



**ESPECIALIZACION EN ESTRATEGIA OPERACIONAL Y  
PLANEAMIENTO MILITAR CONJUNTO**

**TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

**TEMA:**

**LA RESERVA OPERACIONAL**

**TÍTULO:**

**“Las circunstancias operacionales que justifican el empleo de la reserva en un Teatro de Operaciones”**

**AUTOR: Mayor Marcos Miguel COPERTINO.**

**TUTOR: Mayor Eduardo César VERÓN RODRÍGUEZ.**

**Año 2011**

## **RESUMEN**

El Comandante Operacional dispone de medios de cada uno de los componentes a disposición en el Teatro de Operaciones y considerando sus capacidades, los empleará para garantizar el cumplimiento de su plan en dos momentos claves: para reducir el riesgo que presenta no haber configurado la situación estratégica operacional favorable / deseada; y para explotar las circunstancias que configuren la situación militar favorable, coincidente con el logro del Objetivo Operacional.

En la historia de la guerra existen numerosos casos en los que los Comandantes Operacionales han tenido que tomar decisiones sobre el empleo de su reserva. Este empleo de la reserva incluido en su diseño operacional, que estará íntimamente relacionado con el *momentum* y *tempo* operacional.

Se realizará una investigación y análisis histórico de distintas campañas, tratando de encontrar dónde existieron *momentum* o *tempo*, y así permitir enunciar algún principio del diseño operacional susceptible de ser incluido en la doctrina para la acción militar conjunta.

Además se realizará el análisis y comparación de doctrinas de la Fuerzas Armadas Argentinas, de otras fuerzas de países integrantes de la UNASUR y de los Estados Unidos.

**Palabras clave:** Teatro de Operaciones. Campaña. Reserva operacional. Momentum operacional. Tempo operacional.

## TABLA DE CONTENIDOS

ESTRUCTURA DEL TRABAJO	PÁGINAS
INTRODUCCIÓN	1 a 3
CAPÍTULO I	4 a 15
CONCLUSIONES DEL CAPÍTULO I	15
CAPÍTULO II	16 a 20
CONCLUSIONES DEL CAPÍTULO II	19 y 20
CAPÍTULO III	21 a 26
CONCLUSIONES DEL CAPÍTULO III	26
CONCLUSIONES FINALES	27 y 28
BIBLIOGRAFÍA	29 y 30

## INTRODUCCIÓN

En la historia de la guerra existen numerosos casos en los que los Comandantes han tenido que tomar decisiones sobre el empleo de su reserva. Este empleo de la reserva está íntimamente relacionado con el momentum y tempo operacional, conceptos que aún no están debidamente desarrollados en los manuales en uso. De aquí que en este trabajo se analizarán distintas campañas, ocurridas a lo largo de la historia, para intentar visualizar si en estas existieron los conceptos mencionados.

El Comandante Operacional dispone de medios de cada uno de los componentes a disposición en el Teatro de Operaciones y considerando sus capacidades, los empleará para garantizar el cumplimiento de su plan en dos momentos claves: para reducir el riesgo que presenta no haber configurado la situación estratégica operacional favorable / deseada; y para explotar las circunstancias que configuren la situación militar favorable, coincidente con el logro del Objetivo Operacional.

La reserva estratégica operacional es aquella parte del poder militar asignado a un teatro de operaciones que su comandante retiene bajo su control, para concretar su empleo decisivo en la explotación de un éxito o en el restablecimiento del equilibrio estratégico operacional.

Actualmente, en la doctrina para la acción militar conjunta el concepto de reserva operacional no se encuentra desarrollado acabadamente. Tampoco se ha podido visualizar un estudio profundo de las relaciones entre el concepto de reserva y dos de los elementos del diseño operacional como son el tempo y el momentum (relaciones que son objeto de este estudio).

¿En qué circunstancias en las distintas campañas militares de la historia de la guerra los Comandantes de Teatro han empleado reservas operacionales?, ¿Existen constantes de este empleo?, ¿Qué elementos doctrinarios pueden extraerse y/o adaptarse para ser incorporados a la doctrina militar?

Con el propósito de responder a los interrogantes formulados, se realizaron estudios comparativos entre la doctrina argentina y las doctrinas de países de la región (MERCOSUR/UNASUR) y otro país de referencia extra regional como Estados Unidos de América.

Se trabajó con el análisis de ciertas acciones de guerra, en donde se hizo hincapié exclusivamente desde el nivel operacional en los distintos empleos de la reserva. Con respecto a la doctrina de otros países, se analizó únicamente la que considera el nivel operacional.

Con el desarrollo de este trabajo se pretende, por una parte, realizar un aporte teórico en el marco de la doctrina militar conjunta, en tanto se escenifica la situación actual del pensamiento militar,

doctrina, y prescripciones reglamentarias en el nivel operacional, en comparación con otros actores de relevancia, tanto en el nivel regional como en el extra regional.

Por otra parte, realizar una contribución que aproxime a un mayor entendimiento con respecto al empleo de la reserva operacional, ausente como concepto definido en la doctrina vigente.

Asimismo, permitirá analizar los elementos del diseño operacional recientemente incorporados a la doctrina del Estado Mayor Conjunto (Manual de estrategia y planeamiento para la acción militar conjunta, nivel operacional, la campaña – MC 20-01).

El objetivo de este trabajo fue; dilucidar, tomando como referencia una base histórica de campañas militares, las diversas circunstancias que motivaron el empleo de la reserva operacional y proponer elementos doctrinarios para complementar los vacíos de la doctrina militar, respecto al empleo del concepto reserva operacional.

Como hipótesis general se planteó que, el Comandante Operacional empleará su reserva en dos momentos claves: Para reducir el riesgo que presenta no haber configurado la situación estratégica operacional favorable / deseada o para explotar las circunstancias que configuren la situación militar favorable, coincidente con el logro del objetivo operacional.

Y derivadas de ella las siguientes:

- a. El empleo de la reserva operacional posibilita configurar y mantener la situación estratégica operacional deseada, por medio del tempo operacional, que le permite mantener la iniciativa y evitar que el adversario se reorganice.
- b. El empleo de la reserva operacional, durante las fases de la campaña, es el producto de un plan aplicado en el momento oportuno (momentum operacional), lo cual será esencial para el éxito.

La presente investigación se corresponde con el tipo descriptivo. Se recurrió a fuentes documentales tales como doctrinas, reglamentos, etc. Además se utilizaron fuentes primarias realizándose el correspondiente análisis bibliográfico y documental.

Para facilitar la concreción y desarrollo del trabajo este se estructuró en tres capítulos: el primero con el objeto de determinar la existencia o inexistencia de constantes que motivaron el empleo de la reserva operacional, sobre una base de análisis histórico. El segundo, analizar concepciones sobre reserva operacional en el marco regional y extra regional, para completar el análisis histórico. Y en el último capítulo se analizaron los elementos doctrinarios en el proceso de definición del empleo del concepto de reserva operacional.

## CAPITULO I

### **El empleo de la reserva operacional en los hechos de la historia militar**

#### INTRODUCCIÓN

El presente capítulo tiene como objetivo, determinar la existencia o inexistencia de constantes que motivaron el empleo de la reserva operacional, sobre una base de análisis histórico. Se hará referencia a hechos militares históricos relevantes como la Batalla de Chacabuco, la Batalla de Jena, la Guerra de Corea y la Guerra del Golfo Pérsico (1991). Se extraerán los aspectos más relevantes que han definido las campañas respectivas a través del empleo de la reserva operacional.

Como paso previo se definen el tempo y el momentum, conceptos que servirán para establecer relaciones entre el concepto de reserva y dos de los elementos del diseño operacional.

*“El momentum: el momentum es la oportunidad, en el sentido de ejecutar una acción ahora y no antes y después. Aplicar un plan en el momento oportuno puede ser esencial para el éxito. Se deriva de la iniciativa, a la que retiene y complementa. El momentum permite a los comandantes crear oportunidades, para enfrentar al enemigo desde direcciones inesperadas y con capacidades también inesperadas. Cuando se habla de crear el momentum, significa que hay que tomar ventajas del efecto que puede tener un elemento que se está desplazando, haciendo uso de su masa y de su velocidad. Crear el momentum es concebir el diseño operacional de manera tal que el enemigo se desmorone rápidamente”<sup>1</sup>.*

*“El tempo: aplicar tempo es mantener la presión constante para no dar respiro al enemigo, creándole nuevos problemas, antes de que pueda resolver los anteriores. Algunos autores lo denominan tiempo-ritmo. El tempo permite mantener la iniciativa y evita que el enemigo se reorganice y por lo tanto, provoca que se desmorone más rápidamente. El buen uso de las reservas facilita la obtención del tempo (...) Controlar y/o alterar ese ritmo es necesario para retener la iniciativa. Para maximizar las propias capacidades es necesario ajustar el tempo de la operación (...) Cuando un tempo propio sostenido supera la capacidad del enemigo para reaccionar, las fuerzas propias pueden mantener la iniciativa y obtener una ventaja marcada (...) El ritmo, más que una indicación de la simple movilidad o rapidez de movimiento de la fuerza, es un índice de la velocidad a la que se ejecutan las diferentes acciones de que se compone la operación. Así, se suele decir que una operación es de alto ritmo cuando las diferentes acciones que la integran se*

---

<sup>1</sup> MC 20-01, “Manual de estrategia y planeamiento para la acción militar conjunta, nivel operacional, la campaña”, pág 53 y 54, revisión 2011.

*desarrollan con gran rapidez y alto grado de sincronización. El resultado que se persigue con las operaciones de alto tempo es lograr la dislocación y la parálisis estratégica del adversario, mediante la rotura de su ciclo de observación, orientación, decisión, acción, ...una operación puede desarrollarse a un ritmo muy elevado y, sin embargo, tener un tempo muy bajo, ya que éste depende de la capacidad de reacción del adversario”<sup>2</sup>.*

## **SECCIÓN I**

### **Batalla de Chacabuco**

Se transcribirán los hechos más importantes que llevaron al General San Martín a hacer uso de la reserva en la Batalla de Chacabuco (12 de febrero de 1817):

*“...El 10 de febrero agrupó su ejército al pié de la cuesta y, después de realizados los reconocimientos en detalle, resolvió dar batalla el día 12 a la madrugada, previa discusión del plan con sus jefes subordinados, el 11 al mediodía oportunidad en la cual impartió la orden de ataque.*

*...Para ello formó dos divisiones. La primera, a órdenes de Soler, compuesta por los batallones Nro 1 y 11, las compañías de granaderos y volteadores de los batallones Nro 7 y 8, el escuadrón escolta, el 4to escuadrón de granaderos y 2 piezas de artillería. Estas fuerzas debían atacar por el oeste.*

*La segunda, al mando de O’Higgins, formada por el resto de los batallones Nro 7 y 8, los tres escuadrones restantes de granaderos y 2 piezas de artillería, que realizarían la misma operación por el lado este. El total de estas tropas alcanzaba a unos 3.500 hombres, de los cuales 2.000 correspondían al mando de Soler.*

*Este primer plan se ejecutó a partir de las dos de la madrugada. Con las primeras luces se atacó a los efectivos de Mijares, los que se replegaron rápidamente hacia la masa del ejército real, siendo sorprendidos mientras avanzaban a la altura del cerro del Chingue. En tal oportunidad se modificó el plan inicial patriota, pues Maroto había ocupado una posición defensiva en los cerros Guanaco, Quemado y Chingue al tomar conocimiento del repliegue de Mijares. San Martín consideró estas posiciones fácilmente rodeables, y como se trataba en su mayoría de fuerzas de infantería, resolvió conducir una batalla ofensiva con una acción frontal de aferramiento con la división O’Higgins y una maniobra envolvente con la división Soler, por el camino de la Cuesta Nueva, lo cual aseguraba caer por sorpresa sobre la retaguardia enemiga.*

---

<sup>2</sup> Op. Cit., pág 54 y 55

*Al impartir las instrucciones a ambos jefes, encomendó a O'Higgins la misión de amenazar el frente realista sin comprometerse seriamente, con el fin de distraer la atención y dar tiempo a que la división Soler-cuyo trayecto era más largo-desembocase por el frente oeste de la posición. En ese momento ambos debían lanzarse al asalto, coordinando sus respectivas maniobras. No obstante las recomendaciones de no quebrar la simultaneidad de ambos ataques, O'Higgins ordenó proseguir el avance de su columna hasta alcanzar las distancias de tiro.*

*Dado lo escabroso del terreno, recién al sobrepasar el cerro de los Halcones pudo desplegar en batalla, abriendo inmediatamente el fuego, el que fue intensamente contestado desde la posición realista. Al cabo de una hora, O'Higgins ordenó a sus tropas pasar al asalto, las que se lanzaron sobre el cerro Guanaco y el Quemado. Los escuadrones de granaderos fueron dirigidos por el estero de Las Margaritas contra el ala oeste enemiga. El intenso fuego y la acción decidida de la defensa española rechazaron este intento. Desde lo alto de la cuesta, San Martín presenció el estéril esfuerzo, y temiendo que Maroto aprovecharse la momentánea ventaja lograda para pasar a un contraataque, que podía significar la derrota de la primera división, ordenó a su ayudante Álvarez de Condarco que alcanzase a Soler y le instara a apresurar su avance.*

*Luego, el Libertador cabalgó velozmente cuesta abajo para tomar la conducción personal de la primera división. Cuando llegó al morro de Las Tórtolas Cuyanas ya era tarde; O'Higgins había renovado su ataque y, por lo tanto, no era posible retroceder. Avanzando nuevamente por la quebrada de la Ñipa, pero ahora con la caballería en el ala este, el prócer chileno se empeñó por segunda vez.*

*El peligro de un fracaso desapareció poco después, pues se hizo sentir la proximidad de Soler manifestada por una visible vacilación del ala oeste de la posición. Soler había alcanzado, a la una y media del mediodía, la pendiente occidental del cerro del Chingue sin que sus defensores lo supiesen, pues trataban de contener nuevamente a O'Higgins. El ataque del batallón Nro 1, que marchaba a la cabeza, resultó una verdadera sorpresa para los realistas. Comprendieron que la caída del morro el Chingue significaría el derrumbe de toda resistencia, por lo que trataron de retenerlo tenazmente, no pudiendo evitar su derrota final.*

*Cuando San Martín llegó al campo de la lucha vio decidida la batalla: tomó la bandera de los Andes de manos de su portaestandarte y se colocó a la cabeza de los granaderos, lanzándose a la carga contra un ala de la posición. El escuadrón de Medina pasó audazmente por uno de los claros de la infantería española, alcanzando a sablear a los artilleros sobre sus mismas piezas. Al mismo*

*tiempo, Zapiola hacía otro tanto, envolviendo el ala derecha en una impetuosa carga y los batallones Nro 7 y 8 se apoderaron del cerro Guanaco, haciendo replegar a sus defensores.”<sup>3</sup>*

Si bien, para esta época en que se desarrolló la batalla de Chacabuco, no se disponía del concepto nivel operacional, ni tampoco de los conceptos de tiempo y momentum, las acciones desarrolladas por el General San Martín, en lo que se refiere al uso de la reserva en el transcurso de la batalla, nos permiten concluir que: San Martín, al ver peligrar la decisión de la batalla a su favor, por errores de coordinación y sincronización que afectaban el tiempo; no permitían aplicarle al enemigo una presión constante, temiendo perder la iniciativa y permitir que el enemigo se reorganice, es donde decide utilizar su reserva para revertir la situación.

Con respecto al otro término, momentum, estuvo disponible para los realistas cuando fracasa el primer ataque de la división O’Higgins, pero fue debidamente contrarrestado, por el buen uso de las reservas que permitieron mantener el tempo de las operaciones de las fuerzas patriotas.

## **SECCIÓN II**

### **Batalla de Jena**

Otra batalla para analizar el uso de las reservas es la batalla de Jena, durante una de las campañas de Napoleón en la Europa continental, el 14 de octubre de 1806. Se desarrollará en forma resumida los hechos más importantes para determinar el contexto en que fueron utilizadas las reservas.

Napoleón Bonaparte, realiza un avance para tomar contacto con su gran ejército, utilizando tres caminos, distantes entre sí aproximadamente entre veinte y treinta kilómetros, en la línea general materializada por las ciudades de Naumburgo, Jena y Gera.

A sus cuerpos de ejércitos los distribuyó de la siguiente manera: el ala izquierda compuesta por el cuerpo de ejército V y seguido por el VII, contando con 40.000 hombres. El centro con el cuerpo de ejército I y III, además como reserva la guardia imperial y elementos de caballería, compuesto por 70.000 hombres. Y el ala derecha, el cuerpo de ejército IV seguido por el VI, con 50.000 hombres.

El plan de Napoleón consistía en asegurar la derrota decisiva de Prusia en Sajonia, sin exponer el territorio francés o el de sus aliados a una invasión, con suma rapidez para evitar que Rusia pudiera intervenir en el enfrentamiento, y contempló las siguientes acciones: ejecución de reconocimientos de las rutas entre Bamberg y Berlín, mediante el adelantamiento de oficiales de ingenieros; maniobra de distracción en la frontera holandesa, para confundir a los aliados y servir de velo y

---

<sup>3</sup> **PICCIULO**, José Luis. “La Batalla de Chacabuco” pag 2, Instituto Nacional Sanmartiniano “Secretaría de Cultura Presidencia de la Nación”, Concurso Nacional 2008 – Texto Nro 059.

engaño a la maniobra principal; movilización de su ejército de Italia para mantenerse vigilante respecto de Austria; reservas en estado de alerta en proximidades del canal, para contrarrestar una posible invasión británica; ejecución de un avance por tres caminos diferentes, distantes entre sí de veinte a treinta kilómetros, organizando su gran ejército en tres columnas cada una de ellas conformada por dos cuerpos de ejércitos.

Para realizar una breve síntesis de las acciones en la batalla, se establecerán fases de la operación en donde participa la reserva a disposición de Napoleón, para nosotros el comandante operacional.

*“Fase 1: ataque frontal del ejército francés sobre las posiciones prusianas al noroeste de Jena (14 0630/1230 Oct 1806); ...Contraataque de la guardia imperial y parte de la reserva de caballería para rechazar una penetración prusiana en proximidades de Vierzehnheiligen, y mantener la línea de avance francesa. (Acción principal 1)...*

*Fase 2: explotación del ataque decisivo francés sobre las posiciones del enemigo en dirección noroeste, hacia Gross-Romstedt. (14 1230/1500 Oct 1806).*

*...Explotación del ataque con la reserva de caballería a órdenes del Mariscal Murat, en dirección noroeste, hacia Gross-Romstedt. (Acción principal 2).*

*Fase 3: persecución de las fuerzas prusianas y sajonas en dirección a Weimar(O) y Apolda(N). (14 1500/1800 Oct 1806).*

*...persecución de las fuerzas prusianas y sajonas en dirección a Weimar(O) con la reserva de caballería de Murat. (Acción principal 3).”<sup>4</sup>*

Para concluir sobre las acciones de la reserva se hará mediante las distintas acciones principales. En la acción principal 1, un error en el empleo de los medios durante el ataque produce que los prusianos ejecuten contraataques, a esto lo podríamos definir como que ellos aprovechan el momentum operacional, el tiempo oportunidad, que podrá haber revertido la situación hasta ahora desarrollada. Pero esto se contrarrestó con la decisión del comandante francés, Napoleón, de emplear su reserva para mantener el tempo operacional, el ritmo de su operación ofensiva, con esto continuó manteniendo su iniciativa y pudo restablecer su tempo.

En la acción principal 2, los prusianos no pudieron recuperar su tempo y si lo hicieron los franceses, al producirse esto las tropas napoleónicas habían obtenido la decisión en la batalla.

---

<sup>4</sup> **CONTRERAS, COSTA, VERON RODRIGUEZ, MOLINARI, BURONI, CHIMENO** – trabajo monográfico “Maniobra Estratégica Operacional” – Batalla de Jena, año 1806. Para la materia Conducción IV. ESG, año 2007, pág 9.

En la acción principal 3, esta es una continuación de la anterior, aquí los franceses aprovechando la superioridad obtenida y viendo que las tropas prusianas y sajonas iniciaban la retirada, Napoleón ve la oportunidad (momentum) de decidir la campaña, con el empleo decisivo y oportuno de la reserva. Estas citas marcan la agresividad y decisión de la reserva francesa, *“Murat en la campaña de Prusia tiene un papel crucial en la batalla de Jena, donde liderará una espectacular persecución que destruirá por completo el ejército prusiano y tras la cual envía una nota a Napoleón donde dice: el combate cesa por falta de combatientes.”*<sup>5</sup>. *“Murat y su caballería barrieron a los prusianos en un torbellino de destrucción, en ninguna otra batalla hubo una carnicería tan inmisericorde y atroz como la que produjo esa oleada de la caballería pesada entre los prusianos que huían de Jena...”*<sup>6</sup>.

### **SECCIÓN III**

#### **Guerra de Corea**

En esta sección se analizará el empleo de la reserva durante la guerra de Corea, la cual fue decisiva para dar un vuelco a la situación en que se encontraban las fuerzas de la ONU. Se dará importancia a la situación, por parte de las fuerzas Norcoreanas, de sobrepasar su punto culminante, hecho que fue aprovechado por las fuerzas de los Estados Unidos y de Corea del Sur.

Se realizará una síntesis de los inicios de la guerra para permitir tener una hilación del conflicto.

*“Aunque la historiografía comunista sugiere que Corea del Sur efectuó un primer ataque, la versión más aceptada dice que el 25 de junio de 1950 las fuerzas de Corea del Norte se movilizaron hacia el sur en masa. Usando el equipamiento soviético y con enormes reservas, su ataque sorpresa fue un éxito aplastante.*

*En pocos días las fuerzas militares del Sur de Corea ya estaban en total retirada y, junto al pequeño número de estadounidenses en Corea, estaban transitando dentro de una pequeña área alrededor de la ciudad de Pusan. Con la ayuda de las provisiones estadounidenses y la ayuda aérea, las fuerzas manejaron la situación y estabilizaron la frontera.*

*Esta inició una acción desesperada de aferramiento llamada el Perímetro Pusan. Aunque llegó más ayuda de la ONU la situación era peligrosa, y parecía que el Norte podría ganar el control de la península entera...”*<sup>7</sup>.

El ímpetu inicial norcoreano fue arrollador, pero se fueron produciendo distintas situaciones, que llevaron, a que sus fuerzas sobrepasaran su punto culminante e iniciaran un proceso de pérdida de la

---

<sup>5</sup> [www.fundación2008.com](http://www.fundación2008.com), “Murat”, fecha de captura 14 de agosto de 2011.

<sup>6</sup> JOHN LAFFIN, “Grandes Batallas de la Historia”, editorial El Ateneo, Bs As. Edición 2005, pág 225.

<sup>7</sup> [es.wikipedia.org/wiki/Guerra\\_de\\_Corea](http://es.wikipedia.org/wiki/Guerra_de_Corea). Comienzo\_de\_la\_Guerra.”Guerra de Corea”, fecha de captura 17 de agosto de 2011.

iniciativa, “...Se alcanzó el punto culminante luego de haber sobre extendido sus líneas de abastecimiento, y no haber podido tomar el puerto de Pusan. Un factor clave para haberlo alcanzado antes del logro del objetivo estratégico operacional, fueron los bombardeos permanentes por la Fuerza Aérea de EEUU y Corea del Sur sobre la IVta Div I Norcoreana. Sucedió un mes antes del desembarco de la ONU en Inchón...”<sup>8</sup>.

De esta forma se producen importantes alargamientos de las vías de abastecimiento norcoreanas. Sumado a esto la situación de las fuerzas de la ONU era comprometida, de esta forma, el Comandante Operacional General Mac Arthur, dispone el empleo de la reserva en la retaguardia del enemigo para poder restituir el equilibrio operacional y evitar el propio disloque. “...los más altos mandos del Ejército de los Estados Unidos se opusieron a la idea: el jefe del Estado mayor Conjunto, general Omar Bradley, de manera rotunda; el jefe del Estado mayor del Ejército. General Collins, y el comandante supremo de la Flota, almirante Sherman, de manera parcial...”<sup>9</sup>. A esto Mac Arthur expresó: “...Sólo tenemos dos posibilidades: desembarcar en Inchón o seguir soportando bajas en Pusan, donde la situación es poco menos que desesperada. ¿Quieren ustedes que nuestros hombres se dejen matar como corderos en esas posiciones erizo? ¿Quién aceptará la responsabilidad de la tragedia? Yo no, por supuesto (...) Si mis ideas son erróneas, y si las posiciones enemigas en Inchón resultan inexpugnables, entonces me personaré en el lugar de la pelea y ordenaré la retirada inmediata de nuestras fuerzas, a fin de evitarles una sangrienta derrota. En tal caso, mi fama de comandante de tropa quedaría mermada, pero ésta sería la única baja de consideración...”<sup>10</sup>.

Esta expresión hace denotar la decisión del Comandante Operacional de utilizar su reserva, para aprovechar el momentum operacional que le presentaban las fuerzas en oposición, para recobrar la iniciativa, enfrentando al enemigo desde direcciones inesperadas, como lo era su retaguardia.

“El desembarco en Inchón representó un juego extremadamente arriesgado. Si el asalto hubiera fracasado, Mac Arthur habría quedado sin reservas significativas y ninguna posibilidad inmediata de recibir refuerzos desde los Estados Unidos. Pero el desembarco, que enfrentaba poca resistencia, fue un éxito.

A partir del día 15 de septiembre, cuando un batallón de la 1º División de la Infantería de Marina, protegido por fuertes ataques aéreos y fuegos navales, logró conquistar la isla Wolmi a poca

---

<sup>8</sup> PORTELA, MORIONES, MEDINA, LUGONES, WILLIAMS, VERON, BROLL, PAEZ. “Elementos del Diseño Operacional – Guerra de Corea – Campaña de Inchón 1950”. Trabajo monográfico. Materia Estrategia Operacional. ESGC. Año 2008.

<sup>9</sup> [www.artehistoria.jcyl.es/granbat/contextos/8985.htm](http://www.artehistoria.jcyl.es/granbat/contextos/8985.htm). “El desembarco de Inchón”, fecha de captura 17 de agosto de 2011.

<sup>10</sup> Op. Cit., fecha de captura 17 de agosto de 2011.

*distancia de la costa de Inchón, las dos divisiones del X Cpo Ej avanzaron ininterrumpidamente tierra adentro hacia Seúl durante las dos semanas subsiguientes... ”<sup>11</sup>.*

Las operaciones realizadas sobre Inchón por la reserva operacional, son un claro ejemplo del empleo oportuno, momentum operacional, de esos medios con que cuenta un Comandante de Teatro de Operaciones. El General Mac Arthur tuvo un golpe de vista estratégico acertado, y sumado a esto, la disponibilidad de información de la situación de las tropas norcoreanas. Supo aprovechar el tiempo oportunidad, obteniendo el objetivo operacional que era liberar la ciudad de Seúl.

## SECCIÓN IV

### **Guerra del Golfo Pérsico año 1991**

En la presente sección, se analizará dentro del conflicto del Golfo Pérsico año 1991, aspectos que hacen al empleo de la reserva operacional por parte del ejército de los Estados Unidos, en la campaña Tormenta del Desierto, y la importancia que tenía la destrucción de la reserva operacional iraquí.

De los aspectos generales del conflicto podemos resaltar que, los objetivos de la coalición eran; *“recuperar el territorio de Kuwait para restablecer su carácter de estado soberano y restituir en el ejercicio del gobierno a las autoridades desplazadas por la agresión iraquí... ”<sup>12</sup>, “afectar sensiblemente el poder militar de Iraq, para restablecer el equilibrio en la región y desalentar las aspiraciones hegemónicas de Sadam. ”<sup>13</sup>.*

La misión de la reserva operacional, la división de caballería 1(DC1), era la de *“realizar operaciones en la zona de la triple frontera y estar preparada para concurrir al este de Wadi Al Batin ”<sup>14</sup>.*

Inicialmente y según el plan de velo y engaño, que sirve de apoyo al plan de operaciones, la DC 1 tenía como misión, la de constituirse como reserva operacional de las fuerzas que encabezaban la ofensiva a partir del día denominado G. Estaba posicionada más al oeste y debía, hasta tanto se lanzasen las operaciones, simular que su verdadero empleo iba a ser el de encabezar el ataque a lo largo del Wadi Al Batin (extenso valle de aproximadamente 4 Km de frente, que corre a lo largo de la frontera oeste de Kuwait e Irak), uno de los empleos de la reserva operacional al inicio de las

---

<sup>11</sup> **PORTELA, MORIONES, MEDINA, LUGONES, WILLIAMS, VERON, BROLL, PAEZ**, “Elementos del Diseño Operacional – Guerra de Corea – Campaña de Inchón 1950”. Trabajo monográfico. Materia Estrategia Operacional. ESGC. Año 2008.

<sup>12</sup> **ESG**, “bases para el pensamiento estratégico”, tomo III, Bs As, 1993, pág 335.

<sup>13</sup> Op. Cit., pág 336.

<sup>14</sup> **LAMACCHIA**, Alejandro Marcelo, “El conocimiento operativo a través de signos de interrogación”, edición 2005, pág 193.

operaciones , puede ser el de seguridad estratégica operacional, en la fase de concentración de fuerzas, para engañar sobre el verdadero esfuerzo principal de la operación.

Para materializar, en esta guerra, el empleo de la reserva operacional, se establecerán en forma cronológica las diferentes acciones:

*“Días 29 Ene/24 Feb 91:*

*...Esta Div C 1 realiza varias demostraciones y ataques simulados para engañar al enemigo sobre la verdadera intención, siendo muy efectiva en el cumplimiento de esta actividad...*

*Día 24 Feb 91:*

*...La Div C 1 vuelve bajo el control del teatro de operaciones, como reserva operacional, pero continua con sus ataques simulados para engañar a las divisiones iraquíes a su frente...*

*Día 26 Feb 91.*

*...La DC 1 (reserva) es agregada nuevamente al Cpo Ej VII, y se le asigna una zona de reunión detrás de la Div Bl 1, para lo cual realiza un desplazamiento de más de 250 Km.*

*Día 27 Feb 91:*

*...La DC 1 es asignada en el sector norte del cuerpo, tomando contacto con elementos remanentes de la Div Medina... ”<sup>15</sup>.*

*“La concepción estratégica operacional de la coalición inició desde una ofensiva aérea inicial, para lograr el desequilibrio cuali-cuantitativo del oponente, seguido por una ofensiva terrestre, concentrando una maniobra de ala cuyo esfuerzo estratégico operacional principal se orientó a la destrucción de la reserva y dos esfuerzos estratégicos secundarios. ”<sup>16</sup>.*

Para Estados Unidos, como cabeza de la coalición, la Guardia Republicana, que constituían las fuerzas iraquíes mejor preparadas, conformó una amenaza latente que podía ser desequilibrante en el desarrollo de la campaña concebida. Por ello, su destrucción aseguraría, además del efecto psicológico negativo sobre la moral del enemigo, la finalización de la campaña, al no poseer las fuerzas iraquíes ninguna otra posibilidad de continuar alimentando la batalla.

Las tareas impuestas y las acciones realizadas por parte de la reserva operacional, dando cumplimiento a órdenes emanadas desde el comandante del teatro de operaciones, fueron hábilmente planificadas para permitir en el desarrollo de las operaciones imponer un tempo, el ritmo impuesto le permitió mantener la iniciativa, y presión constante sobre las tropas enemigas.

---

<sup>15</sup> CONTRERAS, COSTA, VERON RODRIGUEZ, MOLINARI, BURONI, CHIMENO – “La Guerra del Golfo (Irak) 1991” – Trabajo monográfico – COEM, ESG, año 2007.

<sup>16</sup> ESG, “bases para el pensamiento estratégico”, tomo III, Bs As, 1993, pág 337.

Empleando correctamente, desde el inicio de la campaña, a su reserva, le facilitó al comandante la obtención del tempo, y juntamente con otras acciones decidir a su favor la campaña.

## **CONCLUSIONES**

Los análisis históricos nos permiten concluir sobre el arte empleado por los distintos conductores militares, complementando la ciencia, a la luz de las circunstancias que encuadraban las acciones bélicas.

Nos sirven como parámetro para discernir las distintas concepciones de empleo, pero debe ser tenido especialmente en cuenta que no se puede repetir tales acciones como si fuese un experimento de laboratorio, por lo que nos quedan enseñanzas de posible aplicación a futuro, sobre nuevas circunstancias de similares características.

De las batallas analizadas en este capítulo, se resalta el empleo decisivo de la reserva, para alcanzar no un éxito táctico a escalas mayores, sino por el contrario, efectos de carácter estratégico que permitieron culminar con las campañas previstas, al obtener el objetivo operacional.

Las constantes que podemos determinar del análisis son que, en relación con el tiempo ritmo, el uso de la reserva fue determinante para desarrollar una presión constante al adversario, permitiendo mantener la iniciativa en las acciones.

El tempo, está íntimamente relacionado con el planeamiento, ya que en esta etapa se realiza el diseño operacional y aquí es donde se define el ritmo de la operación.

Con respecto al tiempo oportunidad, momentum, lo relaciono más con lo que haga o deje de hacer el enemigo, de acuerdo a la información que se reciba del oponente, aplicar un plan, como puede ser el empleo de la reserva oportunamente, puede ser esencial para lograr el éxito.

## CAPITULO II

### **Doctrina en países extranjeros**

## INTRODUCCIÓN

En este capítulo se analizarán las distintas concepciones sobre la reserva operacional que podemos encontrar en las doctrinas de los países integrantes de la UNASUR, y a Estados Unidos, que su doctrina, tiene relativa influencia en la doctrina existente en la Argentina.

## SECCIÓN I

### **Conceptos de reserva operacional en países de la región**

En esta sección se expondrán conceptos, implícitos o explícitos, sobre empleo de la reserva operacional, en las doctrinas de nivel operacional de los siguientes países de la región; Chile, Perú, Uruguay, Paraguay y Bolivia.

#### **1. Doctrina de Chile:**

*“1. La Reserva Operacional:*

*Art. 825. La reserva operacional de una fuerza que cubre un teatro de operaciones terrestre debe estar por principio capacitada para actuar en cualquier parte del escenario, fundamentalmente, para permitir al comandante explotar un éxito propio, evitar que el adversario explote una vulnerabilidad propia y explotar una vulnerabilidad del adversario.*

*Art. 826. Por lo señalado en el párrafo precedente, en el nivel operacional, la reserva no debe tener una previsión de empleo taxativa o predeterminada, debiendo solamente definirse su magnitud, ubicación y probables direcciones de empleo.*

*Art. 827. Al decidirse el empleo de la reserva, para la consecución de cualquiera de los propósitos señalados en este reglamento, el comandante podrá optar, de acuerdo con la situación existente, por alguna de las siguientes alternativas:*

*...El propio comandante operacional, coordina el empleo de la reserva y del objetivo militar beneficiado, asumiendo, de esta forma, un rol activo en la elaboración de la planificación operacional o táctica, según corresponda”<sup>17</sup>.*

---

<sup>17</sup> **Ejército de Chile**, RDO – 2001 “Reglamento de Operaciones”, Comando de Institutos y Doctrina (División Doctrina), ed 2009, pág 115 y 116.

## **2. Doctrina de Perú:**

*“Es una fuerza de magnitud variable que se encuentra bajo el control operacional y administrativo del Comando del Teatro de Operaciones (CTO); el CTO organiza el teatro básicamente de acuerdo a las exigencias que le impone la maniobra estratégica; asimismo no existe un modelo establecido para la organización y funcionamiento de las Fuerzas en un teatro de operaciones, esta deberá responder a las necesidades de planeamiento y conducción de sus operaciones”<sup>18</sup>.*

## **3. Doctrina de Brasil:**

*“10-4. Consideraciones sobre las Operaciones:*

*...b. Nivel estratégico-operacional – Las fuerzas aeroterrestres son particularmente aptas para la acción en profundidad en el campo de batalla, realizando el envolvimiento vertical de las fuerzas enemigas, y buscando la conquista y el mantenimiento de objetivos que contribuyan al cerco de las fuerzas enemigas, o para la interdicción del campo de batalla”<sup>19</sup>.*

## **4. Doctrina de Paraguay:**

*“Reserva: Es aquella parte de una fuerza que es retenida y que no entra en acción en el comienzo de un combate de modo que está disponible para su empleo en un momento decisivo. Cualquier fuerza no empeñada o ligeramente en contacto puede ser designada o empleada también como reserva”<sup>20</sup>.*

*Actualmente no poseen definición doctrinaria de reserva operacional.*

## **5. Doctrina de Bolivia:**

Doctrinariamente no poseen definición sobre reserva operacional, en el nivel operacional no existiría la reserva, sí una reserva estratégica militar que es asignada al componente terrestre de un teatro de operaciones.

Definición: *“Reserva Estratégica Militar: Fuerza mantenida bajo control del Comando en Jefe de las FF.AA. a ser empleada en el momento decisivo y con autorización de ese comando”<sup>21</sup>.*

## **6. Doctrina de Uruguay:**

---

<sup>18</sup> **Ejército del Perú**, ME 51-2-1 “Teatro de Operaciones y Fuerzas Terrestres” (Manual del Ejército del Perú) año 2006.

<sup>19</sup> **Ministerio de Ejército, Estado Mayor del Ejército Brasileiro**, C 100 – 5, “Operaciones”, 3ra edición, año 1997.

<sup>20</sup> **Ejército de Paraguay**, Manual de Campaña MC 21 – 30 “Símbolos, Términos Operacionales y Abreviaturas Militares”, año 1984, cap III, pág 24.

<sup>21</sup> **Ejército de Bolivia**, “Manual de la Seguridad estratégica, Constitución y Equipamiento del Teatro de Operaciones y Comandos Estratégicos Operacionales”, año 1994, capítulo III, sección B, pág 30.

*“Reserva: Fuerza mantenida bajo control del nivel de comando que conduce las operaciones para ser empleada en el momento y lugar decisivo para las mismas”<sup>22</sup>.*

Para la doctrina de Uruguay, actualmente no poseen definición de reserva operacional, la conformación de reservas sería de carácter totalmente específico para las fuerzas terrestres.

## **SECCIÓN II**

### **Concepto de reserva operacional en el marco extra regional**

En el marco extra regional, el análisis se basará únicamente en la doctrina del ejército de los Estados Unidos, país que en el contexto mundial, posee la mayor experiencia de combate en todos los niveles de la conducción.

#### **1. Doctrina de los Estados Unidos:**

*“4-89. La reserva es una porción de tropas, que se mantiene en la retaguardia o libre de participación activa al inicio de un enfrentamiento y disponible para un movimiento decisivo. Hasta su empeño, la reserva se configura mediante su emplazamiento dentro del teatro de operaciones. Por ejemplo, el emplazamiento o movimiento de la reserva ayuda a engañar al enemigo en cuanto a la operación decisiva e influye en cuando el enemigo empeña su fuerza. Una vez empeñada, las reservas se convierten o refuerzan la operación decisiva. Las reservas se preparan para tomar y retener la iniciativa a medida que se desarrolla la situación. Los comandantes las emplean para influir en las circunstancias o explotar las oportunidades que se presentan. Cuando los comandantes anticipan incertidumbre, ellos mantienen una mayor cantidad de la fuerza en reserva. Las reservas se reposicionan según sea necesario para asegurar protección y disponibilidad”<sup>23</sup>.*

*“...Una importante preocupación del comandante de la gran unidad durante la batalla es derrotar las reservas operacionales del enemigo y de empeñar sus propias reservas, si fuera necesario, en el momento y lugar decisivo...La reserva operacional puede limitar el éxito del enemigo o cubrir la retirada de la fuerza...”<sup>24</sup>.*

---

<sup>22</sup> **Ejército de Uruguay**, “Manual de Despliegue Estratégico”, año 1995, capítulo III, pág 20.

<sup>23</sup> **US ARMY**, FM 3 – 0, “Full Spectrum Operations”, año 2001.

<sup>24</sup> **US ARMY**, FM 100 – 5, “Operations”, año 2001.

*“La reserva entra en acción ofensiva en el lugar y momento para rematar la victoria. Este es su propósito primario. De este modo, proporciona la fuente de poder adicional para combatir en el momento decisivo, y proporciona una cobertura contra la incertidumbre...”<sup>25</sup>*

*“Las reservas realizan operaciones en toda la defensa y podrá exigir su regeneración continua. Otorgan a los comandantes los medios para aprovechar la iniciativa y de preservar su flexibilidad, ya que tratan de encontrar un golpe decisivo contra el atacante, pero asimismo se preparan para realizar otras misiones.*

*Proporcionan una cobertura contra la incertidumbre. Las reservas funcionan mejor si se utilizan para reforzar y acelerar la victoria en lugar de impedir la derrota...”<sup>26</sup>.*

## **CONCLUSIONES**

En las doctrinas de las distintas fuerzas armadas de los países de la UNASUR, no se tiene una acabada definición sobre reserva operacional, las que encontramos, son definiciones sobre el empleo en el nivel táctico. Lo que se extrae, y relacionado con el trabajo, es que se visualiza que el empleo de la reserva va a estar direccionado a alimentar la lucha, manteniendo el tempo y procurando no perder la iniciativa y/o aplicar el efecto de esa fuerza en el momento oportuno para decidir la campaña.

El caso de Estados Unidos, es distinto, ya que en su doctrina se tiene desarrollado en profundidad, no solo definiciones y conceptos de reserva operacional, sino que también como emplearla para decidir una campaña. En lo que respecta al empleo, se visualiza que las reservas operacionales, son los elementos y medios que el comandante operacional va a retener bajo su mando, para reforzar y acelerar el triunfo o emplearla en el lugar y momento para revertir una situación desventajosa.

---

<sup>25</sup> Op. Cit., pág 7 a 13.

<sup>26</sup> Op. Cit., pág 5 – 9, maniobra defensiva.

## **CAPITULO III**

### **Doctrinas y publicaciones en las Fuerzas Armadas Argentinas**

## **INTRODUCCIÓN**

En el presente capítulo se analizarán diversas fuentes bibliográficas y documentales que conforman la doctrina en las Fuerzas Armadas Argentinas, como así también aquellas publicaciones que han hecho algún aporte referente al concepto de reserva operacional.

## **SECCIÓN I**

### **Conceptos de reserva operacional en la doctrina conjunta y específica**

#### **1. Doctrina Conjunta:**

##### **a. Diccionario para la Acción Militar Conjunta:**

*“RESERVA*

*Parte del poder de combate que se mantiene sin empeñar a efectos de poder alimentar la lucha, reforzar la acción o atender situaciones imprevistas”<sup>27</sup>.*

##### **b. Planeamiento para la Acción Militar Conjunta:**

*“4.01. Generalidades.*

*Esta etapa del método de planeamiento conjunto tendrá por finalidad ampliar y concretar la resolución y el concepto de la operación, determinando los detalles que permitirán una adecuada utilización de los medios disponibles...”<sup>28</sup>.*

*“...La sucesión conveniente para desarrollar el Plan General es:*

- 1. Análisis del plan general en el contexto de la situación.*
- 2. Enunciado de suposiciones (supuestos).*
- 3. Determinación de todas las operaciones que componen el plan.*
- 4. Determinación de tareas, medios y eventualmente misiones, según el nivel de planeamiento.*

---

<sup>27</sup> **PC 00 – 02**, “Diccionario para la Acción Militar Conjunta”, EMCO, ed 1998, pág 6.

<sup>28</sup> **PC 20 – 01**, “Planeamiento para la Acción Militar Conjunta”, EMCO, ed 2005, pág 29.

5. Organización de la fuerza (determinación del orden de batalla u organización para el combate).
6. Asignación de misiones o tareas particulares e instrucciones de coordinación (incluyendo las relativas a la logística).
7. Coordinación con elementos de otros factores de poder jurisdiccionales dentro del nivel de planeamiento.
8. Comando y Comunicaciones.
9. Recopilación de información.<sup>29</sup>

En la sucesión anterior, se subrayó, las que se consideran que van a involucrar a la reserva operacional, ya sea en su planeamiento como en sus acciones, que en gran medida va a estar relacionada con el mantenimiento del tempo operacional, como en aprovechar el momentum para obtener la decisión. Las dos últimas se destacan ya que el “Comando y Comunicaciones”, estará íntimamente relacionado con la decisión de emplear la reserva por parte del comandante como en la impartición de la orden para dar cumplimiento a una acción. La “Recopilación de información”, será crucial, ya que por medio de esta el comandante y su estado mayor podrán evaluar el emplear la reserva o no.

#### *“4.02. Análisis del Plan General en el contexto de la situación.*

*El propósito de este paso es el de poner en evidencia todos los puntos salientes del planeamiento elaborado en la primera etapa (Capítulo III) , para tenerlos en cuenta y explotarlos convenientemente.*

*Podrá ser de utilidad considerar:*

1. *Misión general.*
2. *Suposiciones (supuestos).*
3. *Bases para el orden de batalla.*
4. *Análisis de tiempo y espacio con relación a la maniobra.*
5. *Lugares o zonas vitales para el éxito del plan.*
6. *Determinación de momentos críticos y como se prevé superarlos.*

---

<sup>29</sup> Op. Cit.

7. Reservas necesarias.
8. Identificación de objetivos materiales.
9. Factores de fuerza y debilidad propias y del enemigo.
10. Factores de fuerza del enemigo a neutralizar.
11. *Eventual necesidad de armas especiales y de destrucción masiva.*
12. Posibilidad de lograr la sorpresa.
13. Factores relativos a la propia seguridad.
14. Problemas de comunicaciones.
15. *Guerra electrónica.*
16. *Limitaciones logísticas.*
17. Acciones u operaciones previas a desarrollar (velo y engaño, operaciones psicológicas, otras).
18. *Preparación territorial.*
19. *Actitud de la población aceptada.*
20. *Análisis del tiempo disponible por los comandos subalternos (planeamiento y ejecución).*
21. *Bases para la educación, instrucción y adiestramiento de las fuerzas según la operación planeada... ”<sup>30</sup>.*

Al igual que en la cita número 30 se subrayaron los puntos que podrían presentar algún planeamiento o ejecución por parte de los elementos de la reserva, siempre teniendo en cuenta los elementos del diseño operacional, el tempo y el momentum.

**c. Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta – Nivel Operacional – La Campaña, revisión 2011:**

---

<sup>30</sup> Op. Cit., pág 30.

En este manual que es del nivel operacional, lo único que aparece mencionado con respecto a la reserva, es en “*El buen uso de las reservas facilita la obtención del tiempo*”<sup>31</sup>. Y no encontramos, definiciones y/o conceptos relacionados con el empleo de la reserva y su importancia sobre el tiempo y momentum operacionales.

## **2. Doctrina del Ejército Argentino:**

### **a. Terminología Castrense de uso en el Ejército Argentino:**

*“RESERVA: parte del poder de combate que se mantiene sin empeñar a efectos de poder alimentar la lucha, reforzar la acción o atender a situaciones imprevistas”*<sup>32</sup>.

Como se puede apreciar es la misma definición que se utiliza en el Diccionario para la Acción Militar Conjunta.

## **3. Doctrina de la Armada Argentina:**

### **a. Diccionario de terminología Militar de la Armada:**

*“RESERVA: ...Parte del poder de combativo que se mantiene sin empeñar a efectos de poder alimentar la lucha, reforzar la acción emprendida o atender situaciones imprevistas”*<sup>33</sup>.

La parte que nos interesa de la definición que la Armada tiene sobre reserva, se transcribe del concepto que se encuentra en la Acción Militar Conjunta.

## **4. Doctrina de la Fuerza Aérea Argentina:**

### **a. Diccionario de la Fuerza Aérea Argentina:**

*“RESERVA. (COMBATE TERRESTRE): Parte del poder de combate mantenida sin empeñar a efectos de poder alimentar la lucha, reforzar la acción o atender a situaciones imprevistas; en el ataque es empleada para explotar el éxito del mismo, mantener su impulso y proporcionar seguridad; en la defensa es el medio fundamental para que el defensor recobre la iniciativa...”*<sup>34</sup>.

---

<sup>31</sup> **MC 20-01**, “Manual de estrategia y planeamiento para la acción militar conjunta, nivel operacional, la campaña”, revisión 2011, pág 54.

<sup>32</sup> **Ejército Argentino**, RFP – 99 – 01, “Terminología Castrense de uso en el Ejército Argentino”, ed 2001, pág 247.

<sup>33</sup> **ARA**, RG – 1 – 204 – r – 177 (Reservado), “Diccionario de Terminología Militar de la Armada”, 1ra ed, año 1971.

<sup>34</sup> **FAA**, RAG 21, “Diccionario de la Fuerza Aérea Argentina”, ed 1970, pág 287, 288.

Podemos ver que con respecto a reserva, este diccionario hace referencia a una reserva de nivel táctico y terrestre. La Fuerza Aérea Argentina, en lo específico, no tiene el concepto de medios en reserva, y en operaciones no dispone de elementos que se encuentren en la reserva.

## **SECCIÓN II**

### **Conceptos de reserva operacional en contribuciones académicas**

Con respecto a contribuciones académicas en donde, figure, se resalte o se desarrolle la importancia de la reserva estratégica, y consideraciones sobre el empleo de esta, se citarán y analizarán las que figuran en las “Bases para el Pensamiento Estratégico Tomo III”.

*“En el nivel (estratégico) operacional es el comandante quien establece las reservas para explotar con éxito el momento y lugar decisivos, cuyo elemento principal lo constituirán los fuegos nucleares. El tamaño de la reserva variará, fundamentalmente, de acuerdo con los medios disponibles y la disposición de las fuerzas enemigas. El empleo de la reserva impone la inmediata conformación de otra”<sup>35</sup>.*

*“El concepto de reserva estratégica operacional se define, pero en él conviven dos criterios de diferente naturaleza:*

- *El táctico, representado por su intervención efectiva en la batalla; y*
- *El estratégico operacional, cuando se piensa en ella para maniobrar fuera del campo de batalla, para lanzarla directamente sobre el objetivo estratégico operacional, en la profundidad del teatro de operaciones, o para abrir una fase de la campaña que, exploratoriamente, relacionamos ahora con un cambio de la actitud estratégica operacional”<sup>36</sup>.*

En las citas números 35 y 36 vemos plasmado, si bien no en los términos que se utilizan actualmente sobre momentum o tempo operacional, la importancia de las reservas operacionales, elementos que dispone el comandante de un teatro de operaciones a su disposición, para influir directamente en el desarrollo de la campaña.

A destacar de la Bases, lo que se considera fundamental es lo siguiente:

*“La reserva estratégica operacional es aquella parte del poder militar asignado a un teatro de operaciones que su comandante retiene bajo su control, para concretar su empleo decisivo en la explotación de un éxito o en el restablecimiento del equilibrio estratégico operacional”<sup>37</sup>.*

---

<sup>35</sup> ESG, “Bases para el Pensamiento Estratégico”, tomo III, Bs As, 1993, pág 255.

<sup>36</sup> Op. Cit., pág 261.

<sup>37</sup> Op. Cit., pág 269.

*“Su tamaño, composición y pre posicionamiento responderán al probable empleo previsto por el comandante del teatro de operaciones al concebir la campaña, pues es el medio que dispone para influir decisivamente en el logro del objetivo estratégico operacional”<sup>38</sup>.*

Las citas precedentes, hacen referencia al empleo de la reserva con las previsiones que debe contemplar el plan de campaña.

## **CONCLUSIONES**

En las distintas doctrinas específicas, no encontramos conceptos o definiciones con respecto a las reservas operacionales. En cambio encontramos aspectos que se relacionan con el uso de las reservas, como puede ser que sirven para alimentar la lucha, reforzar la acción, que actualmente a estos conceptos los podemos relacionar con el tiempo; atender situaciones imprevistas, explotar un éxito o para recobrar la iniciativa, poder relacionarlas con la definición de momentum.

Con respecto a la doctrina conjunta, para Argentina muy reciente en el tiempo, se evidencia un vacío doctrinario en aquellos aspectos que se refieren a reservas operacionales, definiciones, conceptos, empleo, etc; y especialmente en el Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta – Nivel Operacional – La Campaña, revisión 2011.

Teniendo en cuenta que la contribución académica analizada data del año 1993, y que los elementos del diseño operacional en Argentina aparecieron avanzado el siglo XXI, en estas Bases y relacionado con el uso de las reservas operacionales se determinen aspectos que fácilmente podemos relacionar con elementos del diseño operacional, tiempo y momentum y que convenientemente actualizados podrían integrar la doctrina conjunta argentina.

## **CONCLUSIONES FINALES**

En el capítulo I, se hizo referencia al empleo de la reserva operacional en el marco de distintas campañas ocurridas a través de la historia militar.

En dichas campañas, se han manifestado distintos empleos de la reserva operacional, que bien se pueden entender como misiones de las mismas, el haber podido recobrar la iniciativa, la restitución del equilibrio operacional, la explotación de un éxito, y en el momento que el adversario obtuvo su

---

<sup>38</sup> Op. Cit., pág 269.

punto culminante, dieron como resultado la obtención del objetivo operacional; definiendo la campaña.

Todo esto íntimamente relacionado con dos de los elementos del diseño operacional: con el tiempo, que definido durante el planeamiento es sumamente importante para mantener la iniciativa y hacer que la cohesión del enemigo se desintegre rápidamente y, con el momentum, para aprovechar la oportunidad, como puede ser una vulnerabilidad detectada del enemigo.

A su vez, pudo hallarse que estos conceptos o elementos y su aplicación están estrechamente relacionados con lo que se conoce como C4IVR (Comando, Control, Comunicaciones, Computación, Información, Vigilancia y Reconocimiento).

En el capítulo II, se realizó un análisis sobre las doctrinas de los países que en su mayoría son integrantes de la UNASUR, como también de Estados Unidos que si bien es extra regional, posee vasta experiencia en relación al empleo de la reserva operacional.

Con respecto a los primeros, en las doctrinas específicas no se evidenció con claridad un concepto sobre reserva operacional, aunque sí pudimos vislumbrar que en los conceptos o definiciones que poseen sobre reserva, se establecen relaciones con las definiciones de tiempo y momentum que se han plasmado en este trabajo y que son las que figuran en el Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta, Nivel Operacional – La Campaña.

Con respecto a la doctrina norteamericana, se evidenció la importancia que se le asigna a la reserva en el nivel operacional, no sólo plasmado en definiciones o conceptos sino también en la planificación de su uso y en el cómo y dónde emplearla. Se considera de suma importancia estos aportes y su experiencia en distintos conflictos, ya que pueden ser de utilidad para aquellos países que no hace mucho han iniciado con la acción militar conjunta en sus doctrinas.

En el último capítulo se realizó un análisis sobre la doctrina conjunta y específica del cual se pudo arribar a la conclusión de que en esas doctrinas se produce un vacío doctrinario con respecto al uso de las reservas.

Además en la contribución académica analizada se determinan aspectos que fácilmente podemos relacionar con el tiempo y el momentum y que convenientemente actualizados y adaptados podrían integrar la doctrina conjunta argentina.

Para finalizar, y de acuerdo a la profundización que se ha realizado de la temática, se está en condiciones de afirmar que: El Comandante Operacional empleará su reserva en dos momentos claves: Para reducir el riesgo que presenta no haber configurado la situación estratégica operacional

favorable / deseada o para explotar las circunstancias que configuren la situación militar favorable, coincidente con el logro del objetivo operacional.

Con respecto a las hipótesis planteadas y derivadas de la anterior: El empleo de la Reserva Operacional posibilita configurar y mantener la situación estratégica operacional deseada, por medio del tempo operacional, que le permite mantener la iniciativa y evitar que el adversario se reorganice; y la segunda, que el empleo de la Reserva Operacional, durante las fases de la campaña, es el producto de un plan aplicado en el momento oportuno (momentum operacional), esencial para el éxito. Estas fueron corroboradas a partir del análisis de los distintos hechos en la historia de la guerra desarrollados en el capítulo uno y con las definiciones y conceptos sobre reservas, analizados en los dos últimos capítulos.

## **BIBLIOGRAFÍA**

### **1. Reglamentos y manuales nacionales:**

- a. PC 00 – 02, “Diccionario para la acción militar conjunta”. Año 1999.
- b. PC 20 – 01, “Planeamiento para la acción militar conjunta”. Año 2005.
- c. MC 20 – 01, “Manual de estrategia y planeamiento para la acción militar conjunta, nivel operacional, la campaña”. Revisión 2011.
- d. RFP 99 – 01, “Terminología castrense de uso en el Ejército Argentino”. Año 2001.
- e. RG 1 – 204 – r – 177 (Reservado) ARA, “Diccionario de terminología militar de la Armada”. 1ra edición 1971.
- f. RAG 21, FAA, “Diccionario de la Fuerza Aérea Argentina”. Edición 1970.

### **2. Reglamentos y manuales extranjeros:**

- a. ME 51 – 2 – 1, “Teatro de Operaciones y Fuerzas Terrestres”. Manual del Ejército del Perú. Edición 2006.
- b. FM 100 – 5, “Operations”. USARMY. Año 1993.
- c. FM 3 – 0, “Full Spectrum Operations”. USARMY. Año 2001.

- d. RDO – 2001, Reglamento de “Operaciones”. Ejército de Chile, Comando de Institutos y Doctrina, División Doctrina. Edición 2009.
- e. C 100 – 5, “Operaciones”. Ministerio de Ejército, Estado Mayor del Ejército Brasileiro. 3ra edición. Año 1997.
- f. MC 21 – 30, Manual de Campaña “Símbolos, Términos Operacionales y Abreviaturas Militares”. Ejército de Paraguay. Año 1984.
- g. “Manual de la Seguridad Estratégica, Constitución y Equipamiento del Teatro de Operaciones y Comandos Estratégicos Operacionales”. Ejército de Bolivia. Año 1994.
- h. “Manual de Despliegue Estratégico”. Ejército del Uruguay. Año 1995.

### **3. Otras publicaciones:**

- a. Escuela Superior de Guerra, “Bases para el Planeamiento Estratégico, Tomo III”. Edición 1993.
- b. Tcnl LAMACHIA, Alejandro Marcelo, “El conocimiento operativo a través de los signos de interrogación”. Edición 2005.
- c. LAFFIN, John, “Secretos de los Maestros de la Estrategia – Grandes batallas de la Historia”. Editorial El Ateneo. Edición 2005.
- d. LAFFIN, John, “Grandes Batallas de la Historia”. Editorial El Ateneo. Edición 2005.
- e. PICCIUOLO, José Luis, “La Batalla de Chacabuco”. Instituto Nacional Sanmartiniano. Secretaria de Cultura Presidencia de la Nación. Concurso Nacional 2008.
- f. Tcnl CAMILLI, Gabriel, “Una Metodología para la Historia Militar”. RESG Nro 656. Edición Abril – Junio de 2007.
- g. PORTELA, MORIONES, MEDINA, LUGONES, WILLIAMS, VERON, BROLL, PAEZ. “Elementos del Diseño Operacional – Guerra de Corea – Campaña de Inchón 1950”. Trabajo monográfico. Materia Estrategia Operacional. ESGC. Año 2008.

- h. CONTRERAS, COSTA, VERON RODRIGUEZ, MOLINARI, BURONI, CHIMENO – “La Guerra del Golfo (Irak) 1991”. Trabajo monográfico. COEM, ESG. Año 2007.
- i. DEI, H. DANIEL, “*La tesis – Cómo orientarse en su elaboración*”. Ed Prometeo Libros. Año 2006.

**4. Páginas de internet:**

- a. [www.fundación2008.com](http://www.fundación2008.com). “Murat”. 14 de Agosto de 2011.
- b. [http://es.wikipedia.org/wiki/Guerra\\_de\\_Corea](http://es.wikipedia.org/wiki/Guerra_de_Corea). Comienzo\_de\_la\_Guerra.”Guerra de Corea”. 17 de agosto de 2011.
- c. [www.artehistoria.jcyl.es/granbat/contextos/8985.htm](http://www.artehistoria.jcyl.es/granbat/contextos/8985.htm). “El desembarco de Inchón”. 17 de agosto de 2011.