

**DIRECTOR ESG Y
DIRECTOR DE LA REVISTA**
Cnl Raúl Alberto Aparicio

**SECRETARIO DE LA
REVISTA**
Cnl (R) Justino Bertotto

**DISEÑO GRÁFICO Y
ADMINISTRACIÓN**
Sra. Nancy M. Jacobs

CORRECCIÓN
Prof. Carlos Raúl G. Gutiérrez

**ENCARGADO DE
ARCHIVO**
Sr. Jorge R. Suárez

DIRECCIÓN
Luis María Campos 480
1426 - Ciudad de Buenos Aires
E-mail: esgrevi@iese.edu.ar
http://www.revistaesg.com.ar

IMPRESO EN
Buenos Aires, en los Talleres
Gráficos de la ESG

SUSCRIPCIÓN ANUAL
Descuento por MUPIM

PROPIEDAD INTELECTUAL
Nro. 191840

Oct 05 - Mar 06 Nro. 559/560

Todos los derechos reservados. Hecho el depósito que marca la Ley 11.723. Los artículos firmados no implican la opinión de la Dirección y lo vertido en ellos es responsabilidad exclusiva de los firmantes.

Año 83

SUMARIO

Editorial: inicio del año lectivo 2006p. 3-2.

Adiestramiento con simulación :
Batalla virtual..... p. 5-14.
Dpto Juegos de Simulación - ESG

Juego inter universitario de simulación estratégica para manejo de crisis Grl Belgrano p. 15-16.
Equipo de Investigación Belgrano

Emergencias complejas internacionales y operaciones militares p. 17-51.
Responsable: *Lic. Cristina Domínguez*

Crisis y cohesión regional p. 53-62.
Responsable: *Lic Jimena Álvarez Sampó*

Evolución y situación actual del proyecto de investigación "Sistema experto" p. 63-67.
Cnl (R) Justino Bertotto

Informe de presentación: Comisión de Estudio e Investigación de Historia p. 69-86.
Tcnl (R) Claudio Morales Gorlieri

La infantería montada en la primera mitad del siglo XX p. 87-102.
Tcnl Gabriel Aníbal Camilli

Estrategia :
Consideraciones para el descubrimiento del comienzo del pensamiento estratégico p. 103-109.
Lic. Carlos Leoz

Imagen de Tapa:

*COMBATE DE SAN LORENZO
- 3 de febrero de 1813 -
Óleo sobre tela por Julio Fernández Villanueva*

Juego Ínter Universitario de Simulación Estratégica para Manejo de Crisis Grl Belgrano

Entre los días 1 y 23 de septiembre de 2005 se desarrolló, bajo la Dirección del Centro de Estudios Estratégicos de la Escuela Superior de Guerra, el «Noveno Juego Inter Universitario de Simulación Estratégica para Manejo de Crisis «General Belgrano»».

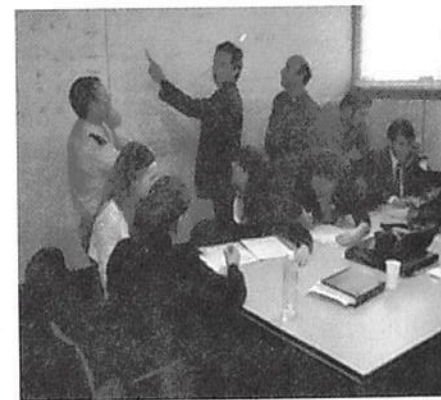
Este juego está destinado a estudiantes de las carreras de Relaciones Internacionales y Ciencia Política de universidades argentinas, privadas y del Estado Nacional. Participaron como jugadores las universidades: de Buenos Aires, Di Tella Católica Argentina, J.F. Kennedy, Argentina de la Empresa y de Morón. Intervinieron además, Oficiales Cursantes y docentes del Instituto.

El juego de simulación se desarrolló según lo planificado y los motivos particulares de enseñanza fueron satisfechos ampliamente. Los alumnos participaron activamente, con mucho entusiasmo y con solvencia intelectual. La aplicación del método de razonamiento estratégico fue una constante en todas la apreciaciones y resoluciones, siendo estas últimas de gran acierto metodológico y más que aceptable calidad en sus contenidos.

El juego se desarrolló de acuerdo al siguiente cronograma:

- Clase de Apoyo sobre el método de razonamiento estratégico e impartición de la situación inicial: 01 al 20 de Sept., (En instalaciones de las universidades)
- 1ra Sesión «Planeamiento Estratégico»: 22 de Sept., (En la ESG)
- 2da Sesión «Manejo de Crisis»: 23 de Sept., (En la ESG)
- Crítica y Entrega de Certificados: 23 de Sept. a las 1400 hs, (En la ESG)

Cada Universidad asumió la conducción de un país figurado, interviniendo 10 alumnos que constituyeron un equipo de gobierno. Un capitán cursante por equipo desempeñaba el rol de «Asesor del Factor de Poder Militar», guiados por un joven docente de las comisiones de Seguimiento de Crisis y Conflictos y de Seguridad Regional del Centro de Estudios Estratégicos del Instituto.



60 alumnos demostraron un elevado nivel de conocimientos, dedicación y entusiasmo, alcanzando los mejores resultados organizando el planeamiento, conduciendo los equipos de trabajo y manejando las situaciones críticas con gran aptitud de liderazgo.

La relación establecida entre los Oficiales Cursantes y Alumnos Universitarios fue óptima. La interacción entre universidades quedó evidenciada a través del trabajo en equipos, la participación proactiva, la cohesión y la responsabilidad aportada en los estudios y decisiones.

Los resultados positivos finales del Juego fueron la utilidad que brinda la aplicación del lenguaje y el método de la Estrategia en beneficio de la resolución de problemas de distinta naturaleza y la integración resultante del trabajo en común de civiles y militares, aún en el campo de las actividades científico-culturales.

Complementando este Juego de Simulación equipos de la Comisión de Estrategia y Defensa Nacional del Centro de Estudios Estratégicos, desarrollaron durante el año dos trabajos de investigación con la finalidad de mantener actualizada la Situación de Seguridad Regional Inicial, cuyos resultados se difunden a continuación en dos artículos que resumen extensos estudios.

El Objetivo General de este trabajo es desarrollar un instrumento didáctico con apoyo informático para el desarrollo de juegos de simulación estratégicos de nivel estratégico nacional, sobre base de datos generales y fuentes abiertas que permitan un diagnóstico sencillo de la situación a apreciar y ejercitar la toma de decisiones en gestiones de crisis.

