

# ANIVERSARIO DE LA ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA CONJUNTA (2006-2018)

Discurso pronunciado por el Subdirector de la ESGC, CR Gabriel A. Camilli,  
el 6 de septiembre de 2018, día del aniversario de la institución.

La necesidad de fortalecer el accionar conjunto y su correspondiente planeamiento estratégico surge claramente de las enseñanzas que nos dejaron los conflictos bélicos internacionales recientes y, sobre todo, de nuestra propia experiencia de guerra, en el Conflicto del Atlántico Sur en 1982.

A partir de entonces se presenta, con meridiana claridad, la necesidad de introducir en la mente de nuestros futuros conductores una auténtica y consolidada Visión Conjunta, que no es una abstracción teórica, sino que, por el contrario, responde a una impostergable cuenta pendiente; la respuesta profesional y realista a los desafíos estratégicos y tecnológicos que el presente nos exige. De esta manera, hace 12 años comenzamos a recorrer este importante y fascinante camino de crear futuro para nuestras Fuerzas Armadas del siglo XXI.

Esta Escuela ya tiene un importante pasado, un desafiante presente y apuesta al futuro.

Esta fecha es una inmejorable oportunidad para efectuar consideraciones, reflexionar juntos y realizar un balance de aquello que hemos logrado (destaco la presencia del personal de oficiales superiores y profesores que nos han precedido en esta tarea) y de todo lo que queda por hacer en función del bien de nuestros alumnos, de nuestras Fuerzas Armadas y de nuestra Patria.

Con esa idea fuerza *in mente* y, en el marco de un constante crecimiento de las actividades académicas, de investigación y de extensión, la Escuela Superior de Guerra Conjunta es el ámbito adecuado para el desarrollo del pensamiento militar.

Porque aquí nos dedicamos al componente esencial de la defensa nacional: su capital humano. Este es el principal activo de la República, el más costoso y como tal, debe ser preservado y desarrollado. Militares argentinos que todos los días trabajan y se dedican con vocación y compromiso a su profesión.

Creemos que la inversión en equipamiento es absolutamente necesaria, pero debe ser acompañada por una gestión de talento acorde con los tiempos modernos. Porque... ¿de qué sirve el mejor barco sin el mejor capitán, o el mejor avión sin el mejor piloto o el mejor tanque sin el mejor jefe?

La Argentina debe satisfacer necesidades operativas acordes a un país mediano. La comunidad internacional espera de nuestra querida Nación un comportamiento que asuma compromisos internacionales y los cumpla en beneficio de la seguridad y la paz mundial.

A los militares se nos confía la custodia y el manejo de las armas más letales para emplearlas en situaciones extremas en el marco de la ley.

Nuestra variada geografía encierra innumerables recursos naturales estratégicos. Los espacios terrestres, marítimos y aéreos requieren de un control permanente ante una creciente depredación y permeabilidad de las fronteras. El cambio climático y el deterioro medioambiental afectan en forma creciente la producción de alimentos, y el agua dulce se convierte en un activo escaso.

La guerra es una actividad necesariamente conjunta. Puede haber operaciones específicas, pero no hay guerra específica. En aquellos países más desarrollados que se ejercitan en la guerra cotidianamente, lo conjunto ha dejado de ser solo una integración: hoy incluye a la Fuerza Aérea, la Armada, el Ejército, la dimensión cibernética y la espacial.

**Nuestro accionar conjunto debe ser pensado desde nuestra identidad.**

En estos tiempos y hacia adelante, las crisis y conflictos son y serán multidimensionales. Su complejidad e imprevisibles consecuencias pueden afectar nuestra integridad y soberanía y también, la de países socios, amigos y aliados. Por ello, debe-



El Subdirector Coronel Gabriel Anibal Camilli pronuncia su discurso en la ceremonia del aniversario Nº 12 de creación de la ESGC.

mos dar a los futuros líderes militares las condiciones, la formación y las herramientas para entender, administrar y conducir el conflicto futuro.

La demanda de la defensa actual no admite mandos que no tengan capacidad de innovación y adaptación. Si la tecnolo-

**Esta fecha es una inmejorable oportunidad para efectuar consideraciones, reflexionar juntos y realizar un balance de aquello que hemos logrado y de todo lo que queda por hacer en función del bien de nuestros alumnos, de nuestras Fuerzas Armadas y de nuestra Patria.**

gía cambia en forma continua, los sistemas evolucionan y los problemas son diferentes, los militares de todas las jerarquías deben estar en condiciones de entender los cambios, administrarlos y conducirlos. ¿Cómo podría un líder del futuro conducir la guerra cibernética sino sabe de qué se trata? ¿Cómo podría integrar una fuerza de paz sino sabe idioma o no comprende la ciencia y la técnica –civil y militar– que encontrará en el área de operación? ¿Cómo mantendrá la disciplina derivada de la alta exigencia de la profesión sino le damos herramientas adecuadas?

La Escuela Superior de Guerra Conjunta hoy se siente depositaria de la responsabilidad de participar en la concepción de un renovado pensamiento estratégico militar argentino haciéndolo a partir del desarrollo de nuevas ideas surgidas en sus aulas, de las investigaciones y de los ejercicios militares que desarrollan sus alumnos con la guía de sus profesores. En efecto, la escuela interpreta que puede y debe contribuir a definir los escenarios, a diseñar las fuerzas y a imaginar su empleo conjunto y combinado, porque estos aspectos constituyen los pilares fundamentales de un renovado pensamiento estratégico militar argentino.

Este será un verdadero desafío intelectual acorde a las exigencias de los tiempos que corren para el futuro del Instrumento Militar nacional.

La ESGC busca ser un modelo en materia de investigación, innovación y apertura a los nuevos desafíos del mundo de hoy y de mañana. Pero toda esa vocación por el futuro únicamente-



El Director Contraalmirante Fabian Gerardo D'Angelo descubre junto al Contraalmirante Bernardo Noziglia el escudo donado a la ESGC.



El Director Fabian Gerardo D'Angelo le agradece a la artista Ana María Maldonado la confección y donación del escudo.

te tiene sentido si está enraizada en la tradición de la Patria y en nuestra cultura fundacional para seguir formando buenos hombres y buenos soldados.

LA ESGC es una institución educativa abierta al debate y a la discusión de ideas, pero también es una institución cultural, profundamente arraigada en la tradición de nuestros antepasados y guiada por los fines trascendentes del Espíritu nacional. En este sentido, entendemos que la correcta armonización entre la exploración del futuro, el conocimiento del presente y la fidelidad al pasado establecen las condiciones para que, desde nuestros claustros, se recupere con dedicación y se desarrolle el pensamiento militar argentino que debe ser lo que ha sido a través de sus mejores exponentes del pasado: académicamente verdadero, moralmente bueno y auténticamente útil para nuestra comunidad nacional.

No debemos tenerle miedo al pensamiento innovador, a la evolución y al cambio. La gestión del talento puede generar resistencias internas y externas. Los cambios deben ser administrados en forma progresiva, ser creíbles y adecuadamente financiados. Es crucial contar con una correcta comunicación estratégica para comprender la situación en todos los sectores. En definitiva, tenemos que imponernos la misión de pensar nuestro propio concepto de acción conjunta. Se trata de una tarea ya iniciada, pero aún está en ciernes y demanda actualización. En esta tarea, la ESGC tiene un rol protagónico. Aquí debemos aprender a pensar de acuerdo con los más altos estándares del arte y la ciencia militar.

Porque la consolidación de un pensamiento verdaderamente conjunto transformará la concepción que hoy tienen las Fuerzas Armadas de sí mismas. Debemos pensar en las nuevas generaciones y darles la posibilidad de ver el futuro con mayor libertad, sin límites intelectuales.

**Porque aquí nos dedicamos al componente esencial de la defensa nacional: su capital humano. Este es el principal activo de la República, el más costoso y como tal, debe ser preservado y desarrollado. Militares argentinos que todos los días trabajan y se dedican con vocación y compromiso a su profesión.**

Quiero finalizar estas palabras para recordar, como no puede ser de otro modo, al militar, líder e inspirador de las FFAA, el General José de San Martín, quien en momentos acuciantes de nuestra historia Patria, nos dejó como legado esta frase que hoy nos orienta:

“Ánimo, que para los hombres de coraje se han hecho las empresas”.