



Facultad del Ejército
Escuela Superior de Guerra
"Tte Grl Luis María Campos"



TRABAJO FINAL INTEGRADOR

Título: "Análisis comparativo del Sistema Logístico de los Ejércitos del Ecuador y Argentina, desde el punto de vista doctrinario".

Que para acceder al título de Especialista en Planificación y Gestión de RRMM de OOMMTT presenta el TC. de E.M. Giovanni Vladimir VELÁSQUEZ.

Director de TFI: TC. (R) Norberto Ovejero

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, de Diciembre 2019

Índice

Resumen	ii
Introducción	1
Objetivos	3
Aspectos más importantes del Marco Teórico	3
Metodología empleada	4
Capítulo I.....	5
Estructura y empleo del sistema logístico del Ejército del Ecuador	5
División Territorial.....	6
Organización Territorial	6
Estructura del Sistema Logístico.....	7
Zona de Operaciones.....	8
Zona de Acción Táctica.....	8
Jurisdicciones geográficas de interés para la Logística.....	9
Estructura logística del Ejército	10
A nivel Ejército.	11
A nivel División.	11
A nivel Brigada.	11
A nivel Batallón – Grupo.	12
Capítulo II	13
Estructura y Empleo del Sistema Logístico del Ejército de Argentina	13
Ejecución del Apoyo	14
Estructura del Sistema Logístico.....	14

A nivel estratégico militar - Centro de Apoyo Logístico.....	15
A nivel estratégico Operacional - Centro Regional de Apoyo Logístico (CRAL).	16
A nivel táctico - Batallón Logístico (B Log).....	18
A nivel regimiento – Compañía Servicios.	19
Capítulo III	21
Similitudes y Diferencias en los Sistemas Logísticos	21
Similitudes.....	21
Diferencias	22
Conclusiones	27
Referencias	29

Resumen

El presente trabajo de investigación pretende realizar un análisis de la logística militar empleada por el Ejército Argentino y el sistema logístico del Ejército Ecuatoriano, sistemas que cumplen la misión fundamental de proporcionar el apoyo logístico integral a las unidades de maniobra en el cumplimiento de operaciones militares.

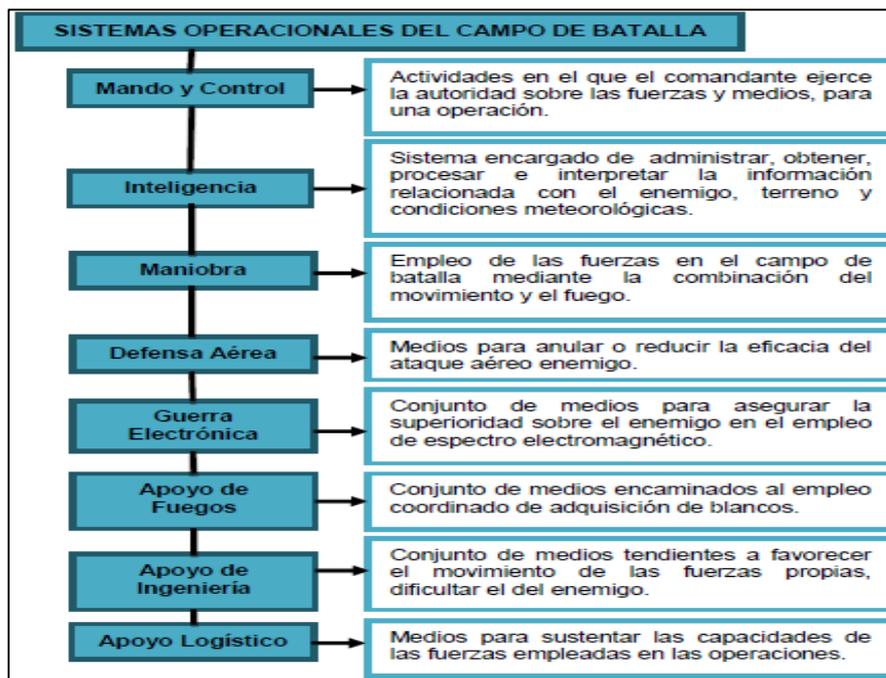
El desarrollo del presente trabajo inicia con una descripción del sistema logístico militar del Ejército Ecuatoriano el mismo que se encarga del sostenimiento logístico a las unidades operativas, tanto en tiempo de paz como en tiempo de guerra y que se establece como un sistema operativo integral en el Campo de Batalla bajo un Comando Logístico responsable por la administración de los efectos del Ejército como un todo. En lo posterior se describe la forma en que el Ejército Argentino proporciona el sostén logístico para el cumplimiento de las operaciones militares realizando una comparación y describiendo las diferencias y las similitudes de los sistemas utilizados en ambos ejércitos.

El trabajo busca describir los procedimientos, métodos y modos utilizados por las estructuras logísticas militares de los Ejércitos de Ecuador y Argentina para atender los requerimientos presentados, determinar la existencia o no de diferencias en la doctrina y aplicación logística militar y mostrar cuáles son las diferencias y similitudes de cada uno de estos.

Palabras clave: Sistema logístico, efectos logísticos, función logística.

Introducción

Los ejércitos modernos frente a los escenarios actuales requieren de un sistema logístico flexible que garantice el sostenimiento de las tropas en diferentes circunstancias de empleo determinando el mejor modo de acción logístico que asegure el cumplimiento de la maniobra, sin embargo el Ejército Argentino en su planeamiento considera a la maniobra como el eje central y a la logística como parte de este, al compararlo con el Ejército Ecuatoriano, existen varias diferencias en cuanto al empleo y doctrina logística, ya que esta constituye un eje transversal y más aún se constituye como uno de los sistemas operacionales del campo de batalla como se observa en la figura a continuación, desde esta óptica la logística adquiere gran importancia y es realmente capaz de organizar sus unidades y administrar los medios y recursos en apoyo a las unidades de maniobra.



Fuente: Resumen de Cátedra del Manual de Conducción Militar Ejército Ecuatoriano, 2012

Ciertamente que la búsqueda de la solución a un problema logístico requiere de un análisis detallado que permita tomar las mejores decisiones eficientemente y de manera oportuna de tal manera que la acción logística permita mantener y acrecentar la capacidad combativa de las tropas bajo cualquier circunstancia garantizando su accionar y evitando que las tropas se vean perjudicadas por la falta de movilidad, potencia de fuego o la capacidad de sus miembros. El análisis y comparación de la logística de estos dos ejércitos podrá describir las similitudes y

diferencias existentes, sin ser el objetivo determinar cual es mejor sino más bien establecer de que manera la logística militar en la campo de batalla llegaría de manera oportuna y con la calidad esperada.

Las guerras mundiales del siglo pasado y los diferentes conflictos desarrollados a lo largo de los años destacan la importante actuación de la logística en la búsqueda de la solución a los complejos problemas de sostenimiento a las unidades militares como se ha mencionado en la catedra de Apreciación Logística de Materiales (Lago, 2019).

Tal punto alcanzó la logística que llegó a constituirse uno de los fundamentos del arte de la guerra, siendo en más de una ocasión el factor determinante de victorias y derrotas más allá de que la planificación estratégica y el empleo táctico haya sido magistral, demostrando además la necesidad de líderes y sobretodo una doctrina que permita alcanzar una logística eficiente, flexible y oportuna para convertirla integral en el sostenimiento a las tropas en campaña.

Así mismo la historia militar da fe de que ninguna batalla ni guerra ha sido ganada por la logística pero sí, muchas se han perdido por una mala planificación y fallas, deficiencias e imprevisiones en el apoyo logístico a las tropas combatientes como lo ocurrió al ejército alemán que estiró tanto sus líneas de comunicación, que en su intento por atacar Stalingrado se quedó sin suministro de abastecimientos.

El proyecto “Apoyo Logístico al Componente Ejército del Teatro de Operaciones” (Tejada, 2008) menciona la importancia de una doctrina logística que oriente al Ejército Argentino y, en esencia es la intención de su publicación, la misma que define a la logística y su evolución frente a realidad nacional en búsqueda de una guía que sirva de directriz para los futuros mandos logísticos.

Analizar la logística militar implica conocer las dificultades que se presentan en el desarrollo de las concepciones en todos los niveles en cuanto a la planificación mediante un adecuado análisis de las posibilidades reales de apoyo logístico a las unidades de maniobra en el cumplimiento de las operaciones militares, en este sentido el Ejército Ecuatoriano dio un paso agigantado al modelar un sistema logístico integral que administra los recursos de toda la Fuerza y que como un todo es el responsable del apoyo y soporte logístico generando una doctrina que se ha aplicado dando excelentes resultados no solo en el desarrollo de operaciones

militares sino también en apoyo a otros organismos del estado en caso de desastres naturales y apoyo al desarrollo.

Este trabajo analizará solamente la parte doctrinaria del empleo de la logística dentro de los dos ejércitos y como se define doctrinariamente buscando encontrar similitudes y diferencias generales que den una orientación de como fortalecer la logística ya que constituye hoy por hoy un área crítica cuando los recursos y medios son escasos y por sobre todo ante la mirada de los organismos estatales que ven a las Fuerzas Armadas como un “gasto” y causante del déficit económico en los países de la región.

Objetivos

El objetivo general que se busca será identificar las similitudes y diferencias doctrinarias existentes en la planificación y empleo del sistema logístico militar de los ejércitos del Ecuador y Argentina para que las características positivas de ambos puedan ser aprovechadas, para eso será necesario alcanzar los siguientes objetivos específicos:

- ✓ Describir la estructura y empleo del Sistema logístico del Ejército del Ecuador.
- ✓ Describir la estructura y empleo del Sistema Logístico del Ejército Argentino.
- ✓ Describir las diferencias y similitudes del sistema logístico de estos dos países en el empleo y estructura del sistema logístico en apoyo a las unidades de maniobra.

Aspectos más importantes del Marco Teórico

Desde sus inicios la logística, como concepto y práctica, ha estado en un permanente proceso de cambios. Este proceso de cambios cada vez busca posibilidades de satisfacer las necesidades. Parece normal esperar este resultado, sin embargo la experiencia común recuerda que han existido pérdidas que han marcado la historia mundial por la carencia de sostenimiento.

Los principios dan un claro perfil de la logística militar al hablar de previsión, oportunidad, economía, flexibilidad y seguridad entre otros, es decir se entiende que cualquier curso de acción se puede esbozar sin ningún problema, sin embargo, la ejecución no se podrá poner en marcha sin la estructura logística que previamente haya tomado en cuenta el mínimo detalle de los requerimientos que se presentarán a futuro.

Función logística.- conjunto de actividades desarrolladas por los oficiales de logística y por las unidades logísticas, que incluye la planificación y ejecución destinadas a satisfacer las necesidades materiales, de vida y de combate de las tropas, con la finalidad de mantener su eficiencia combativa (Ecuatoriano, Manual de Logística del Ejército, 2014).

Abastecimiento.- el manual de logística del Ejército Ecuatoriano define al abastecimiento como la función que trata de la previsión y provisión del material necesario y de todas las clases de abastecimientos para las unidades militares, a fin de establecer la cantidad y calidad de los artículos que deben ser entregados por las Unidades Logísticas, para su utilización o consumo.

Mantenimiento.- comprende las actividades de planificación y ejecución realizadas por el usuario y por las unidades logísticas, para conservar en condiciones de uso, los recursos logísticos del Ejército.

Transportes.- es la función o actividad, que comprenden todas las acciones relativas al movimiento bajo cuidados especiales de personas, animales y abastecimientos. Incluye además el movimiento de personal, material y equipo a ser evacuados.

Los servicios logísticos.- son organismos capacitados para administrar recursos, planificar, desarrollar y ejecutar las funciones logísticas, que exigen y precisan las unidades militares, a fin de satisfacer sus necesidades materiales, de vida y de combate, que permite mantener su capacidad operativa.

Metodología empleada

El presente estudio tiene por objeto establecer similitudes y diferencias de cada uno de los sistemas logísticos de los dos países. A fin de lograrlo se realizó una búsqueda de información en los cuerpos doctrinarios existentes, literatura que aborda el empleo logístico de los ejércitos de Argentina y Ecuador, tratando de visualizar como se encuentra estructurado. Así mismo se pretende explicar la existencia del sistema logístico en el Ejército Ecuatoriano y la independencia que este tiene para administrar los recursos y atender los requerimientos de las unidades en operaciones militares. Se realizó una investigación descriptiva a fin de conocer las características de cada uno de los sistemas considerando su estructura y empleo.

Capítulo I

Estructura y empleo del sistema logístico del Ejército del Ecuador

A fin de claramente establecer los alcances de una estructura logística en primer término es fundamental establecer la división territorial del escenario en el cual se van a desarrollar las operaciones, esta división facilita la conducción de las operaciones militares y permite el ejercicio de mando asegurando la conducción del apoyo administrativo (logística, personal y asuntos civiles) estableciendo la responsabilidad jurisdiccional para el empleo de las unidades en tiempo de paz, defensa interna y defensa del territorio nacional. Estas responsabilidades enmarcan el alcance de acuerdo a las siguientes áreas mencionadas en el manual de logística del Ejército Ecuatoriano (Ecuatoriano, Manual de Logística del Ejército, 2014) :

En el Área de Material

- a. Planificación y desarrollo.
- b. Determinación de necesidades.
- c. Obtención (adquisición).
- d. Distribución (recepción, almacenamiento, transporte y entrega).
- e. Mantenimiento.
- f. Evacuación.
- g. Disposición (remates, donaciones y destrucciones).

En el Área de Personal

- a. Movimiento.
- b. Evacuación.
- c. Hospitalización.

En el Área de Instalaciones

- a. Adquisición o construcción.
- b. Aprovechamiento de recursos locales.
- c. Mantenimiento.
- d. Operación.
- e. Disposición (remates, donaciones y destrucciones).

Por otro lado para que el sistema pueda operar eficientemente existen tres funciones logísticas principales, Abastecimiento, Mantenimiento y Transporte, funciones que para materializar el apoyo emplean los servicios logísticos de Intendencia, Material de Guerra y Transportes.

División Territorial

Considerado el propósito de la organización territorial en el teatro de guerra, su establecimiento es responsabilidad del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (CC.FF.AA) quien dispone la organización inicial de las zonas de operaciones y la responsabilidad jurisdiccional para los Comandos Operacionales consideradas en el Plan Militar de Defensa del Territorio Nacional así como la sectorización de las zonas de operaciones puede modificarse de acuerdo a las necesidades o maniobras que se desprendan de la situación que se viva en cada escenario.

Para el Ejército Ecuatoriano la división territorial es de gran importancia ya que esto entre otras cosas permite el escalonamiento logístico cumpliendo con uno de los principios logísticos como es la economía de medios, así entonces la importancia se centra en que esta constituye la base para establecer, desdoblar y emplear las Unidades Logísticas del Ejército, permite además, materializar el apoyo logístico del Ejército en cada jurisdicción territorial y es vital para determinar la estructura del sistema logístico del ejército, materia de este análisis.

Organización Territorial

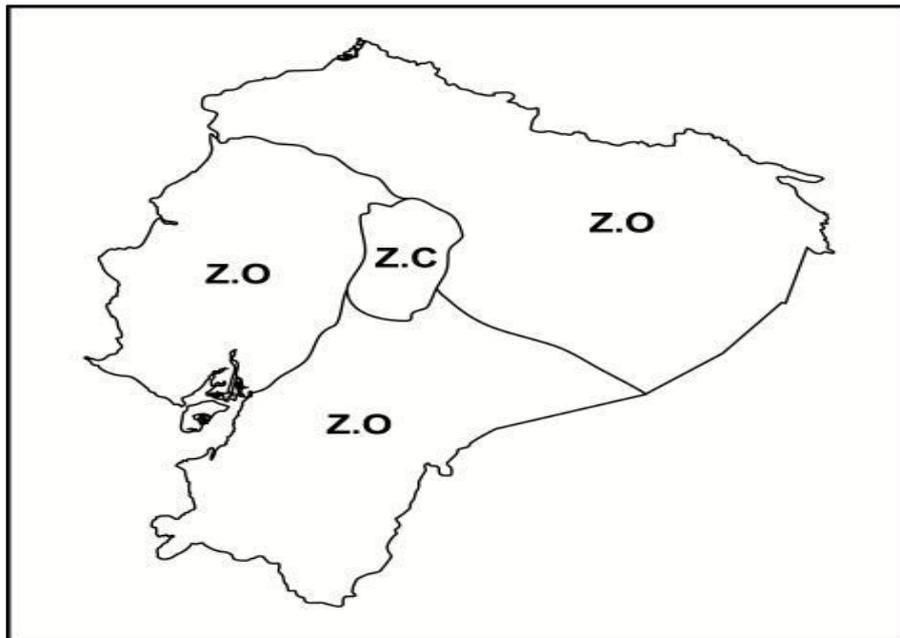
Para fines de operaciones militares y en cumplimiento a las misiones complementarias el territorio nacional se divide en zonas de operaciones, cuyas unidades operativas constituyen las Divisiones de Ejército que abarcan a sus Brigadas y estas a unidades tipo Batallón constituyen el nivel operacional y táctico necesario para regular el desarrollo y mantener el control dentro de su propia jurisdicción.

A su vez las zonas de operaciones constituyen el área necesaria para el desarrollo de operaciones militares y están divididas en zonas de acción táctica las mismas que son responsabilidad de las Brigadas.

Es necesario resaltar, que desde la óptica logística, la jurisdicción geográfica de mayor importancia, constituye la zona de comunicaciones, que es la parte del territorio nacional, donde se localizan las instalaciones del Comando Logístico (COLOG) y en donde actúan las empresas de la industria nacional que estén en condiciones de contribuir a la defensa dando lugar a la materialización de la Base General del Ejército (B.G.E.).

El manual de logística del Ejército Ecuatoriano (Ecuatoriano, Manual de Logística del Ejército, 2014) claramente detalla este ámbito y establece la distribución geográfica en base a cuatro zonas de operaciones permitiendo que tanto las unidades de maniobra es decir las Divisiones / Comandos Operacionales dividan sus sectores de responsabilidad en Zonas De Acción Táctica y, por otro lado permite también al sistema logístico que establezca su estructura en base a la organización antes detallada.

Figura 1 División Territorial



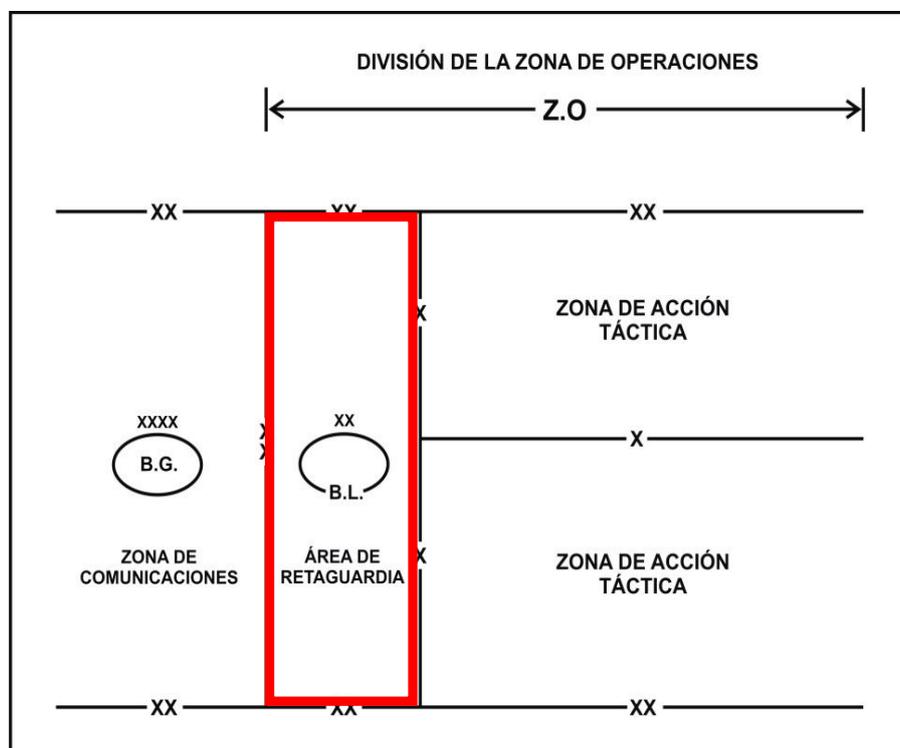
Fuente: Manual de Logística del Ejército Ecuatoriano, 2014

Estructura del Sistema Logístico

Para que el sistema logístico pueda materializarse tanto la zona de operaciones como la zona de acción táctica se subdividen.

Zona de Operaciones. La zona de operaciones (Z.O.) se subdivide en ZONAS DE ACCIÓN TÁCTICA y en ÁREA DE RETAGUARDIA. Las zonas de acción táctica (Z.A.T.), constituyen el frente de la Z.O, en donde actúan los grupos operacionales (Fuerzas conjuntas Terrestre, Naval y Aérea) y es en el área de retaguardia en donde se emplea un Comando Logístico Regional materializando una Base Logística para brindar el apoyo a las Unidades del Ejército que forman parte del Comando Operacional pudiendo proporcionar también servidumbre logística y apoyo mutuo en abastecimientos comunes a unidades de las otras fuerzas.

Figura 2 División Zona de Operaciones

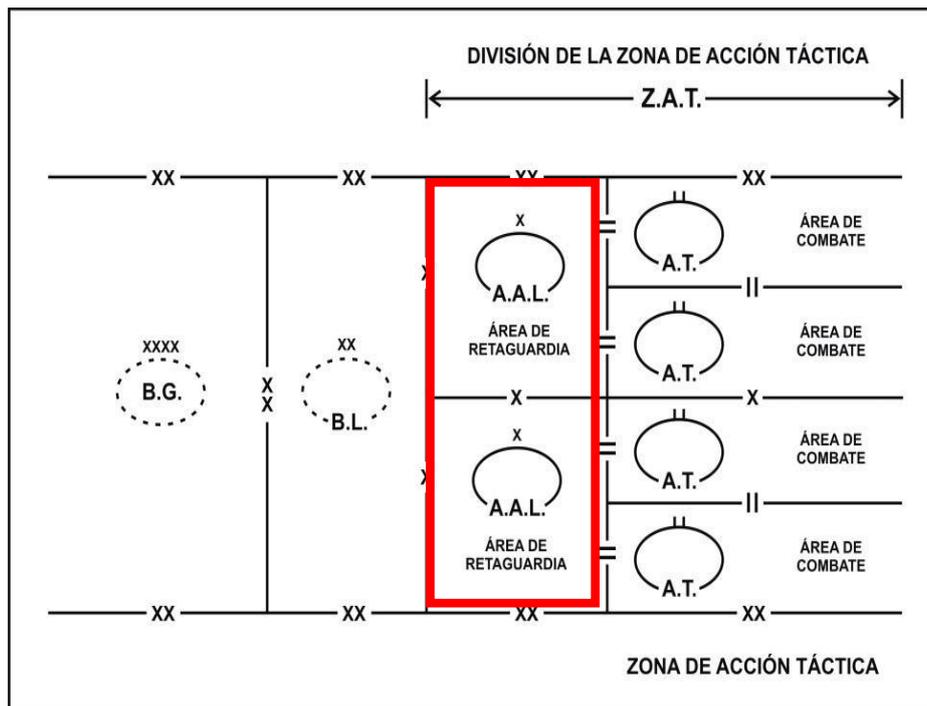


Fuente: Manual de Logística del Ejército Ecuatoriano, 2014

Zona de Acción Táctica. Un nivel más abajo y comprendida dentro de la zona de operaciones se encuentra la Zona de acción Táctica (Z.A.T.) la misma que se subdivide en Área de Combate y en Área de Retaguardia. Las áreas de combate constituyen el frente de la Z.A.T., en donde se realizan efectivamente las acciones tácticas de combate, en su parte posterior se materializa el desdoblamiento en el terreno de la Compañía /Pelotón Logístico de las unidades tipo Batallón - Grupo o Compañías Independientes, en una área de trenes (A.T.), para el apoyo logístico integral a las respectivas unidades subordinadas.

Es en el área de retaguardia de la Z.A.T donde el Comando de Apoyo Logístico (C.A.L) desdobra sus instalaciones materializando el área de apoyo logístico (A.A.L), para el apoyo de las unidades del Ejército, también pueden proporcionar servidumbre logística o apoyo mutuo en abastecimientos comunes a unidades de las otras fuerzas.

Figura 3: División Zona de Acción Táctica



Fuente: Manual de Logística del Ejército Ecuatoriano, 2014

Jurisdicciones geográficas de interés para la Logística

El manual de logística del Ejército Ecuatoriano (Ecuatoriano, Manual de Logística del Ejército, 2014) establece la importancia de establecer los límites referidos a cada zona de empleo y el espacio geográfico disponible para las unidades logísticas que constituyen la zona de retaguardia de mencionadas zonas (Zona de Comunicaciones, Zona de Operaciones y Zonas de Acción Táctica) permitiendo de esta manera escalonar las unidades logísticas permitiendo además el empleo de las fuerzas de seguridad en dichas jurisdicciones.

La coordinación estrecha debe permitir que la sectorización sea realizada en cada nivel de mando considerando los espacios requeridos para las operaciones y para el apoyo logístico en cada jurisdicción como aspectos básicos, importantes y esenciales de la planificación, esto se

logrará mediante las coordinaciones necesarias con los Oficiales de Logística de las Divisiones, Brigadas y Batallones/Grupos para permitir la materialización de las respectivas Unidades Logísticas del Ejército, en cada jurisdicción, siendo necesario considerar la misión de la unidad logística, las características geográficas, el rendimiento de los medios de transporte, características de las líneas de comunicaciones y la posibilidad de aprovechamiento de recursos locales.

De la misma manera es esencial definir los límites mediante accidentes característicos del terreno que deben estar en relación con los límites políticos de la división territorial del país.

Estructura logística del Ejército

Al considerarse a la logística como un sistema que apoya a las unidades en el cumplimiento de las maniobras, la organización para el apoyo logístico está en íntima relación con la organización territorial, en cuya circunscripción se produce el escalonamiento del apoyo en las diferentes jurisdicciones militares.

El personal, los medios, las instalaciones y unidades logísticas se encuentran organizados y las funciones logísticas son desempeñadas por el personal de los servicios en cada unidad o instalación logística de acuerdo con los planes previstos para apoyar a las Unidades Operativas y Tácticas del Ejército.

La estructura del Sistema Logístico considera las siguientes Unidades Logísticas Orgánicas:

1. El Comando Logístico del Ejército COLOGE como estamento de planificación el mismo que cuenta con dependencias técnicas administrativas.
2. El Comando Logístico N° 25 “REINO DE QUITO” (COLOG) que cuenta con unidades orgánicas constituidas por los Batallones de:
 - a. Abastecimiento
 - b. Mantenimiento
 - c. Transportes
3. Cuatro Comandos Logísticos Regionales (C.L.R) de acuerdo a la División Territorial:
 - a. Comando Logístico Regional N° 1
 - b. Comando Logístico Regional N° 2

- c. Comando Logístico Regional N° 3
- d. Comando Logístico Regional N° 4

4. Los Comandos de Apoyo Logístico (C.A.L) en apoyo a las unidades tipo Brigada

Con esto lo que se trata de explicar es que el sistema logístico se conforma por el Comando Logístico N° 25 “REINO DE QUITO” (COLOG) integrado por los Comandos Logísticos Regionales como unidades orgánicas de este, así como los Comandos de Apoyo Logístico orgánicos de los C.L.R. y las Compañías Logísticas orgánicas de los C.A.L.

A nivel Ejército. En cuanto a la organización general para el apoyo logístico a nivel Ejército el Comandante General es el responsable por el apoyo logístico. A este nivel se dispone del Comando Logístico (COMAL), organismo responsable de la planificación administrativa (Personal y Logística), del Comandante del Comando Logístico del Ejército (COLOGE), del Director General de Recursos Humanos, de la Dirección de Sanidad del Ejército y de la Dirección de Bienestar de Personal).

El COMAL a través de la Dirección de Sanidad, como parte de la Dirección General de Recursos Humanos establecerá las políticas de evacuación para los Hospitales de División y Brigada, en los respectivos planes y directivas. Para la ejecución del apoyo, cuenta en su organización con el COLOG No 25, localizado en la zona de comunicaciones (Z.C.), materializando la Base General del Ejército (B.G.E.) en conjunto con las empresas relacionadas a la industria de la defensa.

A nivel División. El Comando Logístico Regional (C.L.R) ubicado en el Área de Retaguardia de la Zona de Operaciones y materializando la Base Logística constituye el escalón logístico responsable del apoyo a nivel División con la tarea de apoyar a los Comandos de Apoyo Logístico y eventualmente a otras unidades de la Fuerza Naval y Aérea. Será responsabilidad de su Comandante la planificación y ejecución de las funciones logísticas para el apoyo logístico.

A nivel Brigada. El Comando de Apoyo Logístico (C.A.L) está integrado básicamente por personal de los servicios logísticos y localizado en el área de retaguardia de la zona de acción táctica (Z.A.T.) materializa Área de Apoyo Logístico (A.A.L), para apoyar a Compañías y

Pelotones logísticos. Será responsabilidad de su Comandante la planificación y ejecución del apoyo logístico.

A nivel Batallón – Grupo. El apoyo logístico es realizado mediante el empleo de Compañías y Pelotones logísticos que en el terreno materializan el Área de Trenes, esta planificación debe ser supervisada por el oficial de logística quien asesorará al Comandante en la planificación sin que esto reste la responsabilidad del apoyo logístico a su Comandante.

Con esta información se podría concluir que el presente capítulo hace una breve explicación de la estructura y empleo del sistema logístico del ejército ecuatoriano, describiendo que este sistema actúa basado en la división y organización territorial, designando zonas de operaciones a unidades tipo División y/o Comando Operacional. Así también explica el escalonamiento logístico el mismo que se logra a través de las unidades logísticas como el Comando Logístico del Ejército, los Comandos Logísticos Regionales, los Comandos de Apoyo Logístico y las Compañías Logísticas que se materializan en el terreno siendo las responsables de apoyar las operaciones y requerimientos desde el nivel Ejército, Divisiones, Brigadas y Batallones respectivamente.

Capítulo II

Estructura y Empleo del Sistema Logístico del Ejército de Argentina

De manera similar al ejército ecuatoriano, el ejército argentino, en su reglamento de Conducción para las Fuerzas Terrestres (Argentino E. , 2014), plantea las funciones de combate como la manera de agrupar sistemas afines que persiguen alcanzar metas comunes señalando que ninguna de las funciones de combate es decisiva por si sola y resalta la importancia relativa de cada una de ellas dependiendo de la situación que se viva dejando en claro que todas buscan el mismo fin: el éxito de las operaciones. El reglamento en mención señala las funciones de combate del Ejército Argentino a las siguientes:

- Comando y control
- Maniobra
- Inteligencia
- Apoyo de Fuego
- Protección
- Sostenimiento

Lógicamente el sostenimiento asegura la libertad de acción, extender el alcance operacional y prolongar la resistencia de las fuerzas terrestres bien desde sus asientos de paz o en movimiento hacia la zona de combate y durante las operaciones militares.

El Ejército Argentino cuenta con las funciones de material que, desde la óptica del Reglamento de Logística de Material, constituyen el agrupamiento convencional de actividades vinculadas hacia una meta común y, que gracias a sus peculiaridades técnicas y procedimientos homogéneos, permiten el soporte a las fuerzas. Estas funciones se encuentran agrupadas en abastecimiento, mantenimiento, construcciones, transporte, bienes raíces, lucha contra el fuego, veterinaria, control de daño zonal y cimientan su planeamiento y ejecución en los servicios logísticos de arsenales, intendencia, transporte, construcciones, bienes raíces y veterinaria (Argentino E. , Logística de Material, 2005).

El escenario del sistema logístico se desarrolla en diferentes niveles que garantizan dar solución a los requerimientos que se presenten. El apoyo a la empresa militar basa su estructura en la Dirección General de Material que en operaciones se constituirá en el Centro de Apoyo

Logístico (CAL), elemento de planeamiento y asesoramiento, que orienta su esfuerzo y elementos para apoyar a los diferentes Centros Regionales de Apoyo Logístico y Bases de Apoyo Logístico.

Ejecución del Apoyo

Su estructura busca proporcionar el apoyo de acuerdo a tres subsistemas siendo el primero el apoyo nacional que es aquel nivel máximo de ejecución logística en el ámbito del territorio nacional y que apoya a las fuerzas como un todo, este nivel busca satisfacer los requerimientos que se pudieran generar para proporcionar el apoyo regional.

Cada región logística cuenta con un órgano de sostenimiento que constituye el elemento de apoyo logístico regional el mismo que generalmente despliega instalaciones logísticas fijas; finalmente el apoyo logístico cercano que constituye el apoyo logístico orgánico de los elementos de combate materializado por el Batallón Logístico que se organiza y adapta al ambiente geográfico y naturaleza de la fuerza apoyada (Argentino E. , Logística de Material, 2005).

La doctrina señala en su estructura organizaciones e instalaciones ya establecidas así como también visualiza el diseño, la estructuración y la gestión de un sistema logístico particular con componentes necesarios de acuerdo a la situación que se enfrente. Por otra parte Tejada menciona que existe un vacío cuando se intenta diseñar un sistema logístico del Teatro de Operaciones ya que no existe un reglamento que defina claramente el sistema así también hace referencia al artículo 1002 del ROD 00-03 Los Comandos Logísticos del Teatro de Operaciones, en donde se menciona que la composición de un Comando Logístico dependerá de la misión por cumplir, sin establecer una guía o estructura a seguir por parte del ente responsable de brindar soporte (Argentino E. , Los Comandos Logísticos del teatro de Operaciones, 1965).

Estructura del Sistema Logístico

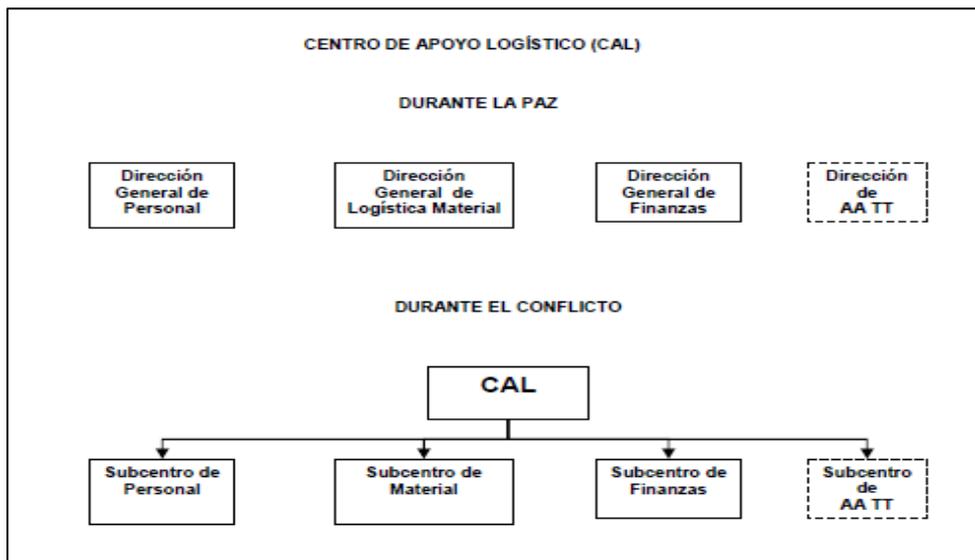
Tejada, en su proyecto Trabajo de Actualización Doctrinaria (Tejada, 2008) propone la estructura del sistema logístico y menciona los órganos que lo conforman: el Centro de Apoyo Logístico (CAL), el Centro Regional de Apoyo Logístico (CRAL), la Base de Apoyo Logístico

(BAL) que bien puede desplegar la Base de Apoyo Logístico Adelantada o Auxiliar (BAA / B Aux), los Batallones Logísticos orgánicos de las Grandes Unidades de Combate y las Compañías Servicios de las unidades tipo Regimiento; a diferencia del Ejército del Ecuador este último escalón es analizado separadamente en el reglamento de Conducción de las Sub unidades de servicios ROP 1901 (Argentino E. , Conducción de las Subunidades de Servicios, 1992) y no como parte del sistema logístico como tal.

A nivel estratégico militar - Centro de Apoyo Logístico. Tejada coincide con el reglamento de Conducción de las Fuerzas Terrestres cuando asevera que este organismo es el máximo escalón logístico organizado para conducir el apoyo logístico específico y eventualmente coordinar el apoyo a las otras Fuerzas. Es el responsable de posibilitar el desarrollo de las funciones logísticas en forma completa a nivel estratégico militar y supone la inclusión de las áreas de Personal, Material, Finanzas y Asuntos Territoriales (AATT). Considera que, desde el punto de vista del apoyo de material, se establecerá un Subcentro de Material constituido por las Jefaturas de Material, lo que hoy constituye la Dirección General de Material. Se evidencia, nuevamente, el vacío doctrinario ya que no existen reglamentos que normalicen la estructura Logística y mucho menos al CAL en lo referido a su organización, responsable de su conducción, organización desde la paz, previsiones de su evolución ante conflictos o situaciones de guerra y propone un bosquejo de lo que pudiera ser su organización, menciona además que podría estar constituido por las organizaciones del más alto nivel de los servicios de: Arsenales, Intendencia, Sanidad, Construcciones, Transporte, Veterinaria.

El reglamento de Logística de Material (Argentino E. , Logística de Material, 2005) aclara que el CAL es el máximo escalón logístico del Ejército responsable del sostén del Componente Ejército del Teatro de Operaciones (CETO) y que, ubicado en la zona del interior, dependerá del Jefe de Estado Mayor del Ejército.

Figura 4: Bosquejo Estructura Centro de Apoyo Logístico



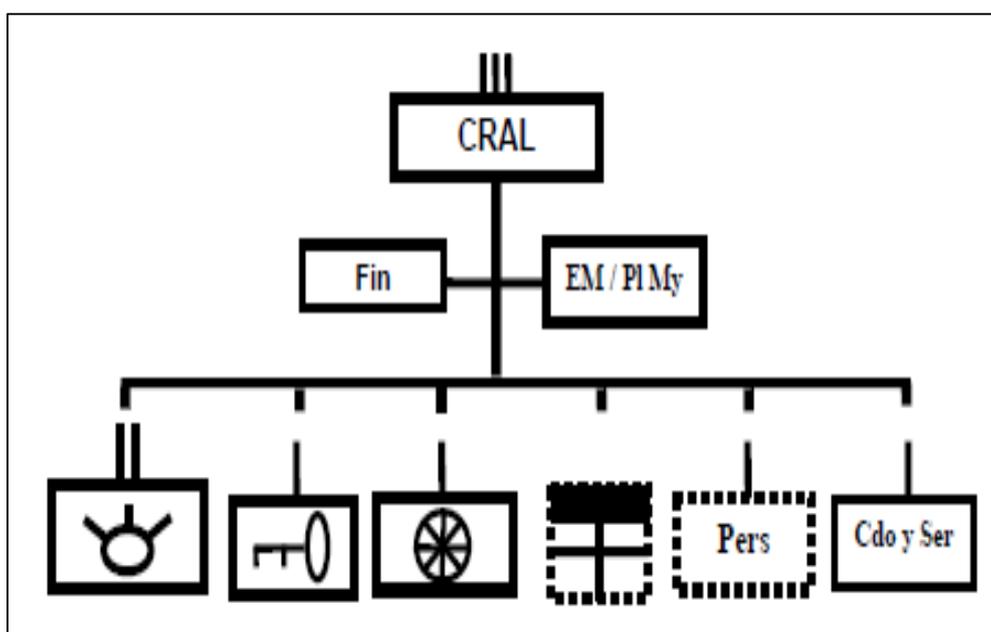
Fuente: Apoyo Logístico al Componente Ejército, Tejada 2008

A nivel estratégico Operacional - Centro Regional de Apoyo Logístico (CRAL). Aunque Tejada hace mención a una Base Logística del Componente Terrestre (BALCETO) como la responsable del sostenimiento logístico dentro de un Teatro de Operaciones, la doctrina actual señala al Centro Regional de Apoyo Logístico CRAL, ubicado en la Zona de Comunicaciones, como el responsable del sostenimiento a nivel estratégico operacional, el mismo que se concibe como un elemento de apoyo logístico casi exclusivamente de material y que vincula el nivel nacional (CAL) con el nivel de apoyo logístico cercano (B Log).

Respecto de su organización, asegura que será necesaria una evolución a largo plazo y que será necesario del aditamento de nuevos elementos para el apoyo logístico a las Grandes Unidades de Batalla (División) y resalta que "... lo que no queda claro es si el CRAL se transforma en una Base de Apoyo Logística del Componente Ejército / Teatro BALCETO" (Tejada, 2008).

La doctrina actual establece que se constituirán sobre la base de los actuales batallones de arsenales, que orgánicamente dependerán de las Grandes Unidades de Batalla (GUB) y que se encontrarán bajo el control funcional de CAL.

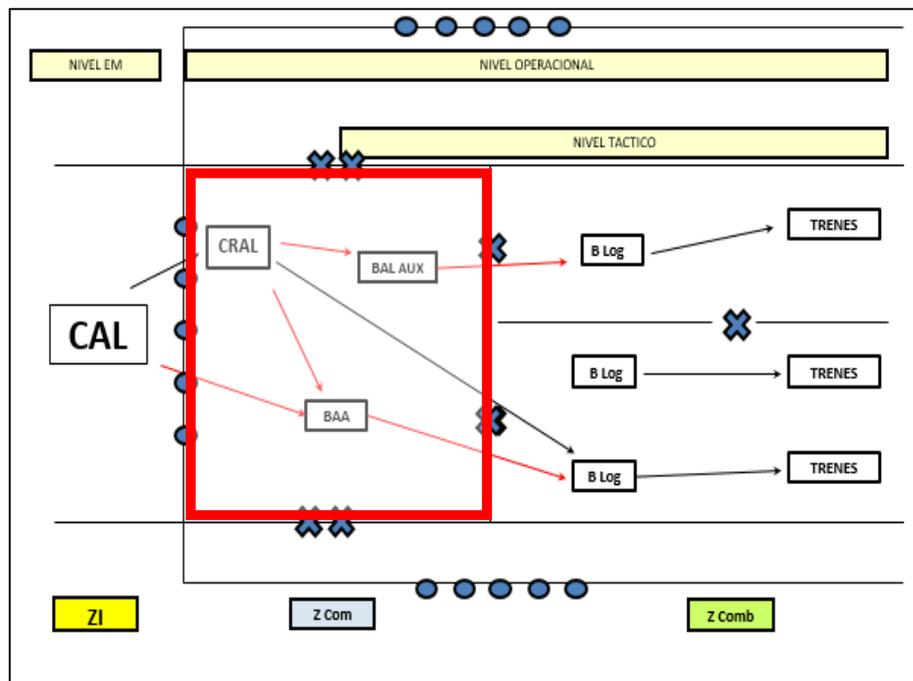
Figura 5: Comando Regional de Apoyo Logístico



Fuente: Apoyo Logístico al Componente Ejército, Tejada 2008

Si las características del escenario del Teatro de Operaciones tales como la distancia, despliegue, accidentes geográficos o cantidad de elementos a apoyar hacen imposible proporcionar el sostenimiento logístico, el CRAL podrá desdoblarse sus instalaciones materializando bases adelantadas (BBAA) o bases auxiliares (B Aux) que en el planeamiento se hayan determinado convenientemente y que constituyen su escalón móvil de apoyo. Estas bases adelantadas y ubicadas estratégicamente en la zona de comunicaciones tienen la misión fundamental de mantener los niveles de abastecimientos establecidos para las fuerzas empeñadas, complementando y reforzando el accionar de los CRAL, sin embargo, Tejada señala la falta de información respecto a la estructura, capacidades y resalta la carencia en cuanto a doctrina y énfasis en el área de logística necesario en las ejercitaciones de gabinete en el nivel táctico superior y alerta sobre la importancia de la capacitación de los soldados logísticos (Tejada, 2008), aspecto que en la actualidad se ha superado ya que las cátedras apuntan hacia un perfil técnico profesional de alto nivel sobre todo en los conocimientos impartidos en la Escuela Superior de Guerra.

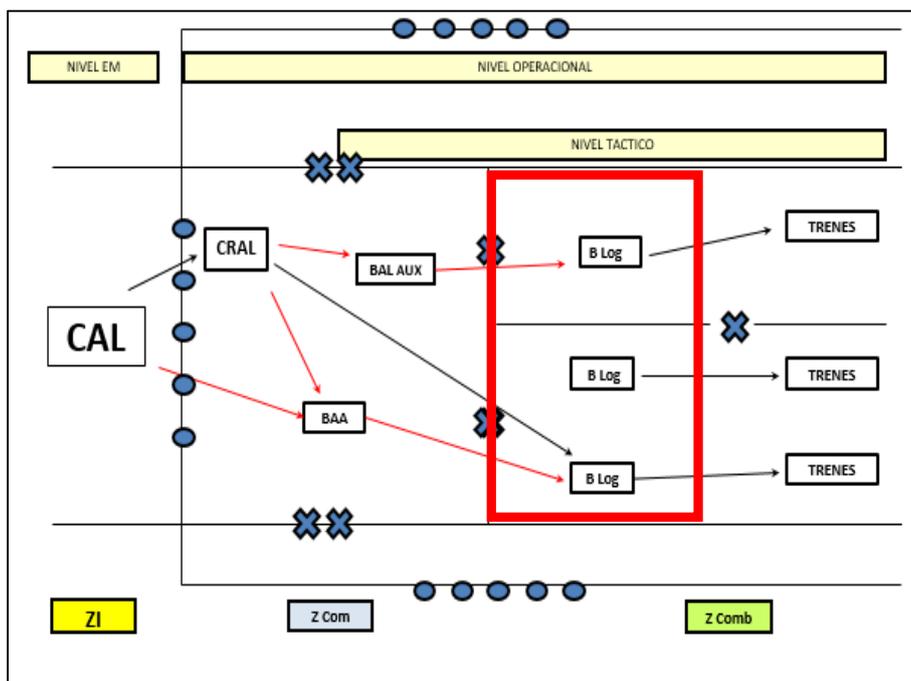
Figura 6: Comando Regional de Apoyo Logístico CRAL



Fuente: Apoyo Logístico al Componente Ejército, Tejada 2008

A nivel táctico - Batallón Logístico (B Log). Constituye el elemento de apoyo logístico de las Grandes Unidades de Combate (GUC) y que con gran capacidad de movilidad son las responsables de proporcionar el apoyo logístico cercano en forma permanente a la brigada que le corresponda. Las definiciones que se pueden encontrar en la literatura militar generan confusión ya que como menciona Tejada, en este momento el Batallón Logístico orgánico de la GUC, recibe el nombre de BAL (lo que en la actualidad es el CRAL), pero su organización no está ajustada a la prescripción antes referida. El reglamento de Logística de Material señala que en operaciones el Batallón Logístico segregado de la BAL (actualmente CRAL) desplegarán y operarán las zonas de trenes de las Grandes Unidades de Combate (GUC) y que su organización dependerá de las características de las GUC a las cuales son orgánicas, menciona además que los escalones fijos podrán materializar las Bases de Apoyo Logístico Adelantadas (BAA) o las Bases de Apoyo Logístico Auxiliar (BAL AUX) dependiendo de como se conforme el Teatro de Operaciones pero bajo el control operacional del CRAL.

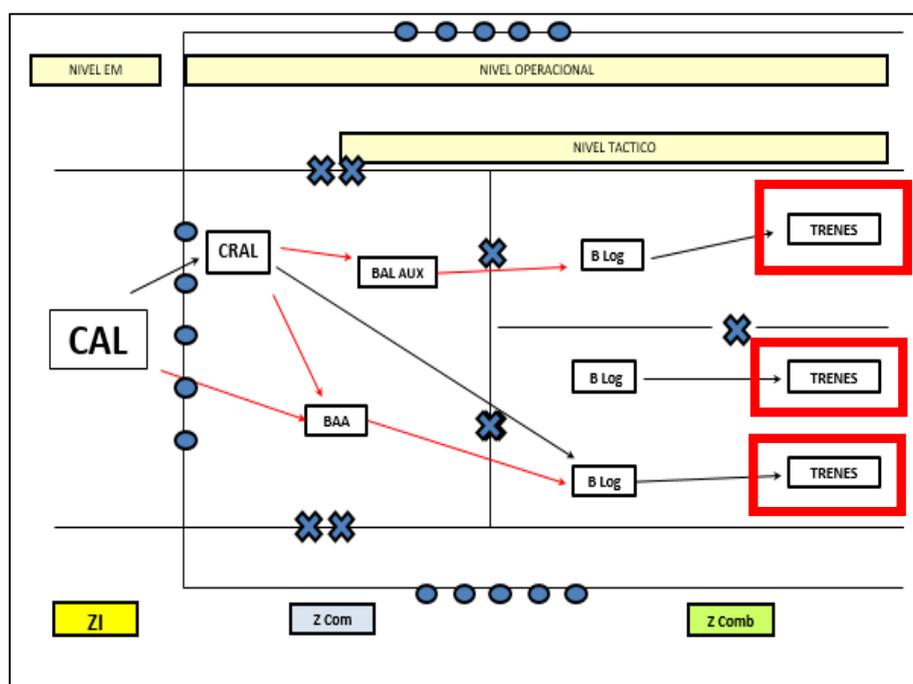
Figura 7: Batallón Logístico (B Log)



Fuente: Apoyo Logístico al Componente Ejército, Tejada 2008

A nivel regimiento – Compañía Servicios. Materializa los trenes de la unidad (de combate / de campaña) con la finalidad de mantener la autonomía de la unidad tipo regimiento, batallón o grupo a la cual pertenece por un lapso no inferior a las 48 horas mediante la ejecución de todas las funciones logísticas con las secciones que la integran (arsenales, intendencia, sanidad / veterinaria y transporte) atendiendo los requerimientos de manera oportuna. Sus características varían de acuerdo al tipo y misión táctica de la unidad a apoyar asegurando el 100% de flexibilidad traducida en sus capacidades de movilizar la mayoría de los medios de las unidades de las cuales forma parte orgánica operando bajo el comando del operador logístico y la supervisión del oficial S4 (Argentino E. , Conducción de las Subunidades de Servicios, 1992).

Figura 8: Compañía Servicios (Trenes de Unidad)



Fuente: Apoyo Logístico al Componente Ejército, Tejada 2008

El presente capítulo hace un análisis a la estructura del sostenimiento logístico con el que cuenta el Ejército Argentino; se resaltan las diferentes funciones y servicios logísticos que hacen posible la logística militar y que dan lugar a su organización y estructura materializadas desde el tiempo de paz. Se considera el sostenimiento desde el más alto nivel con la conformación de un Centro de Apoyo Logístico en el Estado Mayor General y su escalonamiento por los Comandos Regionales de Apoyo Logístico, los Batallones Logísticos hasta las Compañías Servicios. Esta estructura, demuestra que la logística del Ejército Argentino depende de las unidades de combate y que no cuenta con una independencia que permita administrar los recursos con la flexibilidad y libertad de acción como se puede esperar en los escenarios actuales.

Capítulo III

Similitudes y Diferencias en los Sistemas Logísticos

Cualquiera que sea la visión sobre la estrategia o táctica de un Componente Ejército en el Teatro de Operaciones existe un término militar que denota la importancia de la logística << “desde ya” >> que lejos de encontrarse en un diccionario militar sintetiza la importancia de cubrir los requerimientos operacionales y las necesidades de vida del combatiente; conjuga por si solo a la logística requerida tan pronto se empieza a concebir una operación militar.

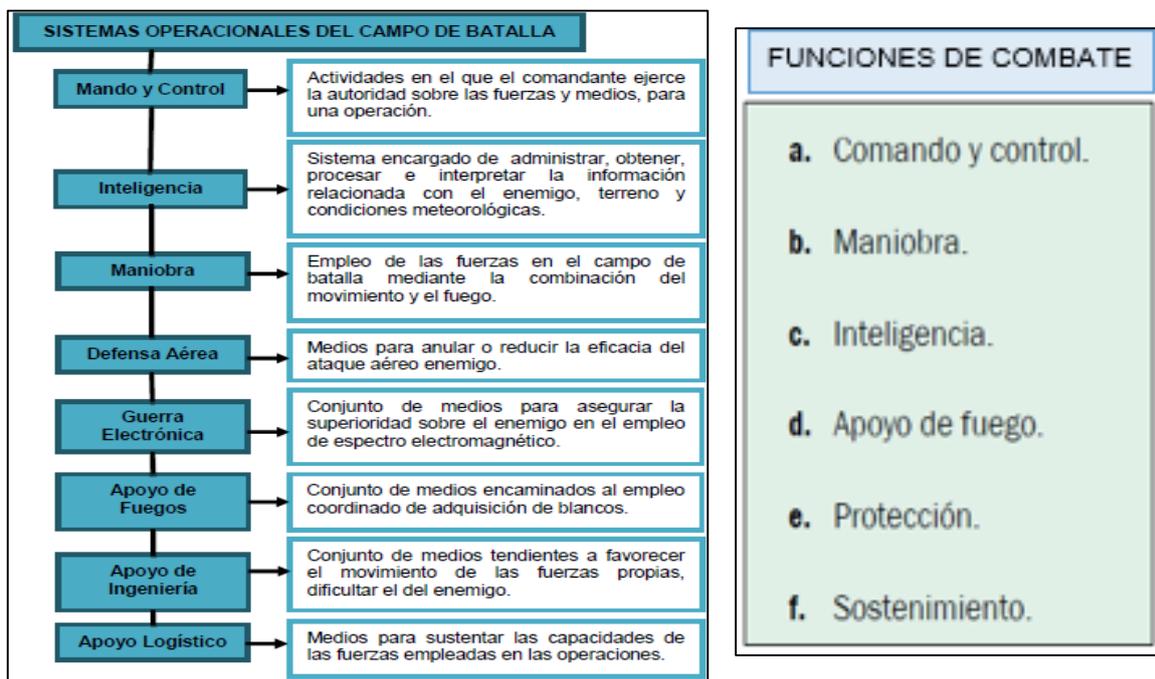
En este contexto son muchas las similitudes existentes entre estos dos ejércitos, pero también existen diferencias que serán propuestas a fin de que puedan ser consideradas y permitan una retroalimentación que se plasme en un futuro a corto o mediano plazo, se espera una mejora continua dentro de los procesos que abarcan las operaciones cumplidas por el ejército, considerado como una organización de vital importancia en la vida de un Estado.

Similitudes

	ECUADOR - ARGENTINA
Importancia	Los dos ejércitos consideran fundamental la logística y lo consideran como una función de combate y elemento constitutivo del sistema operacional del campo de batalla.
Estructura y organización	Se fundamenta en la existencia y empleo de funciones y servicios logísticos que hacen posible el sostenimiento.
Niveles de Apoyo	Se considera el apoyo logístico en cada uno de los niveles de la conducción y se materializa con unidades que despliegan las instalaciones para satisfacer las necesidades presentadas.
Doctrina	Los conceptos generales tales como principios, tipos, funciones, servicios y modos de ejecutar la logística son similares y crean una logística que persigue el mismo fin: atender las necesidades de vida y combate de los soldados.

En cuanto a la importancia que implica una contar con una logística funcional que pueda sostener a las fuerzas militares, la similitud se centra en la literatura que fundamenta el significado del sostenimiento logístico dentro del campo de batalla y que se relaciona con las funciones de combate y los sistemas operativos del campo de batalla considerados por los dos ejércitos dentro del espectro de las operaciones militares y la logística necesaria para poder ejecutarlas. La figura a continuación demuestra lo antes mencionado cuando se considera a la logística una parte integral del campo de batalla.

Figura 9: Relación del sostenimiento en el Ejército Ecuatoriano y argentino



Fuente: Manual de Conducción Militar Ecuador / Argentina

Diferencias

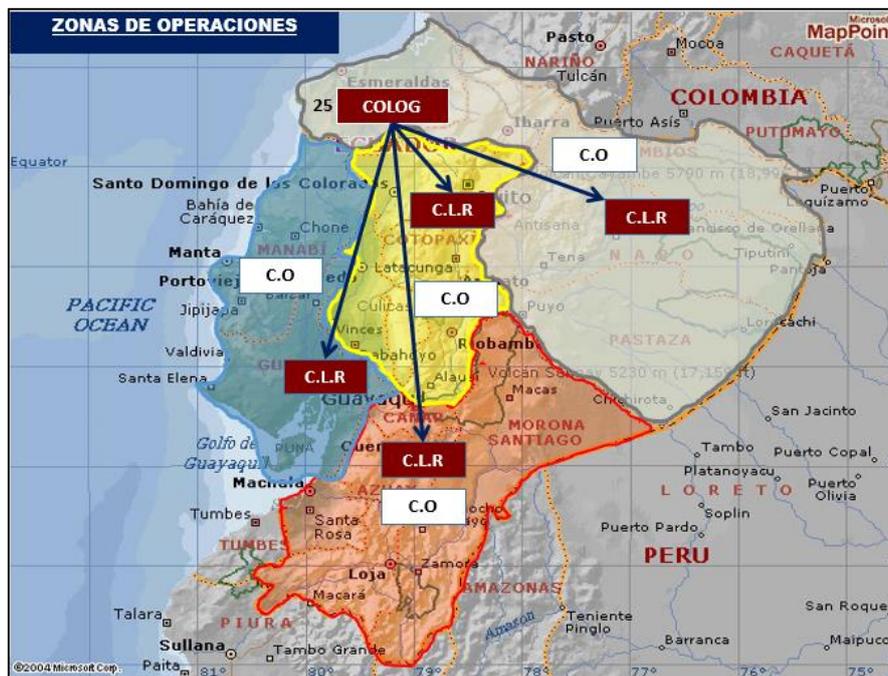
	ECUADOR	ARGENTINA
Estructura y Organización	La logística militar como tal conforma un sistema independiente que administra los recursos a plenitud. La relación de mando existente es de apoyo con relación a las unidades de maniobra	La logística militar complementa el accionar de las unidades de maniobra considerando a las unidades logísticas orgánicas de las unidades de combate, siendo estas últimas quienes

	mientras que las unidades logísticas mantienen una relación de mando orgánicas entre sí.	administren los recursos existentes.
Apoyo logístico a nivel operacional	El Ejército cuenta con el Comando Logístico Regional (CLR) en apoyo al nivel operacional cuyo diseño y estructura ya está establecido y cuenta con los medios para atender los requerimientos de las unidades operativas.	La estructura del CRAL no se encuentra claramente establecida, menciona que serán sobre la base de los Batallones de Arsenales pero que su diseño dependerá de la misión a cumplir.
Ámbito	El sostenimiento se enfoca exclusivamente en lo logístico materializando el apoyo a través de funciones y servicios logísticos. El área de personal es manejado por la estructura a cargo del G1 en cada uno de los niveles respectivos.	El sostenimiento logístico incluye la logística de material y de personal.
División Territorial	Ha sido la base para instalación de unidades de combate y logísticas estableciendo sectores geográficamente distribuidos a lo largo del país, esto no impide que una unidad debe desplegarse fuera de su sector, de darse el caso se moverá con su escalón logístico.	Se establecen Teatros y zonas de operaciones de acuerdo a la necesidad, de igual manera la conformación de las unidades logísticas será conforme la misión y las unidades de maniobra asignadas al cumplimiento de la misión.
Doctrina Logística	La base doctrinaria ha pasado por un proceso y experimentación que ha plasmado la información necesaria en el Reglamento de logística	Si bien existe el manual de logística de materiales, en la actualidad se aplica e imparte la enseñanza en base al proyecto de Tejada que pese al tiempo transcurrido no ha llegado

	del Ejército Ecuatoriano del año 2014.	a ser oficialmente aceptado como un reglamento.
Planeamiento logístico	Inicia paralelamente con la impartición de la orden al comandante táctico.	Inicia con la orientación del comandante táctico.

Referente a la estructura logística, la organización territorial existente en el Ejército Ecuatoriano, permite escalar la logística en apoyo a las fuerzas en el cumplimiento de operaciones militares gracias a la existencia de unidades logísticas, previamente establecidas, en apoyo a cada uno de los niveles de conducción. Como se demuestra en la figura siguiente existe una estructura logística por cada Zona de Operaciones que cuenta con todos los recursos y medios necesarios para atender los requerimientos de las fuerzas que en ellas operan.

Figura 7: División Territorial del Ecuador



Fuente: Ayuda de Cátedra, Academia de Guerra del Ejército, 2018

La doctrina existente en el Ejército Ecuatoriano hace posible mantener un sistema logístico independiente que se conforma con unidades logísticas orgánicas y en apoyo a las unidades de combate. El siguiente gráfico sirve de ejemplo para entender cómo se

estructura el sistema logístico en uno de los Teatros de Operaciones. El Comando Logístico Regional atiende y abastece a los Comandos de Apoyo Logístico de los niveles tácticos subordinados.

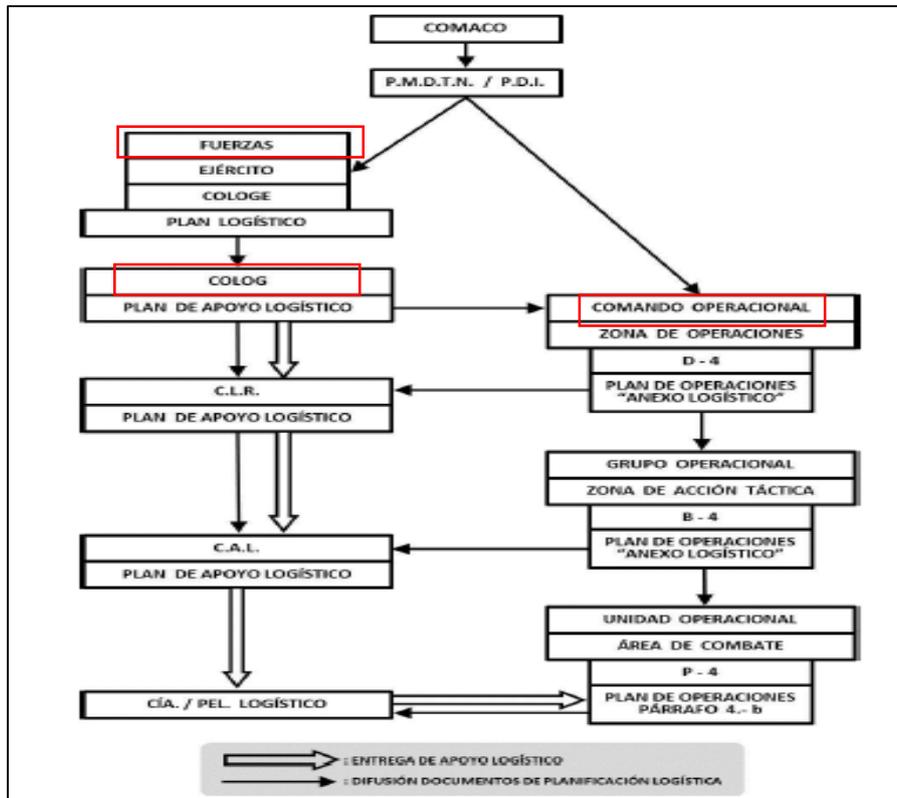
Figura 4: Estructura logística de la Zona de Operaciones



Fuente: Ayuda de Cátedra, Academia de Guerra del Ejército, 2018

Los conceptos anteriormente señalados hacen posible, en el Ejército Ecuatoriano, considerar una planificación paralela que permite, tanto a los Teatros de Operaciones / Comandos Operacionales como al Sistema Logístico, iniciar el planeamiento tan pronto como se hayan emitido las órdenes y la orientación de los comandantes superiores. El gráfico a continuación demuestra la planificación paralela en la que intervienen por un lado la logística y por el otro la maniobra, incluso se pudiera mencionar que la logística puede prevenir los requerimientos antes que los comandantes de los Teatros de Operaciones / Comandos Operacionales ya que el máximo ente logístico se encuentra presente cuando el Comando Conjunto da a conocer el Plan Militar de Defensa a los Comandantes de cada una de las fuerzas (Fuerza Terrestre, Fuerza Naval y Fuerza Aérea). Desde ese momento la planificación logística toma forma y mientras los Comandantes Operacionales emiten sus planes y órdenes, también, el Comando Logístico del Ejército está emitiendo la suya, esto da ventaja para que en términos de alistamiento las unidades empiecen a remitir los requerimientos que deberán ser sometidos al ciclo de abastecimientos.

Figura 9: Proceso de Planificación Logística



Fuente: Manual de Logística del Ejército Ecuatoriano, 2014

Conclusiones

- La estructura y organización de los ejércitos resaltan la importancia de proporcionar apoyo logístico integral a las fuerzas militares, lo cual se evidencia en la concepción doctrinaria que tanto Argentina como Ecuador disponen en sus respectivos reglamentos de Conducción Militar, ambos países consideran al apoyo logístico – sostenimiento, como una parte fundamental dentro del sistema operacional del campo de batalla, si bien el Ejército Argentino lo aborda como una de las funciones de combate, los dos países coinciden en que esta clasificación “son una manera de agrupar sistemas afines”, que poseen una finalidad común la cual permite orientar la preparación y el empleo de los medios para el cumplimiento de sus misiones. Es el atributo que posee una organización militar determinada para ejecutar operaciones militares en forma autónoma considerando el propio y debido apoyo o sostenimiento logístico.
- La estructura y organización de los ejércitos resaltan la importancia de proporcionar apoyo logístico integral a través del empleo de funciones y servicios logísticos, esta estructura permite contar con personal especialista y áreas técnicas al servicio y atención de los requerimientos que se presenten.
- A pesar que la doctrina existente establece al sostenimiento como una función de combate, en el Ejército Argentino la logística juega un papel complementario frente a las unidades de maniobra, considera las unidades logísticas orgánicas de las Grandes Unidades de Combate (GUC) y de las unidades tipo regimiento / batallón; el ejército ecuatoriano, por el contrario, establece una relación orgánica entre unidades logísticas y estas en una relación de apoyo a las unidades de maniobra, es decir que los efectos no pertenecen a las GUC o Regimientos sino a los Batallones Logísticos y/o Compañías Servicios, se conforma de esta manera un sistema logístico con total independencia para sostener a las unidades en apoyo con los recursos disponibles en cualquier jurisdicción del país.
- A diferencia del Ejército Ecuatoriano el sostenimiento en el Ejército Argentino contempla los subsistemas de personal que involucra la ejecución de un conjunto de funciones tendientes a mantener la aptitud combativa de las organizaciones mediante su reconstitución cuando las bajas sufridas así lo exijan mediante la atención permanente de la condición física/mental individual y colectiva. Por otro lado para el Ejército Ecuatoriano

el apoyo logístico se relaciona con las funciones logísticas de: abastecimiento, mantenimiento, transporte, ejecutadas por los servicios de intendencia, material de guerra y transportes.

- La estructura del sistema logístico ecuatoriano se basa en una organización territorial que contempla comandos logísticos regionales ubicados estratégicamente a lo largo del país con la tarea de mantener la dinámica del flujo de abastecimientos. Esta estructura considera la división del país en Comandos Operaciones con Escalones Logísticos en apoyo a cada uno de los niveles de conducción.
- Si bien el Ejército Argentino tiene una distribución territorial, la estructura de las unidades que participarían en operaciones es a futuro. Consideran estructurar el sistema logístico basado, parcialmente, en los Batallones de Arsenales, esperando contar con la asignación de medios dependiendo de sus necesidades. Esto dificultaría tener una clara idea de la magnitud de los requerimientos así como de las necesidades para atenderlas, traduciendo momentáneamente en “apreciaciones teóricas” que contarían con la disponibilidad de la logística requerida. La doctrina permite organizar unidades logísticas de acuerdo a la misión a cumplir y al criterio y experiencia del ente planificador cuando, desde esta óptica, lo ideal sería contar con unidades operativas que cuenten con su escalón logístico propio y ya estructurado.
- El Ejército Ecuatoriano cuenta con una doctrina logística fundamentada en el Manual de Logística del Ejército del año 2014, aprobado por el Comando de Educación y Doctrina; en este se establece un sistema logístico independiente, su estructura permite atender las necesidades de las unidades de combate a través de unidades logísticas en apoyo y no bajo una relación orgánica, como se mantiene en el Ejército Argentino.
- En cuanto a la planificación, para el Ejército Argentino esta comienza con el proceso de planeamiento de las unidades de maniobra en donde el G/4 - S/4 visualiza el amplio espectro y realiza el diseño logístico que mejor le parezca para proporcionar el sostenimiento a las unidades integrantes de un teatro de operaciones. En el caso del Ejército Ecuatoriano la planificación logística es paralela y empieza al mismo tiempo que las unidades de combate y considera de manera particular el planeamiento logístico en apoyo y coordinación con las unidades a ser apoyadas.

Referencias

- ✓ Argentino, E. (1965). *Los Comandos Logísticos del teatro de Operaciones*. Buenos Aires: IGM.
- ✓ Argentino, E. (1992). *Conducción de las Subunidades de Servicios*. Buenos Aires.
- ✓ Argentino, E. (2005). *Logística de Material*. Buenos Aires.
- ✓ Argentino, E. (2014). *Conducción para las Fuerzas Terrestres*. Buenos Aires: Departamento de Doctrina.
- ✓ Ecuatoriano, E. (2012). *Manual de Conduccion Militar*. Quito: CEDE.
- ✓ Ecuatoriano, E. (2014). *Manual de Logística del Ejército*. Quito: Comando de Educación y Doctrina del Ejército.
- ✓ Lago, H. (2019). *Ayuda de Catedra Apreciación Logística*. CABA, BUENOS AIRES, ARGENTINA.
- ✓ Tejada, C. (2008). *Apoyo Logístico al Componente Ejército del TO*. Buenos Aires: ESG.

Resumen

El presente trabajo de investigación pretende realizar un análisis de la logística militar empleada por el Ejército Argentino y el sistema logístico del Ejército Ecuatoriano, sistemas que cumplen la misión fundamental de proporcionar el apoyo logístico integral a las unidades de maniobra en el cumplimiento de operaciones militares.

El desarrollo del presente trabajo inicia con una descripción del sistema logístico militar del Ejército Ecuatoriano el mismo que se encarga del sostenimiento logístico a las unidades operativas, tanto en tiempo de paz como en tiempo de guerra y que se establece como un sistema operativo integral en el Campo de Batalla bajo un Comando Logístico responsable por la administración de los efectos del Ejército como un todo. En lo posterior se describe la forma en que el Ejército Argentino proporciona el sostén logístico para el cumplimiento de las operaciones militares realizando una comparación y describiendo las diferencias y las similitudes de los sistemas utilizados en ambos ejércitos.

El trabajo busca describir los procedimientos, métodos y modos utilizados por las estructuras logísticas militares de los Ejércitos de Ecuador y Argentina para atender los requerimientos presentados, determinar la existencia o no de diferencias en la doctrina y aplicación logística militar y mostrar cuáles son las diferencias y similitudes de cada uno de estos.

Palabras clave: Sistema logístico, efectos logísticos, función logística.