



UNIVERSIDAD DE LA DEFENSA NACIONAL

INSTITUTO DE INTELIGENCIA DE LAS FUERZAS ARMADAS

POSGRADO “ESPECIALIZACION EN GESTION DE INFORMACION MILITAR AEROESPACIAL”

TRABAJO FINAL INTEGRADOR

TEMA: Operaciones de Paz

TÍTULO: Análisis del ambiente operacional en apoyo a operaciones de mantenimiento de la paz en la REPÚBLICA CENTROAFRICANA

AUTOR: Primer Teniente Claudio Ezequiel CABRERA

TUTOR: Comodoro (R) Luis Antonio DELPINO

AGOSTO 2025

“Las ideas expuestas sólo representan la postura personal del autor, por lo que son de su absoluta responsabilidad, no reflejando en consecuencia, la opinión del Instituto de Inteligencia de las Fuerzas Armadas y de la Universidad de la Defensa Nacional”

INDICE

RESUMEN.....	4
INTRODUCCIÓN.....	6
Antecedentes del Tema	7
ESTADO ACTUAL DEL TEMA.....	9
CONTEXTO HISTÓRICO Y GEOPOLÍTICO DE LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA	11
LA MISIÓN MULTIDIMENSIONAL INTEGRADA DE ESTABILIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS EN LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA (MINUSCA).....	18
CAPÍTULO 1: Relación entre los factores y elementos del ambiente operacional aplicados al conflicto en la RCA.....	25
1.1 Elementos y factores que componen el ambiente operacional.	26
1.2 Desencadenantes y origen del conflicto en la RCA.	30
1.3 Análisis del Ambiente Operacional en la RCA.	31
1.4 Estado final deseado: La misión de paz en la República Centroafricana.	44
CAPITULO 2: El planeamiento Militar (Military Planning Process) Aplicado al Análisis y Factores del Ambiente Operacional.....	47
2.1 Influencia de los factores del ambiente operacional sobre los elementos del diseño en conflictos de diferente naturaleza.....	47
2.2 Proceso de planificación militar (Military Planning Process) aplicado a operaciones de mantenimiento de la paz.	51
2.3 Pasos del Análisis del Entorno Operativo / Ambiente Operacional (AOE).	56
2.4 Diferencias entre Amenazas de una Fuerza Militar Regular y Amenazas de una Fuerza Irregular o Paramilitar.	59
2.5 Efectividad de las Metodologías de Análisis del Ambiente Operacional.	60
2.6 Análisis Comparativo con otras Misiones.	62
2.7 Fortalezas y Debilidades Identificadas	65
2.8 Impacto en la Efectividad Operacional.	68
CAPITULO 3: Relación entre el Análisis del Ambiente Operacional y el uso de la Inteligencia en una Operación de Mantenimiento de la Paz (PKO).....	73
3.1 Objetivos de la Inteligencia en el mantenimiento de la paz.....	74
3.2 Principios de Inteligencia en el mantenimiento de la paz.	74

CAPITULO 4: Caso Practico CIUDAD DE BAMBARI.	80
4.1 Factores Críticos del Ambiente Operacional	80
4.2 Análisis Operacional.	83
4.3 Concepto de Operación Propuesto.	84
4.4 Disposicion de Fuerzas Recomendada.	84
4.5 Indicadores de Éxito.	85
4.6 Conclusiones	86
CAPITULO 5: Conclusión.	87
5.1 Recomendaciones para Futuros Despliegues	94
5.2 Líneas de Investigación Futuras.....	96
Bibliografía	100
Documentos Oficiales.	101
Manuales Militares y Doctrina	102
Recursos Digitales y Bases de Datos	102
Documentos	103
Artículos Periodísticos.	105

RESUMEN

Este trabajo de investigación examina el análisis del ambiente operacional como factor determinante durante las operaciones de mantenimiento de la paz en la República Centroafricana (RCA). A través de un estudio de caso de la misión MINUSCA, se analiza cómo la comprensión integral de los factores políticos, sociales, económicos, culturales y de seguridad influyen en la planificación y ejecución de las operaciones de paz.

El ambiente operacional en las operaciones de mantenimiento de la paz en la República Centroafricana (RCA) puede ser desafiante y complejo. La RCA ha experimentado un conflicto prolongado y una situación de seguridad inestable, lo que ha llevado a la intervención de fuerzas internacionales para mantener la paz y la estabilidad en el país.

A continuación, se describen algunos aspectos clave del ambiente operacional en las operaciones de mantenimiento de la paz en la RCA:

Conflicto interno: La RCA ha estado plagada de violencia étnica, política y religiosa durante muchos años. Los enfrentamientos entre grupos armados, la rivalidad entre comunidades y la lucha por el control de los recursos naturales han contribuido a la inestabilidad del país.

Actores armados: En la RCA, hay varios grupos armados involucrados en el conflicto. Estos grupos pueden tener motivaciones políticas, étnicas o económicas y a menudo compiten por el poder y los recursos. Algunos de estos grupos son la Seleka, una coalición de grupos rebeldes principalmente musulmanes, y las milicias Anti-balaka, predominantemente cristianas.

Amenazas a la seguridad: Las fuerzas de paz desplegadas en la RCA se enfrentan a múltiples amenazas a su seguridad. Estas amenazas incluyen emboscadas, ataques con armas de fuego, minas terrestres, artefactos explosivos improvisados (IED), ataques suicidas y hostigamiento constante por parte de los grupos armados.

Protección de civiles: La protección de los civiles es uno de los principales objetivos de las operaciones de paz en la RCA. Sin embargo, debido a la presencia de múltiples grupos armados y la vasta extensión del país, garantizar la seguridad de todos los civiles es un desafío significativo.

Coordinación con actores humanitarios: En la RCA, las fuerzas de paz a menudo trabajan en estrecha colaboración con organizaciones humanitarias para abordar las necesidades urgentes de la población, como la provisión de alimentos, agua, atención médica y refugio. La coordinación efectiva entre los actores militares y humanitarios es esencial para garantizar una respuesta integral a la crisis humanitaria.

Mantenimiento del orden: Además de proteger a los civiles, las operaciones de paz también se centran en el mantenimiento del orden y la seguridad en el país. Esto implica el desarme y la desmovilización de los grupos armados, la promoción del estado de derecho, el fortalecimiento de las instituciones de seguridad y la facilitación de un proceso político inclusivo.

En resumen, el ambiente operacional en las operaciones de mantenimiento de la paz en la República Centroafricana presenta desafíos significativos debido al conflicto interno, la presencia de múltiples grupos armados y las amenazas a la seguridad. Sin embargo, a pesar de estos desafíos, las fuerzas internacionales continúan trabajando para mantener la paz, proteger a los civiles y promover la estabilidad en el país.

Palabras Clave:

Conflicto – Ambiente – RCA – Operacional – Fuerzas – Paz – Operaciones.

INTRODUCCIÓN

En la actualidad no existe operación de mantenimiento de la paz que no tenga en su mandato la responsabilidad de la protección de la población civil, la cual se encuentra relacionada con la beligerancia del conflicto cívico-militar que afecta al estado o nación en cuestión. En este caso la República Centroafricana no escapa a la realidad anteriormente mencionada.

La República Centroafricana ha experimentado inestabilidad política y conflictos armados desde su independencia de Francia en 1960. En 2013, se produjo un golpe de Estado liderado por el grupo rebelde Seleka, que derrocó al presidente François Bozizé. Este evento desencadenó una ola de violencia étnica y religiosa entre grupos cristianos y musulmanes en el país.

Desde entonces, la RCA ha estado sumida en una crisis humanitaria y un conflicto armado en curso. Varios grupos armados, incluidos los ex rebeldes de la Seleka y las milicias anti- balaka, han luchado por el control del país y han cometido graves violaciones de los derechos humanos, incluyendo asesinatos, violaciones, saqueos y reclutamientos de niños soldados.

La situación de seguridad es muy precaria, con la presencia de grupos armados y una continua violencia en muchas partes del país. La falta de un gobierno central fuerte y la debilidad de las instituciones estatales dificultan la resolución de los conflictos y la estabilización del país.

En 2019, se celebraron elecciones presidenciales y legislativas en un intento de establecer un nuevo gobierno legítimo y poner fin al conflicto. Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos, la violencia persiste y el proceso de paz sigue siendo frágil.

En respuesta a la situación, la comunidad internacional ha intervenido en múltiples ocasiones. La Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) fue establecida en 2014 para mantener la paz y proteger a los civiles. Además, ha habido esfuerzos de mediación y reconciliación liderados por la Unión Africana y otros actores regionales.

A pesar de estos esfuerzos, la situación en la RCA sigue siendo frágil. La violencia continúa en muchas partes del país y la capacidad del gobierno central para ejercer control es limitada. La falta de recursos y la pobreza generalizada también son desafíos importantes para el país.

Antecedentes del Tema

Los antecedentes del mantenimiento de la paz aplicado por las Naciones Unidas, nacen en el ámbito de la Guerra Fría, en un momento donde las rivalidades de este conflicto dejaban paralizado constantemente al Consejo de Seguridad.

Como metas primordiales en el mantenimiento de la paz estableció como primera instancia la implementación del *“alto el fuego”* y la estabilización situacional en el terreno, lo que contribuiría a su vez al apoyo de los esfuerzos políticos para resolver el conflicto por medios diplomáticos.

Estas misiones militares de apoyo de la paz estaban conformadas por observadores militares desarmados y tropas ligeramente armadas que tenían funciones de vigilancia, información y afianzamiento de la confianza entre la población.

Así mismo a pesar de que la Carta de las Naciones Unidas en su artículo 2, apartado 7, indica que las Naciones Unidas no realizaran intervenciones en asuntos de jurisdicción interna, y que sus resoluciones recalcan que las autoridades de la República Centroafricana (RCA) son las principales responsables de proteger y garantizar el bienestar de la población civil, garantizar la seguridad y la unidad de su territorio, la propia situación del territorio en relación al conflicto cívico-militar que se ha dado en esta nación, habilitó la intervención de las Naciones Unidas a través de la emisión de contingentes militares para el mantenimiento de la paz.

Para desarrollar el tema se debe establecer desde el marco teórico la definición de **AMBIENTE OPERACIONAL**.

Según el PC 00-01 *“Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta – 2023”*:

... *“El ambiente operacional, se caracteriza con frecuencia como una combinación de factores POLÍTICOS, MILITARES, ECONÓMICOS, SOCIALES, INFRAESTRUCTURA, INFORMACIÓN, AMBIENTE GEOGRÁFICO y TIEMPO FÍSICO (PMESII-AG-T), estos son*

llamados variables operacionales y deben ser analizados como un sistema interdependiente ya que sus interdependencias afectan las operaciones militares” ...

Así mismo se debe tener en cuenta al **AMBIENTE OPERACIONAL COMO UN INSUMO NECESARIO PARA LA PRODUCCION DE LA INTELIGENCIA MILITAR**, ya que el análisis del entorno operativo ayuda a los elementos de comando y estado mayor a mejorar su conocimiento y comprensión de la situación, a fin de una mejor visualización del mismo.

Por ende y de acuerdo a lo mencionado en el párrafo anterior podemos decir que la información de Inteligencia ayuda al personal de las Naciones Unidas a “aumentar la conciencia situacional y la seguridad del personal de las Naciones Unidas, e informar las operaciones y actividades relacionadas con la protección de los civiles”. (Manual del personal de las Naciones Unidas sobre las labores de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en el mantenimiento de la paz, 2020, p.6)

El ambiente operacional se refiere al entorno en el que se llevan a cabo las operaciones militares o cualquier tipo de actividad operativa. Es un concepto amplio que engloba una variedad de factores y elementos que pueden influir en la planificación, ejecución y resultados de una operación.

El ambiente operacional abarca tanto los aspectos físicos como los contextuales de un área determinada. Incluye elementos como el terreno geográfico, el clima, la infraestructura, la demografía, la cultura, el contexto político y social, las amenazas presentes y otros factores relevantes.

El análisis del ambiente operacional es crucial para comprender las características y desafíos de un área específica, así como para identificar las oportunidades y amenazas que puedan afectar la ejecución de una operación. Permite evaluar las condiciones y recursos disponibles, determinar las capacidades y limitaciones de las fuerzas militares, y tomar decisiones informadas sobre la estrategia, la logística, los recursos y la protección del personal.

En resumen, el ambiente operacional es el entorno en el que se desarrollan las operaciones militares u otras actividades operativas. Comprende una variedad de factores físicos y contextuales que influyen en la planificación, ejecución y resultados de una operación, y su análisis es esencial para el éxito de la misma.



*Flujo del proceso de adopción de decisiones militares de las Naciones Unidas
(Manual del personal de las Naciones Unidas sobre las labores de inteligencia, vigilancia y reconocimiento en el mantenimiento de la paz, 2020, p.6)*

ESTADO ACTUAL DEL TEMA

La República Centroafricana (RCA) se ha enfrentado a una crisis humanitaria desde 2013 cuando se produjo un golpe de estado y estalló la violencia entre diferentes grupos armados. El conflicto ha provocado el desplazamiento de más de un millón de personas y ha dejado a más de dos tercios de la población necesitada de asistencia humanitaria. La situación en el país sigue siendo frágil y la situación de seguridad es volátil, con frecuentes enfrentamientos entre diferentes grupos armados. La comunidad internacional está trabajando para brindar asistencia a los afectados por el conflicto, pero las necesidades siguen siendo significativas.

La situación actual en la República Centroafricana es compleja y desafiante. El país se ha enfrentado a una crisis humanitaria debido a conflictos y violencia, que ha resultado en desplazamientos, inseguridad alimentaria y acceso limitado a servicios básicos como atención médica y educación. La comunidad internacional está preparando una adición al Plan de Respuesta Humanitaria 2023 para adaptar la respuesta. La República Centroafricana es también uno de los países más pobres y frágiles del mundo a pesar de sus abundantes recursos naturales. El país ha estado experimentando ataques contra civiles, y el nuevo gobierno, designado a principios de este año, enfrenta una serie de desafíos formidables.

En su resolución 2659 (2022), el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas (ONU), prorrogó hasta el 15 de noviembre de 2023 el mandato de la Misión Multidimensional

Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) y solicitó al secretario general que le presentara cada cuatro meses un informe relativo a su ejecución (S/RES/2659, 2022, p.11).

En el presente informe se ofrece información actualizada sobre los principales acontecimientos ocurridos en la República Centroafricana desde el anterior informe del 13 de octubre de 2022.

CONTEXTO HISTÓRICO Y GEOPOLÍTICO DE LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA

Historia Reciente y Raíces del Conflicto

La República Centroafricana (RCA) presenta una historia marcada por la inestabilidad política desde su independencia de Francia en 1960. El país ha experimentado numerosos golpes de estado, rebeliones armadas y periodos de violencia generalizada que han erosionado progresivamente las instituciones estatales y el tejido social (Lombard, 2016, p.552-p.569).

Las raíces del conflicto actual pueden trazarse a factores estructurales profundos. El legado colonial francés estableció un sistema de gobierno centralizado con escasa presencia estatal en las regiones periféricas, creando lo que Lombard y Batianga-Kinzi (2015) denominan "**zonas de soberanía limitada**". La explotación de recursos naturales, principalmente diamantes y oro, ha financiado redes de patronazgo político y grupos armados, perpetuando ciclos de violencia e inestabilidad.

La crisis contemporánea comenzó en diciembre de 2012, cuando la coalición rebelde Séléka, compuesta principalmente por musulmanes del norte del país, lanzó una ofensiva contra el gobierno del presidente François Bozizé. En marzo de 2013, la Séléka tomó la capital Bangui y su líder, Michel Djotodia, se autoproclamó presidente, convirtiéndose en el primer mandatario musulmán en un país predominantemente cristiano (Carayannis y Lombard, 2015).

El gobierno de Djotodia fue incapaz de controlar a los combatientes Séléka, quienes cometieron graves abusos contra la población civil, particularmente contra comunidades cristianas. Esto provocó el surgimiento de grupos de autodefensa conocidos como anti-Balaka, que inicialmente se formaron para proteger a las comunidades cristianas, pero posteriormente llevaron a cabo represalias contra la población musulmana, desencadenando un ciclo de violencia sectaria (Vircoulon, 2020).

Aunque el conflicto ha sido frecuentemente caracterizado como un enfrentamiento religioso entre cristianos y musulmanes, investigadores como Cantonneau (2018), Rufanges y Aspa (2016) argumentan que las tensiones religiosas han sido instrumentalizadas por élites políticas y líderes militares para movilizar apoyo y controlar recursos. Las divisiones étnicas,

las disputas por tierras y las desigualdades socioeconómicas constituyen factores igualmente importantes en la dinámica del conflicto.



Mapa de la República Centroafricana (Enrica Picco, 2023 *¿Cuál es la situación en República Centroafricana, diez años después del golpe de Estado de la Séleka?*)

Actores Principales en el Conflicto

El panorama de actores en el conflicto centroafricano es extremadamente complejo y fragmentado. Entre los principales actores internos se encuentran:

Séléka: De acuerdo a la publicación periodística del Coronel del Ejército del Aire Javier Jiménez Olmos (2014), los Séléka (significa “la alianza” en lengua nativa) es un grupo rebelde que apoyó a Djotodia en su rebelión contra Bozizé. Lo componen mayoritariamente musulmanes, algunos de los cuales proceden de Chad y Sudán (Jiménez Olmos, 2019, p.440). Según International Crisis Group (2019), tras la disolución oficial de esta coalición en 2013, sus miembros formaron diversos grupos armados que controlan territorios en el norte y este

del país. Los principales incluyen el Frente Popular para el Renacimiento de la República Centroafricana (FPRC) liderado por Nouredine Adam, la Unión por la Paz en la República Centroafricana (UPC) de Ali Darassa, y el Movimiento Patriótico por la República Centroafricana (MPC) de Mahamat Al-Khatim.

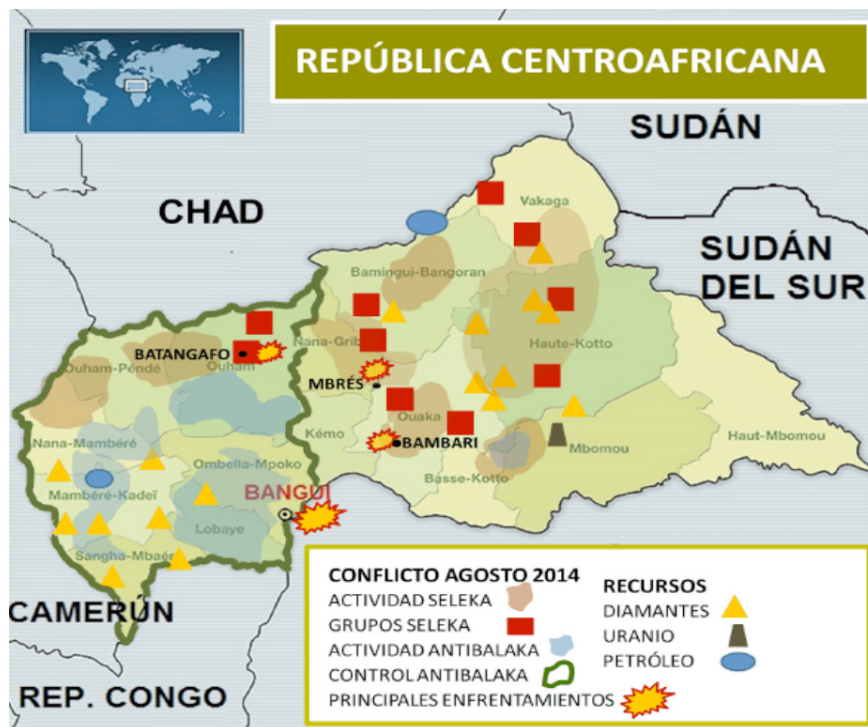
Anti-Balaka: (quiere decir “anti-machete”): Grupo que apoya al depuesto Bozizé y otros grupos mayoritarios cristianos que combaten a Seleka. En la publicación de Roland Marchal (2017) describe a esta facción, surgidos como grupos de autodefensa local, los cuales evolucionaron hacia una red descentralizada de milicias con diversos grados de organización. Operan principalmente en el sur y oeste del país, y se dividen en facciones leales a diferentes líderes políticos, como la facción vinculada al expresidente Bozizé.

Gobierno y Fuerzas Armadas Centroafricanas (FACA): Tras la elección de Faustin Archange Touadéra como presidente en 2016, y su reelección en 2020, el gobierno ha intentado reconstruirlas FACA con apoyo internacional. Sin embargo, su capacidad operativa y presencia territorial siguen siendo limitadas.

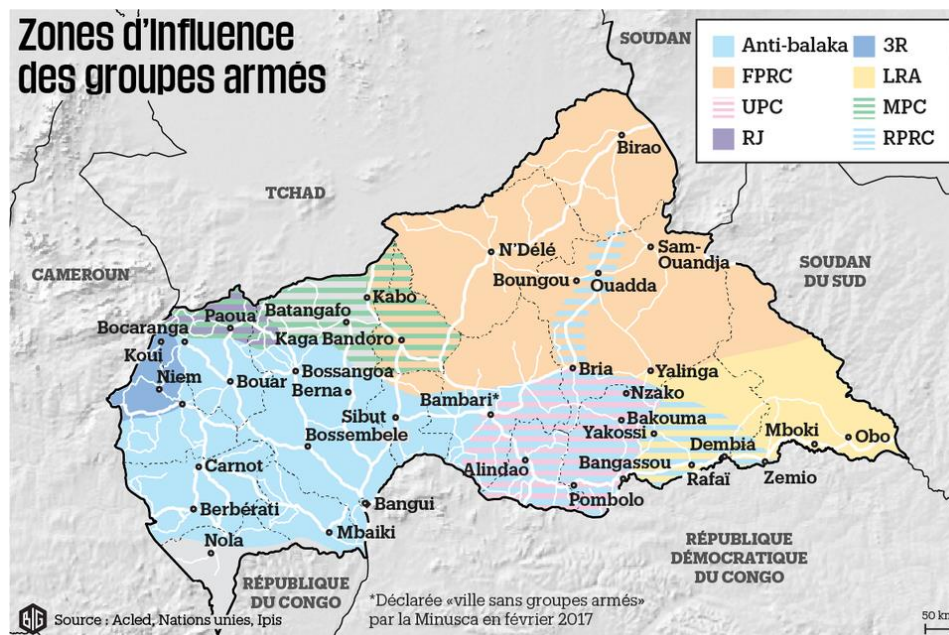
Grupos armados de interés económico: Diversos grupos con motivaciones principalmente económicas operan en regiones ricas en recursos naturales. Estas “milicias empresariales” controlan minas, rutas comerciales, y puntos de recaudación de impuestos ilegales.

Grupos pastorales armados: Comunidades nómadas, principalmente Fulani (Peul), que han desarrollado capacidades militares para proteger su ganado y rutas de trashumancia. Algunos mantienen alianzas con grupos ex-Séléka.

La múltiple división entre los participantes involucrados y la naturaleza cambiante de sus conexiones estratégicas añade niveles extraordinarios de complejidad a cualquier intento de solucionar esta crisis. A partir del año 2017, diversos convenios orientados hacia la pacificación han sido establecidos, destacándose particularmente el Pacto Político destinado a establecer Paz y Reconciliación, formalizado en la capital sudanesa durante febrero del año 2019. No obstante, dichos convenios han mostrado resultados prácticos insuficientes, mientras los episodios de agresión persisten en distintas zonas territoriales de esta nación.



Mapa de las Zonas de Conflicto e influencia de los grupos rebeldes. (Díez Alcalde, Jesús: “RCA: un conflicto abierto, una paz remota” en Panorama geopolítico de conflictos 2014. IIEE. Ministerio de Defensa. Madrid, 2014).



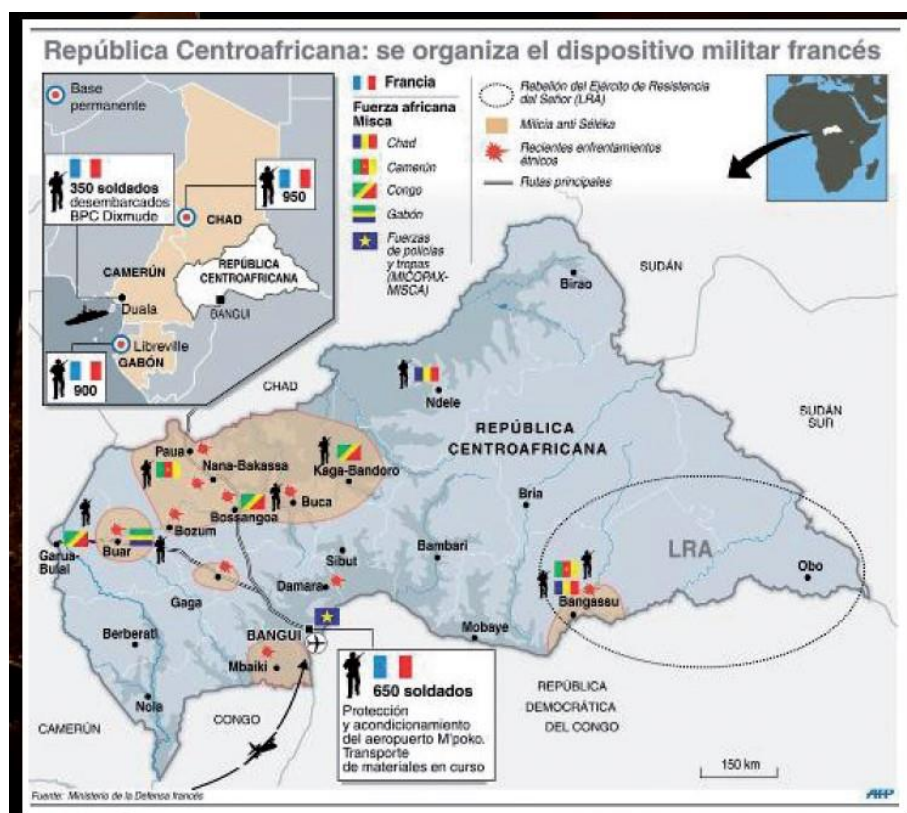
Mapa de Zona de influencia de los grupos armados (IPIS).

Dimensión Internacional del Conflicto

La crisis centroafricana presenta importantes dimensiones internacionales que han contribuido tanto a su perpetuación como a los intentos de resolución. La posición geográfica de la RCA, compartiendo fronteras con Chad, Sudán, Sudán del Sur, República Democrática del Congo, República del Congo y Camerún, la convierte en un punto estratégico en la región centroafricana.

Varios actores internacionales han ejercido influencia significativa en la dinámica del conflicto:

Francia: Como antigua potencia colonial, Francia ha mantenido una presencia militar importante en la RCA. La Operación Sangaris (2013-2016) fue desplegada para restaurar la seguridad tras la crisis de 2013, pero ha sido criticada por su enfoque selectivo y limitaciones operacionales (Charbonneau, 2016).



Mapa de la Operación "Sangaris" (2013) (Fuente: Ministerio de Defensa de Francia)

Rusia: En la publicación de Hedenskog (2019), el autor analiza la intervención de Rusia desde 2018, y como esta potencia ha aumentado significativamente su presencia en la RCA, proporcionando entrenamiento militar, asesores, y contratistas militares privados (Grupo Wagner). La influencia rusa ha sido vinculada a intereses en recursos minerales y ha generado tensiones con otros actores internacionales.

Chad y Sudán: Estos países vecinos han jugado roles complejos, sirviendo tanto como bases de retaguardia para grupos rebeldes como mediadores en procesos de paz. Las dinámicas transfronterizas, particularmente los flujos de armas y combatientes, han contribuido a la regionalización del conflicto.

Unión Africana: Ha liderado iniciativas de mediación y desplegó la Misión Internacional de Apoyo a la República Centroafricana (MISCA) en 2013, posteriormente transferida a la ONU

Unión Europea: Ha proporcionado apoyo financiero y técnico, incluyendo la Misión de Entrenamiento de la Unión Europea (EUTM RCA) dedicada a la reforma del sector de seguridad (1).

Esta compleja red de actores internacionales con intereses varios ha complicado la búsqueda de soluciones coherentes al conflicto. La competencia entre potencias externas por influencia y recursos naturales constituye un factor adicional de inestabilidad que debe ser considerado en cualquier análisis del ambiente operacional.

Evolución de las Intervenciones Internacionales

Las intervenciones internacionales en la República Centroafricana han evolucionado considerablemente desde el inicio de la crisis en 2012, reflejando tanto cambios en la situación sobre el terreno como adaptaciones en los enfoques de gestión de conflictos.

La primera respuesta internacional significativa fue la Misión Internacional de Apoyo a la República Centroafricana bajo Liderazgo Africano (MISCA), autorizada por el Consejo de Seguridad de la ONU en diciembre de 2013. Esta misión, liderada por la Unión Africana, fue desplegada simultáneamente con la Operación **Sangaris** de Francia, con el objetivo inmediato de detener la violencia sectaria y estabilizar el país.

En abril de 2014, el Consejo de Seguridad de la ONU estableció la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA), que asumió la autoridad de MISCA en septiembre del mismo año. MINUSCA fue dotada con un mandato robusto que incluía la protección de civiles, el apoyo al proceso político, la facilitación de la asistencia humanitaria, y la promoción y protección de los derechos humanos.

Paralelamente, la Unión Europea desplegó la Operación EUFOR RCA (2014-2015), una misión militar temporal para estabilizar Bangui, posteriormente sustituida por la Misión de Asesoramiento Militar de la UE (EUMAM RCA, 2015-2016) y finalmente por la Misión de Entrenamiento de la UE (EUTM RCA, 2016-presente), centrada en la reforma del sector de seguridad.

A lo largo de esta evolución, se han identificado varios desafíos recurrentes:

Coordinación insuficiente: La multiplicidad de actores internacionales ha resultado en esfuerzos fragmentados y, en ocasiones, contradictorios. La falta de mecanismos efectivos de coordinación ha limitado el impacto de las intervenciones (Day y Hunt, 2020).

Comprensión limitada del contexto local: De acuerdo a la investigación de la autora Séverine Autesserre, (2019) las operaciones internacionales han sido criticadas por su enfoque excesivamente centralizado en Bangui y su limitada comprensión de las dinámicas locales en las regiones periféricas, donde se desarrolla gran parte del conflicto.

Recursos inadecuados: A pesar de mandatos ambiciosos, las operaciones han enfrentado consistentemente limitaciones en términos de personal, equipamiento y financiamiento que han restringido su efectividad operacional.

Tensiones entre actores externos: Las rivalidades geopolíticas, particularmente entre Francia y Rusia, han complicado la búsqueda de soluciones coherentes y sostenibles ().

Estos desafíos subrayan la importancia de un análisis detallado del ambiente operacional para el diseño e implementación efectiva de operaciones de mantenimiento de la paz en contextos tan complejos como el de la República Centroafricana.

Planteo del problema

Los conflictos cívicos militares por los que atraviesa la República Centroafricana, implican que los mismos se vean relacionados en forma directa con la población civil, lo que hace que sea imperante la intervención de organismos como la ONU (Organización de las Naciones Unidas) para lograr aproximarse al mantenimiento de la paz en el territorio, a través de la cooperación de las naciones integrantes de la organización por medio de sus Fuerzas Armadas, instalando en el territorio contingentes militares que contribuyan al mantenimiento de la paz en la región a través de operaciones militares.

No obstante, y de acuerdo a lo antes mencionado, los factores que se encuentran presentes en una región (PMESII-AG-T: político, militar, economía, social, información, infraestructura, entorno físico o ambiente geográfico, tiempo), conformarán el Ambiente Operacional de la región en cuestión, por lo tanto, estos elementos se encuentran directamente interrelacionados y deben ser considerados con énfasis al momento del despliegue e intervención de una Operación Militar que tenga como finalidad el mantenimiento de la paz en la región.

Es por ello que en este trabajo solo se hará énfasis en el factor militar del ambiente operacional de la República Centroafricana (RCA), el cual se encontrará directamente relacionado con las operaciones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas.

LA MISIÓN MULTIDIMENSIONAL INTEGRADA DE ESTABILIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS EN LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA (MINUSCA)

MINUSCA fue establecida por la Resolución 2149 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas el 10 de abril de 2014, con el objetivo fundamental de estabilizar la República Centroafricana tras el estallido de violencia generalizada iniciado en 2013. Su mandato inicial fue diseñado como una respuesta integral a la crisis, abarcando tanto dimensiones de seguridad como políticas, humanitarias y de derechos humanos (Consejo de Seguridad de la ONU, 2014).

Las prioridades estratégicas de MINUSCA, tal como fueron establecidas en su mandato original y posteriormente refinadas en renovaciones sucesivas, incluyen:

Protección de civiles: Constituye la prioridad central del mandato y autoriza a la misión a "tomar todas las medidas necesarias" para proteger a la población civil bajo amenaza de violencia física, con especial atención a mujeres, niños y desplazados internos.

Apoyo al proceso político: Incluye la facilitación de la transición política, el apoyo a los esfuerzos de reconciliación nacional, y la asistencia en la organización de elecciones.

Facilitación de la asistencia humanitaria: MINUSCA está autorizada a crear condiciones de seguridad para la entrega de asistencia humanitaria y la protección del personal humanitario.

Promoción y protección de los derechos humanos: Incluye la supervisión, investigación y denuncia de violaciones de derechos humanos y del derecho internacional humanitario.

Apoyo a la extensión de la autoridad estatal: Comprende el apoyo a las instituciones estatales para restablecer su presencia en todo el territorio nacional y proporcionar servicios básicos.

Apoyo a la reforma del sector de seguridad: Incluye la asistencia en la reforma de instituciones de seguridad y en el proceso de desarme, desmovilización, reintegración y repatriación (DDRR) de excombatientes.

Apoyo a la justicia nacional e internacional: Abarca la asistencia al restablecimiento del sistema judicial y a la lucha contra la impunidad, incluyendo la cooperación con la Corte Penal Especial para la RCA.

Este mandato multidimensional refleja la evolución de las operaciones de paz contemporáneas hacia un enfoque integral que aborda no solo los síntomas inmediatos del conflicto, sino también sus causas estructurales. Sin embargo, como señalan Novosseloff y Gowan (2018), la amplitud del mandato y la ambición de sus objetivos han generado desafíos significativos en su implementación, particularmente considerando los recursos limitados y la complejidad del ambiente operacional.

Estructura y Composición

MINUSCA representa un ejemplo paradigmático de operación de paz multidimensional integrada, combinando componentes militares, policiales y civiles bajo un liderazgo unificado. Su estructura organizativa refleja la complejidad de su mandato y la diversidad de tareas asignadas.

El componente militar de MINUSCA constituye el elemento más numeroso de la misión, con una autorización máxima de 11.650 efectivos militares. Está compuesto por contingentes de múltiples países contribuyentes de tropas (TCCs), principalmente de África (Ruanda, Camerún, Burundi, Marruecos, Egipto), pero también de Asia (Pakistán, Bangladesh, Indonesia) y América del Sur (Perú). El componente militar está estructurado en sectores operacionales que cubren las principales regiones del país, con una concentración significativa en Bangui y en áreas de alto riesgo como el noreste y el noroeste (Naciones Unidas, 2022). **(Ver Anexo ALFA, BRAVO, CHARLIE y DELTA).**

El componente policial está autorizado a desplegar hasta 2.080 efectivos, incluyendo tanto unidades de policía constituidas (FPU) como oficiales de policía individuales (IPOs). Su mandato incluye tareas de mantenimiento del orden público, apoyo a la policía nacional centroafricana, y protección de instalaciones clave (Naciones Unidas, 2022).

Según los autores Sherman y Tortolani (2009) el componente civil comprende diversas secciones especializadas, incluyendo Asuntos Políticos, Asuntos Civiles, Derechos Humanos, Protección de Civiles, Desarme, Desmovilización y Reintegración (DDR), Reforma del Sector de Seguridad (SSR), Justicia y Correccionales, y Asuntos de Género, entre otras. Este componente es responsable de implementar los aspectos no militares del mandato y de promover un enfoque coherente e integrado.

La dirección estratégica de MINUSCA está a cargo de un Representante Especial del secretario general (SRSG), asistido por dos adjuntos que supervisan los pilares político y operacional respectivamente. Este liderazgo tripartito busca asegurar la coherencia entre los diferentes componentes de la misión y la alineación de esfuerzos con los objetivos estratégicos .

La composición internacional de MINUSCA refleja tanto fortalezas como desafíos. La diversidad de países contribuyentes aporta una variedad de perspectivas y capacidades, pero

también genera desafíos de interoperabilidad, diferencias en equipamiento y entrenamiento, y barreras lingüísticas y culturales que pueden afectar la efectividad operacional.

Desafíos Operacionales

MINUSCA ha enfrentado numerosos desafíos operacionales desde su despliegue, muchos de los cuales están directamente relacionados con la complejidad del ambiente operacional en la República Centroafricana.

Desafíos de seguridad:

Amenazas asimétricas: La proliferación de grupos armados no estatales que utilizan tácticas irregulares ha complicado la implementación del mandato de protección de civiles. Ataques con artefactos explosivos improvisados (IEDs), emboscadas y ataques sorpresa contra personal de la misión han incrementado el riesgo operacional.

Extensión territorial: Con un territorio de 622,984 km² y una infraestructura vial extremadamente limitada, la capacidad de MINUSCA para proyectar fuerza en áreas remotas es severamente restringida, particularmente durante la temporada de lluvias cuando muchas rutas se vuelven intransitables.

Hostilidad hacia la misión: En varias regiones, MINUSCA enfrenta una percepción negativa por parte de la población local, alimentada por expectativas no cumplidas, incidentes de explotación y abuso sexual por parte de algunos efectivos, y campañas de desinformación orquestadas por grupos armados y actores políticos.

Desafíos políticos y de coordinación:

Implementación de acuerdos de paz: De acuerdo a International Crisis Group, (2021), la implementación del **Acuerdo Político para la Paz y la Reconciliación** de 2019 ha sido extremadamente desafiante, con frecuentes violaciones por parte de los signatarios y desconfianza persistente entre las partes.

Coordinación con otros actores internacionales: Según Vlavonou, (2020) la multiplicidad de actores externos con agendas diferentes y a veces contradictorias ha complicado la coherencia estratégica. Particularmente problemática ha sido la coordinación con actores como Rusia y sus contratistas militares privados, que operan fuera del marco de coordinación internacional establecido.

Relaciones con el gobierno anfitrión: En su escrito Glawion (2020) sostiene que las tensiones periódicas con el gobierno centroafricano, particularmente en relación con reformas políticas y del sector de seguridad, han limitado la efectividad de la misión.

Desafíos logísticos y administrativos:

Restricciones de recursos: A pesar del mandato ambicioso, MINUSCA ha enfrentado persistentes limitaciones en términos de personal especializado, equipamiento adecuado (particularmente helicópteros y vehículos blindados), y financiamiento.

Cadenas de suministro: La posición geográfica de la RCA, sin acceso al mar y con infraestructura deficiente, complica enormemente la logística de la misión. El suministro debe realizarse a través de rutas terrestres desde Camerún o Sudán, vulnerables a ataques y bloqueos.

Problemas de salud y medicina: Karlsrud (2017) sostiene en su libro *UN Peacekeeping Doctrine in New Era* que las condiciones sanitarias precarias y la prevalencia de enfermedades tropicales añaden complejidad a la operación y afectan la disponibilidad de personal.

Estos desafíos operacionales subrayan la importancia de un análisis profundo y continuo del ambiente operacional para adaptar estrategias, tácticas y procedimientos a las realidades cambiantes sobre el terreno.

Logros y Limitaciones

Tras más de ocho años de despliegue, MINUSCA presenta un balance mixto de logros significativos y limitaciones persistentes que reflejan tanto la complejidad del ambiente operacional como las capacidades y restricciones inherentes a las operaciones de paz contemporáneas.

Logros principales:

Contención de la violencia masiva: Aunque no ha logrado eliminar la violencia, MINUSCA ha contribuido significativamente a prevenir una escalada hacia niveles de violencia masiva como los observados en 2013-2014. La presencia de cascos azules en zonas críticas ha tenido un efecto disuasorio importante, aunque geográficamente limitado.

Facilitación del proceso político: De acuerdo a los informes de la ONU de 2021 la misión ha jugado un papel fundamental en la organización de elecciones presidenciales y legislativas en 2016 y 2020-2021, a pesar de condiciones de seguridad extremadamente difíciles. Asimismo, ha facilitado procesos de diálogo como el Foro de Bangui (2015) y las negociaciones que condujeron al Acuerdo de Jartum (2019).

Protección de civiles localizada: En áreas donde tiene presencia robusta, MINUSCA ha logrado establecer "zonas de protección" efectivas que han salvado numerosas vidas. Innovaciones como los Comités Locales de Protección y las patrullas conjuntas con fuerzas de seguridad nacionales han ampliado el alcance de estos esfuerzos.

Apoyo humanitario: De acuerdo a los informes de OCHA (2022) la misión ha facilitado el acceso humanitario a comunidades vulnerables mediante escoltas a convoyes, seguridad a instalaciones humanitarias, y rehabilitación de infraestructura crítica como puentes y carreteras.

Limitaciones significativas:

Presencia territorial insuficiente: Según Gilpin y Hendrickson, (2021) a pesar de su tamaño considerable, MINUSCA no tiene la capacidad para mantener presencia permanente en todas las áreas vulnerables. Aproximadamente el 70% del territorio nacional permanece fuera del control efectivo del gobierno y con presencia limitada o nula de la misión.

Persistencia de violaciones de derechos humanos: Según informes de la ONU del año 2022, a pesar de esfuerzos significativos, continúan ocurriendo graves violaciones de derechos humanos, incluyendo violencia sexual, reclutamiento de niños soldados, y ataques contra civiles, particularmente en áreas rurales.

Progreso limitado en reformas estructurales: Los autores Dukhan y Prentice, (2021) sostienen que los avances en áreas como la reforma del sector de seguridad, el desarme y reintegración de excombatientes, y el fortalecimiento del estado de derecho han sido lentos y frágiles. Las instituciones estatales siguen siendo extremadamente débiles fuera de Bangui.

Dependencia de la presencia internacional: Lombard, (2020) sostiene que, a pesar de años de intervención, la estabilidad lograda sigue siendo altamente dependiente de la presencia internacional, con escasos indicios de sostenibilidad a largo plazo si esta presencia se redujera significativamente.

El análisis de estos logros y limitaciones revela **patrones importantes relacionados con el ambiente operacional**. Los mayores éxitos se han logrado en áreas donde la misión ha podido establecer presencia robusta y sostenida, mientras que las mayores limitaciones se observan en regiones donde factores geográficos, logísticos o de seguridad han restringido esta presencia. Asimismo, la efectividad ha sido mayor en tareas concretas de protección física y apoyo logístico, y menor en la transformación de dinámicas políticas y sociales profundamente arraigadas.

CAPÍTULO 1: Relación entre los factores y elementos del ambiente operacional aplicados al conflicto en la RCA

1.1 Elementos y factores que componen el ambiente operacional.

Antes de iniciar debemos definir los ELEMENTOS Y FACTORES QUE COMPONEN EL AMBIENTE OPERACIONAL.

El análisis del ambiente operacional implica evaluar y comprender diversos elementos que afectan una operación u entorno en particular. Estos elementos proporcionan una visión general de la situación y permiten a los responsables de la toma de decisiones planificar y ejecutar la operación de manera efectiva.

Estos son algunos de los elementos clave que conforman o componen el análisis del ambiente operacional:

Terreno y condiciones geográficas: El terreno y las características geográficas de un área determinada son factores cruciales para comprender la movilidad, la visibilidad y la capacidad de maniobra de las fuerzas militares. Esto incluye aspectos como la topografía, los obstáculos naturales, las rutas de comunicación y las infraestructuras existentes.

Clima y condiciones ambientales: Las condiciones climáticas, como el clima local, la estacionalidad, las temperaturas extremas, las precipitaciones y los patrones climáticos, pueden tener un impacto significativo en las operaciones militares. El análisis del clima ayuda a comprender cómo estas condiciones pueden afectar la planificación y la ejecución de las misiones.

Amenazas y adversarios: Evaluar las amenazas y los adversarios es esencial en el análisis del ambiente operacional. Esto incluye identificar y comprender las capacidades, las intenciones, las tácticas y las estrategias de las fuerzas enemigas o de cualquier grupo hostil.

El análisis de amenazas ayuda a identificar los riesgos y desarrollar medidas para contrarrestarlos.

Capacidades (recursos y logística): El análisis del ambiente operacional también implica evaluar los recursos y la capacidad logística disponibles para la operación. Esto incluye la disponibilidad de personal, equipos, municiones, combustible, suministros médicos y cualquier otro recurso necesario para el éxito de la misión. El análisis de la logística ayuda a garantizar la capacidad de apoyo y sostenimiento de las fuerzas desplegadas.

Los recursos incluyen elementos como:

- Personal y capacidades humanas
- Equipamiento y tecnología
- Financiamiento y presupuesto
- Tiempo disponible
- Información e inteligencia

La logística abarca:

- Cadenas de suministro y abastecimiento
- Transporte y movilidad
- Comunicaciones
- Mantenimiento y sostenimiento
- Distribución y almacenamiento

Estos factores interactúan con otros elementos del ambiente operacional como:

- El terreno y condiciones geográficas
- Las condiciones meteorológicas
- La situación política y social

- Las amenazas y oposición
- Los marcos legales y regulatorios
- La población civil y opinión pública

La disponibilidad, calidad y gestión eficaz de recursos y logística pueden determinar significativamente el éxito o fracaso de cualquier operación. Por ejemplo, una cadena logística interrumpida o recursos insuficientes pueden limitar gravemente las opciones tácticas y estratégicas disponibles.

Aspectos sociopolíticos y culturales: Comprender el entorno sociopolítico y cultural en el que se lleva a cabo una operación es esencial. Esto incluye considerar factores como la situación política local, las dinámicas sociales, las estructuras de poder, las normas culturales y las percepciones de la población local. Este análisis ayuda a determinar la influencia de estos factores en la operación y a adaptar las estrategias en consecuencia.

Infraestructura y capacidad civil: Evaluar la infraestructura y la capacidad civil en el área de operaciones es importante para comprender el entorno en el que se desarrollará la misión. Esto incluye la disponibilidad de carreteras, puentes, aeropuertos, puertos, centros de salud, sistemas de agua y electricidad, entre otros. El análisis de la infraestructura y la capacidad civil ayuda a identificar recursos adicionales y a establecer relaciones con las autoridades y la población local.

Inteligencia y vigilancia: El análisis del ambiente operacional se basa en la recopilación y el análisis de inteligencia y la vigilancia de la situación. Esto implica obtener información actualizada y precisa sobre las amenazas, las condiciones del terreno, las actividades de grupos hostiles y otros factores relevantes.

La inteligencia y la vigilancia proporcionan una imagen completa de la situación y apoyan la toma de decisiones informadas. **El análisis integral de estos elementos ayuda a los comandantes y al personal a comprender la situación y a tomar decisiones estratégicas y tácticas adecuadas para el éxito de la operación.**

En lo que respecta a la República Centroafricana, los elementos del ambiente operacional están estrechamente relacionados con el origen del conflicto en el país.

Estos elementos pueden actuar como desencadenantes o contribuyentes al conflicto, y también pueden ser afectados y modificados por el conflicto en sí. A continuación, se describen algunas de las principales relaciones entre los elementos del ambiente operacional y el origen del conflicto en la República Centroafricana:

Recursos naturales: La riqueza en recursos naturales, como diamantes, oro, petróleo y otros minerales, ha sido una fuente de conflicto en la República Centroafricana. La competencia por el control y la explotación de estos recursos puede alimentar las tensiones entre diferentes grupos armados y facciones políticas. La explotación ilegal de recursos naturales también puede generar ingresos ilícitos que perpetúan el conflicto y debilitan la gobernanza del país.

El territorio centroafricano cuenta con yacimientos uraníferos en Bakouma, controlados por la compañía Uramin de origen sudafricano, subsidiaria del gigante nuclear francés Areva. El acuerdo extractivo asigna el 90% de las ganancias a Uramin. Este país también alberga explotaciones de metales preciosos, piedras brillantes y minerales estratégicos, junto con extensiones agrícolas dedicadas a cultivos comerciales como fibras textiles naturales, granos estimulantes y plantas narcóticas, todas bajo control de corporaciones extranjeras que evidencian escaso compromiso con las condiciones laborales y la sustentabilidad ambiental.

Los indicadores sociales reflejan una realidad dramática: el promedio vital apenas supera cuatro décadas, la tasa de fecundidad excede los cuatro descendientes por cada mujer, casi la mitad de la población carece de habilidades lectoescritoras, y más del 13% padece el virus de inmunodeficiencia. Aproximadamente un millón de habitantes han experimentado directamente las consecuencias del conflicto armado.

Paradójicamente, esta nación posee abundantes riquezas naturales—posiblemente ilustrando el fenómeno que Friedman denomina "paradoja de la abundancia"—pero la combinación entre prácticas corruptas internas y apetitos externos por dichos recursos ha transformado este territorio en otro ejemplo de gobernanza colapsada en la región subsahariana.

La extracción de metales nobles y gemas cristalinas permitió temporalmente que ciertas regiones, particularmente la zona metropolitana de la capital y territorios adyacentes, alcanzaran condiciones socioeconómicas relativamente satisfactorias. La población juvenil abandonó su formación académica atraída por las oportunidades salariales en la industria extractiva. Sin embargo, la recesión económica global alteró drásticamente este panorama. La

devaluación de las piedras preciosas provocó el cierre o reducción operativa de numerosas explotaciones mineras.

El resultado: deterioro económico generalizado considerando que aproximadamente el 25% de los habitantes dependía de esta actividad productiva, generando masas juveniles desocupadas que posteriormente engrosaron las filas de grupos militarizados enfrentados. Los yacimientos gemológicos se convirtieron en objetivos estratégicos para las facciones armadas, pues su dominio garantiza tanto control económico como financiación para adquisición armamentística que consolida posiciones de poder. La corrupción constituye un elemento fundamental que permea todos los niveles del ciclo productivo y comercial.

Desigualdad socioeconómica: La desigualdad socioeconómica es otro elemento relacionado con el origen del conflicto en la República Centroafricana. La falta de acceso equitativo a recursos y oportunidades económicas ha generado resentimiento y tensiones sociales. La brecha entre las élites políticas y económicas y la población marginalizada ha contribuido al malestar social y la fragmentación en el país, alimentando el conflicto.

Exclusión política y marginalización: La exclusión política y la marginalización de ciertos grupos étnicos y comunidades también han sido factores en el origen del conflicto. La falta de representación política equitativa y la discriminación han creado tensiones interétnicas y divisiones en el país. La competencia por el poder político y los recursos ha exacerbado estas tensiones y ha llevado a la violencia y el conflicto.

Fragmentación territorial y control del territorio: La fragmentación territorial y la falta de control efectivo del Estado en algunas partes del país han sido elementos relacionados con el origen del conflicto. La presencia de grupos armados en diversas regiones y la falta de autoridad estatal han creado espacios propicios para la violencia y la inestabilidad. La lucha por el control del territorio y los recursos ha sido un factor impulsor del conflicto en la República Centroafricana.

Interferencia de actores regionales: La interferencia de actores regionales también ha influido en el origen del conflicto en la República Centroafricana. La participación de grupos armados y el apoyo de actores externos han exacerbado las tensiones y complicado los esfuerzos de resolución del conflicto. Los intereses geopolíticos y económicos de estos actores regionales pueden tener un impacto significativo en la dinámica del conflicto en el país.

Estos son solo algunos ejemplos de cómo los elementos del ambiente operacional, como los recursos naturales, la desigualdad socioeconómica, la exclusión política, la fragmentación territorial y la interferencia de actores regionales, están relacionados con el origen del conflicto en la República Centroafricana.

1.2 Desencadenantes y origen del conflicto en la RCA.

El conflicto en la República Centroafricana (RCA) tiene sus raíces en factores históricos como las guerras por el ganado y el control de las minas de diamantes, así como el descontento de las minorías y la ausencia de un estado efectivo desde la época colonial. Estos factores han interactuado con una dinámica extrema desde 2013, cuyas causas inmediatas están relacionadas con la rápida fragmentación y reconfiguración de los grupos armados ilegales, especialmente la antigua coalición Seleka y las milicias sectarias Antibalaka.

Se pueden apreciar a continuación algunos puntos claves sobre el origen del conflicto en la República Centroafricana.

- 1) Desde que obtuvo la independencia en 1960, la RCA ha experimentado un gobierno dictatorial, corrupción y una inestabilidad política severa.
- 2) En 2003 la guerra Bush de la República Centroafricana comenzó con la rebelión de la Unión de Fuerzas Democráticas para la Unidad (UFDR) en el noreste de la República Centroafricana, dirigida por Michael Djotodia.
- 3) En 2012, la Seleka, una coalición rebelde musulmana, atacó diferentes ciudades del país para derrocar al régimen del presidente François Bozize y tomaron el poder por la fuerza, lo que condujo al surgimiento de la coalición Anti-Balaka, principalmente cristiana.

- 4) El conflicto se ha caracterizado por ciclos de venganza y abusos contra civiles por parte de ambos bandos, así como por la participación de grupos armados de países vecinos.

En conclusión, el conflicto en la RCA tiene sus raíces en una mezcla compleja de factores históricos, políticos, sociales y económicos, así como en la participación de varios grupos armados.

1.3 Análisis del Ambiente Operacional en la RCA.

1.3.1 Factores Políticos.

El ambiente político en la República Centroafricana se caracteriza por una fragilidad institucional extrema, patrones de gobernanza neo patrimonial, y una profunda desconexión entre el estado central y las comunidades locales. Estos factores configuran un escenario particularmente desafiante para las operaciones de mantenimiento de la paz.

Fragilidad institucional y crisis de legitimidad:

Según Lombard, (2016) el aparato estatal centroafricano ha sido históricamente débil, con capacidad limitada para proporcionar servicios básicos, mantener el monopolio de la fuerza y extender su autoridad más allá de la capital. Esta debilidad institucional se vio exacerbada por la crisis de 2013, cuando el estado prácticamente colapsó, dejando un vacío de poder que fue ocupado por grupos armados no estatales.

Aunque se han logrado avances importantes con el restablecimiento del orden constitucional y la celebración de elecciones en 2016 y 2020-2021, la legitimidad del gobierno central sigue siendo cuestionada por amplios sectores de la población, particularmente en áreas controladas por grupos armados. Este déficit de legitimidad complica la búsqueda de soluciones políticas sostenibles al conflicto.

Dinámicas centrífugas y poder fragmentado:

Según Lombard y Batianga-Kinzi, (2015) la política centroafricana se caracteriza por una constante tensión entre fuerzas centrípetas y centrífugas. El modelo de estado centralizado heredado de la colonización francesa nunca ha logrado consolidarse efectivamente, mientras que élites políticas regionales, líderes comunitarios tradicionales comandantes militares locales ejercen un control de facto sobre vastas porciones del territorio.

En este contexto, los grupos armados funcionan no solo como actores militares, sino como sistemas paralelos de gobernanza que administran justicia, recaudan impuestos, y proporcionan ciertos servicios básicos en los territorios bajo su control. Para muchas comunidades locales, estos grupos representan la única autoridad efectiva que conocen, lo que complica los esfuerzos de construcción estatal.

Procesos de paz y acuerdos frágiles:

Desde 2014, se han negociado múltiples acuerdos de paz, siendo el más comprehensivo el **Acuerdo Político para la Paz y la Reconciliación** firmado en Jartum en febrero de 2019. Sin embargo, el autor Diatta (2020) sostiene que estos acuerdos han tenido una implementación limitada y frágil debido a factores como:

1. La multiplicidad de grupos armados con intereses divergentes y cohesión interna limitada.
2. La falta de mecanismos efectivos de verificación y sanciones por incumplimiento.
3. El escaso arraigo de estos acuerdos en procesos genuinos de reconciliación comunitaria.
4. La persistencia de incentivos económicos para mantener el conflicto.

Influencia de potencias externas:

Como se mencionó anteriormente, la dimensión política se ve fuertemente influenciada por actores externos con intereses estratégicos en la región. Francia, como antigua potencia colonial, ha mantenido una presencia significativa, aunque su influencia ha disminuido en los

últimos años. Paralelamente, Rusia ha incrementado su proyección política y militar, estableciendo vínculos estrechos con el gobierno de Touadéra y desplegando contratistas militares privados que operan fuera del marco de coordinación internacional (Grupo Wagner).

Esta competencia geopolítica complica el panorama político y reduce el espacio para soluciones consensuadas. Como señala Vlavonou (2020), la fragmentación de la influencia externa refleja y refuerza la fragmentación interna del poder político.

Para las operaciones de mantenimiento de la paz, este complejo panorama político implica la necesidad de desarrollar estrategias diferenciadas según las realidades locales, evitando enfoques centralizados que ignoren las dinámicas de poder regionales y comunitarias. Asimismo, subraya la importancia de integrar un análisis político detallado en la planificación operacional, reconociendo que el éxito militar depende crucialmente de la evolución del contexto político más amplio

1.3.2 Factores Económicos.

La dimensión económica del ambiente operacional en la República Centroafricana está caracterizada por una pobreza estructural profunda, economías de guerra arraigadas, y patrones de desarrollo extremadamente desiguales que alimentan y perpetúan el conflicto.

Indicadores macroeconómicos y desarrollo humano:

A pesar de su riqueza en recursos naturales, la RCA figura consistentemente entre los países más pobres del mundo. Con un PIB per cápita estimado en 467 dólares (2021) y un Índice de Desarrollo Humano de 0.381 que la ubica en la posición 188 de 191 países evaluados, la RCA presenta indicadores de desarrollo alarmantes según el PNUD (2022).

La crisis de 2013 tuvo un impacto devastador en la ya frágil economía, provocando una contracción del PIB de aproximadamente 36% en 2013, estructuración de los circuitos comerciales formales, y colapso de sectores productivos clave como la agricultura y la minería (Banco Mundial, 2021). Aunque se ha registrado un modesto crecimiento económico desde 2016, la recuperación ha sido extremadamente lenta y desigual, concentrándose principalmente en Bangui y algunas áreas urbanas.

DATOS DE LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA						
POBLACIÓN: 4.486.837(en 2011 según Banco Mundial).						
SUPERFICIE: 622.984 km ² (algo mayor que España).						
IDIOMA: francés (oficial), sangó (nacional) y otras 68 lenguas y dialectos regionales (baya, banda, kreish, sara, bagirmi...).						
RELIGIÓN: cristianos, católicos y protestantes (50%), musulmanes (15%), creencias animistas (24%).						
COMPARATIVOS:						
	PIB per cápita \$ USA (Banco Mundial 2010)	Esperanza de vida (CIA World Fact 2009)	Índice Desarrollo Humano (ONU 2012)	Índice Percepción Corrupción (Transparencia internacional 2010)	Mortalidad infantil/1.000 (ONU 2010)	Mortalidad mujeres parto/100.000 (Banco Mundial 2012)
Francia	34.123/23	80,98/8	Alto/20	6,8/25	3,54/9	8
España	32.230/25	81,9/6	Alto/22	6,1/30	3,76/13	6
Mali	1.065/168	50,35/174	Bajo/182	2,7/116	101,35/184	540
República Centro- africana	789/176	44,47/182	Bajo/180	2,1/154	105,38/185	890
Las cifras a la derecha representan el lugar que ocupan en el ranking mundial.						

Datos de la RCA al 2011 (REVISTA DE AERONÁUTICA Y ASTRONÁUTICA, 2014)

Economías de guerra y financiación del conflicto:

La persistencia del conflicto está íntimamente ligada a la consolidación de economías de guerra que proporcionan incentivos materiales para la continuación de la violencia. Según Dukhan (2018) se pueden identificar tres fuentes principales de financiación para los grupos armados:

- 1) **Control de recursos naturales:** La explotación ilegal de diamantes, oro, madera y ganado constituye una fuente crucial de ingresos. Los grupos armados controlan minas, rutas comerciales y puntos de exportación, imponiendo sistemas de tributación informal que generan millones de dólares anualmente.
- 2) **Sistemas de extorsión y tributación:** Los grupos armados han establecido elaborados sistemas de cobro de "**impuestos**" y "**peajes**" en carreteras, mercados y áreas residenciales bajo su control. Estos sistemas afectan particularmente al comercio transfronterizo y a las actividades ganaderas.

- 3) **Captación de ayuda humanitaria y fondos de cooperación:** En algunas regiones, los grupos armados han desarrollado estrategias sofisticadas para captar parte de los recursos destinados a la asistencia humanitaria y a proyectos de desarrollo, ya sea mediante extorsión directa o infiltración de sus estructuras de implementación.

Infraestructura y conectividad:

La infraestructura de la RCA se encuentra entre las más deficientes de África, con apenas 700 km de carreteras asfaltadas en todo el país y un sistema de transporte fluvial sub desarrollado a pesar del potencial que ofrecen los ríos Ubangui y sus afluentes. La capacidad de generación eléctrica es mínima, con menos del 5% de la población con acceso a electricidad fuera de Bangui.

Esta deficiencia infraestructural tiene implicaciones cruciales para las operaciones de mantenimiento de la paz, complicando la movilidad, comunicaciones, y logística. Durante la temporada de lluvias (mayo-octubre), extensas áreas del país se vuelven prácticamente inaccesibles por vía terrestre, limitando severamente la capacidad operacional de MINUSCA y otras fuerzas internacionales.

Patrones de desigualdad y exclusión económica:

Según Schouten, (2020) la economía centroafricana presenta profundos patrones de desigualdad que alimentan tensiones sociales y políticas. La concentración de recursos y oportunidades en Bangui y algunas ciudades secundarias contrasta con la marginación sistemática de áreas rurales y fronterizas, particularmente en el norte y este del país.

Según Carayannis Lombard (2015) esta desigualdad tiene dimensiones no solo geográficas sino también étnicas y religiosas. Las comunidades musulmanas, tradicionalmente involucradas en el comercio y la ganadería, han enfrentado discriminación económica sistemática, exacerbada tras la crisis de 2013 con la destrucción de negocios y el desplazamiento forzado de comerciantes musulmanes de áreas urbanas.

Para las operaciones de mantenimiento de la paz, la dimensión económica plantea desafíos específicos que requieren estrategias adaptadas. La comprensión de las economías de guerra y los incentivos económicos de los actores armados resulta fundamental para

desarrollar enfoques que aborden las causas profundas del conflicto, más allá de sus manifestaciones violentas inmediatas. Asimismo, las limitaciones infraestructurales exigen planificación logística avanzada y el desarrollo de capacidades de proyección de fuerza adaptadas a estas condiciones extremadamente desafiantes.

1.3.3 Factores Sociales y Culturales.

La dimensión social y cultural del ambiente operacional en la República Centroafricana presenta una complejidad considerable que influye profundamente en la dinámica del conflicto y en la efectividad de las intervenciones internacionales. Comprender estos factores resulta esencial para el diseño e implementación de operaciones de mantenimiento de la paz culturalmente sensibles y contextualmente apropiadas.

Diversidad étnica y religiosa:

Según Cantonneau (2018) la RCA alberga más de 80 grupos étnicos con diferentes tradiciones, lenguas y sistemas de organización social. Los grupos más numerosos incluyen los Gbaya (33%), Banda (27%), Mandjia (13%), Sara (10%), Mboum (7%), y M'Baka (4%). Aunque esta diversidad ha constituido históricamente una fuente de riqueza cultural, también ha sido instrumentalizada con fines políticos, particularmente durante períodos de inestabilidad.

De acuerdo al autor Martinelli (2020) en términos religiosos, aproximadamente el 80% de la población se identifica como cristiana (principalmente católicos y protestantes), 15% como musulmana, y 5% mantiene creencias tradicionales o animistas. Esta composición religiosa varía significativamente según la región, con mayor presencia musulmana en el norte y noreste, áreas históricamente conectadas con las rutas comerciales hacia Chad y Sudán.

Es importante notar que, como señala Vircoulon (2016), el conflicto centroafricano no tiene raíces primariamente religiosas, aunque las identidades religiosas han sido instrumentalizadas para movilizar apoyo y polarizar comunidades. Las tensiones entre ganaderos nómadas (predominantemente musulmanes) y agricultores sedentarios (mayoritariamente cristianos), tienen un componente económico y de uso de recursos tan importante como el religioso.

Sistemas tradicionales de autoridad y resolución de conflictos:

Según los autores Lombard y Batianga-Kinzi (2015) junto a las estructuras estatales formales, la RCA mantiene vigorosos sistemas tradicionales de autoridad y gobernanza local. Jefes tradicionales (chefs de village, chefs de quartier), líderes religiosos, y consejos de ancianos ejercen una influencia considerable en la vida comunitaria, particularmente en áreas rurales donde la presencia estatal es mínima.

Estos sistemas tradicionales incluyen mecanismos de resolución de conflictos que operan según principios de justicia restaurativa y reconciliación comunitaria. En muchas regiones, estos mecanismos han mostrado una notable resiliencia incluso durante períodos de violencia generalizada, proporcionando estructuras de gobernanza local cuando las instituciones estatales colapsaron.

Sin embargo, el conflicto ha erosionado significativamente estas instituciones tradicionales en muchas áreas. El desplazamiento de poblaciones, la militarización de jóvenes, y la imposición de nuevas estructuras de autoridad por grupos armados han debilitado los sistemas tradicionales de gobernanza, complicando los esfuerzos de estabilización y reconciliación.

Dinámicas de género y juventud:

De acuerdo a los autores Carayannis y Lombard, (2015) las dinámicas de género en la RCA reflejan patrones de desigualdad profundamente arraigados que se han exacerbado durante el conflicto. Las mujeres y niñas enfrentan niveles alarmantes de violencia sexual y de género, exclusión de procesos de toma de decisiones, y acceso limitado a recursos y servicios básicos como así lo expresa un informe de la ONU en relación a la situación de las Mujeres en la RCA al 2021.

Simultáneamente, el conflicto ha alterado roles de género tradicionales, con mujeres asumiendo nuevas responsabilidades económicas y sociales en contextos de desplazamiento y pérdida de miembros masculinos de la familia. Estos cambios presentan tanto desafíos como oportunidades para iniciativas de construcción de paz sensibles a género.

La juventud constituye otro factor demográfico crítico. Con más del 60% de la población menor de 25 años y tasas elevadas de desempleo juvenil, los jóvenes centroafricanos enfrentan perspectivas limitadas y vulnerabilidad al reclutamiento por grupos armados que ofrecen no solo ingresos sino también sentido de pertenencia e identidad. Las

dinámicas generacionales, incluyendo tensiones entre sistemas tradicionales de autoridad y aspiraciones juveniles de cambio, añaden complejidad al panorama social.

Patrones de desplazamiento y trauma colectivo:

Según ACNUR (2022) El conflicto ha provocado desplazamientos masivos de población, con aproximadamente 630,000 desplazados internos y 730,000 refugiados en países vecinos. Estos desplazamientos han alterado profundamente el tejido social, separando comunidades, interrumpiendo prácticas culturales y medios de subsistencia, y creando nuevas dinámicas demográficas en áreas de acogida.

El trauma colectivo generado por años de violencia constituye un factor subyacente crucial que afecta relaciones comunitarias, confianza social, y perspectivas de reconciliación. Los efectos psicosociales del conflicto, incluyendo traumas transgeneracionales y normalización de la violencia, representan desafíos significativos para iniciativas de construcción de paz.

Para las operaciones de mantenimiento de la paz, estos factores socioculturales subrayan la importancia de desarrollar enfoques culturalmente sensibles, trabajar con estructuras de autoridad tradicionales legítimas, e integrar perspectivas de género y juventud en todas las dimensiones operacionales. El desconocimiento o incompreensión de estas dinámicas puede conducir a intervenciones ineficaces o incluso contraproducentes que exacerben tensiones existentes en lugar de mitigarlas.

1.3.4 Factores de Seguridad.

El panorama de seguridad en la República Centroafricana se caracteriza por una extrema complejidad, volatilidad y fragmentación, con múltiples actores armados operando simultáneamente en configuraciones cambiantes de alianzas y confrontaciones.

Principales actores armados:

1) Ex-Séléka

Coalición fragmentada de grupos predominantemente musulmanes del norte, incluyendo facciones como el Frente Popular para el Renacimiento de Centroáfrica (FPRC),

la Unión por la Paz en Centroáfrica (UPC) y el Movimiento Patriótico por Centroáfrica (MPC).

2) Anti-Balaka

Milicias de autodefensa mayoritariamente cristianas y animistas, extremadamente descentralizadas, sin un mando unificado claro.

3) Grupos transversales

Organizaciones como el Retorno, Reclamación y Rehabilitación (3R) en el noroeste, que operan siguiendo lógicas tanto predatorias como de protección de comunidades específicas.

4) Fuerzas Armadas Centrafricanas (FACA)

Ejército nacional en proceso de reconstrucción con aproximadamente 7.000 efectivos mal equipados y entrenados, con lealtades fragmentadas y presencia efectiva limitada.

5) Mercenarios y fuerzas extranjeras

Presencia significativa del Grupo Wagner (Rusia) hasta 2024, que ha alterado sustancialmente la dinámica del conflicto y las percepciones sobre MINUSCA.



Mercenarios rusos del Grupo Wagner montando guardia durante un desfile en Bangui, República Centroafricana, en 2019. (Ashley Gilbertson, The New York Times).

Características del conflicto

- **Violencia de baja intensidad, pero persistente**, con periodos recurrentes de escalada asociados a ciclos estacionales y oportunidades predatorias.
- **Control territorial fragmentado y fluido**, con aproximadamente 70% del territorio bajo influencia parcial o total de grupos armados no estatales.
- **Economía de guerra establecida**, donde el control de recursos naturales y rutas comerciales es un objetivo estratégico prioritario para los grupos armados.
- **Instrumentalización sistemática de civiles**, con aproximadamente 1,2 millones de personas afectadas por desplazamiento forzado interno o transfronterizo.

Amenazas asimétricas y transnacionales:

- **Proliferación masiva de armas pequeñas y ligeras** desde conflictos en países vecinos (Sudán, Chad, República Democrática del Congo).
- **Porosidad extrema de fronteras** que facilita movimientos transfronterizos de grupos armados, especialmente hacia Chad y Sudán.
- **Creciente preocupación por la influencia de organizaciones extremistas violentas** desde la región del Sahel, aunque hasta ahora con presencia limitada.

Implicaciones para MINUSCA en un entorno complejo:

La labor de pacificación y protección de la población civil en territorios afectados por conflictos presenta múltiples obstáculos cuando los recursos disponibles no son proporcionales a la extensión territorial que debe ser cubierta. Este desequilibrio genera una notable dificultad para cumplir con la responsabilidad fundamental de salvaguardar a los habitantes de zonas vulnerables.

El panorama operacional requiere una evaluación constante y flexible de las estrategias de posicionamiento sobre el terreno, considerando que las circunstancias conflictivas evolucionan rápidamente y de manera impredecible. Esta necesidad de adaptación continua consume recursos humanos y logísticos significativos.

Un factor adicional de complejidad radica en la percepción pública sobre la neutralidad de las fuerzas de paz. Los diversos grupos en confrontación, así como actores internacionales con intereses particulares en la región —entre ellos potencias como Rusia— frecuentemente difunden narrativas que cuestionan la imparcialidad de las intervenciones, complicando así la aceptación local de las iniciativas de pacificación.

La obtención de información confiable para fundamentar las decisiones operativas se ve obstaculizada por barreras idiomáticas y diferencias culturales, lo que dificulta establecer canales de comunicación efectivos con las comunidades locales y comprender plenamente las dinámicas sociales subyacentes.

Finalmente, la implementación de programas destinados a la reincorporación de combatientes a la vida civil tropieza con un obstáculo fundamental: la escasez de alternativas económicas viables en regiones donde las actividades ilícitas constituyen, paradójicamente, la principal fuente de sustento para amplios sectores de la población.

1.3.5 Factores Geográficos.

El marco territorial de la República Centroafricana constituye un elemento fundamental que condiciona tanto el desarrollo del conflicto como las posibilidades operativas de las misiones de estabilización, estableciendo limitaciones significativas que deben incorporarse a cualquier valoración de carácter estratégico.

Configuración Física del Territorio

Con una extensión de 622.984 kilómetros cuadrados, comparable a la superficie de Francia, el país presenta predominantemente un relieve de altiplanicies que oscilan entre los 500 y 700 metros de altitud. Las formaciones montañosas son escasas, destacándose únicamente el sistema del Macizo de Bongo en la región nororiental y algunas elevaciones en el cuadrante suroeste.

El régimen climático corresponde al tipo tropical, caracterizado por una marcada estacionalidad: un período seco que se extiende de noviembre a abril, seguido por una temporada de intensas precipitaciones entre mayo y octubre, durante la cual las regiones meridionales pueden registrar acumulaciones pluviales de hasta 1.800 milímetros.

La diversidad ecológica se manifiesta en cuatro zonas principales: las extensiones de sabana arbustiva que dominan el norte, las formaciones de selva tropical densa que caracterizan el sur, áreas de transición ecológica en las regiones centrales, y zonas de humedales estacionales que se desarrollan en las principales cuencas fluviales.

Sistema Hidrográfico

La red hídrica se estructura en torno a dos grandes sistemas: la cuenca del Ubangui, afluente del Congo, que domina la región meridional, y el complejo Chari-Logone al norte, que desemboca en el Lago Chad.

Los cursos fluviales desempeñan un doble papel en la articulación territorial: por un lado, constituyen vías de comunicación esenciales; por otro, representan obstáculos naturales considerables, especialmente durante el período lluvioso cuando numerosos cauces se tornan infranqueables.

Infraestructuras y Conectividad

El sistema vial presenta deficiencias extremas, con aproximadamente 24.000 kilómetros de carreteras, de los cuales menos del 3% cuenta con pavimentación. La mayoría de estas vías resultan impracticables durante la temporada de lluvias.

La casi inexistente infraestructura ferroviaria y la escasa adecuación de las vías fluviales para la navegación comercial imponen restricciones severas a las alternativas logísticas.

Se observa una concentración desproporcionada de infraestructuras en Bangui y sus alrededores, configurando un escenario de desarrollo asimétrico con profundas desigualdades en términos de accesibilidad entre diferentes regiones.

Las comunicaciones electrónicas se encuentran fundamentalmente limitadas a los núcleos urbanos, con una cobertura de telefonía móvil que apenas alcanza el 30% del territorio nacional.

Patrones de asentamiento humano:

- **Distribución poblacional extremadamente desigual**, con densidades que varían desde menos de 1 habitante/km² en el noreste hasta más de 9.000 habitantes/km² en Bangui.
- Aproximadamente 40% de población urbana, concentrada principalmente en Bangui (900.000 habitantes) y centros secundarios como Berberati, Bambari y Bouar.
- **Asentamientos rurales típicamente pequeños y dispersos**, siguiendo patrones étnicos y de acceso a recursos hídricos y tierras cultivables.

Implicaciones para MINUSCA.

El fenómeno conocido como "la tiranía de la distancia" representa un factor operativo predominante en las misiones de estabilización, manifestándose en intervalos de reacción que pueden extenderse entre 24 y 48 horas ante situaciones críticas en localidades periféricas. Esta realidad temporal impone un condicionante fundamental para la planificación de intervenciones efectivas.

Las condiciones meteorológicas estacionales introducen restricciones adicionales significativas. Durante el período comprendido entre mayo y octubre, coincidente con la temporada de lluvias, aproximadamente el 60% de los caminos secundarios se transforman en vías prácticamente inaccesibles, reduciendo drásticamente la capacidad de maniobra terrestre.

Para contrarrestar estas limitaciones terrestres, resulta imperativo mantener una flota aérea versátil y funcional que incluya unidades de helicópteros destinados tanto a evacuaciones sanitarias como a operaciones que requieran intervención inmediata. Esta capacidad aérea se convierte en un elemento compensatorio esencial ante las restricciones impuestas por el terreno.

El sostenimiento logístico constituye un desafío permanente caracterizado por cadenas de abastecimiento extraordinariamente extensas y susceptibles a interrupciones. Estas líneas logísticas dependen principalmente de las instalaciones portuarias ubicadas en naciones

vecinas como Camerún (Douala) y Congo (Pointe-Noire), lo que añade complejidad a la gestión de suministros.

Las actividades de los diversos grupos irregulares evidencian un comportamiento estacional predecible, intensificando generalmente sus acciones ofensivas durante los meses secos y adoptando estrategias de consolidación territorial durante la temporada lluviosa. Este patrón cíclico permite anticipar, hasta cierto punto, variaciones en los niveles de conflictividad según el calendario climático.

Las variaciones micro climáticas entre distintas regiones requieren una adaptación específica tanto del equipamiento como de los protocolos operacionales según las características particulares de cada zona de despliegue. Esta necesidad de adaptación impone un nivel adicional de complejidad en la planificación y ejecución de las múltiples tareas operativas que implica la misión.

1.4 Estado final deseado: La misión de paz en la República Centroafricana.

La Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) fue establecida por el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas en 2014 con el mandato de proteger a la población civil, apoyar la transición política y promover los derechos humanos en la República Centroafricana. El mandato de la misión se ha prorrogado varias veces, la última el 14 de noviembre de 2024, por un periodo de un año, hasta el 15 de noviembre de 2025. Las tareas prioritarias de la misión incluyen la protección de la población civil, la promoción de los derechos humanos, la facilitación de la ayuda humanitaria y el apoyo al proceso de transición política. La MINUSCA trabaja en estrecha colaboración con las autoridades de la República Centroafricana, la sociedad civil y otras partes interesadas para cumplir su mandato.

El estado final deseado de la misión de paz en la República Centroafricana (RCA) es la estabilización duradera del país, la restauración de la paz y la seguridad, y la promoción de un desarrollo sostenible.

Entre los elementos clave que podrían formar parte del estado final deseado, se podrían considerar a los siguientes:

- 1) **Paz y seguridad duraderas:** La misión de paz busca establecer un entorno seguro y estable en todo el país, garantizando la protección de los civiles y la desmovilización de los grupos armados. Esto implica la desarticulación de las milicias, la seguridad de las comunidades locales y el control efectivo del gobierno sobre el territorio.
- 2) **Reconciliación nacional:** Se fomenta un proceso de reconciliación inclusivo que promueva el diálogo entre diferentes grupos étnicos y religiosos en la RCA. Esto implica la construcción de puentes entre comunidades divididas, el fomento de la confianza mutua y la promoción de la justicia y la rendición de cuentas por los abusos cometidos.
- 3) **Fortalecimiento de las instituciones gubernamentales:** La misión de paz trabaja en estrecha colaboración con el gobierno de la RCA para fortalecer las instituciones estatales y promover la gobernabilidad efectiva. Esto incluye apoyar la reforma del sector de seguridad, el fortalecimiento del sistema judicial, la promoción de la buena gestión financiera y la mejora de los servicios básicos para la población.
- 4) **Desarrollo socioeconómico:** Se promueve un enfoque integral que combine la paz y la seguridad con el desarrollo socioeconómico sostenible. Esto implica inversiones en infraestructura, educación, salud y creación de empleo para mejorar las condiciones de vida de la población y reducir la pobreza.
- 5) **Sostenibilidad a largo plazo:** El estado final deseado implica la creación de capacidades locales para mantener la paz y la seguridad en el país a largo plazo. Esto se logra a través del fortalecimiento de las fuerzas de seguridad nacionales, la promoción de la participación ciudadana y el empoderamiento de la sociedad civil.

Es importante destacar que el estado final deseado de una misión de paz puede variar dependiendo de los desafíos y las circunstancias específicas de cada país. La RCA ha enfrentado desafíos significativos en términos de conflicto armado y gobernabilidad, por lo

que el estado final deseado busca abordar estos problemas y establecer las bases para un futuro pacífico y próspero.

CAPITULO 2: El planeamiento Militar (Military Planning Process) Aplicado al Análisis y Factores del Ambiente Operacional

Una misión de paz, más allá del mandato de la ONU y su contención en relación a la protección de la población civil, no escapa de ser una operación militar, por lo que se encuentra inmersa de elementos y factores propios del planeamiento militar conjunto y combinado, por lo que se puede invocar a la doctrina tanto específica (manuales de la ONU en referencia a Misiones de mantenimiento de la paz – 020-003 M3 OPERATIONAL PROCESS PLANNING), como así también doctrina de nivel operacional, tomando en cuenta los factores del ambiente operacional durante el proceso de planeamiento militar como parte del análisis de la misión.

2.1 Influencia de los factores del ambiente operacional sobre los elementos del diseño en conflictos de diferente naturaleza.

Los factores del ambiente operacional pueden tener un impacto significativo en los elementos del diseño cuando se trata de conflictos de diferentes naturalezas. Estos factores pueden afectar la forma en que se diseñan soluciones para abordar los conflictos y cómo se implementan en el entorno operativo. A continuación, se describen algunos de los principales factores del ambiente operacional y su influencia en los elementos del diseño en situaciones de conflicto:

Capacidades (factores tecnológicos):

La tecnología disponible en el entorno operacional puede influir en cómo se diseñan las soluciones para conflictos. Por ejemplo, en el ámbito militar, el desarrollo de tecnologías avanzadas puede llevar a la creación de armas más sofisticadas y estrategias de combate específicas. Estos avances tecnológicos pueden influir en el diseño de tácticas y equipos

utilizados en conflictos militares, además de que impactan de múltiples maneras en el ambiente operacional.

Como multiplicador de capacidades:

- Sistemas de comando, control, comunicaciones, computación e inteligencia (C4I)
- Sensores avanzados y sistemas de vigilancia
- Armamento de precisión y sistemas automatizados
- Plataformas no tripuladas (drones, vehículos autónomos)

Como elemento transformador:

- Guerra cibernética y operaciones en el ciberespacio
- Guerra electrónica y guerra de información
- Inteligencia artificial y análisis predictivo
- Comunicaciones satelitales y redes digitales

Creando nuevos dominios operacionales:

- El ciberespacio como quinto dominio (junto a tierra, mar, aire y espacio)
- Operaciones en el espectro electromagnético
- Operaciones en el espacio exterior
- Operaciones en el dominio cognitivo (dominio de la información)

Influencia en la planificación:

- Modifica los tiempos de respuesta

- Cambia las distancias efectivas de engagement
- Altera los conceptos tradicionales de superioridad
- Requiere nuevas consideraciones de vulnerabilidad

La tecnología no solo es un factor del ambiente operacional, sino que frecuentemente es el factor diferenciador que determina ventajas competitivas o militares. Su evolución constante hace que el ambiente operacional sea cada vez más dinámico y complejo.

Factores sociopolíticos:

Los factores sociopolíticos, como la estructura gubernamental, las normas culturales y las dinámicas sociales, pueden tener un impacto significativo en el diseño de soluciones para conflictos. Por ejemplo, en conflictos civiles o políticos, los diseñadores deben considerar las divisiones étnicas, religiosas o políticas y adaptar las soluciones para abordar las necesidades y preocupaciones específicas de cada grupo involucrado.

Factores Económicos

El factor económico es uno de los componentes centrales que conforman el ambiente operacional, y su influencia se extiende a múltiples dimensiones.

El factor económico incluye:

- **Condiciones macroeconómicas:** inflación, crecimiento del PIB, estabilidad monetaria
- **Recursos financieros disponibles:** presupuestos, financiamiento, costos operativos
- **Infraestructura económica:** sistemas bancarios, mercados, redes comerciales
- **Dependencias económicas:** cadenas de suministro internacionales, comercio exterior

- **Poder económico relativo:** capacidad de sostener operaciones prolongadas

Su impacto en el ambiente operacional es multifacético:

- **En lo militar:** determina la capacidad de sostener campañas, adquirir equipamiento, mantener fuerzas
- **En lo político:** influye en la estabilidad de gobiernos, apoyo popular, relaciones internacionales
- **En lo social:** afecta el bienestar de la población, migraciones, tensiones sociales
- **En lo logístico:** condiciona la disponibilidad de recursos, rutas comerciales, proveedores

Por ejemplo, las sanciones económicas pueden alterar completamente un ambiente operacional, o una crisis financiera puede generar inestabilidad que requiera respuestas operativas específicas.

Factores ambientales:

El entorno físico y geográfico puede influir en cómo se diseñan las soluciones para conflictos. Por ejemplo, en situaciones de guerra en terrenos montañosos, se pueden requerir estrategias y equipos especializados para operar en ese tipo de entorno. Los diseñadores deben considerar las características ambientales y geográficas al diseñar soluciones efectivas para el conflicto.

Factores legales y éticos:

Los marcos legales y éticos también pueden influir en el diseño de soluciones para conflictos. Por ejemplo, las restricciones éticas relacionadas con el uso de la fuerza en el

conflicto pueden limitar las opciones de diseño y requerir enfoques más pacíficos o diplomáticos. Del mismo modo, las leyes y tratados internacionales pueden establecer límites en el diseño y uso de ciertos tipos de armas o tácticas.

Los factores del ambiente operacional, como los tecnológicos, económicos, sociopolíticos, ambientales y legales/éticos, pueden influir de manera significativa en los elementos del diseño en conflictos de diferentes naturalezas. Quienes elaboran los diseños deben considerar cuidadosamente estos factores al desarrollar soluciones para abordar los conflictos de manera efectiva y responsable.

2.2 Proceso de planificación militar (Military Planning Process) aplicado a operaciones de mantenimiento de la paz.

2.2.1 Definición

Es un proceso metódico que se basa en los esfuerzos conjuntos de los comandantes y el estado mayor para buscar soluciones optimas y tomar decisiones para lograr un objetivo en un entorno.

2.2.2 Principios de la Planificación

- **INTEGRAL**
- **EFICIENTE**
- **INCLUSIVO**
- **INFORMATIVO**
- **INTEGRADO**
- **LÓGICO**
- **TRANSPARENTE**

Entonces, para realizar una planificación y tomando como base los principios antes mencionados debemos pasar a un siguiente nivel en donde se deberá:

- **IDENTIFICAR PROBLEMAS Y OBJETIVOS.**
- **RECOPILAR INFORMACIÓN.**
- **GENERAR OPCIONES PARA LOGRAR ESOS OBJETIVOS.**
- **DECIDIR EL CAMINO A SEGUIR Y LUEGO EJECUTARLO.**

Y por lógica surgirán o saldrán los siguientes interrogantes:

- **¿QUIÉN?; ¿QUÉ?; ¿DÓNDE?; ¿CUÁNDO?; ¿CÓMO?; ¿POR QUÉ?**

Así mismo, debemos tener en cuenta que la planificación debe ser detenida ya que existen probables consecuencias de una apresurada o incompleta planificación que pueden ser:

- **USO INEFICIENTE DE LOS RECURSOS**
- **POSIBLE PÉRDIDA DE VIDAS**
- **PROBABLE FRACASO DE LA MISIÓN.**

Es aquí donde debemos tener en cuenta la regla de dos tercios (asignar un mínimo de dos tercios del tiempo disponible para la preparación de los elementos).

“Las operaciones militares exitosas dependen de que los comandantes y el estado mayor entiendan y empleen un proceso común e integral”.

Ahora teniendo en cuenta los principios antes mencionados, debemos considerar que el proceso de planificación militar en misiones de paz sigue una estructura similar al proceso general de planificación militar, pero con algunas consideraciones específicas. A continuación, desarrollaremos el proceso de planificación militar en misiones de paz:

Evaluación del mandato:

El proceso comienza con una evaluación detallada del mandato de la misión de paz, que es proporcionado por las Naciones Unidas u otra organización internacional. Se analiza el propósito de la misión, los objetivos estratégicos y las directrices operativas establecidas en el mandato.

Análisis del entorno:

Se lleva a cabo un análisis exhaustivo del entorno operativo en el área de despliegue de la misión de paz. Esto incluye la evaluación de los factores políticos, sociales, económicos y de seguridad que pueden influir en el éxito de la misión. Se recopila información sobre los actores locales, los desafíos y las oportunidades.

Evaluación de las partes en conflicto:

En una misión de paz, es crucial comprender las partes en conflicto y sus intereses. Se realiza un análisis de las partes involucradas en el conflicto, sus capacidades, sus motivaciones y sus demandas. Esto ayuda a identificar áreas de cooperación y posibles obstáculos para el éxito de la misión.

Desarrollo de estrategias:

En base al mandato y al análisis del entorno, se desarrollan estrategias y objetivos claros para la misión de paz. Estas estrategias establecen la dirección general y las líneas de acción que guiarán las operaciones de paz.

Planificación operativa:

Se elabora un plan operativo detallado para implementar las estrategias establecidas. Esto incluye la identificación de las tareas, los recursos necesarios y los plazos para alcanzar

los objetivos de la misión. El plan operativo también aborda aspectos logísticos, de seguridad, comunicación y coordinación con otras organizaciones y actores relevantes.

Coordinación y cooperación:

Las misiones de paz suelen implicar la colaboración con otras organizaciones internacionales, países contribuyentes de tropas y actores locales. Se establecen mecanismos de coordinación y cooperación para asegurar una gestión efectiva de la misión y la colaboración con las partes interesadas relevantes.

Implementación y monitoreo:

Una vez que se finaliza el plan operativo, se implementan las actividades de la misión de paz. Se monitorea de cerca la implementación, evaluando el progreso hacia los objetivos y realizando ajustes según sea necesario.

Evaluación y aprendizaje:

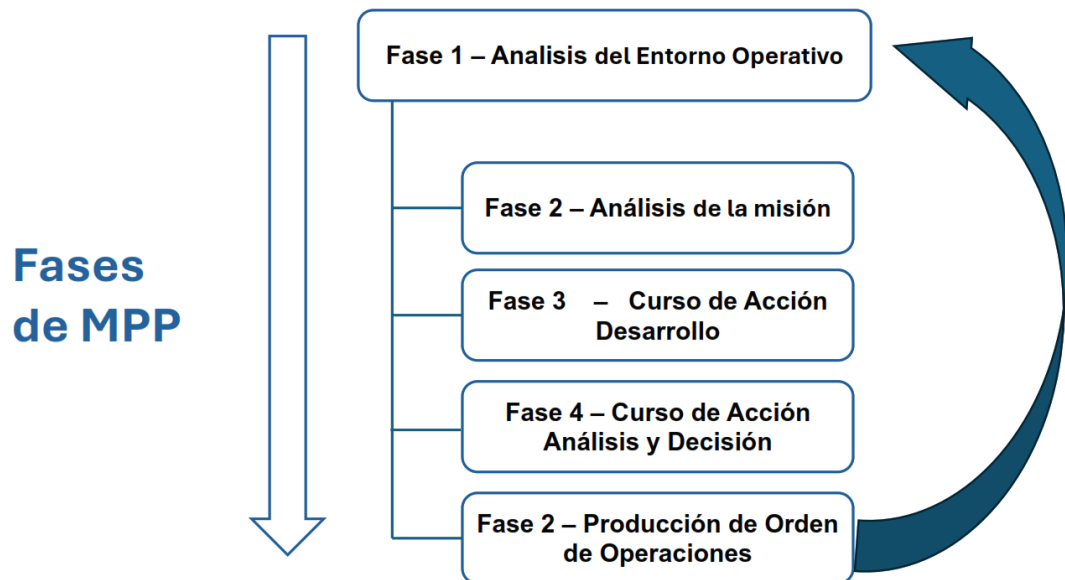
Se lleva a cabo una evaluación periódica de la misión de paz para identificar lecciones aprendidas y áreas de mejora. Esto ayuda a adaptar y ajustar la planificación y las operaciones a medida que se desarrolla la misión.

Es importante destacar que las misiones de paz son contextos complejos y dinámicos, y la planificación militar debe adaptarse a las circunstancias cambiantes y los desafíos únicos que surgen en estas operaciones.

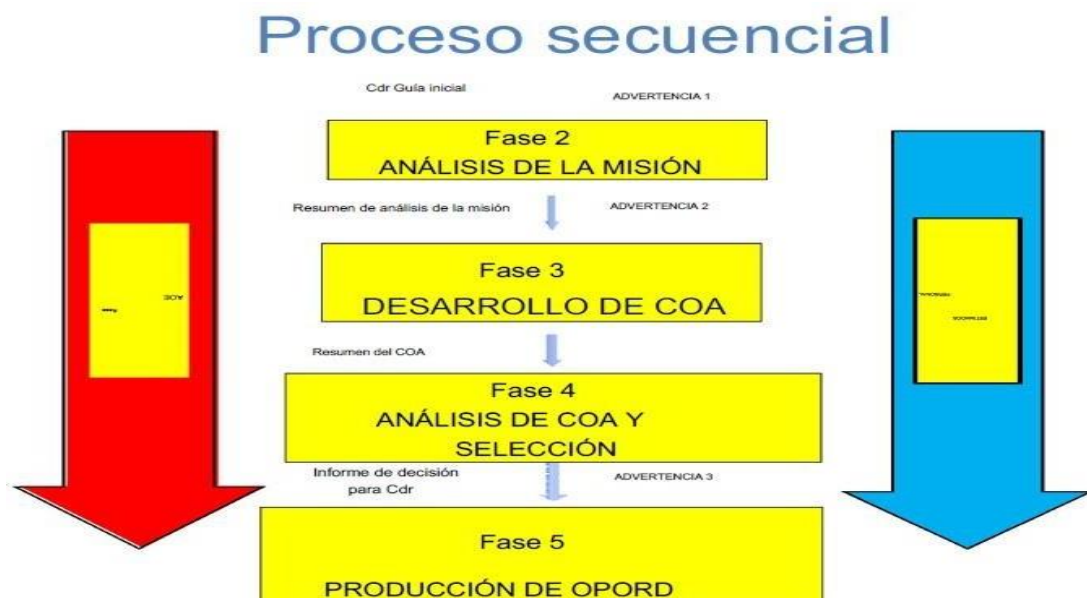
Entonces sí:

...el proceso de planificación militar en misiones de paz sigue una estructura similar al proceso general de planificación militar, pero con algunas consideraciones específicas...

Se debe tener en cuenta que tanto el Proceso de Planificación Militar (Military Planning Process; MPP) como el MPP en MISIONES DE PAZ no son distintos, por lo que ambos procesos de planificación constarán de 5 fases.



Fases del MPP: Análisis del Entorno Operativo /Análisis del Ambiente Operacional (AOE). (Military Planing Process).



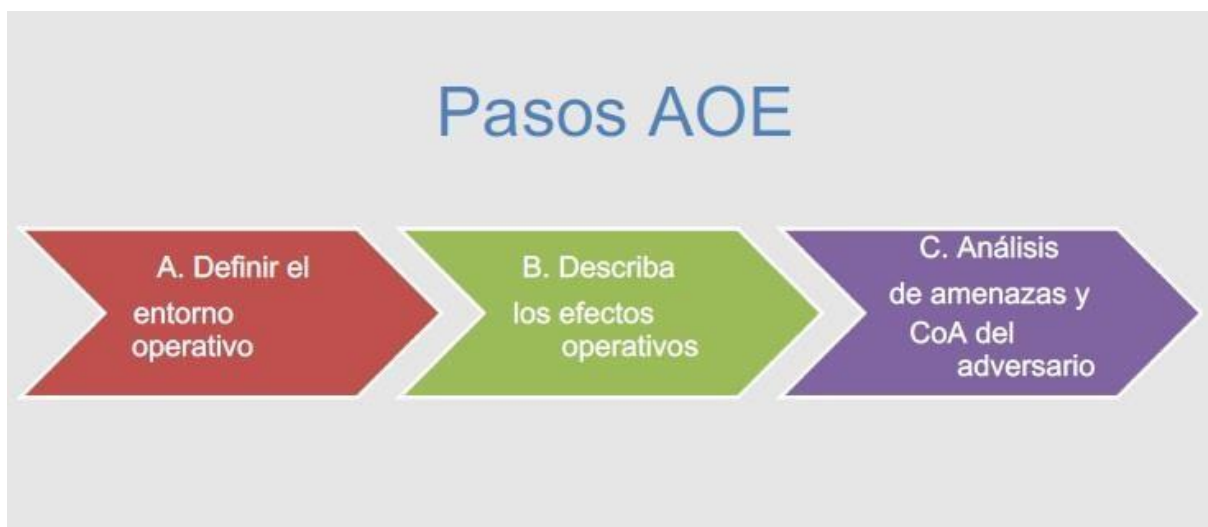
Proceso secuencial del MPP (Military Planning Process).

A tener en cuenta por los PLANIFICADORES Y DECISORES O TOMADORES DE DECISIONES:

- **SEGUIR EL PROCESO SECUENCIALMENTE.**
- **CONSIDERAR EL ALCANCE COMPLETO DE LOS FACTORES DETERMINANTES.**
- **COMPRENDER LOS RIESGOS ASOCIADOS CON LOS SUPUESTOS.**
- **ABSTENERSE DE DAR FORMA A SUS ANÁLISIS PARA ADAPTARSE A UN CURSO DE ACCIÓN DETERMINADO.**

El análisis del entorno operativo u ambiente operacional, ayuda a los elementos de comando y estado mayor a refinar su conocimiento y comprensión de la situación para tener una mejor visualización del mismo.

2.3 Pasos del Análisis del Entorno Operativo / Ambiente Operacional (AOE).



A. DEFINIR EL ENTORNO OPERATIVO.

- Revisar la situación existente.
- Alcance de las probables Amenazas.
- Determinar las limitaciones del Ambiente Operacional.
- Identificar las brechas de inteligencia.
- Determinar los requisitos de Información Clave.

B. DESCRIBIR LOS EFECTOS OPERATIVOS.

- Efectos sobre las FUERZAS AMIGAS.
- Efectos sobre las FUERZAS ADVERSARIAS.
- Efectos en diferentes áreas.
- Efectos en diferentes tipos de operaciones.

C. ANALISIS DE AMENAZAS Y CURSOS DE ACCION DEL ADVERSARIO (COA).

- Centrarse en las amenazas armadas a las PKO (Peacekeeping Operations) que podrían afectar la seguridad de las propias fuerzas, el personal empeñado y la infraestructura necesaria.
- Centrarse en las amenazas físicas a los civiles.
- Proceso de GESTIÓN DEL RIESGO:
 - Identificar Amenazas.
 - Evaluar Amenazas.
 - Desarrollar Medidas de Control.
 - Difundir Medidas de Control.
 - Monitorear.
 - Evaluar.

AMENAZA: Cualquier factor (Acciones, circunstancias, peligros o eventos) que tiene el potencial o la posibilidad de causar daño, pérdida o daño a las operaciones.

AMENAZA: Capacidad x Intención.

- **Evaluación de la Amenaza:**
 - Agenda política.
 - Liderazgo
 - Tamaño de la Fuerza
 - Estructura y disposición de la Fuerza.
 - Logística y sostenibilidad.
 - Capacidad y tácticas conocidas.

RIESGO: La combinación del impacto y la probabilidad de daño, pérdida o daño a la operación por la exposición a las amenazas.

RIESGO: Probabilidad x Impacto

- **Determinación del Curso de Acción del Adversario (COA):**
 - Ver la operación desde la perspectiva de los adversarios.
 - Analizar las amenazas y riesgos de cada COA para la fuerza de mantenimiento de la paz.
 - Evaluar las partes en conflicto, determinando en detalle, el curso de acción más peligroso y el más probable (COA - Course Of Action).

2.4 Diferencias entre Amenazas de una Fuerza Militar Regular y Amenazas de una Fuerza Irregular o Paramilitar.



En Resumen:

A efectos de este trabajo SOLAMENTE NOS CENTRAREMOS EN EL ANALISIS DEL AMBIENTE OPERACIONAL Y LOS FACTORES A TENER EN CUENTA, por lo que podemos decir:

EL ANALISIS DEL AMBIENTE OPERACIONAL (AOE) CONSISTE EN: Definir el **ENTORNO OPERATIVO**, describir los **EFFECTOS OPERACIONALES**; **ANALISIS DE AMENAZAS** y **CURSOS DE ACCION DEL ADVERSARIO (COA)**.

- La evaluación de la AMENAZA MILITAR solo se centra en las amenazas armadas a la PKO (Peacekeeping Operations) que podrían afectar la seguridad de las propias fuerzas, las personas designadas y la infraestructura designada.
- Las amenazas son producto tanto de la capacidad como de la intención.

- El riesgo se caracteriza por la probabilidad y gravedad de una pérdida potencial.

2.5 Efectividad de las Metodologías de Análisis del Ambiente Operacional.

Metodologías Aplicadas en MINUSCA

La Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana (MINUSCA) ha implementado diversas metodologías de análisis del ambiente operacional, con diferentes grados de integración y efectividad, que han evolucionado significativamente desde el establecimiento de la misión en 2014.

Marco de análisis PMESII-AG-T adaptado:

MINUSCA ha adaptado el marco analítico militar estándar **PMESII-PT (Político, Militar, Económico, Social, Infraestructura, Información, Ambiente Geográfico y Tiempo)** para su aplicación en el contexto específico de operaciones de mantenimiento de paz.

Fortalezas observadas: Proporciona un marco estructurado y comprensible para personal militar de diferentes nacionalidades familiarizados con doctrinas OTAN.

Limitaciones identificadas: Enfoque excesivamente compartimentado que dificulta la comprensión de interdependencias complejas, especialmente entre factores políticos y económicos que en el contexto centroafricano están profundamente entrelazados.

Sistema de Alerta Temprana Integrado (EWIS):

Metodología desarrollada específicamente para MINUSCA que integra **indicadores cuantitativos y cualitativos para identificar áreas de potencial escalada de violencia.**

Componentes principales: Red de observadores comunitarios, análisis de patrones de desplazamiento poblacional, monitoreo de mercados locales y precios de productos básicos como indicadores proxy de tensiones emergentes.

Efectividad demostrada: Ha permitido anticipar con 2-3 semanas de antelación aproximadamente el 65% de los incidentes violentos significativos, especialmente en las prefecturas de Ouaka, Haute-Kotto y Ouham.

Deficiencias identificadas: Cobertura geográfica irregular, dependencia excesiva de redes informales de información y vulnerabilidad a manipulación deliberada por actores locales.

Análisis de conflictos sensibles al género (GCSA):

Marco analítico implementado desde 2018 que examina específicamente cómo las dinámicas de género influyen y son influenciadas por el conflicto.

Metodología basada en la **triangulación de datos cualitativos** obtenidos a través de grupos focales segregados por género, entrevistas con organizaciones de mujeres y datos administrativos sobre violencia de género.

Impacto positivo: Ha permitido identificar patrones de violencia sexual como táctica deliberada de grupos armados específicos y ha informado estrategias de protección más efectivas.

Limitaciones observadas: Implementación inconsistente entre diferentes sectores de la misión y dificultades para integrar sus conclusiones en la planificación operacional militar.

Mecanismo de Análisis Conjunto de Operaciones (JMAC):

Centro neurálgico del análisis integrado en MINUSCA que combina inteligencia militar, análisis político, información socioeconómica y datos de derechos humanos.

Produce **evaluaciones multidimensionales** para la **toma de decisiones estratégicas** a nivel de liderazgo de la misión.

Fortaleza principal: Capacidad para sintetizar información de componentes civiles y militares, proporcionando análisis holístico sobre dinámicas regionales específicas.

Debilidad crítica: Procesos burocráticos que ralentizan la difusión de análisis, resultando en productos analíticos que frecuentemente llegan a los comandantes operacionales con retrasos significativos.

Análisis en tiempo real basado en tecnología:

Implementación progresiva desde 2019 de **sistemas de monitoreo basados en drones, análisis de redes sociales y procesamiento automatizado de informes de incidentes.**

Efectividad mixta: Alta utilidad demostrada en entornos urbanos (especialmente Bangui y Bambari), pero aplicabilidad limitada en áreas rurales con infraestructura tecnológica deficiente.

Innovación destacable: Uso de análisis de llamadas de teléfonos móviles (en colaboración con operadores locales) para detectar patrones anómalos de movimiento poblacional indicativos de desplazamientos forzados inminentes.

2.6 Análisis Comparativo con otras Misiones.

El análisis comparativo de las metodologías empleadas en MINUSCA con las utilizadas en otras operaciones de paz contemporáneas revela patrones significativos de adaptación, innovación y limitaciones recurrentes que proporcionan valiosas lecciones para optimizar futuros enfoques analíticos.

2.6.1 Comparación con MONUSCO (República Democrática del Congo).

Similitudes metodológicas:

- Ambas misiones han desarrollado sistemas de alerta temprana basados en redes comunitarias y aplicación de nuevas tecnologías.

- Uso compartido de células conjuntas de análisis (JMAC) como núcleo integrador de inteligencia multidimensional.

Diferencias significativas:

- MONUSCO ha logrado mayor integración de análisis de economías ilícitas en su planificación operacional, especialmente en relación con la explotación de minerales, aspecto subdesarrollado en MINUSCA.
- La brigada de intervención de MONUSCO ha permitido operaciones ofensivas informadas por inteligencia específica, opción no disponible en MINUSCA bajo su mandato actual.
- MONUSCO ha desarrollado capacidades más robustas de análisis forense de incidentes violentos, permitiendo atribución más precisa y contrarrestando narrativas manipuladas.

2.6.2 Comparación con MINUSMA (Mali).

Prácticas transferibles identificadas:

- Sistema de análisis geoespacial avanzado de MINUSMA que integra datos socioeconómicos, movimientos de grupos armados y patrones de violencia para predecir áreas de vulnerabilidad.
- Enfoque innovador de “análisis de redes de conflicto” que mapea sistemáticamente relaciones entre actores armados, políticos y económicos, revelando conexiones no evidentes.

Adaptaciones contextuales necesarias:

- El enfoque contrterrorista dominante en MINUSMA debe ser significativamente adaptado para el contexto centroafricano, donde la amenaza extremista religiosa es secundaria frente a dinámicas intercomunales.

- Las capacidades tecnológicas avanzadas de MINUSMA requieren adaptación sustancial para el entorno de RCA, caracterizado por infraestructura extremadamente limitada.

2.6.3 Comparación con UNMISS (Sudán del Sur).

Lecciones aplicables:

- Metodología efectiva de UNMISS para analizar desplazamientos estacionales de pastores nómadas y anticipar conflictos intercomunitarios por recursos naturales, dinámica también presente en regiones norte y este de RCA.
- Sistema descentralizado de análisis que empodera a comandantes de sector para desarrollar comprensión contextual profunda de sus áreas de responsabilidad.

Deficiencias compartidas:

- Ambas misiones han enfrentado desafíos recurrentes para traducir análisis sofisticados en respuestas operacionales ágiles, especialmente en áreas de difícil acceso.
- Limitaciones persistentes en la capacidad para predecir y prevenir violencia sexual como táctica de guerra, a pesar de mandatos específicos en esta área.

2.6.4 Innovaciones de AMISOM / ATMIS (Somalia) potencialmente aplicables:

- Sistema de “cartografía tribal” que mapea sistemáticamente estructuras de autoridad consuetudinaria y alianzas cambiantes entre clanes.
- Metodología de “análisis de mercados de protección” que evalúa quién proporciona seguridad a poblaciones específicas y bajo qué condiciones, revelando dinámicas de poder local frecuentemente invisibles para observadores externos.

- Incorporación sistemática de conocimiento local a través de "juntas de asesoramiento comunitario" que validan análisis producidos por personal internacional.

Evaluación de transferibilidad:

- La efectividad de metodologías transferidas entre misiones depende críticamente de adaptaciones que consideren: **Niveles significativamente diferentes de infraestructura disponible** (MINUSCA opera en uno de los entornos más austeros).
- Capacidades divergentes entre contingentes nacionales específicos que implementan los análisis.
- Variaciones en la calidad y disponibilidad de datos básicos demográficos, económicos y sociales que fundamentan los análisis.

2.7 Fortalezas y Debilidades Identificadas

El análisis crítico de las metodologías aplicadas en el ambiente operacional de la República Centroafricana revela fortalezas significativas que pueden potenciarse, así como debilidades sistemáticas que requieren intervención prioritaria para mejorar la efectividad de MINUSCA y futuras operaciones.

2.7.1 Fortalezas principales:

1) Evolución adaptativa de marcos analíticos:

- Capacidad demostrada para modificar progresivamente metodologías en respuesta a lecciones aprendidas, especialmente visible en la evolución del Sistema de Alerta Temprana.

- Desarrollo de indicadores contextuales específicos para RCA que superan la aplicación genérica de marcos estandarizados ONU.
- Flexibilidad para incorporar innovaciones metodológicas (como el análisis sensible al género) en respuesta a mandatos actualizados del Consejo de Seguridad.

2) Integración progresiva de perspectivas locales:

- Incorporación creciente de personal nacional en equipos analíticos, aportando conocimiento contextual irremplazable sobre dinámicas comunitarias.
- Red expansiva de informantes comunitarios que proporciona alertas tempranas sobre movimientos de grupos armados con precisión generalmente superior a medios técnicos.
- Desarrollo de capacidades para distinguir entre patrones de violencia "normalizados" y escaladas significativas que requieren intervención prioritaria.

3) Adaptación a limitaciones logísticas severas:

- Metodologías innovadoras de “análisis remoto” que permiten evaluación de áreas inaccesibles mediante triangulación de fuentes indirectas.
- Desarrollo de protocolos para mantener conciencia situacional durante períodos de aislamiento estacional (temporada de lluvias) cuando el despliegue físico es imposible.
- Uso creativo de recursos limitados, como la incorporación de personal de ONG como “sensores” informales en áreas donde MINUSCA tiene presencia reducida.

2.7.2 Debilidades críticas:

1) Fragmentación analítica persistente:

- Esta debilidad puede darse ante la existencia de una falta de integración en los procesos operacionales entre componentes civil y militar, que resultan en análisis paralelos y ocasionalmente contradictorios sobre las mismas dinámicas.
- Coordinación deficiente entre análisis sectorial (político, humanitario, derechos humanos, militar) que impide visión verdaderamente integrada.
- Compatibilidad limitada entre metodologías utilizadas por diferentes contingentes nacionales, resultando en comprensión inconsistente del ambiente operacional según el sector geográfico.

2) Déficit crítico en análisis económico del conflicto:

- Comprensión insuficiente de las economías de guerra que sustentan a grupos armados, particularmente flujos financieros transfronterizos y redes de contrabando.
- Capacidad limitada para analizar impacto económico de las propias operaciones de MINUSCA, que pueden inadvertidamente reforzar patrones de conflicto existentes.
- Atención insuficiente a motores económicos de reclutamiento por grupos armados, especialmente entre jóvenes varones sin alternativas viables de subsistencia.

3) Déficits tecnológicos y de gestión del conocimiento:

- Infraestructura informática inadecuada para almacenamiento y análisis sistemático de datos recolectados, resultando en pérdida significativa de memoria institucional entre rotaciones de personal.
- Capacidades limitadas de análisis geoespacial comparado con otras misiones contemporáneas, especialmente para integración de datos socioeconómicos con patrones de seguridad.

- Subutilización de fuentes abiertas y redes sociales para detección temprana de narrativas desestabilizadoras, propaganda y desinformación.

4) Desequilibrios en cobertura geográfica y temática:

- Concentración desproporcionada de capacidad analítica en Bangui y centros urbanos principales, con comprensión superficial de dinámicas rurales donde se origina gran parte del conflicto.
- Atención insuficiente a regiones fronterizas (especialmente con Chad, Sudán y República Democrática del Congo) donde las dinámicas transfronterizas ejercen influencia determinante.
- Análisis subdesarrollado de factores medioambientales, particularmente conflictos por recursos naturales entre comunidades agrícolas y pastoriles en contexto de cambio climático.

5) Limitaciones en la traducción de análisis a acción operacional:

- Desconexión frecuente entre productos analíticos sofisticados y planificación operacional táctica, resultando en implementación parcial de recomendaciones.
- Tiempos de procesamiento excesivos que reducen relevancia operacional de análisis para comandantes en el terreno que requieren información actualizada.
- Mecanismos inadecuados para evaluar sistemáticamente el impacto de análisis en efectividad operacional, limitando el aprendizaje organizacional.

2.8 Impacto en la Efectividad Operacional.

La evaluación del impacto directo que las metodologías de análisis del ambiente operacional han tenido sobre la efectividad de MINUSCA, revela correlaciones significativas entre capacidades analíticas específicas y resultados operacionales, proporcionando evidencia para priorizar futuras inversiones metodológicas.

2.8.1 Impactos positivos validados:

1) Mejora en operaciones de protección de civiles:

- Correlación estadísticamente significativa entre implementación del Sistema de Alerta Temprana Integrado y reducción de aproximadamente 35% en tiempo de respuesta a amenazas inminentes contra civiles.
- Evidencia documentada de al menos 14 casos entre 2018-2023, donde el análisis preventivo permitió el despliegue proactivo de fuerzas que disuadieron ataques planeados contra civiles, particularmente en los ejes Bambari-Alindao y Bria-Ippy.
- Los sectores con sistemas de análisis participativo que involucran regularmente a líderes comunitarios locales, muestran un incremento de aproximadamente 40% en reportes voluntarios de información sobre amenazas inminentes.

2) Optimización en la asignación de recursos limitados:

- El análisis de patrones temporales y geográficos de conflicto ha permitido priorización más efectiva de despliegues, especialmente crítico dado que MINUSCA cubre un territorio extenso con fuerzas limitadas.
- Las metodologías que integran factores estacionales han mejorado la planificación logística, reduciendo en aproximadamente 25% la frecuencia de situaciones donde las unidades quedan aisladas durante la temporada de lluvias.
- El análisis de "puntos calientes" ha permitido concentrar el 65% de los recursos en el 30% del territorio donde ocurre aproximadamente el 80% de la violencia contra civiles.

3) Mejora en percepción local y legitimidad:

- Las unidades que implementan consistentemente metodologías que incorporan consultas regulares con comunidades locales muestran incrementos medibles en percepción positiva (25-30% más favorable en encuestas de percepción).

- Correlación demostrable entre la calidad del análisis contextual / cultural y el despliegue y reducción de incidentes de tensión entre contingentes y poblaciones locales.
- Mayor capacidad para contrarrestar narrativas negativas sobre la misión promovidas por actores interesados, particularmente evidenciado en la respuesta a campañas de desinformación rusas/Wagner desde 2019.

2.8.2 Déficits de efectividad identificados:

1) Limitaciones en respuesta a amenazas complejas:

- Capacidad analítica insuficiente para anticipar y responder efectivamente a tácticas adaptativas de grupos armados, que rápidamente modifican comportamiento tras intervenciones de MINUSCA.
- Dificultad persistente para predecir escaladas súbitas de violencia intercomunitaria, especialmente cuando son catalizadas por factores aparentemente menores, pero culturalmente significativos.
- Efectividad limitada en análisis de cadenas de mando informales dentro de grupos armados, dificultando la identificación de interlocutores clave para negociaciones locales.

2) Desconexión entre análisis estratégico y táctico:

- Los productos analíticos estratégicos producidos por componentes superiores de la misión, frecuentemente no se traducen en orientación táctica accionable para los comandantes de compañía y sección.
- Los análisis sofisticados producidos por especialistas civiles (políticos, desarrollo, derechos humanos), raramente logran una influencia efectiva sobre las decisiones operacionales o de nivel táctico.

- Los contingentes militares frecuentemente desarrollan sus propios análisis paralelos en lugar de incorporar productos generados por mecanismos centralizados como JMAC, resultando incomprensiones divergentes del entorno.

3) Desafíos en evaluación de efectividad:

- Métricas inadecuadas para evaluar impacto real de intervenciones basadas en análisis, con tendencia a medir productos (patrullas realizadas, informes producidos) en lugar de resultados (mejora real en seguridad).
- Dificultad significativa para atribuir causalidad entre mejoras en metodologías analíticas y cambios en patrones de violencia, dada la multiplicidad de variables intervinientes.
- Ausencia de mecanismos sistemáticos para incorporar retroalimentación de poblaciones afectadas sobre efectividad percibida de intervenciones basadas en análisis específicos.

2.8.3 Factores críticos que modulan efectividad:

1) Calidad y rotación de personal:

- La alta rotación de personal analítico (promedio de permanencia 8-12 meses) socava persistentemente la acumulación de conocimiento institucional y profundidad contextual.
- Heterogeneidad significativa en capacidades analíticas entre diferentes contingentes nacionales, con variaciones de hasta 60% en efectividad de implementación de metodologías estandarizadas.
- Correlación directa observada entre nivel de integración de personal nacional en equipos analíticos y precisión contextual de los productos.

2) Limitaciones estructurales de la misión:

- Las restricciones de movilidad impuestas por consideraciones de seguridad, limitan severamente la recolección directa de información en aproximadamente 40% del territorio.
- Procedimientos burocráticos que retrasan la aprobación de operaciones basadas en análisis de amenazas emergentes, frecuentemente resultando en respuestas que llegan después de que la violencia ha ocurrido.
- El Mandato de MINUSCA prioriza estabilidad a corto plazo, lo que ocasionalmente contradice aquellas necesidades de transformación estructural identificadas por medio de métodos de análisis más profundos en relación con el origen y las causas del conflicto.

3) Influencia de factores externos:

- Intervención directa de actores externos (particularmente Rusia a través del Grupo Wagner hasta 2024), que operan fuera del marco analítico de MINUSCA y frecuentemente con objetivos contradictorios.
- Dinámica volátil en países vecinos (especialmente Chad y Sudán) que genera efectos impredecibles e insuficientemente analizados en el contexto centroafricano.
- Ciclos de asistencia humanitaria y de desarrollo que operan según lógicas y cronogramas no sincronizados con los análisis de seguridad, limitando así el logro de enfoques verdaderamente integrados.

CAPITULO 3: Relación entre el Análisis del Ambiente Operacional y el uso de la Inteligencia en una Operación de Mantenimiento de la Paz (PKO)

El componente Militar es el más grande de las operaciones de mantenimiento de la paz. Las funciones dependen del mandato. La función principal es garantizar un entorno propicio para que todos los aspectos de la misión funcionen. Hay dos puntos principales de contacto con el componente militar de la misión:

- **Oficial Superior en el lugar de despliegue o ubicación de la misión.**
- **Oficial de Coordinación Civil Militar (CIMIC).**

Por lo que es necesario que este personal tenga la conciencia situacional del lugar de despliegue en donde se desarrollará el mandato de las Naciones Unidas en relación al mantenimiento de la paz.

El Comité Especial “reconoce que algunas misiones de mantenimiento de la paz se han desplegado en entornos políticos y de seguridad frágiles con amenazas asimétricas y complejas. En este contexto, el comité especial recuerda [...] su solicitud a la secretaria de desarrollar un sistema de las Naciones Unidas más cohesivo e integrado para la conciencia situacional...”

(Fuente: 2017 (A/71/19) Informe del comité especial de operaciones de mantenimiento de la paz).

La Inteligencia en operaciones de mantenimiento de la paz consiste en la adquisición no clandestina y el procesamiento de información por parte de una misión, a fin de apoyar la toma de decisiones y las operaciones necesarias para el cumplimiento de su mandato.

3.1 Objetivos de la inteligencia en el mantenimiento de la paz.

- APOYAR UNA IMAGEN OPERATIVA COMÚN.
- PROPORCIONAR UNA ALERTA TEMPRANA DE AMENAZAS INMINENTES.
- IDENTIFICAR RIESGOS Y OPORTUNIDADES.

3.2 Principios de Inteligencia en el mantenimiento de la paz.

- 1) BAJO REGLAS.
- 2) DENTRO DE LOS MANDATOS.
- 3) INDEPENDENCIA.
- 4) RESPONSABILIDAD, CAPACIDAD Y AUTORIDAD.
- 5) SEGURIDAD Y CONFIDENCIALIDAD.

1) BAJO REGLAS.

- a. En línea con los mandatos.
- b. En total conformidad con la ONU.
- c. De Acuerdo con el marco legal general.
- d. Con pleno respeto a los derechos humanos.

Las actividades clandestinas son ilícitas y están fuera de los límites de la Inteligencia en el mantenimiento de la paz.

2) DENTRO DE LOS MANDATOS.

- a. Exclusivamente para la ejecución del mandato.
- b. Con respeto a la seguridad y protección del personal de la ONU.

3) INDEPENDENCIA.

- a. Totalmente autónomo e independiente de cualquier sistema de inteligencia nacional.
- b. Mantener exclusivamente carácter internacional.
- c. Compartir Inteligencia con entidades de la misión solo cuando se cumplan las condiciones de la ONU.

4) RESPONSABILIDAD, CAPACIDAD Y AUTORIDAD.

- a. Ejecución efectiva de las responsabilidades.
- b. Capacidad adecuada para ejecutar funciones.
- c. Autoridad para tomar decisiones.

5) SEGURIDAD Y CONFIDENCIALIDAD.

- a. Gestión y comunicaciones de la información seguras.
- b. Compartido y difundido sobre las bases de los conceptos de “Necesidad de saber” y “Necesidad de compartir”.
- c. Solo se divulga a personas de confianza. Personal con y para funciones OFICIALES.

En Conclusión:

El propósito de la inteligencia en operaciones del mantenimiento de la paz de la ONU (PKO), es permitir que las misiones tomen decisiones sobre las acciones apropiadas para cumplir los mandatos de manera eficaz y segura.

3.3 Ciclo de la Inteligencia en Operaciones de Mantenimiento de la Paz de la ONU.



Ciclo de Inteligencia en Misiones de Paz (UNITED NATIONS DEPARTMENT PEACEKEEPING OPERATIONS. Manual PLANNING PROCESS FOR MILITARY OPERATIONS 020-003 M3 Operational Frameworks).

1) Dirección, requisitos y tareas.

- Especificar información o requisitos de Inteligencia (IR).
- Bajo la responsabilidad del jefe de misión u autoridad delegada.
- Asignación de tareas.
- Requisitos de información prioritaria (IRP).
- Solicitud de información (RFI).
- Uso de la información o datos históricos (antecedentes). En base a lo anterior se desprenden los siguientes interrogantes:

- ¿Qué información se requiere?
- ¿Cómo la recolectamos?
- ¿Cuál es la prioridad?
- ¿Cómo sincronizamos / coordinamos los esfuerzos?
- ¿Cuál es el plazo?

2) Fuentes de Adquisición de la Inteligencia.

- Inteligencia de señales (SIGINT), incluyendo Inteligencia electrónica (ELINT) e Inteligencia de comunicaciones (COMINT).
- Inteligencia de imágenes (IMINT).
- Inteligencia de fuentes humanas (HUMINT).
- Medios.
- Informes.
- Inteligencia de fuentes abiertas (OSINT).
- Otras agencias (ONG's, Organizaciones Internacionales).

De acuerdo a esto se desprenderán los siguientes interrogantes:

- ¿Qué medios de adquisición de inteligencia existen en una misión de mantenimiento de la paz?
- ¿Existen diferencias en la recopilación de inteligencia para los componentes militares, civiles y policiales?
- ¿Cuáles son los pros y los contras de cada método de adquisición de inteligencia?

3) Examen, evaluación y cotejo.

Herramientas estandarizadas para la evaluación de cotejos:

- Base de datos comunes.
 - Taxonomías.
 - Indexación y menús planificados.

4) Análisis: El análisis se refiere a:

- Desglose metódico de la información.
- Examen para encontrar interrelaciones.
- Aplicación del razonamiento para determinar el significado de las partes y el todo.

5) Diseminación / Difusión.

- Transmitir inteligencia a los tomadores de decisiones y al personal relevante.
- A través de la estructura de coordinación de inteligencia de la misión.
- Seguir los conceptos de “Necesito saber / Necesito compartir”.

En resumen:

El ciclo de la inteligencia en operaciones del mantenimiento de la paz es el proceso mediante el cual se adquiere, examina, coteja, analiza y difunde inteligencia de mantenimiento de la paz sobre la base de los REQUISITOS DE INTELIGENCIA.

*Fuente: UNITED NATIONS DEPARTMENT PEACEKEEPING OPERATIONS.
Manual PLANNING PROCESS FOR MILITARY OPERATIONS 020-003 M3
Operational Frameworks.*

CAPITULO 4: Caso Practico CIUDAD DE BAMBARI.

La ciudad de Bambari representa un punto estratégico crucial donde la UPC (ex-Séléka, predominantemente musulmanes) y grupos anti-Balaka (predominantemente cristianos), mantienen presencia activa, generando una situación de seguridad volátil con graves consecuencias humanitarias. El análisis identifica los factores críticos en las dimensiones política, militar, económica, social, informacional e infraestructural que deben considerarse para el planeamiento y ejecución efectiva de operaciones.

4.1 Factores Críticos del Ambiente Operacional

4.1.1 Factores Político-Militares

Situación Política

- **Vacío gubernamental:** Autoridad estatal prácticamente inexistente fuera de la capital Bangui.
- **Actores clave:**
 - UPC (Ali Darassa): Control predominante al este de Bambari.
 - Anti-Balaka: Grupos fragmentados al oeste de la ciudad.
 - Autoridades tradicionales: Mantienen influencia social pero limitada capacidad ejecutiva.

Situación de Seguridad

- **Grupos armados:**
 - UPC: 800-1.200 combatientes, control de rutas comerciales orientales.
 - Anti-Balaka: 500-700 combatientes en configuración descentralizada.

- **Presencia internacional:**
 - MINUSCA: 1.000 efectivos (principalmente Ruanda, Pakistán, Marruecos).
 - Instructores rusos (Grupo Wagner): Aproximadamente 50 efectivos.
- **Principales amenazas:**
 - Enfrentamientos intercomunitarios con rápida escalada.
 - Artefactos explosivos improvisados en rutas principales.
 - Emboscadas a convoyes humanitarios y de MINUSCA.
 - Violencia sexual como táctica de guerra.

4.1.2 Factores Económico-Sociales

Economía

- **Recursos críticos:** Diamantes aluviales, oro artesanal, rutas ganaderas.
- **Economía de guerra:** Sistema de "impuestos" paralelo por grupos armados.
- **Infraestructura económica:** Mercado central como núcleo de actividad regional.

Situación Social

- **Demografía:** 45.000 habitantes locales + 27.000 desplazados.
- **Composición étnico-religiosa:** División marcada entre comunidades musulmanas (Runga, Fulani) y cristianas (Banda, Yakoma).
- **Crisis humanitaria:**
 - Inseguridad alimentaria: Afecta al 65% de la población.
 - Tres campos principales de desplazados en la periferia.
 - Acceso a servicios básicos severamente limitado.

4.1.3 Factores Infraestructurales e Informativos

Infraestructura

- **Transporte:**
 - Carretera RN2 gravemente deteriorada.
 - Puente sobre río Ouaka: punto estratégico vital.
 - Aeródromo: pista de 1.200 metros, operativa solo en temporada seca.
- **Servicios básicos:**
 - Ausencia de red eléctrica (solo generadores privados).
 - Sistema de agua potable parcialmente funcional en centro urbano.
 - Un hospital funcional, gestionado por Médicos Sin Fronteras (MSF).

Información

- **Medios disponibles:** Una estación de radio comunitaria (50 km alcance).
- **Narrativas dominantes:**
 - Musulmanes: Percepción de marginación histórica.
 - Cristianos: Percepción de amenaza existencial.
- **Gestión Informativa:** Rumores como fuente principal de información.

4.1.4 Ambiente Físico

- **Terreno:** Zona de transición sabana-selva, río Ouaka como barrera natural.
- **Clima:**
 - Temporada lluviosa (mayo-octubre): Restringe severamente la movilidad.
 - Temporada seca (noviembre-abril): Temperaturas de 35-40°C.

4.2 Análisis Operacional.

4.2.1 Centros de Gravedad

Propios

- Legitimidad percibida sobre MINUSCA por parte de la población local.
- Capacidad para proporcionar protección efectiva a civiles.
- Imparcialidad en interacción con todos los actores.

Adversarios

- **UPC:** Control de rutas comerciales y recursos naturales.
- **Anti-Balaka:** Apoyo de comunidades locales.
- **Común:** Explotación de vacíos de seguridad y gobernanza.

4.2.2 Puntos Decisivos

- Control del puente sobre río Ouaka.
- Seguridad del mercado central.
- Protección efectiva de campos de desplazados.
- Control de ejes principales de comunicación.
- Neutralización de líderes extremistas dentro de grupos armados.

4.2.3 Riesgos Críticos

- Emboscadas sobre rutas de patrullaje.
- Percepción de parcialidad que erosione la legitimidad de la misión.
- Represalias contra comunidades percibidas como cooperantes.
- Manipulación de información para generar hostilidad contra la MINUSCA.

4.3 Concepto de Operación Propuesto.

Fase I: Estabilización (Meses 1-3)

- Despliegue reforzado en puntos estratégicos.
- Establecimiento de zonas de separación entre grupos rivales.
- Patrullaje intensivo en áreas de alta vulnerabilidad.
- Perímetros de seguridad alrededor de campos de desplazados.
- Garantizar libertad de movimiento en rutas principales.

Fase II: Transición (Meses 4-8)

- Implementación de procesos locales de desarme, desmovilización y reintegración (DDR).
- Apoyo al retorno progresivo de autoridades gubernamentales.
- Facilitación de acceso humanitario sostenido.
- Expansión de patrullas hacia áreas periféricas.
- Rehabilitación de infraestructura crítica.

Fase III: Consolidación (Meses 9-12)

- Procesos de diálogo intercomunitario.
- Facilitación del retorno voluntario de desplazados.
- Transferencia progresiva de responsabilidades a FACA.
- Restauración de servicios básicos.
- Reducción gradual de presencia militar.

4.4 Disposición de Fuerzas Recomendada.

Componente Militar

- **Infantería:** 850 efectivos (Batallón ruandés).
- Compañía A: Sector norte (predominio anti-Balaka).
- Compañía B: Sector este (predominio UPC).
- Compañía C: Centro urbano.
- Compañía D: Reserva táctica y escolta.

- Policía: 140 efectivos (Unidad constituida senegalesa).
- Ingenieros: 60 efectivos (Destacamento pakistaní).
- CIMIC: 15 efectivos.

Componente Civil

- Asuntos Políticos: 10 oficiales.
- Derechos Humanos: 8 oficiales.
- Asuntos Humanitarios: 5 oficiales.
- DDR: 12 especialistas.

4.5 Indicadores de Éxito.

Corto Plazo (3 meses)

- Reducción de incidentes de seguridad en un 50%.
- Libertad de movimiento en ejes principales.
- Acceso humanitario a todas las áreas priorizadas.

Medio Plazo (8 meses)

- Retorno del 30% de población desplazada.
- Reintegración de 300 excombatientes.
- Restablecimiento de servicios básicos en centro urbano.

Largo Plazo (12 meses)

- Presencia efectiva de autoridades estatales.
- Reducción de tensiones intercomunitarias.
- Aumento de actividad económica en un 40%.

4.6 Conclusiones

El sector de Bambari representa simultáneamente un desafío crítico y una oportunidad estratégica para MINUSCA. Su posición geográfica central, su diversidad étnico-religiosa y su importancia económica regional lo convierten en un microcosmos del conflicto centroafricano. Un enfoque integral que combine operaciones de seguridad robustas con iniciativas políticas y humanitarias coordinadas, puede generar un efecto demostrativo para otras regiones del país. El éxito en Bambari podría catalizar avances significativos en la estabilización general de la República Centroafricana.

CAPITULO 5: Conclusión

El presente trabajo académico tuvo como punto de partida, el inicio del conflicto en el año 2012, en el contexto de una guerra civil, la cual tuvo como origen causas políticas, étnicas y religiosas, donde los intereses de potencias extranjeras influyeron sobre la situación interna en la RCA.

Durante este proceso el presidente Bozize fue derrocado por milicias MUSULMANAS SELEKA, provocando así una reacción CRISTIANA por parte de las milicias ANTIBALAKA, quedando así identificados los dos principales actores internos o grupos antagónicos. Resaltan así los primeros factores a analizar en base a un origen y una causa: EL POLITICO, EL ETNICO y EL RELIGIOSO.

El factor POLITICO constituye uno de los elementos de análisis más importantes del entorno de operaciones, si consideramos que en una misión de paz intervienen fuerzas militares y que dichos recursos constituyen el brazo armado de la política, debe comprenderse que dentro de una misma misión podrá haber intereses encontrados por parte de los Estados contribuyentes a la misma, como así también por parte de diferentes actores externos al conflicto que podrían aprovechar las oportunidades que brinda una situación conflictiva, en provecho de sus propios intereses nacionales, tal como es el caso de la FEDERACIÓN DE RUSIA.

Entonces podemos decir que el factor Político:

1. "Va directamente relacionado y alineado al resto de los factores"

- La política influye en lo económico, militar, social, etc.
- No es un factor aislado, sino que permea todos los demás

2. "En una misión de paz intervienen fuerzas militares"

- Hay una paradoja: usar instrumentos militares para lograr paz
- Las fuerzas militares siguen siendo instrumentos políticos

3. **"Las fuerzas armadas son el brazo armado de la política"**

- Clausewitz: "La guerra es la continuación de la política por otros medios"
- Toda acción militar tiene trasfondo político

4. **"Intereses encontrados por diferentes actores externos"**

- Cada país participante tiene sus propios objetivos políticos
- La "paz" puede significar cosas diferentes para cada actor

5. **El ejemplo de Rusia:**

- Rusia aprovecha conflictos para expandir su influencia geopolítica
- Usa el contexto del conflicto para avanzar en la consolidación de sus propios intereses políticos

Identificados los intereses de los actores internacionales, se considerarán para el análisis los restantes factores que componen un ambiente operacional, tales como el ECONOMICO, EL GEOGRAFICO, EL TECNOLOGICO Y EL SOCIAL y en cada uno de ellos los sub-factores para un análisis más específico, en donde a su vez aparecerán interrogantes como:

- ¿Cuál es la situación económica?
- ¿En qué se basa la economía del país?
- ¿Existen aliados económicos?
- ¿Cuál es la extensión territorial del país?
- ¿Quiénes son sus vecinos regionales?
- ¿Existen u existieron conflictos iguales o de similares características en la región?
- ¿Cómo son los recursos naturales del país? ¿Hay un interés propio interno o externo?
- ¿A quiénes beneficia?

- ¿Cuáles son las causas étnicas-religiosas del conflicto? ¿Existe relación con algún otro factor de análisis?

El análisis del ambiente operacional aplicado a una operación de paz resulta esencial; implica adelantarnos y estar un paso por delante de la situación a enfrentar. El análisis aplicado de los factores del ambiente operacional en la RCA, nos determinaran los cursos de acción y pasos a seguir de acuerdo no solo al MANDATO ONU, sino también en coherencia y lógica con dicho entorno operacional (político, económico y social / religioso, destacando estos como los más importantes), todo ello en la búsqueda de mejores tomas de decisiones.

Si algo conocemos es que el origen de un conflicto se remonta a intereses contrapuestos empezando a importar interrogantes tales como **¿Por qué?, ¿Cuándo?, ¿Cómo?, y ¿Dónde?**

El análisis del ambiente operacional en la República Centroafricana, revela una serie de conclusiones fundamentales para comprender los desafíos y oportunidades de las operaciones de mantenimiento de la paz:

Complejidad multidimensional del conflicto:

La crisis en la RCA no puede reducirse a un único factor causal, sino que representa la convergencia de tensiones étnico-religiosas, luchas por recursos naturales, debilidad institucional y dinámicas regionales complejas. Esta naturaleza multifacética exige respuestas igualmente diversificadas.

Fragmentación de los actores armados:

La multiplicidad de grupos armados con agendas cambiantes y lealtades fluidas dificulta enormemente los procesos de negociación y desarme. Esta fragmentación requiere estrategias de aproximación diferenciadas según cada grupo.

Dilema de la protección de civiles:

La protección de la población civil constituye simultáneamente la prioridad más urgente y el mayor desafío operacional. La dispersión geográfica de las amenazas contrasta con la concentración de fuerzas internacionales en zonas específicas.

Ineficacia de las soluciones meramente militares:

La experiencia en la RCA demuestra que los enfoques exclusivamente militares no logran resolver las causas estructurales del conflicto ni establecer condiciones para una paz sostenible.

Importancia crítica del contexto cultural: El éxito operacional está directamente relacionado con la comprensión profunda de las dinámicas socioculturales locales. Las intervenciones que ignoran este factor generan resistencias y resultan ineficaces.

Limitaciones logísticas determinantes:

Las dificultades de acceso, la precariedad de la infraestructura y las condiciones climáticas extremas, condicionan severamente las capacidades operativas y requieren adaptaciones constantes.

Interconexión regional del conflicto:

La porosidad fronteriza y la influencia de actores regionales hacen imposible abordar la situación centroafricana como un problema aislado, demandando enfoques que incorporen la dimensión transnacional.

Déficit de legitimidad institucional:

La debilidad histórica del Estado centroafricano y la percepción de parcialidad de sus instituciones socavan los esfuerzos de estabilización y construcción de la paz.

Correlación entre recursos naturales y violencia:

El control de zonas ricas en diamantes, oro y otros recursos establece patrones geográficos del conflicto que deben considerarse en la planificación operacional.

Brecha entre mandato y capacidades:

Existe una desproporción sistemática entre las ambiciosas tareas encomendadas a MINUSCA y los recursos humanos, materiales y financieros disponibles para cumplirlas.

En una misión de paz de las Naciones Unidas, hay varias razones fundamentales por las que el análisis del ambiente operacional es crucial:

Seguridad y protección del personal.

El entorno de trabajo en una zona de conflicto o posconflicto puede ser extremadamente peligroso y volátil. El análisis permite evaluar los riesgos de seguridad y diseñar estrategias para proteger y garantizar la seguridad del personal de la misión de paz, mientras cumplen con su mandato de mantener la paz y la seguridad.

Conciencia situacional.

Tener una comprensión profunda de la situación política, militar, social y humanitaria en el área de operación es necesario para comprender el ambiente operacional. Esto ayuda a la misión de paz a tomar decisiones y ajustar sus acciones para adaptarse a la evolución de la situación en el terreno.

Diplomacia y negociación.

El análisis del ambiente operacional puede ayudar a identificar las partes en conflicto, sus objetivos y sus necesidades. Esto es fundamental para facilitar la diplomacia y las negociaciones de paz porque permite a la misión, trabajar de manera efectiva con todas las partes involucradas en la búsqueda de soluciones pacíficas.

Protección de civiles:

Uno de los principales objetivos de las misiones de paz de las Naciones Unidas es brindar protección a las personas que viven en zonas de conflicto. Un análisis exhaustivo del entorno de operación permite identificar las amenazas para la población civil y tomar medidas para prevenir la violencia y garantizar su seguridad.

Planificación de operaciones:

El ambiente operacional proporciona información importante para planificar las operaciones de la misión de paz, como la distribución de fuerzas, el uso de recursos y la coordinación con otras agencias humanitarias y organizaciones internacionales.

Evaluación de riesgos y toma de decisiones:

El análisis del ambiente operacional ayudara a evaluar los riesgos potenciales relacionados con las operaciones de paz y a tomar decisiones estratégicas para reducir esos riesgos. Ambas resultan esenciales para el éxito de la misión y la protección de los recursos humanos involucrados.

Legitimidad y aceptación local:

Comprender el ambiente operacional implica comprender las necesidades, las expectativas y la dinámica local. Esto puede ayudar a ganar la confianza y el apoyo de la población, lo que puede aumentar la efectividad y la legitimidad de la misión en el terreno.

No solo los propios actores internos se verán afectados u beneficiados. Casi con seguridad emergerán actores externos (actores internacionales tales como Rusia, a través del grupo Wagner), que aprovecharán los intereses contrapuestos de las partes en conflicto para el logro de su propio beneficio, exponiendo su presencia a través de una imagen (¿falsa?) o encubierta.

De lo antes mencionado, se analiza cada elemento:

1. "No solo los propios actores internos se verán afectados u beneficiados"

- El conflicto no se limita a las partes locales que luchan
- También genera consecuencias para otros países/organizaciones

2. **"Esto da comienzo a la aparición de actores externos"**

- Los conflictos crean oportunidades que atraen a potencias extranjeras
- Estos actores ven el caos como una ventana de oportunidad

3. **"Aprovechando los intereses contrapuestos de las partes en conflicto"**

- Cada bando local necesita apoyo
- Los actores externos ofrecen ayuda, pero con condiciones

4. **"Para su propio beneficio"**

- No intervienen por altruismo
- Buscan expandir influencia, obtener recursos, bases militares, etc.

5. **"Exponer su presencia a través de una imagen (¿falsa?) encubierta"**

- Usan métodos indirectos (como Wagner)
- Se presentan como "contratistas" o "asesores", no como fuerzas oficiales
- Mantienen "negación plausible" - pueden negar responsabilidad oficial

Rusia en África usa al grupo Wagner para intervenir en conflictos sin comprometer oficialmente al Estado ruso, pero obteniendo influencia y recursos.

Los conflictos internos crean vacíos de poder que actores externos explotan usando métodos encubiertos para el logro de sus intereses geopolíticos.

Aunque es un proceso complejo, la planificación previa al despliegue es necesaria para el éxito de cualquier operación de paz. Junto con una estrategia coherente, esta planificación puede garantizar que una operación tenga objetivos y mandatos claramente definidos y esté equipada con los recursos humanos, materiales y financieros necesarios. Las lecciones obtenidas de operaciones

de paz anteriores (Como Kosovo) indican que la planificación debe extenderse más allá de un proceso basado en la sede e involucrar a un conjunto más amplio de partes interesadas, particularmente el gobierno anfitrión y la población afectada.

En conclusión y para finalizar, el análisis del entorno operativo es esencial para la planificación, ejecución y éxito de las misiones de paz de las Naciones Unidas porque ayuda a proteger al personal, proteger a los civiles y facilitar la toma de decisiones informadas en entornos complejos y desafiantes.

5.1 Recomendaciones para Futuros Despliegues

Basándose en la experiencia acumulada en la República Centroafricana, se ofrecen las siguientes recomendaciones para optimizar futuros despliegues en contextos similares:

1) Evaluación exhaustiva pre-despliegue

Implementar análisis multidisciplinares del ambiente operacional que vayan más allá de los factores militares tradicionales, incorporando dimensiones antropológicas, económicas y psicosociales.

2) Formación contextualizada

Diseñar programas formativos específicos para cada teatro de operaciones, con énfasis en particularidades culturales, lingüísticas e históricas de la zona.

3) Arquitectura de Inteligencia adaptada

Desarrollar sistemas de Inteligencia que prioricen las fuentes humanas locales y el análisis de dinámicas sociales sobre los medios tecnológicos convencionales.

4) Aproximación regional integrada

Establecer mecanismos de coordinación transfronteriza y enfoques regionales para abordar amenazas que trascienden las fronteras nacionales.

5) Flexibilidad operativa

Dotar a los contingentes de suficiente autonomía decisoria para adaptarse a circunstancias cambiantes sin esperar largos procesos de aprobación jerárquica.

6) Estrategias diferenciadas por zonas

Segmentar el territorio según tipologías de amenaza y condiciones socioculturales específicas, evitando aproximaciones uniformes.

7) Coordinación civil-militar reforzada

Institucionalizar mecanismos de planificación conjunta entre componentes militares, policiales y civiles desde las fases iniciales.

8) Integración de conocimiento local

Incorporar asesores locales y estructuras tradicionales de gobernanza en los procesos de toma de decisiones.

9) Gestión de expectativas

Comunicar con transparencia las capacidades y limitaciones de la misión a la población local, evitando generar expectativas irrealizables.

10) Sostenibilidad logística

Desarrollar cadenas logísticas que minimicen dependencias externas y maximicen la autosuficiencia operativa.

11) Protección proactiva de civiles

Implementar estrategias preventivas de protección basadas en sistemas de alerta temprana y presencia constante en zonas de alto riesgo.

12) Tecnologías apropiadas

Seleccionar tecnologías adaptadas a las condiciones ambientales extremas y a las limitaciones infraestructurales del terreno.

13) Contingentes especializados

Priorizar la calidad sobre la cantidad, favoreciendo unidades con capacidades específicas para los desafíos concretos del entorno.

14) Estrategia de comunicación integral

Desarrollar capacidades de comunicación estratégica que contrarresten narrativas violentas y promuevan la reconciliación.

15) Equipos de evaluación continua

Establecer células de análisis que evalúen permanentemente el impacto de las operaciones y permitan ajustes tácticos y estratégicos oportunos.

5.2 Líneas de Investigación Futuras

El análisis del caso centroafricano abre varios campos de investigación que merecen atención académica y profesional para mejorar la efectividad de futuras operaciones de paz:

1) Efectividad comparada de modelos de protección de civiles

Análisis comparativo de diferentes aproximaciones a la protección de civiles implementadas en diversas misiones, evaluando su adaptabilidad al contexto centroafricano.

2) Correlación entre presencia internacional y dinámicas de conflicto local

Investigación sobre cómo la presencia de fuerzas internacionales altera las dinámicas de poder y las estrategias de los actores armados locales.

3) Impacto de factores medioambientales en operaciones de paz

Estudio sobre cómo el cambio climático y la degradación ambiental afectan los patrones de conflicto y las capacidades operativas en contextos como la RCA.

4) Modelos predictivos de escalada de violencia

Desarrollo de herramientas analíticas que permitan anticipar escaladas de violencia a partir de indicadores observables en el terreno.

5) Economías de guerra y operaciones de paz

Investigación sobre las interacciones entre economías ilícitas, explotación de recursos naturales y efectividad de las operaciones de mantenimiento de paz.

6) Roles de género en la resolución de conflictos locales

Análisis de la participación diferenciada de mujeres y hombres en procesos de reconciliación comunitaria y su relevancia para las operaciones militares.

7) Transferencia de capacidades a actores nacionales

Estudios sobre modelos exitosos de fortalecimiento institucional y transferencia de capacidades a fuerzas de seguridad nacionales.

8) Tecnologías apropiadas para entornos operacionales complejos

Investigación aplicada sobre soluciones tecnológicas adaptadas a las condiciones específicas de misiones como MINUSCA.

9) Impacto psicológico del despliegue prolongado

Análisis de los efectos del estrés operacional prolongado en contextos de alta intensidad y desarrollo de protocolos preventivos.

10) Coordinación entre agencias humanitarias y componentes militares

Estudio de modelos óptimos de coordinación que preserven el espacio humanitario sin comprometer los objetivos de seguridad.

11) Indicadores de éxito en operaciones multidimensionales

Desarrollo de métricas que permitan evaluar el progreso en mandatos complejos más allá de la mera ausencia de violencia.

12) Diplomacia preventiva a nivel comunitario

Investigación sobre metodologías de alerta temprana y mediación local que puedan integrarse en la planificación operacional militar.

13) Influencia de actores externos en dinámicas internas

Análisis de cómo potencias regionales y extra regionales condicionan la evolución del conflicto centroafricano y las perspectivas de resolución.

14) Narrativas locales sobre intervenciones internacionales

Estudios sobre percepciones comunitarias de las operaciones de paz y su impacto en la legitimidad y efectividad de las mismas.

15) Educación para la paz en contextos de conflicto activo

Investigación sobre programas educativos que pueden implementarse paralelamente a operaciones militares para fomentar culturas de paz sostenibles.

Bibliografía

- “Louisa Lombard 2016, *The Threat of Rebellion: Claiming Entitled Personhood in Central Africa.*” Journal of the Royal Anthropological Institute. 22.3 (2016): 552–569.
- African Union. (2020). *The situation in the Central African Republic.* Peace and Security Council Report.
- Carayannis, T., & Lombard, L. (2021). *Making sense of CAR: An introduction.* En T. Carayannis & L. Lombard (Eds.), *Making sense of the Central African Republic* (pp. 1-16). Zed Books.
- Carayannis, Tatiana, Lombard, Louisa, *Making Sense of the Central African Republic* (Zed Books, 15 July 2015).
- Crisis Group. (2021). *Containing the violence in the Central African Republic.* Africa Report N°296. <https://www.crisisgroup.org/africa/central-africa/central-african-republic/296-containing-violence-central-african-republic>
- Écosystème des groupes armés en Centrafrique, de L’Ifri par Thierry VIRCOULON
- Human Rights Watch. (2023). *Central African Republic: Events of 2022.* World Report 2023. <https://www.hrw.org/world-report/2023/country-chapters/central-african-republic>
- Jordi Calvo Rufanges y Josep Maria Royo Aspa , 2016 REPÚBLICA CENTROAFRICANA: TRANSITANDO POR LA ENCRUCIJADA DE LA (IN) GOBERNABILIDAD. <https://www.crisisgroup.org/crisiswatch/database?location%5B0%5D=5&created=&page=7>
- Knoope, P., & Buchanan-Clarke, S. (2022). Central African Republic: A conflict misunderstood. *Institute for Justice and Reconciliation*, 13(2), 45-67.
- Lombard, L. (2021). *State of rebellion: Violence and intervention in the Central African Republic.* University of Chicago Press.
- Lombard, Louisa & Batianga-Kinzi, Sylvain. (2014). Violence, popular punishment, and war in the Central African Republic. *African Affairs*. 114. 52-71. 10.1093/afraf/adu079.
- ONU-OCHA. República Centroafricana. Situation Report. En ONU [en línea]. 2023 [Consulta el 15 de Junio de 2023]. Disponible en: <https://reports.unocha.org/en/country/car/>
- Pennetta, P. (2024). The United Nations MINUSCA: Achievements and failures of peacekeeping operations in the Central African Republic. *Journal of International Peacekeeping*, 28(1), 15-38.
- Tardy, T. (2019) La Unión Europea y las Operaciones de Paz de la ONU: ¿Qué alianza global-regional para la paz y la seguridad?. Disponible En: <https://doi.org/10.1007/978-3-319-99106-1>
- United Nations Security Council. (2023). *Report of the Secretary-General on the situation in the Central African Republic* (S/2023/550). <https://www.un.org/securitycouncil/content/reports-secretary-general>

- Weyns, Y., Hoex, L., Hilgert, F., & Spittaels, S. (2022). *Mapping conflict motives: Central African Republic*. International Peace Information Service

Documentos Oficiales.

- Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas. (2024). "Resolución 2705 sobre la situación en la República Centroafricana". S/RES/2705. Nueva York: Naciones Unidas.

MINUSCA. (2024). "Manual de Operaciones de Mantenimiento de Paz para la República Centroafricana". Bangui: Naciones Unidas.

- Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA). (2024). "Plan de Respuesta Humanitaria: República Centroafricana 2024-2025". Ginebra: Naciones Unidas.
- Secretario General de las Naciones Unidas. (2024). "Informe sobre la Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana". S/2024/156. Nueva York: Naciones Unidas.

Publicaciones Académicas e Informes

- Amnistía Internacional. (2024). *"Vidas en peligro: Violaciones de derechos humanos en la República Centroafricana"*. Londres: AI.
- Carayannis, T. y Lombard, L. (eds.). (2022). *"Making Sense of the Central African Republic"*. Londres: Zed Books.
- Instituto de Estudios de Seguridad. (2023). *"Beyond the Peace Agreement: Security Challenges in CAR"*. African Security Review, 32(1), 45-63.
- International Crisis Group. (2024). *"Centroáfrica: La encrucijada de Bambari"*. Informe África N°318. Bruselas: ICG.
- Lombard, L. y Batianga-Kinzi, S. (2023). *"The Sectarian Conflict Dynamics in Central African Republic"*. Journal of Peace Research, 60(2), 212-228.

Manuales Militares y Doctrina

- DPKO/DFS. (2023). *"Manual para Operaciones de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas"*. Nueva York: Naciones Unidas.
- Centro de Excelencia para Unidades de Policía Estabilizadas. (2023). *"Manual de Actuación Policial en Entornos Post-Conflicto"*. Vicenza: CoESPU.
- OTAN. (2022). *"AJP-3.4.1 Doctrina Aliada para Operaciones de Apoyo a la Paz"*. Bruselas: OTAN.
- PC 00-01. (2023) *"Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta"* – Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas.

Recursos Digitales y Bases de Datos

- Armed Conflict Location & Event Data Project (ACLED). (2025). *"República Centroafricana: Datos de Violencia Política"*. [Base de datos en línea]. Disponible en: www.acleddata.com/car
- Banco Mundial. (2024). *"Indicadores de Desarrollo: República Centroafricana"*
- BBC. Williams Ross. Rebels release kidnapped Central African Republic soldiers – ICRC [Africa Editor. BBC World Services]. En BBC [en línea]. 4 de Abril de 2023. [Consulta el 17 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.bbc.com/news/topics/cdl8n2ede23t/central-african-republic>
- COMITÉ INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA. *El conflicto en la República Centroafricana*. En COMITÉ INTERNACIONAL DE LA CRUZ ROJA. [En línea]. [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: www.icrc.org/es/where-we-work/africa/republica-centroafricana/conflicto-guerra
- DEPARTAMENTO DE ESTADO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMERICA. U.S. *Relations with Central African Republic. Bilateral Relations fact sheet*. En U.S DEPARTMENT OF STATE [En Línea]. 30 de abril de 2021. [Consulta el 20 de julio de 2023]. Disponible en: <https://www.state.gov/u-s-relations-with-central-african-republic/>
- Humanitarian Data Exchange. (2025). *"Central African Republic - Subnational Population Statistics"*. [Base de datos en línea]. Disponible en: <https://data.humdata.org/car>
- JAVIER JIMÉNEZ OLMOS (Coronel del Ejército del Aire (Rva.); *El conflicto en la República Centroafricana*; REVISTA DE AERONÁUTICA Y ASTRONÁUTICA / mayo 2014

- THE BORGES PROJECT. Darío Ledesma. *10 Facts about the Central African Republic conflict*. En THE BORGES PROJECT [En línea]. 31 de octubre de 2017. [Consulta el 18 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://borgenproject.org/the-central-african-republic-conflict/>
- The Journal of Modern African Studies , Volume 54 , Issue 4 , December 2016 , p.739 -p.741
- THE WORLD BANK. *The World Bank in Central African Republic*. En THE WORLD BANK [en línea]. Última actualización el 30 de marzo de 2023. [Consulta el 15 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.worldbank.org/en/country/centralafricanrepublic/overview#2>
- UNION EUROPEA. *Misión Consultiva de la UE en la República Centroafricana (EUAM RCA)*. En EEAS EUROPA [En línea]. 06 de octubre de 2021. [Consulta el 20 de julio de 2023]. Disponible en: https://www.eeas.europa.eu/euam-rca/about-eu-advisory-mission-central-african-republic-euam-rca_en?s=3344
- UNITED NATIONS. Cobertura de reuniones y comunicados de prensa. *El Consejo de Seguridad extiende el mandato de la misión de estabilización multidimensional en la República Centroafricana por un año, adoptando la resolución 2605 (2021)*. En UNITED NATIONS [En Línea]. 12 de noviembre de 2021. [Consulta el 20 de julio de 2023]. Disponible en: <https://press.un.org/en/2021/sc14698.doc.htm>
- WORLD REPORT. Central African Republic. Events of 2022. En WORLD REPORT [en línea]. 2022-2023. [Consulta el 17 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.hrw.org/world-report/2023/country-chapters/central-african-republic>
- WORLD VISION. *Central African Republic Conflict: Fast Facts and How to Help*. En WORLD VISION [En línea]. 04 de abril de 2023. [Consulta el 18 de julio de 2023]. Disponible en: <https://www.worldvision.ca/stories/disaster-relief/central-african-republic-conflict-fast-facts>

Documentos

- Auteserre Severine , (2019), *La crisis del mantenimiento de la paz: por qué la ONU puede terminar las guerras*. Columbia Academic Commons. <https://academiccommons.columbia.edu/doi/10.7916/d8-gcre-q775#assets-panel>
- CONCILIATION RESOURCES. Ben Shepherd-Théophane Ngbaba-Lisa Heinze. *Youth visions for peace in the Central African Republic: Voices from Bangui*. En CONCILIATION RESOURCES.

[En línea]. Agosto de 2021. [Consulta el 19 de Julio de 2023]. Disponible en: https://rc-services-assets.s3.eu-west-1.amazonaws.com/s3fs-public/Voices_from_Bangui_English.pdf

- CONSEJO DE SEGURIDAD DE LA ONU. *República Centroafricana. Informe del Secretario General*. En UN [en línea]. 16 de febrero de 2023. [Consulta el 17 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N23/037/45/PDF/N2303745.pdf?OpenElement>
- HUMAN RIGHTS WATCH. *The Varied Causes of Conflict in CAR. Central African Republic's Violent Political History*. En HRW [En línea]. Septiembre de 2007. [Consulta el 18 de julio de 2023]. Disponible en: <https://www.hrw.org/reports/2007/car0907/4.htm>
- IGARAPÉ INSTITUTE. Adriana Erthal Abdenur – Giovanna Kuele. *República Centroafricana: Raíces históricas y causas inmediatas del conflicto*. En INSTITUTO IGARAPE [En línea]. Diciembre de 2017. [Consulta el 17 de julio de 2023]. Disponible en: https://igarape.org.br/wp-content/uploads/2017/12/CONSOLIDADO_ICP-2017-Policy-Brief-RCA-PT-Dez21.pdf
- Sherman, Jake, and Benjamin Tortolani. 2009. *Implications of Peacebuilding and Statebuilding in United Nations Mandates*. International Forum Challenges of Peace Operations.
- SIPRI YEAR BOOK 2008. ARMAMENTS, DISARMAMENT, AND INTERNATIONAL SECURITY. Sharon Wiharta. *Planificación y despliegue de operaciones de paz*. En SIPRI YEAR BOOK 2008. [En Línea]. 2008. [Consulta el 20 de septiembre de 2023]. Disponible en: <https://www.sipri.org/yearbook/2008/03>
- UNITED NATIONS DEPARTMENT PEACEKEEPING OPERATIONS. *Manual PLANNING PROCESS FOR MILITARY OPERATIONS 020-003 M3 Operational Frameworks*. En UNITED NATIONS PEACEKEEPING RESOURCE HUB [En línea]. UN 2020 [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://peacekeepingresourcehub.un.org/en/training/rtp/MPKIO>
- UNITED NATIONS. *Security Council. Resolution 2659 (2022)*. En UNITED NATIONS. [En línea]. 14 de noviembre de 2022. [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: https://minusca.unmissions.org/sites/default/files/resolution_2659_2022_en.pdf
- UNIVERSIDAD COLEGIO MAYOR DE NUESTRA SEÑORA DEL ROSARIO FACULTAD DE RELACIONES INTERNACIONALES (Bogotá-Colombia). Juan Camilo Llano Villegas. *LOS DESAFÍOS DE LA INTERVENCIÓN EN ESTADOS FALLIDOS, UN ANÁLISIS DE LAS MISIONES EN EL CONFLICTO DE LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA, LUEGO DEL 2008*. Diciembre de

2017. [Consulta el 20 de julio de 2023]. Disponible en:<https://repository.urosario.edu.co/server/api/core/bitstreams/66b8b93f-8624-4218-979b-6a59920b3887/content>

Artículos Periodísticos.

- DW. Jan-Philipp Scholz / Adrian Kriesch. República Centroafricana, la otra guerra olvidada. En DW [En Línea]. 01 de mayo de 2017. [Consulta el 21 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.dw.com/es/rep%C3%BAblica-centroafricana-la-otra-guerra-olvidada/a-38654191>
- EL PAIS. José Naranjo. Una nueva rebelión hunde a República Centroafricana en una espiral de violencia. En EL PAIS [En línea]. 03 de febrero de 2021. [Consulta el 21 de julio de 2023]. Disponible en: <https://elpais.com/internacional/2021-02-02/una-nueva-rebelion-hunde-a-republica-centroafricana-en-una-espiral-de-violencia.html>
- FRANCE 24. República Centroafricana: los grupos rebeldes cancelan el cese al fuego de tres días. En FRANCE 24 [En línea]. 25 de diciembre de 2020. [Consulta el 21 de julio de 2023]. Disponible en:<https://www.france24.com/es/%C3%A1frica/20201225-republica-centroafricana-rebeldes-cese-fuego-violencia-onu-rusia>
- REUTERS. Michelle Nichols. Russians accused of Central African Republic abuses in U.N. report. En REUTERS. [En Línea]. 29 de junio de 2021. [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.reuters.com/world/africa/russians-accused-central-african-republic-abuses-un-report-2021-06-29/>
- REUTERS. N'Djamena. Chad sends troops to help CAR stop rebel advance. En REUTERS. [En Línea]. 18 de diciembre de 2012. [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.reuters.com/article/us-car-chad-rebels/chad-sends-troops-to-help-car-stop-rebel-advance-idUSBRE8BH17220121218>
- RTVE. Estefanía De Antonio. Claves del conflicto en República Centroafricana. En RTVE [En línea]. 07 de febrero de 2013. [Consulta el 21 de julio de 2023]. Disponible

en:<https://www.rtve.es/noticias/20130207/claves-del-conflicto-republica-centroafricana/768261.shtml>

- THE GUARDIAN. Kim Willsher. French troops exchange fire with rebels in Central African Republic. En THE GUARDIAN [En línea]. 9 de diciembre de 2013. [Consulta el 21 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://www.theguardian.com/world/2013/dec/09/french-troops-rebels-central-african-republic>
- THE POLITICAL ROOM. Guillermo Pulido. La guerra de 2021 en la República Centroafricana. En THE POLITICAL ROOM (2021). [Consulta el 20 de Julio de 2023]. Disponible en: <https://thepoliticalroom.com/la-guerra-2021-republica-centroafricana/>