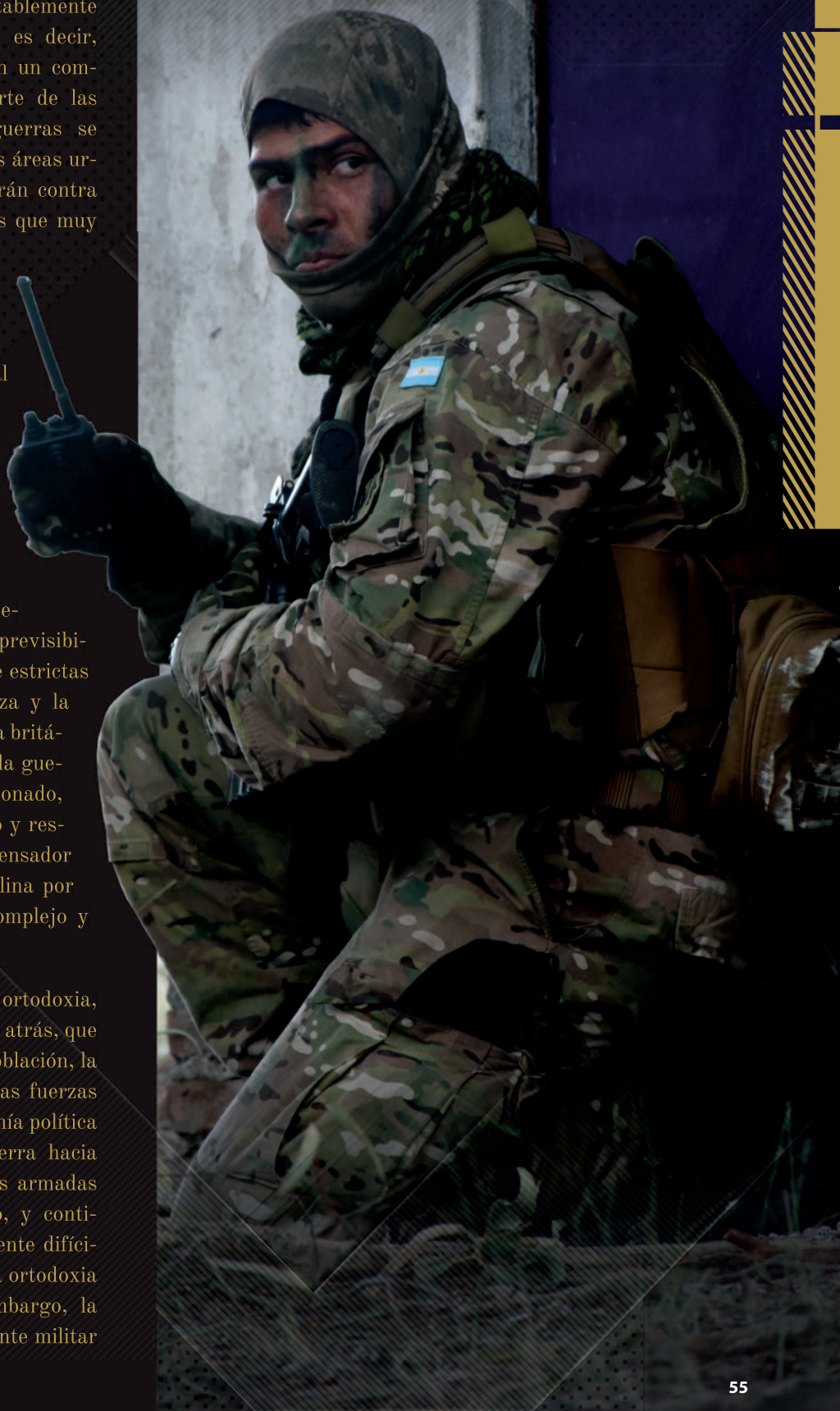
Los factores que amenazan la ecuanimidad de un ejército cuando se trata de luchar en un entorno urbano son los mismos para todos los beligerantes. No afectan más a los soldados occidentales regulares que a los desafíos irregulares no occidentales, que se cree que no se ven afectados por estos factores, o que incluso obtienen una ventaja de ellos. Este pensamiento proviene de una mentalidad arraigada que insiste en la singularidad del entorno urbano y se aferra firmemente a ciertos shibboleths sobre la guerra urbana que son equívocos, si no directamente históricos. El soldado mejor entrenado y mejor equipado debe estar cómodo en el caos de la ciudad -o en todo caso tan cómodo como lo estaría en cualquier otro ambiente. Esto es cierto no sólo para los enfrentamientos entre fuerzas regulares e irregulares, sino también para los conflictos entre “pares cercanos”. Las ventajas que se ofrecen a los soldados mejor entrenados, equipados, apoyados y mentalmente preparados se magnifican con este entorno, que premia la habilidad táctica.

La línea de que “el futuro de la guerra no es el hijo de la Tormenta del Desierto, sino el hijastro de Chechenia y Somalia” es un elemento básico de la literatura sobre asuntos estratégicos contemporáneos.3 Fue escrito por el ex comandante del Cuerpo de Infantería de Marina de los Estados Unidos, el general Charles Krulak, como parte de un discurso pronunciado en el Royal United Services Institute de Londres en 1996, en el que tam-

bién acuñó el tan citado término “cabo estratégico”. Su argumento general fue el siguiente: Debido a la creciente interconexión del mundo, Occidente se verá inevitablemente involucrado en “guerras ajenas”, es decir, guerras de elección que presentan un compromiso político limitado por parte de las fuerzas intervinientes.⁴ Estas guerras se centrarán cada vez más en grandes áreas urbanas mal gobernadas, y se librarán contra oponentes bien armados y capaces que muy probablemente serán actores no estatales o cuasi-no estatales. Todo esto tendrá lugar bajo la mirada fija de la cámara, llevando lo local a la escena global y lo global a la escena local.

Juntos, estos factores crean un monstruo -como el mítico gigante griego de cien ojos Argus Panoptes- que se cierne sobre la conciencia de generales y estadistas.⁵ Los aparentemente graves desafíos tácticos se mezclan con la imprevisibilidad estratégica en un contexto de estrictas limitaciones en el uso de la fuerza y la aceptación de las bajas. La doctrina británica describe el futuro cercano de la guerra aliteradamente como congestionado, desordenado, conectado, disputado y restringido.⁶ Asimismo, el notable pensador estratégico David Kilcullen se inclina por tres Cs relacionadas: atestado, complejo y costero.⁷

Se ha desarrollado una especie de ortodoxia, que se remonta al menos a 20 años atrás, que sostiene que el crecimiento de la población, la urbanización y la interconexión -las fuerzas impulsoras del cambio en la economía política mundial- están empujando la guerra hacia modos y contextos que las fuerzas armadas convencionales están encontrando, y continuarán encontrando, extremadamente difíciles, en particular, la ciudad. Si esta ortodoxia es correcta es discutible. Sin embargo, la fuerza de su comprensión de la mente militar



DESEMBARCO

y del establecimiento de la política de defensa no lo es.

Este documento es el esfuerzo conjunto de un académico y un soldado profesional con 18 años de experiencia en el mando de infantería, incluyendo múltiples giras en Afganistán e Irak. Utiliza un enfoque etnográfico, una técnica que se ha aplicado cada vez más a la política de defensa contemporánea y a los estudios estratégicos.⁸ Se basa en gran medida en la experiencia subjetiva de los profesionales con experiencia reciente en la guerra urbana, que evaluamos junto con una serie de casos históricos y la doctrina existente en el Reino Unido, los Estados Unidos y la OTAN. En este sentido, este trabajo también emplea las técnicas de la historia aplicada, que entendemos en el sentido descrito por el historiador naval Geoffrey Till como la iluminación del presente y del futuro a través de ejemplos históricos resonantes, no “para señalar lecciones[per se], sino para aislar cosas que necesitan ser pensadas”⁹.

Realizamos trabajo de campo en el Reino Unido, Francia, Rusia, Estados Unidos, Canadá e Israel entre 2014 y 2017, que incluyó largas visitas a las instalaciones de entrenamiento de guerra urbana, incluyendo la observa-

ción e incorporación en ejercicios militares por períodos de varios días a la vez. También participamos en numerosos simposios profesionales sobre el tema, seminarios, simulaciones y juegos de guerra, la mayoría con el Ejército Británico (aunque casi siempre con presencia internacional), así como con la OTAN. En total, realizamos más de 40 entrevistas con oficiales y suboficiales veteranos, entrenadores de guerra urbana y diseñadores de cursos, autores de doctrina y especialistas en la materia.

Este documento se divide en cinco secciones. En el primer apartado se pretende establecer las características fundamentales de la guerra urbana, haciendo referencia a obras canónicas sobre la historia de la ciudad, en concreto, obras sobre la guerra y la ciudad. Esto incluye, en primer lugar, cómo las conexiones de la ciudad con otros conglomerados urbanos y la densidad de la población civil causan una compresión distintiva de los niveles de guerra de tal manera que lo táctico y lo político se enredan inextricablemente. En la segunda sección, utilizamos dos ejemplos históricos -el saqueo romano de Jerusalén en el año 70 d.C. y la invasión británica del Río de la Plata durante las guerras napoleónicas- para demostrar que los problemas de la guerra urbana no son nuevos,



como a menudo se supone o se da a entender. Estos ejemplos sirven como un recordatorio importante para los profesionales de los siglos de sabiduría militar y estratégica acumulada por sus predecesores que se enfrentaron a dilemas similares, y a veces incluso los resolvieron.

Al elegir los ejemplos mencionados anteriormente, nos centramos únicamente en los casos que tuvieron lugar antes de la Primera Guerra Mundial y que están bien documentados. Excluimos numerosos casos de ciudades sitiadas en las que se produjo una capitulación después de que se violaran las defensas exteriores, o en las que un comandante defensor se rindió cuando una violación parecía inevitable - un hecho típico en la guerra de las fortalezas europeas de principios de la era moderna.¹⁰ También excluimos los casos en los que, a pesar de que las luchas significativas continuaron en las calles después de que las defensas exteriores habían fallado, los relatos históricos de dichas luchas eran irregulares y, por lo tanto, no teníamos mucho que decir al respecto.¹¹ Se eligieron nuestros dos ejemplos porque ilustran magníficamente el rápido impacto político, económico y diplomático de las luchas en las áreas urbanas. Además, dado que precedieron a la llegada de la “era de la información”, que tanto preocupa y confunde a los analistas contemporáneos, en unos dos milenios y dos siglos, respectivamente, sirven como correctivos particularmente adecuados a la publicidad que a menudo rodea al tema de la guerra urbana en la actualidad.

En la tercera sección, mostramos cómo una visión estrecha de la historia de la guerra urbana, particularmente una que se centra decididamente en la experiencia de una batalla titánica y muy peculiar -Stalingrado- distorsiona las percepciones del problema en cuestión y sus posibles soluciones. Otras batallas de la Segunda Guerra Mundial, y una serie de conflictos posteriores a 1945 hasta la actualidad, cuestionan seriamente la validez de las “lecciones” de Stalingrado, como la tendencia de los comandantes a perder el control de la batalla, la resonancia simbólica de las ciudades que hace que los políticos inviertan en ellas un ma-

yor significado estratégico del que deberían, las ventajas permanentes del defensor, los altos coeficientes de fuerza necesarios para tener éxito, y la idea de que el armamento superior, el entrenamiento y la movilidad inevitablemente se vuelven menos importantes o útiles en la lucha urbana. La cuarta sección cambia el enfoque del diagnóstico a la prescripción. En este sentido, sugerimos una reforma bastante prosaica, aunque fundamental: la mejora sustancial de los protocolos de entrenamiento, las instalaciones de guerra urbana y los sistemas de entrenamiento táctico para permitir que las fuerzas armadas se familiaricen mejor con la guerra urbana, y para practicar y experimentar en entornos convincentes que puedan acomodar a grandes equipos de armas combinadas. La mayor parte de esta sección se basa en visitas prolongadas a una serie de instalaciones de este tipo en varios países, así como en entrevistas con el personal de formación para identificar los problemas centrales y las mejores prácticas. No existe una investigación académica equivalente sobre este tema en la esfera civil, y sospechamos, con base en nuestra investigación, que también en los círculos militares.¹²

Las ventajas que se ofrecen a los soldados mejor entrenados, equipados, apoyados y mentalmente preparados se magnifican con este entorno, que premia la habilidad táctica.

En la quinta sección, proponemos un enfoque de las operaciones urbanas que, en nuestra opinión, es más acorde tanto con la lógica del tamaño de las fuerzas proyectadas, en comparación con el tamaño actual e imaginario de las mega ciudades mundiales, como con nuestra comprensión de las mejores prácticas de las operaciones militares y el liderazgo en todos los demás entornos, incluida la simultaneidad, la audacia táctica, la acción coordinada de las unidades pequeñas y la claridad de intención. El modelo de “pandilla más fuerte”, como lo llamamos, es una solución realista a los problemas de los conflictos urbanos que no pueden ser abordados por los actuales métodos predominantes, que son demasiado controlados positivamente, demasiado intensivos en mano de obra, demasiado cautelosos, y ceden demasiada iniciativa a oponentes objetivamente más débiles y menos capaces.

DESEMBARCO

En esta sección, también discutimos varias contribuciones potenciales de la tecnología para la conducción exitosa de las operaciones urbanas del siglo XXI.

En general, aceptamos que la realidad de la demografía y la geopolítica significan que la guerra se producirá cada vez más en entornos urbanos. Sin embargo, argumentamos que esto no es, en sí mismo, un hecho temible. Si esto representa un cambio, entonces es un cambio de grado no de fundamentos y es manejable con la mentalidad correcta -una que es sensible tanto a las oportunidades como a las amenazas- y con un liderazgo audaz y creativo.

► LOS DESAFÍOS DE LA GUERRA URBANA: ENTRELAZAMIENTO POLÍTICO Y TÁCTICO

La guerra es una “continuación de las relaciones políticas, llevadas a cabo con otros medios”, escribió Clausewitz,¹³ mientras que la política, desde los días de la polis ideal de Platón, ha estado estrechamente ligada a los asuntos de la ciudad. Imponer la voluntad política a un grupo de personas mediante el uso de la fuerza parecería requerir que se ejerza donde la gente realmente vive, genera riqueza y conduce la vida pública colectiva. Por lo tanto, es importante reconocer que el problema fundamental de la guerra urbana, el que la impregna desde las alturas de la estrategia hasta los detalles de la limpieza de la casa, es la inextricabilidad de lo táctico y lo político.

La política dicta qué gama de opciones tácticas el profesional puede elegir contra qué oponentes en todos los contextos - esto es una verdad de la guerra tan aplicable en las ciudades como en las zonas rurales, en el ciberespacio así como en el espacio exterior. Desde hace años existe un creciente escepticismo sobre la utilidad del concepto de “niveles de guerra”, en el que las tácticas anidan jerárquicamente dentro de las operaciones, que anidan dentro de la estrategia, todas las cuales son reemplazadas por la política. Esta, esencialmente, es la esencia del mencionado efecto “corporal estratégico”.

Por lo tanto, se insta a separar estos niveles con fines analíticos. Pero esto sería un error. El entorno urbano tiende a amplificar los efectos negativos de ver la relación entre política y táctica como jerárquica, discreta y unidireccional. De acuerdo con esta forma de pensar, es posible racionalizar las tácticas de aislamiento del estudio de la política -y a veces de la estratégica- porque las dos últimas supuestamente importan mucho más. Aun-

que ciertamente hay buenas razones para creer que, a largo plazo, las grandes tácticas no pueden compensar las malas políticas, las tácticas son a la vez la base y el servidor de la estrategia y no deben dejarse de lado.¹⁴

En las ciudades, esto es particularmente cierto porque la gran densidad de gente en un entorno altamente interconectado aumenta el grado en que la política y las tácticas están entrelazadas. La doctrina británica contemporánea, tanto en general como en lo que respecta a los entornos urbanos, ilustra esto con su énfasis en el concepto de “acción integrada”, definida como la orquestación y ejecución de operaciones “en un mundo interconectado, donde las consecuencias de la acción militar son juzgadas por un público que va desde los participantes inmediatos hasta los observadores lejanos”¹⁵.

► LOS LÍMITES DE EVITAR LA CIUDAD

Durante prácticamente toda la historia, los generales han odiado la posibilidad de luchar en las ciudades y han tratado de evitarlo. Sun Tzu aconsejó luchar en las ciudades sólo si “es absolutamente necesario, como último recurso”.¹⁶ Durante 2.500 años, los generales han estado de acuerdo con la sabiduría estratégica de esta máxima, hayan leído o no la antigua filosofía militar china. Incluso hoy, mientras que los responsables de la toma de decisiones reconocen que van a tener que luchar en un entorno urbano en algún momento, cuando se les deja solos en juegos de guerra y experimentos, los generales de la OTAN optan por eludir las ciudades sin dudarlo.

El terreno urbano plantea una serie de retos para las operaciones de combate. Clausewitz describió la acción en la guerra como un movimiento en un medio resistente. Los elementos que componen la atmósfera de guerra, dijo, son el peligro, el esfuerzo físico, la inteligencia y la fricción.¹⁷ Se supone que cada uno de ellos se intensifica en la ciudad. La profusión de lugares para esconderse en este entorno multidimensional significa que el compromiso ocurre típicamente a distancias muy cortas y los combates son rápidos y brutales. Se cree que el estado de alerta continuo de alto nivel que se requiere para la acción cercana, combinado con una incomodidad física extrema, acelera el inicio de la fatiga de la batalla.¹⁸ El mando y el control se ven afectados por los problemas de comunicación causados por los edificios que bloquean tanto la visión como las señales de radio. Esto, a su vez, hace que las batallas urbanas se fragmenten rápidamente

en combates aislados y descoordinados a bajo nivel. Si este tipo de lucha es difícil para los soldados profesionales que están entrenados para tomar la iniciativa, confiados en su equipo y físicamente preparados para el rigor que implica, entonces, ¿cuánto más difícil es para los reclutas o aficionados menos entrenados -o incluso no entrenados?

Mientras tanto, la presencia de civiles en el entorno urbano añade un elemento de fricción complicada que impregna todos los niveles, desde la táctica, pasando por la estrategia, hasta la política. De hecho, Alice Hills, autora del estudio académico más significativo sobre los desafíos de la guerra urbana, describe la intratabilidad del problema como de naturaleza moral y normativa y, por lo tanto, como una preocupación particular para los estados liberales.¹⁹ Por un lado, la historia sugiere que existen posiblemente muchas razones políticas, humanitarias y legales para que incluso los estados liberales pacíficos intervengan en ciudades extranjeras, como por ejemplo, para llevar a cabo una incursión estratégica en instalaciones específicas (por ejemplo, laboratorios de armamento), para evacuar a los no combatientes, o para prevenir el genocidio. (Imaginen, por ejemplo, una redada en Radio Mille Collines, el sistema de mando y control de la masacre de los tutsis ruandeses.) Por otra parte, esa intervención corre el riesgo de quedar estancada en una forma de guerra que puede causar un gran perjuicio

a los civiles y a la infraestructura civil.

¿Cómo pueden los comandantes maximizar la eficacia militar de sus fuerzas, que es necesaria dados los altos costos de mantener el personal y el equipo sobre el terreno, al tiempo que mantienen el apoyo nacional e internacional en un entorno saturado de medios de comunicación, donde ese apoyo depende en gran medida de que las víctimas y los daños colaterales se mantengan por debajo de un umbral indeterminado de aceptabilidad pública?²⁰ La intervención de la ONU en Somalia, dirigida por Estados Unidos en 1992-1993, sigue siendo un ejemplo paradigmático de este problema: fue una operación humanitaria que al principio terminó como una guerra pequeña e ignominiosa después de una cruenta batalla en las calles de Mogadiscio en la que dos helicópteros estadounidenses fueron derribados, 18 soldados estadounidenses murieron, 72 resultaron heridos y un piloto fue capturado.²¹

Pero los centros de población sólo pueden ser ignorados por un tiempo con la esperanza de evitar una operación militar en medio de una gran concentración de no combatientes.

Por lo tanto, no es de extrañar que, cuando sea factible, la operación más deseable desde el punto de vista político sea aquella en la que no intervengan tropas sobre el terreno, independientemente de cuál sea el terreno. La

guerra de Kosovo de 1999, que la OTAN dirigió casi exclusivamente desde el aire, fue la encarnación de esta línea de razonamiento estratégico. Wesley Clark, el general al mando de la campaña, escribió en su relato de la guerra sobre las disputas políticas que tuvieron lugar en torno a la realización de una ofensiva terrestre y las posibles bajas que se producirían. Él comentó, (no había una respuesta militar al problema de la guerra urbana en Belgrado. O la resistencia decidida de la población serbia a lo largo del camino. El enfoque septentrional incluía las rutas de invasión clásicas, que los militares yugoslavos estarían bien preparados para defender. Sabía que los problemas políticos de la OTAN



DESEMBARCO

serían insuperables.²²⁾

Desde el advenimiento de la “guerra contra el terrorismo”, evitar poner “las botas sobre el terreno” ha sido mucho más difícil desde el punto de vista táctico, sobre todo tras la invasión de Irak en marzo y abril de 2003. El apetito de todos los gobiernos occidentales, incluido el de Estados Unidos, por el despliegue a gran escala de fuerzas convencionales ha disminuido notablemente desde los primeros días de los conflictos en Irak y Afganistán. Como ejemplo, Gran Bretaña se embarcó con más o menos entusiasmo en la guerra de Irak, con 412 votos a favor y 149 en contra en 2003.²³ Sin embargo, en agosto de 2013, la propuesta del gobierno de Cameron de unirse a los ataques aéreos liderados por Estados Unidos en Siria fue derrotada por un estrecho margen

de 285 votos a favor y 272 en contra. Aun así, la separación total de los conflictos en curso ha resultado ser extremadamente difícil.

Más recientemente, la participación de Occidente en las guerras de Oriente Medio y, en menor medida, de Ucrania, ha implicado principalmente a las fuerzas aéreas junto con fuerzas especiales y pequeños equipos de asesoramiento en apoyo de las fuerzas locales, un enfoque mucho más aceptable desde el punto de vista político. Sin embargo, el carácter de las operaciones se ha caracterizado por el ataque y la defensa de lugares fortificados, o áreas urbanas que pueden fortificarse rápidamente (ya sea deliberadamente o como subproducto del combate), y operaciones que se desarrollan durante semanas y meses, no horas y días. Los oficiales ucranianos, por



ejemplo, caracterizaron la defensa de meses de duración del aeropuerto de Donetsk -una “red serpenteante de túneles, búnkeres y sistemas de comunicaciones subterráneas”- contra las fuerzas rebeldes de la República de Donbass como un “mini-Stalingrado”²⁴. En Filipinas, mientras tanto, las fuerzas gubernamentales necesitaron cinco meses para despejar a una fuerza de alrededor de 1.000 militantes islámicos de Abu Sayyaf, afiliada al Estado, de Marawi, una ciudad de 600.000 habitantes que sufrió daños significativos en el proceso²⁵.

Sin duda, lo que distingue principalmente a las ciudades de otros teatros de conflicto es el nivel en que se entremezclan con la vida civil. Pero los centros de población sólo pueden ser ignorados por un tiempo con la esperanza de evitar una operación militar en medio de una gran

concentración de no combatientes. En algún momento se llega a Bagdad o a Mosul, o a Alepo o a Raqqa. ¿Y luego qué?

La historia de la guerra está llena de casos de luchas urbanas. Como dijo el gran historiador de las ciudades Lewis Mumford, la guerra y la ciudad son inextricables: “Tan pronto como la guerra se convirtió en una de las razones de la existencia de la ciudad, la riqueza y el poder de la ciudad la convirtieron en un objetivo natural”.²⁶ Si eliges pelear “guerras entre el pueblo”, como se han descrito las guerras de hoy, entonces debes literalmente meterte entre ellas.²⁷

En la mente del político occidental contemporáneo, el conflicto en el entorno urbano - “entre la gente” - es sinónimo de Stalingrado y, como tal, está más allá de la tolerancia del público en términos de gasto de “sangre y tesoros”. Para que los militares puedan presentar a los políticos un espectro completo de opciones creíbles y utilizables, es ne-

cesario cuestionar este supuesto. Actualmente se basa en la doctrina militar existente -y, presumiblemente, en el asesoramiento privado de los generales a los responsables de la formulación de políticas- que dice que el conflicto urbano requiere un enfoque que depende de una potencia de fuego masiva y de una mano de obra abrumadora. Pero los informes de los profesionales a nivel táctico y en los centros de formación, junto con ejemplos de la historia militar, falsifican esta tesis. Está mal - hay una manera diferente.

► NADA FUNDAMENTAL HA CAMBIADO

Es difícil rebatir las conclusiones de Hills, sobre todo en lo que respecta a la primacía de la política. Y sin embargo, aunque es cautelosa para no exagerar la novedad de los problemas que describe, escribe que las “características y limitaciones tácticas de las operaciones urbanas han permanecido notablemente consistentes durante los últimos 60 años”, porque rechaza un enfoque histórico más largo, echa de menos que esta afirmación hubiera sido igual de cierta hace 2.000 años.²⁸ Los desafíos de la guerra urbana que enfrenta esta generación de soldados y estadistas no son, en su mayor parte, nuevos. Incluso los desafíos que podrían parecer nuevos, como la prevalencia de los medios de comunicación, son sólo superficialmente diferentes o, a lo sumo, un eco amplificado del pasado.

Dos ejemplos de la historia muestran que los gobiernos han sido arrastrados durante mucho tiempo a conflictos urbanos lejanos con actores no estatales, y que les resulta difícil luchar contra ellos, por razones que incluyen la interconexión política, la influencia de los medios de comunicación y la complejidad táctica. Consideremos primero la siguiente escena de La guerra judía de Flavio Josefo, que narra una batalla crítica en el asedio de Jerusalén por parte de las legiones romanas bajo el mando de Tito, hijo del emperador Vespasiano en el año 70 DC:

(Amenazando con matar a cualquiera de la población que dijera una palabra sobre la rendición, y masacrando a todos los que hablaban despreocupadamente sobre la paz, atacaron a los romanos que habían entrado. Algunos los enfrentaron en las calles, otros los asaltaron desde las casas, mientras que otros, corriendo sin el muro a través de las puertas superiores, desconcertaron tanto a los guardias de las murallas, que saltaron de sus torres



DESEMBARCO

y se retiraron a su campamento. Fuertes gritos surgieron de los que estaban dentro, que estaban rodeados de enemigos de todos lados, y de los que no lo estaban, en alarma por sus camaradas que habían quedado atrás.

Los judíos, en constante aumento en número y con muchas ventajas en su conocimiento de las calles, hirieron a muchos de los enemigos y los llevaron ante ellos por repetidos cargos, mientras que los romanos continuaron resistiendo principalmente por pura necesidad, ya que no pudieron escapar en masa debido a la estrechez de la brecha, y si Tito no hubiera sacado a relucir nuevos socorros, todos los que habían entrado probablemente habrían sido cortados. Colocando a sus arqueros al final de las calles y tomando posición donde el enemigo estaba en mayor fuerza, los mantuvo a raya con misiles. Domitius Sabinus, que en este compromiso, como en otros, se mostró un hombre valiente, ayudando en sus esfuerzos. César se mantuvo firme en su posición, moviendo sus flechas incesantemente y comprobando el avance de los judíos, hasta que el último de los soldados se retiró.

Que esta batalla involucró espadas y palos en lugar de M-4s y AK-47s importa poco - sólo reemplace “arqueros” y “flechas” por “ataque de combate cuerpo a cuerpo” y “aviación armada” y la escena tiene una resonancia contemporánea obvia. Además, las tácticas de los rebeldes judíos diferían poco de las de, digamos, los insurgentes del Estado Islámico en la batalla de meses por Mosul en Irak. Los zelotes entre los defensores de Jerusalén asesinaron a todos los líderes judíos moderados y quemaron el suministro de comida seca de la ciudad, que habría alimentado a la población durante uno o dos años, con la lógica de que obligaría a los no combatientes a unirse a la lucha. De hecho, esto no hizo más que agravar la tragedia. Más judíos murieron de hambre a causa de los zelotes que por los romanos en el castigo colectivo que siguió a la derrota de la revuelta.

La mayor complejidad política de la campaña y sus conexiones distintas e inmediatas con la política en la capital romana, a más de 2.300 millas de distancia, son igualmente dignas de mención. En el momento de la batalla, Vespasiano había

sido emperador durante sólo un año y la derrota de un ejército romano, especialmente uno comandado por su hijo, habría socavado en gran medida su poder. También hay que tener en cuenta que Flavio Josefo no era un historiador objetivo, sino más bien un hagiógrafo. Famosamente descrito como el “judío Benedicto Arnoldo”, era literalmente propiedad de Tito y era consciente de la necesidad de preservar y hacer avanzar la celebridad de su maestro. Por lo tanto, hay que leer entre líneas de este relato para ver que lo que describe es un error táctico de Tito, que adelantó a sus tropas prematuramente a través de una brecha demasiado pequeña, y que luego fue rescatado de la catástrofe por un subalterno compe-



tente, además del apoyo de la artillería.

En la introducción de su último capítulo, “La Lógica de las Operaciones Urbanas”, Hills escribe que la razón más importante para examinar las batallas urbanas es que tienen el potencial de convertirse en un problema de seguridad crítico en el siglo XXI debido, entre otras cosas, a las tendencias demográficas, la globalización y los poderosos adversarios no estatales. Además, las ciudades no sólo son políticamente significativas, sino también económicamente significativas como “puntos de base” de una red mundial de producción y mercados, lo que perturbaría los conflictos.³² Sin embargo,

la idea de que el impacto de la guerra urbana es cada vez más fuerte ya sea resonando poderosamente en la política internacional, causando agitación en los mercados mundiales o impactando el estado de ánimo de las poblaciones distantes, ha sido cierta durante al menos dos siglos, posiblemente dos milenios.



DESAFÍOS Y LOGROS DE LOS INFANTES DE MARINA DURANTE EL PRESENTE AÑO.

RECONOCIMIENTO A DOS INTEGRANTES DEL BIM3

En la ceremonia del 140° Aniversario de nuestro Cuerpo, fueron reconocidos por su acciones dos integrantes del BIM3: el Cabo Primer de IM William Waldino Chocobar y el Cabo Segundo de IM Eduardo Fabián Pared por “rescatar con vida a un adulto mayor que había caído al río Paraná, en la ciudad de Rosario, encontrándose en estado crítico sin posibilidades de reaccionar por sus propios medios”.



EGRESO DE LA PROMOCIÓN N° 87 DE SUBOFICIALES DE IM

El Aspirante de Infantería de Marina Iván Darío Maidana pronunció palabras de despedida en nombre de la Promoción 87°, en las que hizo una síntesis de las vivencias y emociones compartidas, destacando particularmente, los valores inculcados en la Escuela de Suboficiales de la Armada.



ESCUELA DE OFICIALES DE LA ARMADA (ESOA).

El Teniente de Navío I.M. Martín Miguel, por haber obtenido el mejor promedio académico, recibió los premios Almirante Brown, Comando de Adiestramiento y Alistamiento de la Armada, Comando de la Infantería de Marina y Dirección General de Educación de la Armada.



TORNEO DEPORTIVO CAMARADERÍA COAA 2019.

El ganador de la Copa Challenger fue el equipo representativo del Comando de la Infantería de Marina por haber obtenido la mayor cantidad de puntos en la sumatoria de cada competencia.

INSTITUTO DE INTELIGENCIA DE LAS FUERZAS ARMADAS

El Capitán de Corbeta de I.M. Ariel Pronzatto obtuvo el mejor rendimiento académico.



ESCUELA DE SUBOFICIALES DE LAS FFAA DE BOLIVIA.

Se llevó a cabo la formación de desalistamiento del personal militar que combatió los incendios forestales en los Llanos de la Chiquitania, en Bolivia, siendo felicitados por su esfuerzo y abnegación, característica de los Infantes de Marina.



VI° MEDIO MARATÓN DE LA IM

Una carrera distinguida en el sur Argentino

por la Redacción

En la mañana del domingo 06 de octubre, 06:30hs, casi con las primeras luces del día, los Infantes de Marina comenzaron a reunirse en el cuartel de la Fuerza de Infantería de Marina de la Flota de Mar. La ocasión particular ameritaba madrugar, como en los últimos cinco años, la Infantería de Marina se reunió para desarrollar una nueva edición de la ya tradicional media maratón.

El evento ha ido ganando la aceptación de muchísimos corredores a nivel local y de otras regiones del país, convirtiéndose en una de las más elegidas de la zona, por las bondades y características únicas que presenta el circuito y por el cuidado de cada uno de los eventos que se ofrecen al público presente.

El excelente marco conformado por los atletas y las familias que “se sumaron al desafío”, la presentación de las Bandas de música de la Base Naval Puerto Belgrano y de la Escuela de Suboficiales de la Armada, que amenizaron con sus acordes el comienzo de las actividades deportivas, la exhibición de la Agrupación de Perros de Guerra del Batallón Seguridad, la escuadra de desfile de la FAIF, la algarabía de la “Murga de la Abuela” y la fuerza de los covers de los 80, ofrecidos por la Banda Frenética, convirtieron la jornada en una inolvidable experiencia.

Para coronar la jornada y tras haber premiado a los distintos corredores destacados durante la competencia, se efectuaron los distintos sorteos de los premios ofrecidos por sponsors y auspiciantes de la VI Media Maratón de la IM.





DESEMBARCO



Ganadores de los premios cedidos por Mercantil Andina:

Plancha: Emi CORTES

Bafle: Suboficial Principal Leandro TORRES

SMART TV 32": Franco PIGNOL

Ganador de la Moto Keller 110 cedida por Diego Savio Seguros

Suboficial Principal IM Adolfo Melgarejo.

CLASIFICACIÓN GENERAL 8 KM FEMENINO

1) MÓNICA MILLAMAN



2) LILIANA GONZALEZ
3) ADRIANA SASCHRGORODSKY

CLASIFICACIÓN GENERAL 8 KM MASCULINO



1) IGNACIO SALLAGO
2) MARTÍN LEON 3) NICOLÁS BERMEJO

CLASIFICACIÓN GENERAL 21 KM FEMENINO

1) BÁRBARA BUENAHORA



2) SOLEDAD SUAREZ EUSA
3) DORA ANTUNEZ

CLASIFICACIÓN GENERAL 21 KM MASCULINO



1) DIEGO CHAVEZ
2) FACUNDO SANDOVAL 3) DARÍO MONZON





UN CAMINO HACIA LA DESINFORMACIÓN

por | Licenciada Manuela Rodriguez

En un mundo cada vez más hiperconectado y pese a todas las ventajas que supone un acceso universal a la información, los usuarios se han encontrado con movimientos de desinformación que han cobrado una gran relevancia mediática en los últimos tiempos: las noticias falsas.

La cantidad casi ilimitada de información y contenido que circula hoy en día por los canales digitales, propicia que este tipo de noticias se hagan virales de forma incontrolada a tal punto que, en muchos casos, se terminan reproduciendo como “verídicas” e impactando de manera negativa en la imagen y reputación de una institución.

Si bien las noticias falsas no son algo nuevo, el término “fake news” fue popularizado en los últimos años por el presidente Donald Trump y fue elegida palabra del año 2017 por los diccionarios Oxford y Collins así como por la Fundeu con sus adaptaciones en español noticias falsas o noticias falseadas.

Cabe decir que dicho concepto alude a la falsa información que circula de manera intencional con el fin de desinformar al interlocutor. Tales contenidos se publican por lo general en portales de noticias, prensa escrita, radio, televisión y redes sociales, llegando al público de manera masiva y haciendo casi inevitable la desinformación.

Las fake news tienen como rasgo principal el hecho de poseer una apariencia de noticia real, teniendo así un objetivo definido: manipular a quien las recibe.

Con el surgimiento de Internet, primero, y luego con la popularización de la Web 2.0 y las redes sociales, el modelo clásico de comunicación caracterizado por ser unidireccional (emisor-mensaje-receptor) se ha visto desplazado por un modelo bidireccional que incluye a una masa de usuarios (productores y consumidores) capaces de emitir y recibir información indistintamente a través de sus dispositivos conectados Internet.

Tal es el volumen de información que se distribuye en la Red que, según datos publicados por el sitio SocialTimes, durante 1 minuto en la Web se suben 72hs de video a Youtube, se publican 277mil tweets y se comparten 2.460.000 publicaciones en Facebook.

Según Marc Amorós, periodista y autor del libro ‘Fake News. La verdad de las noticias falsas’, las noticias falsas están marcadas por la ‘dictadura del clic’, ya que necesitan un tráfico constante para cumplir su objetivo. Es así que en el afán de conseguir clics o de difundir contenido inmediato, se comparte información de menor calidad, teniendo en cuenta que las historias que salen primero, generalmente, son menos precisas al disponer de un menor tiempo para verificar fuentes y ampliar o actualizar la información. En consecuencia, los lectores pierden la confianza en los medios que las difunden.

CÓMO DETECTAR FAKE NEWS EN INTERNET

Detectar noticias falsas en internet no siempre resulta del todo fácil, ya que existe mucha información que puede



llegar a parecer verídica y logra convencer a alguna fuente viable que se encargue de propagarla. Sin embargo, los siguientes ítems ayudarán a desactivar a varias de ellas.

BUSCAR LA FUENTE

Si bien no todas las fuentes son garantía de veracidad, resulta fundamental al recibir una noticia identificar de dónde proviene y asegurarse que dicha fuente sea oficial o bien de cierto prestigio que le otorgue validez al contenido.

IDENTIFICAR LAS URL

Se trata de reconocer lo que en informática se denomina Localizador Uniforme de Recursos (URL). Es decir, aquello que se escribe en la casilla del navegador o explorador para visitar una página web determinada, comúnmente referido como “dirección”. De esta manera, se constatará que efectivamente dicha página web existe.

NO QUEDARSE EN EL TITULAR

Es habitual encontrarse con titulares sensacionalistas diseñados con el objetivo de incitar al usuario a ingresar a determinado sitio web. Por tal motivo, antes de compartir o difundir contenido es conveniente leer toda la noticia.

PRESTAR ATENCIÓN A LOS ERRORES ORTOGRÁFICOS

Debe prestarse mayor atención al modo de redacción que presenta una noticia, ya que muchas veces sucede

que aquellas noticias falsas que circulan como verdaderas poseen faltas de ortografía o incoherencias entre los párrafos, dando lugar a la duda de dicha procedencia.

EXAMINAR LAS IMÁGENES

En la actualidad existen infinidad de herramientas informáticas que permiten retocar y modificar las fotografías cambiando su sentido por completo. Del mismo modo, sucede que se utilizan fotografías fuera de contexto con el objetivo de darles otro significado.

CONSTATAR LAS FECHAS

El contexto de una noticia es muy importante. Debe verificarse que dicho contenido tenga una fecha detallada de publicación, ya que lo que hoy se publica como verdadero dentro de un tiempo puede llegarse a desmentir.

PROTOCOLO DE ACCIÓN

Existe un nexo causal clarísimo entre las campañas de desinformación y los efectos económicos o desprestigio institucional que recaen sobre las organizaciones, por lo que resulta de suma importancia que se active un protocolo de acción que les permita defenderse.

TRANSPARENCIA

En primer lugar, puede decirse que la organización debe ser muy rigurosa y transparente a la hora de difundir información a través de los medios de comunicación ofi-



ciales, ya que son éstos los que deben convertirse en las fuentes primarias de información referentes tanto para la prensa como para la opinión pública.

ANÁLISIS DEL IMPACTO

Para establecer una correcta estrategia de comunicación se deberá analizar en profundidad dicha situación: dónde se ha publicado la noticia, quién es el autor, si cita fuentes, si ha sido difundida por trolls o bots (usuarios falsos u automatizados), la velocidad a la que se extiende, etc.

ACTUAR RÁPIDO

Así también, una crisis de comunicación institucional vinculada con una desinformación se encuentra fuertemente marcada por el componente de viralización digital, por lo que actuar de manera rápida y eficaz resulta fundamental. De esta manera, será necesario implementar una estrategia que vincule la parte jurídica con lo comunicacional.

Se deberá designar un portavoz que unifique el discurso y se encargue de desmentir por la vía oficial dicha información falsa. Del mismo modo, puede emitirse un comunicado por escrito con el mismo fin.

Siguiendo la misma línea, debería hacerse un análisis profundo de la situación para evaluar la posibilidad de

futuras acciones legales que limpien el buen nombre de la institución en caso de haberse visto afectado.

EVITAR EL EFECTO STREISAND

Se trata de evaluar si las acciones de comunicación o legales que puedan llevarse a cabo podrían amplificar los daños provocados por la desinformación. Ya que, según la firma de abogados española Garriges “una respuesta agresiva dirigida a desmentir o exigir la retirada de la información, puede generar mayor notoriedad y divulgación”. **D**

Fuentes:

https://blogempresas.yoigo.com/tecnologia-e-internet/tecnologia-en-empresas/fake-news-fenomeno-afecta-empresas_35507017.html

<https://www.revistaneos.com/articles/2019/08/01/el-impacto-de-las-fake-news-en-la-reputacion-de-las-organizaciones>

https://elpais.com/economia/2019/03/29/actualidad/1553861456_365098.html

<https://dircomfidencial.com/comunicacion/protocolo-ante-una-crisis-de-fake-news-de-la-creacion-de-un-comite-especifico-a-las-acciones-de-comunicacion-20190327-0405/>





THE BEST WARRIORS DESERVE THE BEST WEAPONS.



DDWAVE One-piece, 3D-printed construction eliminates the need for welds—typically the weakest part of a traditional suppressor—providing durability and strength that's second to none. A unique cascading baffle geometry attenuates sound more effectively than simpler designs, making this suppressor as effective as it is tough. Attaches securely in seconds, no tools required.

5.56 6.8SPC 300BLK 7.62



MK18 Short-barreled rifle is unmatched in size, weight, and performance. The MK18 RIS II rail system features the patented Bolt-Up attachment system and has been rigorously tested prior to fielding by USSOCOM. USE WHAT THEY USE.

5.56



M4A1 Combat-proven, fast-handling rifle is the same high-performance firearm we offer the U.S. Military. It features a 14.5" barrel inside the RIS II Rail System that's been trusted for use by U.S. Special Operations Command (SOCOM) since 2006.

5.56

 MANUFACTURING FREEDOM® in BLACK CREEK, GA | U.S.A | DANIELDEFENSE.com

**DANIEL
DEFENSE**
» FREEDOM. PASSION. PRECISION.™



CONSEJOS DEL VIEJO BICHO

De la presentación personal II

Debés tener un método para su aseo. La rutina de tu Unidad y tus costumbres serán las bases para ello. Tus dientes cepillados diariamente te permitirán mantener la salud de tu boca y evitarás alientos que ofenden. Tus manos bien lavada y uñas cortas (las uñas te delatarán sobre tu aseo general). El pelo corto y bien peinado son detalles que te ponen en evidencia de inmediato y que hacen directamente a tu pulcritud.

El cepillado de tus botas o zapatos como método diario, tiene efecto importantísimo en tu presentación. El brillo del calzado y el de tus herrajes son una buena tarjeta de presentación. El estado de tu gorra delata tu actitud hacia la disciplina formal.

No guardes en la taquilla ni dejes tirada tus prendas sucias, tené una bolsa para ellos. Tu uniforme planchado se mantiene así si antes de guardarlo verificas las arrugas propias del uso. Un espejo de pie a la salida de tu camarote te permitirá, con un solo golpe de vista, recorrer: Botas – raya pantalón – herrajes – camisa – corbata – barba – peinado y gorra.

Tu equipo de combate es parte de tu presentación. Mantenelo sin hilachas, sin correas descosidas, con el armamento reluciente, todo ajustado a tu cuerpo y listo para usar. Esto hace al combate y a tu actitud para el combate.

Si vivís en cámaras o en camarotes debés organizarte con tus camaradas, de forma que nunca falte una disposición que indique cómo coordinar el orden interno considerando al conjunto. Estas medidas demostrarán que tenés respeto por vos mismo y por los demás. **D**

ANECDOTARIO

“PARAPETO Y ESPALDÓN”

Del Estado Mayor de la FD

Antes de que se inventara la “cueva de zorro”, puesta de moda en la II GM, los Infantes improvisaban sus posiciones de combate individuales en una zanja donde el tirador, cuerpo a tierra, se cubría hacia el frente mediante un parapeto a ras del suelo con el que se protegía del fuego enemigo y lo usaba para apoyar el fusil y disparar. Hacia atrás terminaba en un espaldón que lo protegía del fuego propio. Hacer una buena obra de tiradores requería tiempo y destreza, además todo este emprendimiento debía ser decorado con un enmascaramiento de forma que resultara invisible para el enemigo.

La aviación, el fuego de morteros, de artillería y de tiro de fusiles y ametralladoras hechos a larga distancia, hacían de esta posición del tirador cuerpo a tierra un lugar muy insalubre, por lo que cayó en desuso.

De todos modos los términos “Espaldón” y “Parapeto” se siguieron usando en la IMARA como una expresión jocosa o para graficar o calificar algún hecho.

El jefe de logística (Nácar – 4) de la Fuerza de Desembarco de la Operación Rosario, sumaba a su eficiencia un claro sentido del humor que facilitaba el trabajo en conjunto. Contaba con dos conscriptos ayudantes para toda tarea: eran alegres, diligentes, capaces y se habían integrado al equipo armoniosamente.

El Nácar - 4 les había en broma que en caso de entrar en combate uno sería su “Parapeto” y otro su “Espaldón”. Con el correr del tiempo sus nombres se fueron sustituyendo por “Parapeto” y “Espaldón”, al punto que en el trabajo diario todo el mundo en el EM, los conocía por sus apodos y ellos dos los asumieron alegremente. Así fueron a la Operación Rosario y más tarde regresaron a la vida civil, una vez terminado su servicio militar.

Veinte años después, en el momento en que el ex Comandante de la Operación Rosario salía de la sede central del Centro Naval, en Buenos Aires, se le apersonó un civil cuarentón que, con una sonrisa de oreja a oreja le dijo: “permiso señor Almirante. Lo quiero saludar, soy el Conscripto de IM Dulio Eliseo Canavese, “Parapeto” “.

Luego “Parapeto” se incorpora a la asociación que nuclea a los veteranos de la Operación Rosario que incluye, de almirantes a conscriptos para continuar allí los recuerdos de una operación anfibia bien llevada a cabo.

“Parapeto” Conscripto IM Dulio Eliseo Canavese

“Espaldón” Conscripto IM José Arturo Bonadeo. **D**



NINGUNA OTRA ÓPTICA DE AUMENTO HA VISTO MÁS COMBATE. O GLORIA.



Trijicon da la bienvenida a los Infantes de Marina argentinos como nuevos usuarios de la mira ACOG TA31RCO

Trijicon ACOG®

El legendario Trijicon ACOG® ha servido durante décadas con algunas de las mejores fuerzas de combate del mundo. A lo largo de esos años de servicio, se ha ganado una sólida reputación de durabilidad, fiabilidad y lo que un soldado más desea de una mira: mayor posibilidad de impacto en todas las condiciones de iluminación.

- Iluminación sin batería para soluciones de puntería con poca luz o sin luz
- Combina una marca de distancia precisa con velocidad CQB
- Probado en combate y casi indestructible
- Compensación de disminución de proyectiles y reticulado de alcance
- Excepcional claridad óptica y diseño de captación de luz

Puede ver esta tecnología en Trijicon.com/ACOG.



MADE IN
THE U.S.A.



Brilliant Aiming Solutions™

DRONESVIP

centro de instrucción
de aeronáutica civil

Clase intensiva de
 FOTOGRAFÍA AÉREA

Curso de ala rotativa
 MULTIRROTOR

Curso de ala fija
 AVIÓN

Cursos a distancia
 E-LEARNING

www.dronesvip.com.ar
0800-362-0847

HABILITADO POR

ANAC | AVIACIÓN CIVIL
ARGENTINA


**la casa
del marco**

marcos a medida portarretratos espejos láminas marcos a medida portarretratos espejos láminas marcos a medida





BDO. IRIGOYEN 10

421109

e-mail fotoroa@argentina.com



CENTRO DE ESTUDIOS BROWN

Preparación para exámenes de ingreso a :

- ☑ Institutos Militares (Escuela Naval, Colegio Militar, ESSA...)
- ☑ Fuerzas de Seguridad (Gendarmería, Prefectura, Policía).
- ☑ Universidades.

— Brown 723, Punta Alta —

INFANTERÍA DE MARINA 2020

1 ENERO 2020 2 FEBRERO 2020 3 MARZO 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
1		1	2	3	4	5	5					1	2	9						1
2	6	7	8	9	10	11	6	3	4	5	6	7	8	10	2	3	4	5	6	7
3	13	14	15	16	17	18	7	10	11	12	13	14	15	11	9	10	11	12	13	14
4	20	21	22	23	24	25	8	17	18	19	20	21	22	12	16	17	18	19	20	21
5	27	28	29	30	31		9	24	25	26	27	28	29	13	23	24	25	26	27	28
														14	30	31				29

4 ABRIL 2020 5 MAYO 2020 6 JUNIO 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
14			1	2	3	4	18					1	2	23	1	2	3	4	5	6
15	6	7	8	9	10	11	19	4	5	6	7	8	9	24	8	9	10	11	12	13
16	13	14	15	16	17	18	20	11	12	13	14	15	16	25	15	16	17	18	19	20
17	20	21	22	23	24	25	21	18	19	20	21	22	23	26	22	23	24	25	26	27
18	27	28	29	30			22	25	26	27	28	29	30	31	29	30				28

1 DE ENERO : AÑO NUEVO.
 24 DE FEBRERO : CARNAVAL.
 25 DE FEBRERO : CARNAVAL.
 24 DE MARZO : DÍA NACIONAL DE LA MEMORIA POR LA VERDAD Y LA JUSTICIA.
 2 DE ABRIL : DÍA DE VETERANOS DE GUERRA

9 DE ABRIL : JUEVES SANTO.
 10 DE ABRIL : VIERNES SANTO.
 1 DE MAYO : DÍA DEL TRABAJADOR
 25 DE MAYO : DÍA DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO.
 20 DE JUNIO : DÍA PASO A LA INMORTALIDAD DEL GENERAL MANUEL BELGRANO.

DESEMBARCO



INFANTERÍA DE MARINA 2020

7

JULIO 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
27		1	2	3	4	5
28	6	7	8	9	10	11
29	13	14	15	16	17	18
30	20	21	22	23	24	25
31	27	28	29	30	31	

8

AGOSTO 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
31						1
32	3	4	5	6	7	8
33	10	11	12	13	14	15
34	17	18	19	20	21	22
35	24	25	26	27	28	29
36	31					

9

SEPTIEMBRE 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
36		1	2	3	4	5
37	7	8	9	10	11	12
38	14	15	16	17	18	19
39	21	22	23	24	25	26
40	28	29	30			

10

OCTUBRE 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
40			1	2	3	4
41	5	6	7	8	9	10
42	12	13	14	15	16	17
43	19	20	21	22	23	24
44	26	27	28	29	30	31

11

NOVIEMBRE 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
44						1
45	2	3	4	5	6	7
46	9	10	11	12	13	14
47	16	17	18	19	20	21
48	23	24	25	26	27	28
49	30					

12

DICIEMBRE 2020

Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom
49		1	2	3	4	5
50	7	8	9	10	11	12
51	14	15	16	17	18	19
52	21	22	23	24	25	26
53	28	29	30	31		

9 DE JULIO : DÍA DE LA INDEPENDENCIA.

17 DE AGOSTO : PASO A LA INMORTALIDAD DEL GENERAL JOSÉ DE SAN MARTÍN.

12 DE OCTUBRE : DÍA DEL RESPETO A LA DIVERSIDAD CULTURAL.

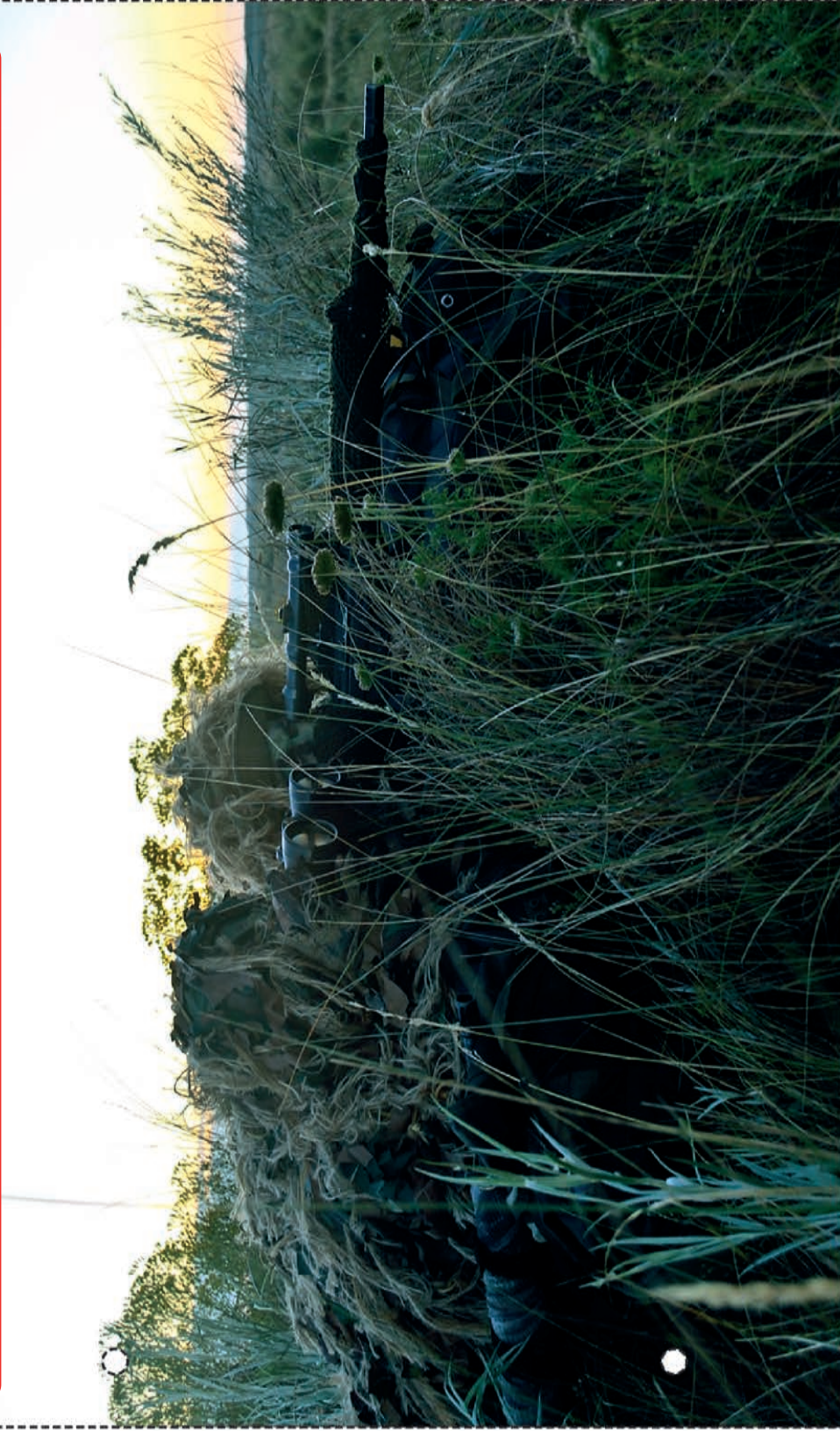
23 DE NOVIEMBRE : DÍA DE LA SOBERANÍA NACIONAL.

8 DE DICIEMBRE : INMACULADA CONCEPCIÓN DE MARÍA.

25 DE DICIEMBRE : NAVIDAD.

DESEMBARCO

PRIMEROS AUXILIOS EN COMBATE



DESEMBARCO

PERTENECE A:





REVISION.

CASCO REVISION

BATLSKIN VIPER® P4



PROTECCIÓN SUPERIOR.
MENOS PESO. MÁXIMO CONFORT.
EN USO CON LAS FUERZAS ARMADAS
DE LOS ESTADOS UNIDOS.*
ÚNICAMENTE REVISION.



For Revision information and sales in Argentina, please contact:
Aquila International, LLC | sales@aquila-intl.com

revisionmilitary.com

*Los productos de Revision se encuentran ampliamente desplegados en las Fuerzas Armadas de los EE. UU., incluyendo las antiparras de protección autorizadas (APEL) del Ejército Estadounidense y millones de cascos entregados al Ejército de los EE. UU.

©2019 REVISION MILITARY LTD. ALL RIGHTS RESERVED. BATLSKIN VIPER® IS A TRADEMARK OF REVISION MILITARY LTD. REVISION® AND R® ARE TRADEMARKS OF REVISION MILITARY INC. AND USED UNDER LICENSE BY REVISION MILITARY LTD.



REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN CRÍTICA DEL COMANDANTE - CCIR

AÑO 2019 - N° 1 – COMANDO DE LA INFANTERÍA DE MARINA – DEPARTAMENTO DOCTRINA

CCIM MIGUEL ANGEL VACA

El rol de los comandantes en el proceso de planeamiento cada vez cobra mayor importancia. Literalmente están a cargo del mismo. De principio a fin su papel personal, es decir, su presencia, es crucial. Luego de recibir una misión los comandantes desarrollan su visualización inicial, a través de tres elementos: su intención, su orientación y los requerimientos de información crítica CCIR.

¿QUÉ SIGNIFICA CCIR?

El acrónimo CCIR significa Requerimiento de Información Crítica del Comandante por sus siglas en inglés, commander's critical information requirement.

¿EN QUÉ CONSISTE?

Los Requerimientos de Información Crítica del Comandante (CCIR), son elementos de información referentes al enemigo, a las propias fuerzas y al ambiente, requeridos por los Comandantes y que afectan directamente a la toma de decisiones.

Los CCIR resultan del análisis de los Requerimientos de Información (IR)¹ en el contexto de la misión y la Intención del Comandante.

La pregunta clave es: “¿Qué necesita saber el Comandante, en una situación específica, para tomar una decisión particular de manera oportuna?”

¿CUÁL ES SU UTILIDAD?

Los CCIR son elementos de información clave que los Comandantes necesitan para tomar decisiones anticipadamente. Un CCIR también ayuda a detectar el tipo y la cantidad de información reportada directamente al Comandante. Durante el planeamiento, el CCIR se centra en la información necesaria para determinar qué Modo de Acción (MA) elegir. Durante la preparación y la ejecución, el CCIR se centra en la información necesaria para validar el MA seleccionado o determinar cuándo iniciar los eventos críticos, como una rama o secuela². El CCIR puede incluir la última información de valor más reciente para indicar lo crítico que es el tiempo.

Los Comandantes los designan para que su Estado Mayor y sus subordinados sepan qué información considera necesaria para la toma de decisiones. Algunos CCIR pueden apoyar uno o más puntos de decisión³.

¿QUIÉN LOS GENERA?

Los CCIR pertenecen solo al Comandante. Los Comandantes deciden qué IR son críticos, en función de sus habilidades cognitivas individuales y la visualización del Comandante. El Estado Mayor recomienda los CCIR basado en el análisis de la misión durante el planeamiento y mediante la evaluación durante la preparación y ejecución de las operaciones. Mantienen el número recomendado de CCIR al mínimo.

¿CUÁNTOS PUEDE HABER?

Los Comandantes limitan los CCIR a un número utilizable (generalmente diez o menos) para su comprensión. En todos los casos, cuanto menor sea el CCIR, mejor podrá enfocar el Estado Mayor los esfuerzos y asignar los escasos recursos para obtenerlos.

¿CÓMO SE CLASIFICAN?

Un CCIR está compuesto por los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia (PIR)⁴ y los Requerimientos de Información de Fuerzas Propias (FFIR)⁵. El CCIR debe estar lo suficientemente enfocado como para generar una información relevante. Un requerimiento fuera de foco como, “necesito saber si el enemigo se mueve” puede proporcionar datos, pero no mucha información utilizable. Sin embargo, “necesito saber cuándo llegó la Brigada xx enemiga al área de interés yy, o “necesito saber si la unidad en nuestro flanco derecho avanzó más allá de la línea de fase Azul”, son ejemplos de CCIR lo suficientemente específicos como para concentrarse en las prioridades de gestión de información y obtención.

Contenido desarrollado en el Proyecto de Publicación aprobado por la IM, MANUAL DE PLANEAMIENTO NIVEL TÁCTICO.

REQUERIMIENTOS DE INFORMACIÓN CRÍTICA DEL COMANDANTE - CCIR

Los Requerimientos Prioritarios de Inteligencia son aquellos para los cuales un Comandante ha determinado una prioridad anticipada para sus tareas de planeamiento y toma de decisiones. Los PIR identifican la información que el Comandante considera más importante para la toma de decisiones. Se refieren tanto al enemigo como al ambiente (terreno, condiciones meteorológicas y algunas consideraciones civiles). Los Requerimientos de Información de Fuerzas Propias son información que el Comandante y el Estado Mayor necesitan sobre las fuerzas disponibles para la operación. Los FFIR consisten en información sobre la misión, las tropas y apoyos disponibles, y el tiempo disponible para las fuerzas propias.

¿SON FIJOS O CAMBIAN?

Los CCIR no son estáticos, se revisan continuamente y se ajustan a medida que cambia la situación. Los Comandantes agregan, eliminan, ajustan y los actualizan a lo largo de una operación, basados en la información que necesitan para la toma de una decisión. Los CCIR son:

- Explicitados por el Comandante para cada operación.
- Aplicables solo al Comandante que los especifica.
- Dependen de la situación y están directamente relacionados con las misiones actuales y futuras.
- Centrados en eventos o actividades predecibles.

- Críticos en cuanto al tiempo. Las respuestas al CCIR deben ser reportadas inmediatamente al Comandante por cualquier medio disponible.
- Siempre establecidos por una orden o plan. Durante el planeamiento, el CCIR estará establecido por una orden preparatoria (WARNORD)⁶. Durante la preparación y ejecución, los cambios en un CCIR son diseminados por una orden fragmentaria (FRAGO)⁷.

¿QUÉ OTRA INFORMACIÓN ES CRÍTICA PARA EL COMANDANTE?

Los Elementos Esenciales de Información Propia (EEFI)⁸ son aquellos aspectos críticos de la operación propia que, de ser conocidos por el enemigo, comprometerían posteriormente la operación, la conducirían al fracaso o limitarían el éxito de la misma y, por lo tanto, deben protegerse contra la detección del enemigo. Aunque los EEFI no son parte del CCIR, se convierten en las prioridades de un Comandante cuando los determina. Los EEFI ayudan a los Comandantes a comprender lo que los Comandantes enemigos quieren saber sobre las fuerzas amigas y por qué. Les indican a los Comandantes lo que no puede ser comprometido. Por ejemplo, un Comandante puede determinar: "si el enemigo descubre el movimiento de la reserva, la operación está en riesgo". En este caso, la ubicación y el movimiento de la reserva se convierten en EEFI.

Referencias: Contenido desarrollado en el Proyecto de Publicación aprobado por la IM, MANUAL DE PLANEAMIENTO NIVEL TÁCTICO.

1- De sus siglas en inglés (IR) information requirements.

2- Una rama es un plan de contingencia o modo de acción (una opción integrada en el plan básico o modo de acción) para el cambio de la misión, la disposición, orientación o dirección del movimiento de la fuerza para contribuir al éxito de la actual operación, basado en eventos anticipados, oportunidades o interrupciones causadas por las acciones enemigas.

Las secuelas son operaciones que siguen a la operación actual. Son futuras operaciones que se anticipan a los posibles resultados (el éxito, el fracaso o estancamiento) de las operaciones actuales. Una contraofensiva, por ejemplo, es una lógica secuela de la defensa; la explotación y la persecución siguen de un ataque con éxito.

3- Un punto de decisión es un evento, área o punto en el espacio de batalla donde y cuando el Comandante tomará una decisión crítica. Por ejemplo: El Comandante especifica que el ataque principal no comenzará hasta que el ataque de apoyo haya alcanzado la línea de fase roja.

4- De sus siglas en inglés (PIR) priority intelligence requirements.

5- De sus siglas en inglés (FFIR) friendly force information requirement.

6- De sus siglas en inglés (WARNORD) warning order.

7- De sus siglas en inglés (FRAGORD) fragmentary order.

8- De sus siglas en inglés (EEFI) essential element of friendly information.





FUNCIONES DE COMBATE

AÑO 2019 - N° 2 — COMANDO DE LA INFANTERÍA DE MARINA — DEPARTAMENTO DOCTRINA

CCIM MIGUEL ANGEL VACA

Las funciones de combate abarcan todas las actividades realizadas en un Espacio de Batalla. Cada función de combate es considerada por el Comandante, que debe, posteriormente, integrarlas y sincronizarlas para multiplicar el poder de combate de su tropa. El empleo de las funciones de combate es vital para el planeamiento y la ejecución de misiones de cualquier naturaleza.

COMANDO Y CONTROL

El Comando y Control (C²) es el ejercicio de la autoridad y la supervisión sobre los elementos asignados, para el cumplimiento de una misión. El C² implica la organización de personal, equipos e instalaciones que permitan al Comandante extender su influencia sobre sus elementos durante el planeamiento y la ejecución de operaciones militares.

El Comando se caracteriza por el establecimiento de la autoridad, derivado de las leyes y reglamentos, atribuida a un militar para dirigir y controlar fuerzas, bajo todos los aspectos, en razón del puesto, grado o función. El liderazgo y la capacidad de decisión son dos importantes elementos de comando, ambos fundamentales para el éxito en combate, particularmente según los preceptos de la guerra de maniobra.

El Control es una actividad inherente al Comando, que se caracteriza por el acompañamiento efectivo de las acciones en curso, de forma que los comandantes adquieran y mantengan el indispensable nivel de conciencia situacional, particularmente en lo que respecta a nuestras fuerzas, las fuerzas adversas y el ambiente operacional (terreno).

El C² posibilita el desarrollo de todas las demás funciones de combate.

MANIOBRA

La maniobra es la componente dinámica del combate, siendo empleada para concentrar la fuerza en acciones decisivas. El adecuado empleo de la maniobra posibilita que las fuerzas de menor envergadura suplanten otras mayores, por medio de la sorpresa, efecto de choque y concentración del poder de combate en lugar y momento oportunos. Los efectos derivados de tales acciones contribuyen para que la moral de nuestras fuerzas sobrepase a las del enemigo.

La maniobra es la resultante del fuego y movimiento y, por medio de ella, una tropa obtiene una posición ventajosa para destruir al enemigo o cumplir otra tarea. Esa posición ventajosa

no se limita al espacio físico, pudiendo ser una ventaja psicológica o temporal. La maniobra raramente es eficaz sin una perfecta conjugación de poder de fuego y protección de la Fuerza.

La maniobra, vista bajo el enfoque temporal, deriva de la aceleración del ritmo del Ciclo OODA (Observación – Orientación – Decisión – Acción), obtenida con la toma de decisión y la ejecución de acciones más rápidas que las del oponente, creando, de esa forma, las condiciones necesarias para el éxito táctico u operacional. La rapidez en la aplicación del Ciclo de la Decisión, por lo tanto, representará, un impacto psicológico significativo en las fuerzas oponentes, por no permitir que reaccionen oportunamente.

APOYO DE FUEGO

El apoyo de fuego es esencial para desestabilizar la capacidad y eliminar la voluntad de luchar del oponente. Su utilización facilita la maniobra, suprimiendo o neutralizando los fuegos enemigos y desorganizando el movimiento de sus tropas.

El apoyo de fuego también puede ser empleado independientemente de la maniobra, con vistas a destruir, retardar o desorganizar tropas enemigas aun no empeñadas en combate.

Los Comandantes de todos los escalones deben estar capacitados para emplear el armamento orgánico y los fuegos de apoyo, de forma coordinada e integrada a la idea de maniobra, de modo de asegurar una adecuada aplicación del poder de combate, aprovechando las posibilidades de cada sistema de armas y el movimiento escalonado de los medios de apoyo de fuego como forma de garantizar un apoyo continuo.

El presente es un extracto, traducido por el autor, de la Publicación CGCFN-o-1 MANUAL FUNDAMENTOS DE FUZILeros NAVAIS.

FUNCIONES DE COMBATE

INTELIGENCIA

La posibilidad de éxito de una operación será tanto mayor como mayores fueran la cantidad y calidad de los conocimientos que se tengan sobre las características del aérea de operaciones y sobre la situación militar del enemigo.

La actividad de inteligencia es basada en proceso mental y tiene por finalidad producir y proteger conocimientos de interés, y conducida según dos grandes segmentos:

Inteligencia: volcado para la producción de conocimientos; y Contrainteligencia: volcado para la protección de conocimientos y de las fuentes de información.

Así, la actividad de inteligencia posibilita que el Comandante amplíe su comprensión de la situación del Espacio de Batalla, tanto durante el planeamiento como en la ejecución, dotándolo de conocimientos sobre el enemigo, el terreno, las condiciones climáticas y meteorológicas, como así también el acompañamiento de las actividades de la población local, que lo auxilian en el proceso de la toma de decisión.

En la Guerra de Maniobra, la inteligencia contribuye decisivamente para la aplicación adecuada del concepto de la acción dictada por el reconocimiento, realizando la búsqueda permanente de puntos débiles en el dispositivo enemigo y oportunidades a ser explotadas.

Además de eso, converge para la identificación del centro de gravedad y de las vulnerabilidades críticas enemigas, y para la aceleración del ciclo OODA, al agilizar la observación y la orientación del comando.

SOSTENIMIENTO

Abarca todas las actividades necesarias para desplegar y sostener a las fuerzas en acción, debiendo su concepto de empleo estar siempre coordinado con el de la operación como un todo. En el nivel táctico, esta función se traduce en el apoyo para servicio de combate.

De modo general, una logística confiable e interrumpida genera poder de combate y posibilita al comando obtener y man-

tener la iniciativa de las acciones y explotar, oportunamente, las oportunidades. Por esa razón, el sistema logístico enemigo se constituye, muchas veces, en un blanco de elevado interés.

En la Guerra de Maniobra, esta función de combate debe ser ejecutada de forma proactiva, de manera que las Unidades en combate reciban el adecuado apoyo logístico, independientemente de los pedidos previos. Ese apoyo, entretanto, debe ser criterioso, para no sobrecargar las Unidades con exceso de abastecimientos, dificultando su movilidad, y ni dejar que les falte apoyo en los momentos críticos del combate.

PROTECCIÓN

Protección es la conservación de la capacidad de combatir de una tropa, de modo que pueda ser utilizada en el lugar y momento apropiado. La protección del CG y la eliminación de las potenciales VC de una fuerza deben merecer atención constante y prioritaria del comando. Un comandante debe proteger sus tropas, sea de las acciones del enemigo, sea de las condiciones desfavorables inherentes al área de operaciones (clima hostil, enfermedades, falta de agua potable, etc.). Así, la protección comprende dos aspectos: uno de carácter operativo y otro de carácter logístico.

EL carácter operativo de la protección incluye el empleo de las fuerzas de seguridad y de cobertura, la dispersión, el uso de cubiertas, abrigos, camuflaje y fortificaciones, el engaño, el control de las propias emisiones electromagnéticas, la supresión o neutralización de las armas y de la capacidad de maniobra del enemigo (empleo de tanques, aeronaves, armas de destrucción en masa) y, el empleo de operaciones civiles militares, buscando crear y mantener una percepción favorable de la población local sobre nuestras fuerzas.

El carácter logístico de la protección abarca los cuidados con el IM e incluye medidas de higiene en campaña, de medicina preventiva, el apoyo de salud en general, el relevo entre elementos de primera línea, el empleo de tropas descansadas, el reemplazamiento de personal, el flujo de abastecimientos y el mantenimiento de los equipos y bagaje.

Referencias: - El presente es un extracto, traducido por el autor, de la Publicación CGCFN-0-1 MANUAL FUNDAMENTOS DE FUZILEROS NAVAIS.
- Contenido también desarrollado el Proyecto de Publicación aprobado por la IM, LA COMPAÑÍA DE TIRADORES DE INFANTERÍA DE MARINA

- 1- Centro de Gravedad es una fuente de fuerza, poder y resistencia física o moral que confiere al contendiente, en último análisis, la libertad de acción para utilizar integralmente su poder de combate.
- 2- Vulnerabilidad crítica, son puntos débiles del CG que, al ser explotados, resultarían en la desestabilización o destrucción del CG oponente.



RBS 70 NG VSHORAD: MEJORA SU POTENCIAL

En la actualidad las tropas dependen de la precisión y versatilidad de las armas y los sistemas de defensa para ir un paso por delante de sus rivales.

El sistema RBS 70 NG VSHORAD está integrado con capacidad 24/7 de combatir cualquier blanco y ha sido desarrollado para adecuarse a las exigencias de los escenarios de combate más arduos. Los dispositivos integrados de precisión y de asistencia reforzada, como el control automático y las indicaciones visuales, se combinan con un alto nivel de precisión para crear un sistema de defensa aéreo de tierra líder mundial.

El RBS 70 tienen más de 20 usuarios en todo el mundo, lo que demuestra que está operativo y es adecuado para ser utilizado en diversas condiciones meteorológicas. Con el *vanguardismo* de Saab, estará listo para todo.

www.saabgroup.com



SAAB



INFANTERÍA DE MARINA

PUÑO DE LA ARMADA

