



**MATERIA: TALLER DE TRABAJO FINAL INTEGRADOR
TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

TEMA:

Los elementos del diseño operacional en la Primera Guerra del Golfo

TÍTULO:

**La influencia del *estado final deseado* en la determinación de los
elementos del diseño operacional en la Operación Tormenta del
Desierto durante la primera Guerra del Golfo Pérsico**

AUTOR: Mayor Guillermo Federico DELLATORRE

PROFESORA: Dra. Lucía Alejandra Destro

Año 2014

RESUMEN

En la primera Guerra del Golfo Pérsico la coalición conformada por Estados Unidos y sus aliados mostraron al mundo una estrategia militar nueva basada en un sistema de mando flexible, superioridad de poder de combate, esquemas tácticos y operacionales originales. Con un estado final deseado claramente definido debía ser una operación rápida, contundente, efectiva y con la menor cantidad de bajas posibles.

El estado final deseado impuesto por el poder político fue determinante en el diseño de la operación Tormenta del Desierto debido a las características impuestas para la ejecución de la operación, obligando al Comandante operacional a ejecutar un planeamiento particular para el cumplimiento de la misión impuesta.

En este trabajo el objetivo que se propone es dilucidar como el estado final deseado influyó en los restantes elementos del diseño operacional durante el planeamiento de la operación Tormenta del Desierto.

PALABRAS CLAVE

Operación Tormenta del Desierto; Estado final deseado; Elementos del diseño operacional.

TABLA DE CONTENIDO

Nro-de Orden	Contenido	Pagina
01	Introducción	1
02	Capítulo I- LA OPERACIÓN TORMENTA DEL DESIERTO DURANTE LA PRIMERA GUERRA DEL GOLFO PÉRSICO. CONTEXTO HISTÓRICO Y DESCRIPCIÓN DE LA OPERACIÓN	4
03	Sección I- ANTECEDENTES A LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	4
04	Sección II- DERROLLO DE LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	10
05	Conclusiones parciales	11
06	Capítulo II- DEFINICION E IDENTIFICACION DEL ESTADO FINAL OPERACIONAL DESEADO, CENTRO DE GRAVEDAD, PUNTOS DECISIVOS Y LINEAS DE OPERACIONES EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	13
07	Sección I- DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DEL ESTADO FINAL OPERACIONAL DESEADO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	13
08	Sección II- DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DEL CENTRO DE GRAVEDAD EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	14
09	Sección III- DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LOS PUNTOS DECISIVOS EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	15
10	Sección IV- DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LAS LINEAS DE OPERACIONES EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	18
11	Conclusiones parciales.	19
12	Capítulo III - DEFINICION E IDENTIFICACION DEL MOMENTUM Y EL TEMPO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	21
13	Sección I- DEFINICION E IDENTIFICACION DEL MOMENTUM EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	21
14	Sección II- DEFINICION E IDENTIFICACION DEL TEMPO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”	22
15	Conclusiones parciales.	24
16	Conclusiones finales.	25
17	Bibliografía	28

INTRODUCCION

En este trabajo se aborda la influencia del estado final deseado en la determinación de los elementos del diseño operacional en la Operación Tormenta del Desierto durante la primera Guerra del Golfo Pérsico.

Actualmente, en el Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta se define el diseño operacional como:

...la extensión del proceso creativo que surge del arte operacional, que se ejerce sobre elementos que reaccionan en forma diferente ante los mismos o diversos estímulos... , la concepción acertada del diseño operacional, contribuirá a alcanzar el éxito, y con ello el estado final deseado.

Cada país tiene en su doctrina militar distintos elementos del diseño operacional, que si bien son parecidos, sus definiciones en algunos casos son diferentes. Los elementos del diseño operacional de la doctrina de las Fuerzas Armadas argentinas son: el estado final deseado, el centro de gravedad, los puntos decisivos, las líneas de operaciones, la creación del momentum y el tempo.

El estado final deseado es la situación política y/o militar que debe existir cuando la operación se dé por terminada en forma favorable.

Existen distintos niveles de estado final deseado a saber: estratégico nacional, estratégico militar y operacional. En el presente trabajo el foco estará puesto en el nivel operacional, en el cual a dicho estado final se lo entiende como la situación de los acontecimientos deseada al finalizar las acciones militares en un Teatro de Operaciones.

Los distintos niveles de estado final deseado están íntimamente relacionados entre sí; en el nivel nacional es establecido por la máxima autoridad representada por el Comandante en Jefe de las Fuerzas Armadas y cada nivel lo debe ir adecuando de acuerdo a la influencia que este ejerce para sus intereses, pero las limitaciones que este impone no pueden ser omitidas en ningún nivel.

Durante el planeamiento de una operación militar, tal como sucedió en la operación elegida para el estudio y realización del presente trabajo, el estado final deseado impuesto debía iluminar toda la secuencia de planeamiento.

La operación “Tormenta del Desierto” fue la ofensiva ejecutada por una coalición de países encabezados por Estados Unidos en 1991 con el objetivo de provocar la retirada de las fuerzas de ocupación iraquíes en Kuwait y destruir su poder de combate para obligar a Saddam Hussein a retrotraer su política agresiva ejercida contra sus vecinos.

La efectividad de la operación sorprendió al mundo y los procedimientos empleados en ella siguen siendo estudiados hasta la fecha para definir los procedimientos militares convencionales modernos.

Mediante el estudio de los diferentes elementos del diseño y de la manera en que estos pueden verse influenciados por el estado final deseado impuesto por el poder político, en una de las operaciones más recientes ejecutadas con gran éxito, se pretende realizar un aporte a la doctrina del nivel operacional y brindar fundamentos para establecer un sistema de planeamiento.

La pregunta que se ha tomado como guía en este trabajo es la siguiente: ¿De qué manera el estado final deseado influyó en la determinación de los restantes elementos del diseño operacional y en el planeamiento de la operación Tormenta del Desierto? Mientras que la respuesta a este interrogante permitió dar cuenta del punto de inicio en el proceso de planeamiento que fuera empleado por el nivel operacional en dicho proceso para la concreción de la operación seleccionada.

Para el abordaje de la temática se recurrió al análisis de fuentes bibliográficas y documentales.

En un principio, como primera fase del trabajo, se realizó el marco histórico en el que se desarrolló la operación objeto de estudio y se describieron las circunstancias que generaron el conflicto, finalizando con la identificación del estado final deseado impuesto al comandante de las fuerzas de la coalición para el desarrollo de la operación.

En una segunda fase, se estableció la secuencia de planeamiento ejecutada por el

estado mayor y la identificación del centro de gravedad, los puntos decisivos y el diseño de las líneas de operaciones, señalando en cada caso cual fue el grado de influencia ejercido por el efecto final deseado, realizando un análisis doctrinal.

En la tercera fase, continuando con el análisis doctrinal, se determinó el momentum y el tempo, y para finalizar se volvió al análisis documental para explicitar el efecto final alcanzado por las fuerzas una vez ejecutada la operación.

El objetivo del presente trabajo fue dilucidar como el estado final deseado influyó en los restantes elementos del diseño operacional durante el planeamiento de la operación Tormenta del Desierto. De esta manera se impusieron los siguientes objetivos particulares a saber:

- Describir en forma precisa el estado final deseado impuesto por el poder político al estado mayor que planificó la operación.
- Explicitar el grado de influencia del estado final deseado en la determinación del centro de gravedad, los puntos decisivos y el diseño de las líneas de operaciones.
- Explicitar el grado de influencia del estado final deseado en la determinación del momentum y el tempo de la operación

A modo de hipótesis inicial se afirma que: El estado final deseado impuesto por el poder político al comandante de la coalición para la ejecución de la operación “Tormenta del Desierto” limitó al elemento de planeamiento en la determinación del resto de los elementos del diseño operacional.

La imposición de “bajas cero” y que la operación debía ser de corta duración, decisiva y efectiva acotó la posibilidad de determinación del tempo, momentum y las líneas de operaciones.

CAPITULO I

LA OPERACIÓN TORMENTA DEL DESIERTO DURANTE LA PRIMERA GUERRA DEL GOLFO PÉRSICO. CONTEXTO HISTÓRICO Y DESCRIPCIÓN DE LA OPERACIÓN

Los hechos que se describen a continuación fueron extraídos de los relatos históricos del libro escrito por el General Norman Schwarzkopf¹ y de los apuntes de la cátedra de Planeamiento Organización y Dirección III de la Escuela Superior de Guerra del Ejército.

SECCION I

ANTECEDENTES A LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

El territorio de Kuwait perteneció históricamente a la provincia otomana de Basora en Irak. En el período de 1899 a 1961 formó parte de un Protectorado británico, en 1961 logró su independencia y desde entonces tropas británicas y de la Liga Árabe impidieron su anexión por parte de Irak, país que nunca reconoció su independencia ni las fronteras que separaban a ambos estados.

Irak, en la década del 80, enfrentó una guerra contra Irán, donde el Jefe de Estado iraquí; Saddam Hussein, recibió el apoyo económico y moral del resto de la liga árabe y de Estados Unidos en la contienda armada

Pese a ser visto como un freno a la expansión del islamismo radical de Jomeini, el régimen de Saddam Hussein empezó a ser cuestionado internacionalmente ante la evidencia de la utilización de armas químicas contra los iraníes y contra la propia población kurda del norte de Irak.

En agosto de 1988 Irán aceptó un cese al fuego, producto de la pésima situación económica reinante en ambos países, que había sido previamente elaborado por las Naciones Unidas.

¹ Schwarzkopf, H Norman; “Autobiografía”; Globus; Madrid; 1994 .

La guerra acabó en un práctico empate pero las pérdidas humanas fueron enormes.

El coste de la guerra y la búsqueda de medios económicos fue uno de los elementos clave para que Saddam Hussein atacara Kuwait en 1990.

Para terminar de entender los factores desencadenantes de la guerra se deben conocer ciertos elementos más bien de corte político, uno de ellos es el reclamo a las "petro-monarquías" árabes, la condonación de su deuda externa, el aumento de su cuota de producción petrolífera y facilidades para crear un puerto de aguas profundas en territorio kuwaití.

Posiblemente, la invasión de Kuwait por parte de Irak, estuviese relacionada en un principio con el petróleo, pero previamente ambos países habían tenido una serie de disputas; Irak alegaba que desde 1980, Kuwait había estado robándole petróleo desde su yacimiento de Rumaylak, situado bajo ambos territorios. Por otra parte, Irak, que dependía del valor del combustible para pagar su deuda externa contraída en la guerra contra Irán (casi 40.000 millones de dólares, con intereses de 3.000 millones por año²), se sentía afectado por la superproducción de Kuwait y otros países del Golfo, que mantenían un precio bajo del insumo. Además, otra posible causa era la necesidad iraquí de acceder al Golfo Pérsico desde su puerto de Umm Qasr, lo que implicaba ocupar las islas kuwaitíes de Bubiyan y Warbah. Finalmente, y como última causa evidente fue la necesidad del líder iraquí de perfilarse como un líder de la liga árabe.

Tras el fracaso de las negociaciones, partiendo de un supuesto erróneo de la actitud americana, producto de una mala apreciación basándose en un dicho del embajador estadounidense en Bagdad que manifestó que un conflicto entre Irak y Kuwait sería considerado por Washington como un "problema bilateral", el 2 de agosto de 1990 las tropas iraquíes invadieron Kuwait.

Las tropas iraquíes cruzaron la frontera de Kuwait, ocupando puestos y puntos estratégicos en todo el país, incluyendo el Palacio del Emir. Este movimiento se había planeado con todo cuidado para evitar las sospechas de los servicios de inteligencia de occidente y kuwaitíes.

² Ripley, Tim; Tropas de Elite, "Los ejércitos de la Guerra del Golfo de 1991"; Revista Tropas de Elite; Nro 3; Ediciones del Prado; Abril 1994.

Antes del ataque, los iraquíes comenzaron a moverse desde Basora hacia Kuwait, instalando y adelantando depósitos de municiones y logísticos, pero llevando a cabo medidas de engaño.

El ejército de Kuwait fue rápidamente vencido, aunque lograron dar el tiempo necesario para que la mayoría de las fuerzas aéreas de aquel país lograsen huir a Arabia Saudita.

La lucha más difícil se desarrolló en el Palacio del Emir y los alrededores del cuartel general de la fuerza aérea de Kuwait, donde los miembros de la guardia real lucharon a favor de que la familia real tuviera tiempo de escapar.

El más joven de los hermanastros de la familia Jabir, el jeque Sheikh Fadh, militar de carrera y quien comandaba la guardia (entrenada por miembros del SAS británico), estuvo en el grupo de aquellos que murieron.

Las tropas saquearon reservas alimenticias y médicas, detuvieron a miles de civiles y tomaron control de los medios.

Una vez consolidada la victoria, y luego de una tentativa fallida de organizar un gobierno títere, Iraq anexó Kuwait. Hussein instaló entonces un nuevo gobernador provincial, describiendo lo acaecido como la "liberación" del pueblo de las manos del Emir; esto fue usado principalmente como propaganda de guerra.

La victoria no fue completa para las fuerzas iraquíes porque surgieron grupos de resistencia armada liderados por oficiales del ejército kuwaití.

Una vez conocida la invasión de Kuwait, el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, condenó este acto a través de una serie de resoluciones, de la misma forma que lo hizo la Liga Árabe.

Los dictámenes fueron: Resolución N° 660, que condenó el ataque e invasión iraquí; luego siguieron varias más entre las que se contaban las resoluciones N° 661 del 6 de agosto de 1990, que imponía sanciones económicas; la N° 665 del 25 de agosto, acerca del embargo marítimo; la N° 670 del 25 de septiembre acerca del bloqueo aéreo, y finalmente, la que autorizaba el empleo de la fuerza o resolución N° 678 del 29 de noviembre.

Esta última exigió a Irak que saliera de Kuwait antes del 15 de enero de 1991. Si no se cumplía con la exigencia, todos los países participantes podrían poner en práctica la resolución N° 660 y atacar a Irak.

Irak era considerada en 1991 como la cuarta potencia militar del mundo ya que contaba con una gran proporción de su población alistada en el ejército, y que además estaba equipada con algunos de los equipos más modernos de Francia y la Unión Soviética.

Eventualmente Irak podría haber dominado con cierta facilidad a la mayoría de sus vecinos, en este marco, y para obtener tiempo para poder generar el poder de combate suficiente para derrotar las fuerzas Iraquíes e imponer las exigencias de las Naciones Unidas, se ejecutó la operación Escudo del desierto como medida preventiva contra un ataque a Arabia Saudí, y un seguro que le demostraba a los saudíes y Kuwait que occidente no los dejaría solos.

Seis meses antes del inicio de las hostilidades, ya se había establecido el mando aliado que dirigiría la guerra. Supuestamente, al estar en Arabia Saudí, las fuerzas estaban bajo el mando del ministro de defensa del reino, es decir, el príncipe Khaled bin Sultan, pero el verdadero director era el Mando Central norteamericano. Las bases de todos los cuarteles generales de los países participantes se encontraban en Riyadh desde donde se contactaban con sus gobiernos.

El mando de operaciones se le dio al General H. Norman Schwarzkopf, acompañado por su jefe de fuerzas aéreas, el Teniente General Charles Horner. La máxima unidad de comando bajo la que el Mando Central dirigía las tropas era el Tercer Ejército de EE.UU. bajo el mando del Teniente General John Yeosock, que a su vez comandaba a los cuerpos de ejército VII y XVIII de EE.UU., a las fuerzas saudíes y al Cuerpo de Marines de los Estados Unidos. El jefe británico era el Teniente General Sir Peter Edgar de la Cour de la Billière; el jefe francés era el general Michel Roquejeoffre, y finalmente el jefe de las fuerzas terrestres saudíes, el Teniente General Abdul Rahman, dirigía a las fuerzas egipcias, sirias, y demás contingentes árabes. Estas últimas trabajarían muy estrechamente con el Cuerpo de Marines de los Estados Unidos.

El último conflicto que había enfrentado Estados Unidos había sido la Guerra de Vietnam, el cual para la opinión pública norteamericana fue de los más desastrosos de

la historia de Estados Unidos. Fue un conflicto largo, con muchas bajas y sin un objetivo claro.

El poder político norteamericano no estaba dispuesto a pagar el costo político de un resultado similar en la ejecución de esta operación, y le impuso a la estrategia militar como estado final deseado, la liberación de Kuwait mediante una campaña corta, con el mínimo número de bajas y la degradación suficiente del poder militar iraquí para desalentar posibles futuras reacciones.

Es por ello que en este conflicto fue evidente que debían ser desplegadas las suficientes tropas como para rápidamente doblegar al oponente. Sin embargo, hay que tener en cuenta que algunas de las predicciones de los especialistas presuponían que se producirían 7.000 muertos propios; con que se hubiera llegado a 1.000 la opinión pública norteamericana se hubiera resentido gravemente ³.

Occidente no estaba dispuesto a librar una guerra tradicional. Partiendo de su experiencia en Vietnam y de la ajena en otros conflictos, EEUU apostó por la supremacía de su Fuerzas Aérea y utilizó la ofensiva aérea para impedir que Iraq continuara la guerra. Las batallas terrestres de gran escala no fueron planeadas aunque tampoco se descartaron.

EEUU y los aliados reunieron cerca de las fronteras de Iraq tropas equipadas con: hasta 600 mil soldados, más de 4 mil carros de combate, más de 3,7 mil piezas de artillería y morteros, alrededor de 2 mil aviones y más de 100 buques, incluidos seis portaaviones multifuncionales y dos barcos de línea con misiles de crucero Tomahawk⁴.

Más del 80% de estas fuerzas pertenecían a EEUU, dotados con sistemas de alta precisión y material bélico moderno.

No se conoce el texto exacto de la misión encomendada a la fuerza multinacional pero se puede suponer que esta era: recuperar Kuwait y destruir el potencial militar de Irak⁵.

Los condicionamientos generales a que había de sujetarse el Plan de Operaciones eran los siguientes:

³ Schwarzkopf, H Norman; "Autobiografía"; Globus; Madrid; 1994 .

⁴ Ibidem.

⁵ Escuela Superior de Guerra; Planeamiento Organización y Dirección IV; COEM 2013.

Había que tener presente que la misión no era aniquilar a Irak sino liberar Kuwait. Era necesario tomar en consideración la idiosincrasia del mundo árabe, evitando herir su sensibilidad para que no se resintiera la solidaridad con la coalición de los países comprometidos de la región. Por consiguiente, las acciones militares contra territorio iraquí deberían orientarse exclusiva y selectivamente hacia objetivos militares, sin que, dentro de lo posible, resultara afectada la población civil⁶.

Debería buscarse primordialmente poner fuera de combate lo más rápidamente posible al ejército iraquí y procurarse que Israel se mantuviera al margen de la lucha a pesar de las amenazas de Irak, lo cual sería una garantía de la permanencia en la coalición de los países árabes.

Las fuerzas Norteamericanas debían sufrir un mínimo de bajas.

El propósito del General Schwarzkopf era telegráfico:

...Explotar la fuerza propia contra los puntos débiles iraquíes y finalizar las operaciones ofensivas con el Comando de las Fuerzas de la Guardia Republicana destruido y las fuerzas principales estadounidenses controlando las líneas de comunicación críticas del teatro de operaciones Kuwait⁷.

De esta manera definía el objetivo estratégico operacional (el Comando de las Fuerzas de Guardia Republicana) y la situación militar deseada aunque no expresaba la finalidad con la que se ejecutaba la operación. Del propósito del General Schwarzkopf puede deducirse que el estado final deseado era liberar Kuwait y a la vez infligir un serio desgaste a la capacidad iraquí para quitarle la capacidad de conducir operaciones ofensivas a medio plazo. En cuanto a la descripción de la actitud es vaga detallando sólo la voluntad de concentrar el esfuerzo sobre los puntos débiles enemigos. Implícitamente se describe una actitud ofensiva.

Respetando estos condicionantes, y de acuerdo con la misión y el propósito, el Plan de Campaña se componía de dos fases:

⁶ Schwarzkopf, H Norman; "Autobiografía"; Globus; Madrid; 1994 .

⁷ Ibidem

Una Primera Fase aérea consistente en masivos e insistentes ataques aéreos contra objetivos militares seleccionados y acciones de guerra electrónica para, en un primer momento, destruir la Defensa Aérea y el sistema de comunicaciones estratégicas. Luego, destruir infraestructura económica y aislar las fuerzas de Kuwait, y en un tercer momento desgastar a las Unidades Iraquíes y destruir el sistema de comando y control táctico.

Una vez que el enemigo estuviera suficientemente batido comenzaría la Segunda Fase consistente en el ataque por tierra para liberar Kuwait, tras la correspondiente preparación para debilitar al máximo a las unidades establecidas en las posiciones defensivas. La maniobra consistiría en un envolvimiento al Oeste de Kuwait, a través de territorio iraquí, para cortar la retirada del ejército iraquí y proceder a su destrucción, combinado con ataques dirigidos a la ocupación de la ciudad de Kuwait.

La relación de poder de combate se acercaba a los 7:1, lo cual estaba muy por encima de la mínima para asegurar el éxito que es de 3:1, y aún por encima de la ideal que el ejército estadounidense considera de 6:1⁸.

SECCION II

DERROLLO DE LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

La maniobra fue ejecutada con suma precisión y la operación avanzó en un lapso de tiempo mucho menor al planificado. Después de meses de una preparación y un planeamiento cuidadoso, el 17 de enero de 1991, la Coalición inició su campaña para liberar Kuwait con unos ataques aéreos en masa contra objetivos estratégicos en todo Irak.

Mientras se destruía la infraestructura estratégica iraquí, las fuerzas de la coalición se desplazaron hacia sus posiciones de partida para el ataque. Luego de rechazar algunos intentos de ataque de tropas iraquíes, el 22 de febrero, comenzó la ofensiva terrestre.

⁸ Escuela Superior de Guerra; Planeamiento Organización y Dirección IV; COEM 2013.

Las fuerzas Árabes y los Marines tomaron las principales defensas iraquíes frente a Kuwait, mientras las tropas blindadas del US Army y las unidades británicas y francesas montaron una maniobra de flanco de grandes proporciones a través del desierto, hacia el oeste de Kuwait, se dirigieron hacia el norte de Irak y después hacia el este, con el objetivo de destruir el flanco de la reserva blindada iraquí y la Guardia Republicana.

Como consecuencia de la potencia de fuego de la Coalición, más de 200.000 iraquíes se rindieron y más de 100.000 fueron muertos o heridos. Las fuerzas de la Coalición sufrieron 100 muertos y un número similar de heridos⁹. El 25 de febrero fue liberada Kuwait

El 27 de febrero, producto de las imágenes emitidas por los medios de comunicación visuales de la persecución ejecutada por las fuerzas aliadas a la Guardia Republicana, el alto mando aliado debió suspender las operaciones porque la opinión pública mundial repudió tal matanza.

El Estado final operacional deseado aliado se concretó parcialmente debido a que el poder de combate iraquí fue sustraído y conservado dentro del país en aproximadamente un 60%¹⁰.

Conclusiones parciales

Las operaciones ejecutadas por la Coalición muestran la importancia de la necesidad de la Acción Conjunta, coordinando las acciones y sincronizando los efectos a producir por los Componentes terrestre, naval y aéreo, en un planeamiento conjunto coordinado. Asimismo, da cuenta de la preparación que debe ejecutarse antes de buscar

⁹ Ripley, Tim; Tropas de Elite, “Los ejércitos de la Guerra del Golfo de 1991”; Revista Tropas de Elite; Nro 3; Ediciones del Prado; Abril 1994.

¹⁰ Escuela Superior de Guerra; Planeamiento Organización y Dirección IV; COEM 2013.

la decisión, la sincronización de los efectos en tiempo y espacio y la vigencia del rol de cada Arma y la tecnología en el campo de combate moderno.

Claramente, en el desarrollo del planeamiento y en la ejecución de la operación, tanto las fuerzas de la coalición como sus mandos se vieron influenciados por las imposiciones políticas, la opinión pública y el estado final deseado por el escalón estratégico militar.

CAPITULO II

DEFINICION E IDENTIFICACION DEL ESTADO FINAL OPERACIONAL DESEADO, CENTRO DE GRAVEDAD, PUNTOS DECISIVOS Y LINEAS DE OPERACIONES EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

El presente capítulo tiene por finalidad definir los conceptos de centro de gravedad, punto decisivo y las líneas de operaciones para poder identificarlos en la operación bajo análisis y determinar su influencia durante el planeamiento.

SECCION I

DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DEL ESTADO FINAL OPERACIONAL DESEADO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

Para poder identificar los elementos del diseño operacional es necesario definirlos con precisión.

El estado final deseado es la situación política y/o militar que debe existir cuando la operación se dé por terminada en términos favorables¹¹. Se considera el estado final deseado para cada nivel de la guerra: estratégico, estratégico militar y operacional.

El que se estudia en el presente trabajo es el del nivel operacional y en este nivel el estado final operacional es la situación de los acontecimientos deseada al finalizar las acciones militares en un teatro de operaciones¹². Es una situación a crear, modificar o mantener en el Teatro de Operaciones.

Como fue mencionado en el capítulo uno, el poder político le había impuesto una

¹¹ Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas; República Argentina; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta. Nivel Operacional-La Campaña; MC20-01; revisión 2013; capítulo III; artículo 3.03; p 43

¹² Ibidem; p 44

serie de restricciones a la estrategia militar, la cual las trasladó al nivel operacional cuando expresó el estado final estratégico militar deseado. ...”Retirar de forma inmediata, completa e incondicional a todas las fuerzas Iraquíes del territorio de Kuwait para establecer el gobierno legítimo, proteger la vida de los ciudadanos americanos y aliados y promover la seguridad y la estabilidad en el Golfo Pérsico”...¹³

De lo anterior se deduce que el estado final operacional deseado coincidió con el estado final estratégico militar deseado que sumado a las restricciones impuestas por la opinión pública y a la negativa del poder político de no querer asumir los costos de una guerra prolongada y con un gran número de bajas, influyó en la determinación del resto de los elementos del diseño operacional.

En cualquier operación militar para lograr el estado final operacional deseado se deben alcanzar una serie de objetivos de manera secuencial o simultáneamente, denominada cadena de objetivos, siendo el último de esa cadena el objetivo operacional.

En la operación “Tormenta del Desierto” el objetivo operacional de las fuerzas aliadas fue “Destruir las Fuerzas de la Guardia Republicana de Irak, para combinar un efecto material que actuaría sobre uno de orden psicológico que concretaría el estado final estratégico militar”¹⁴.

Luego, cuando se identifique el *centro de gravedad*, otro de los elementos del diseño operacional se podrá apreciar con mayor claridad la identificación del objetivo operacional.

SECCION II

DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DEL CENTRO DE GRAVEDAD EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

El centro de gravedad es el conjunto de características, capacidades y fuentes de poder de los cuales un sistema (nación, alianza, fuerza militar u otro grupo) deriva su libertad de acción, fuerza moral o física y voluntad de actuar¹⁵. El centro de gravedad es

¹³ Ibidem; p 45

¹⁴ Ibidem; p 46

¹⁵ Ibidem; p 47

la principal fuente de fuerza y poder de un sistema para actuar¹⁶.

La determinación del centro de gravedad es esencial para el diseño de una campaña debido a que permite diferenciar que es lo esencial y decisivo durante el planeamiento.

En el arte operacional, el centro de gravedad está íntimamente relacionado con el objetivo operacional. Para este nivel se debe determinar tanto el centro de gravedad propio como el del enemigo; de esta forma se tendrá perfectamente claro qué es lo que se debe proteger de las propias fuerzas y dónde se debe incidir en el sistema del enemigo para hacer caer su operación.

En la operación “Tormenta del Desierto” el centro de gravedad de los iraquíes fue su Guardia Republicana porque era el elemento de sus fuerzas armadas que le daba coherencia al sistema de fuerzas desplegado por este país. La Guardia Republicana era la fracción de fuerzas iraquíes mejor equipada, instruida y con la capacidad suficiente para hacer frente a cualquier fuerza de la coalición. Respaldando esta afirmación el General Norman Schwarzkopf expresa en su autobiografía ...”La Guardia Republicana es el centro de gravedad del ejército Iraquí”..., ...”quiero que se bombardee a la Guardia Republicana desde el primer día, ininterrumpidamente. Son el corazón mismo del ejército enemigo, y tendrán que pagar las consecuencias...”¹⁷.

El centro de gravedad de los aliados se materializó en el VII Cuerpo de Ejército Americano, que tenía por misión destruir a la Guardia Republicana Iraquí, siendo la fuerza capaz de alcanzar y concretar el objetivo operacional otorgándole así la libertad de acción y la coherencia a la operación aliada¹⁸.

SECCION III

DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LOS PUNTOS DECISIVOS EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

Un punto decisivo es una condición vinculada a un espacio o ubicación

¹⁶ Eikmeier D.; Center of Gravity Analysis; Kansas; USA; Military Review, July-August 2004; p 2

¹⁷ Schwarzkopf, H Norman; “Autobiografía”; Globus; Madrid; 1994 ; p 347.

¹⁸ Ibidem; p 482.

geográfica, un suceso específico clave, un sistema de capacidades, o función crítica que cuando es alcanzada en un tiempo dado permite a los Comandantes obtener una ventaja marcada sobre un oponente e influir sobremanera en el resultado de una maniobra operacional, o de la Campaña¹⁹.

Para poder determinar puntos decisivos en el diseño de una campaña militar hay que poder reconocer una serie de factores críticos, que una vez determinados permite diseñar las líneas de operaciones (elemento que será definido con posterioridad) y asignar los puntos críticos a cada una de ellas.

Los factores críticos se pueden clasificar en capacidades críticas, requerimientos críticos y vulnerabilidades críticas.

Las capacidades críticas son los atributos o habilidades primarias de un centro de gravedad, que lo constituyen como tal, y que le permiten funcionar en un escenario, situación o misión dados²⁰.

Los requerimientos críticos son aquellas condiciones, recursos y medios que son esenciales para que una capacidad crítica sea completamente operacional²¹. Cabe aclarar que de cada centro de gravedad surgen varias capacidades críticas y de estos varios requerimientos críticos necesarios para que el centro de gravedad funcione como tal, formando una cadena necesaria para la creación de un diseño de fuerzas coherente.

Las vulnerabilidades críticas son aquellos requerimientos críticos o elementos componentes de los mismos, que presentan debilidades o son vulnerables a la neutralización o destrucción²².

En el diseño de una campaña se debe determinar el centro de gravedad propio y el del enemigo como fuera expresado anteriormente. Una vez determinados estos, es necesario analizarlos para definir las capacidades críticas, requerimientos críticos y vulnerabilidades críticas de ambos e identificar donde hay que accionar sobre el enemigo y qué tiene que ser protegido en el sistema de fuerzas propio, y de este proceso

¹⁹ Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas; República Argentina; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta. Nivel Operacional-La Campaña; MC20-01; revisión 2013; capítulo III; artículo 3.03; p 57

²⁰ Ibidem; p 52

²¹ Ibidem; p 52

²² Ibidem; p 53

surgen los puntos críticos.

De acuerdo con la determinación de la Guardia Republicana como el centro de gravedad en la operación “Tormenta del Desierto y aplicando las definiciones anteriormente mencionadas es posible identificar los siguientes factores críticos.

Tabla 1: Factores Críticos

Capacidad Crítica	Requerimiento Crítico	Vulnerabilidad Crítica
1. Ejecutar acciones ofensivas ante penetraciones enemigas. 2. Reforzar fuerzas iraquíes en Kuwait.	1. Necesidad de contar con superioridad aérea local	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de DAA • Medios aéreos de Sup Aérea y sus puestos de proyección
	2. Adecuado Sist Cdo Ctrl	<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de Cdo Ctrl
	3. Apoyo Logístico	<ul style="list-style-type: none"> • Medios de Transporte terrestre (Ef Cl III y V)
	4. Sistema de detección de alerta temprana	<ul style="list-style-type: none"> • Radares (transmisor – receptor)
	5. Adecuado sistema de adquisición de blancos	
	6. Apoyo de fuego en Op(s) Profundas	<ul style="list-style-type: none"> • Medios de Apy Fgo (Astros)

Fuente: elaboración propia.

La previa determinación de las capacidades críticas, de los requerimientos críticos y las vulnerabilidades críticas hace posible identificar los puntos decisivos capaces de, al ser afectados, desestabilizar y hasta hacer caer al centro de gravedad.

En la operación “Tormenta del Desierto”, luego de analizar los factores críticos y observando el desarrollo de las acciones se pudo identificar la siguiente secuencia de puntos decisivos:

- Superioridad aérea lograda
- Bloqueo marítimo concretado

- Destrucción del sistema de defensa aérea logrado
- Artillería de campaña neutralizada
- Base de apoyo logístico adelantada instalada
- Unidades blindadas degradadas
- Demostración anfibia ejecutada
- Aferramiento de las fuerzas iraquíes en Kuwait lograda
- Teatro de Operaciones Kuwait aislado.
- Superioridad aérea mantenida
- Guardia republicana destruida

SECCION IV

DEFINICION E IDENTIFICACIÓN DE LAS LINEAS DE OPERACIONES EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

Las líneas de operaciones son aquellos conjuntos de acciones relacionadas entre sí, normalmente dependientes unas de las otras, cuya ejecución permitirá ir alcanzando los puntos decisivos, que a su vez darán acceso al centro de gravedad²³.

Las líneas de operaciones son utilizadas por los comandantes para coordinar las acciones durante la campaña. Una vez definidos los puntos decisivos se deben analizar que fuerza será la más indicada para su concreción y a partir de esto se conforma una línea de operaciones.

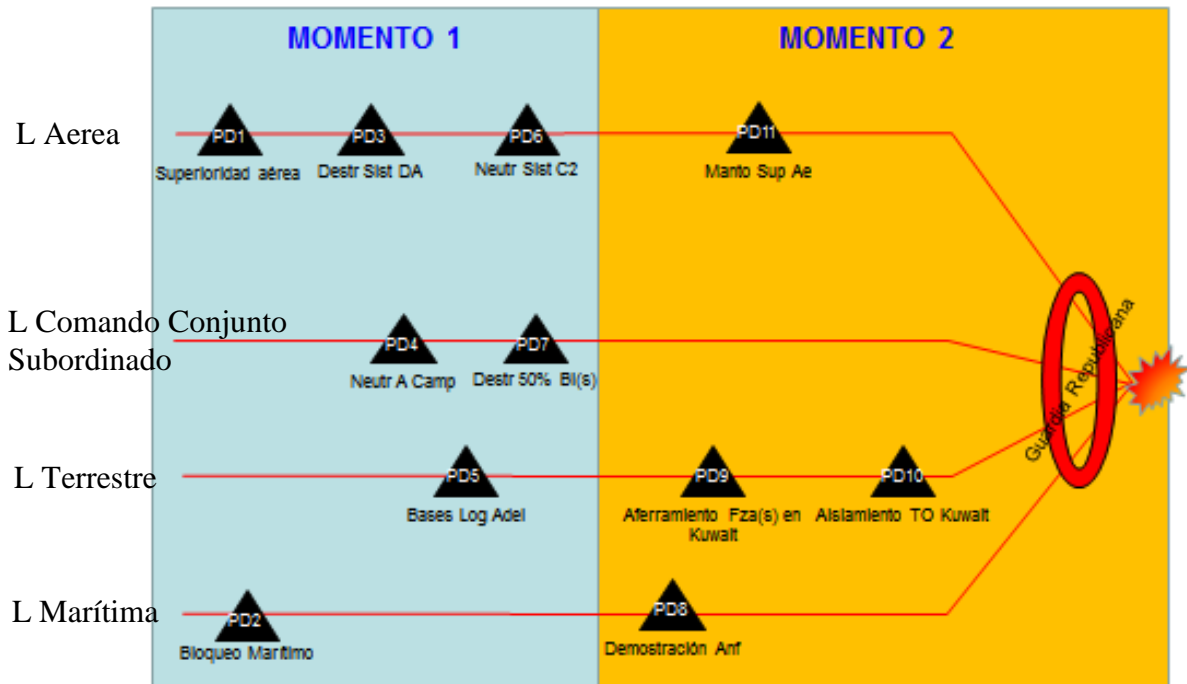
Las líneas de operaciones se conformarán con los elementos de cualquier fuerza que luego de un análisis se consideren más idóneos y capaces de obtenerlo, y no deberá interpretarse que cada línea de operaciones corresponde a cada componente del teatro de operaciones.

En la operación “Tormenta del Desierto” las líneas de operaciones que pudieron

²³ Ibidem; p 58.

vislumbrarse fueron las siguientes, tal como se ilustran en el gráfico:

Gráfico 1: Líneas de Operaciones en la Operación Tormenta del Desierto



Fuente: elaboración propia.

Conclusiones parciales

El planeamiento en el nivel operacional necesariamente debe seguir una secuencia para mantener un orden lógico en el diseño de la campaña. El sin número de variables y elemento que participan en este tipo de operaciones hace que se deba establecer un sistema para evitar omisiones de aspectos importantes que puedan derivar en el fracaso de una campaña.

De lo investigado hasta el momento se puede establecer la siguiente secuencia de planeamiento:

- Inicialmente se debe operacionalizar el estado final estratégico deseado y redactar claramente el estado final operacional deseado. Este estado final será la luz que ilumine toda la secuencia de planeamiento, y en función de este se diseñará la campaña.

- Del estado final operacional deseado surgirá el objetivo operacional y de este derivará el centro de gravedad del oponente; asimismo se deberá analizar y determinar el propio.
- Del centro de gravedad del oponente surgirán sus factores críticos y se deberán establecer los propios a fin de saber dónde se debe aplicar la fuerza y qué es necesario defender.
- Por último, se deben establecer las líneas de operaciones con el propósito de determinar quién ejecutará y cuando se producirán las acciones para afectar el centro de gravedad y lograr el objetivo operacional.

CAPITULO III

DEFINICION E IDENTIFICACION DEL MOMENTUM Y EL TEMPO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

La finalidad de este capítulo es definir los conceptos Momentum y Tempo para posteriormente establecer de qué manera se presentaron en la operación “Tormenta del Desierto”.

SECCION I

DEFINICION E IDENTIFICACION DEL MOMENTUM EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

El momentum es la oportunidad, en el sentido de ejecutar una acción que permita explotar las vulnerabilidades del oponente, ahora y no antes ni después²⁴.

Es de suma importancia para un comandante la determinación del momentum porque le permitirá atacar al oponente desde una posición favorable, desde direcciones y con capacidades inesperadas. Es responsabilidad del Comandante del Teatro de Operaciones asesorar a la estrategia militar y nacional sobre los requerimientos para crear la situación necesaria para obtener el momentum y darle al oponente el golpe decisivo en el momento oportuno.

En la operación “Tormenta del Desierto” el momentum se vio severamente influenciado por el efecto final estratégico deseado y por las imposiciones impuestas por la opinión pública, donde la operación debía ser corta y con la menor cantidad de bajas posibles. Para lograr esta situación fue necesario que se concretaran una serie de puntos decisivos previos para establecer el momentum del lanzamiento de la ofensiva terrestre para la concreción del objetivo.

Estos puntos decisivos fueron :

- El poder de combate abrumadoramente superior al del enemigo,

²⁴ Ibidem; p 63.

generado.

- La superioridad aérea, lograda
- Las fuerzas iraquíes en Kuwait, aferradas.
- Máxima degradación posible del poder de combate del enemigo, logrado.

Una vez logrados estos puntos decisivos se consideró que el momentum estaba dado para lanzar la operación con éxito y cumplir con todos los requerimientos impuestos²⁵.

SECCION II

DEFINICION E IDENTIFICACION DEL TEMPO EN LA OPERACIÓN “TORMENTA DEL DESIERTO”

Aplicar tempo es mantener la presión constante sobre el oponente creándole nuevos problemas antes de que pueda resolver los anteriores²⁶.

Cuando el propio tempo es superior a la capacidad del enemigo para reaccionar y resolver los problemas que se le presentan, las propias fuerzas logran mantener la iniciativa y adquieren la suficiente libertad de acción para colocarse en una situación ventajosa. De esta manera, las acciones que se ejecuten en el campo de combate serán siempre a voluntad propia, obligando al enemigo a reaccionar a “nuestra” voluntad hasta el momento que no tenga más capacidad de reacción y se doblegue ante la velocidad de “nuestras” operaciones. El resultado que se persigue con las operaciones de alto tempo es lograr la dislocación y parálisis estratégica del adversario.

Para obtener un tempo alto se deben respetar las siguientes características en el diseño de las operaciones:

- Cuando se priorizan las operaciones simultáneas ante las secuenciales.
- Se descarten los combates innecesarios y se busquen los combates decisivos.

²⁵ Ripley, Tim; Tropas de Elite, “Los ejércitos de la Guerra del Golfo de 1991”; Revista Tropas de Elite; Nro 3; Ediciones del Prado; Abril 1994.; p43.

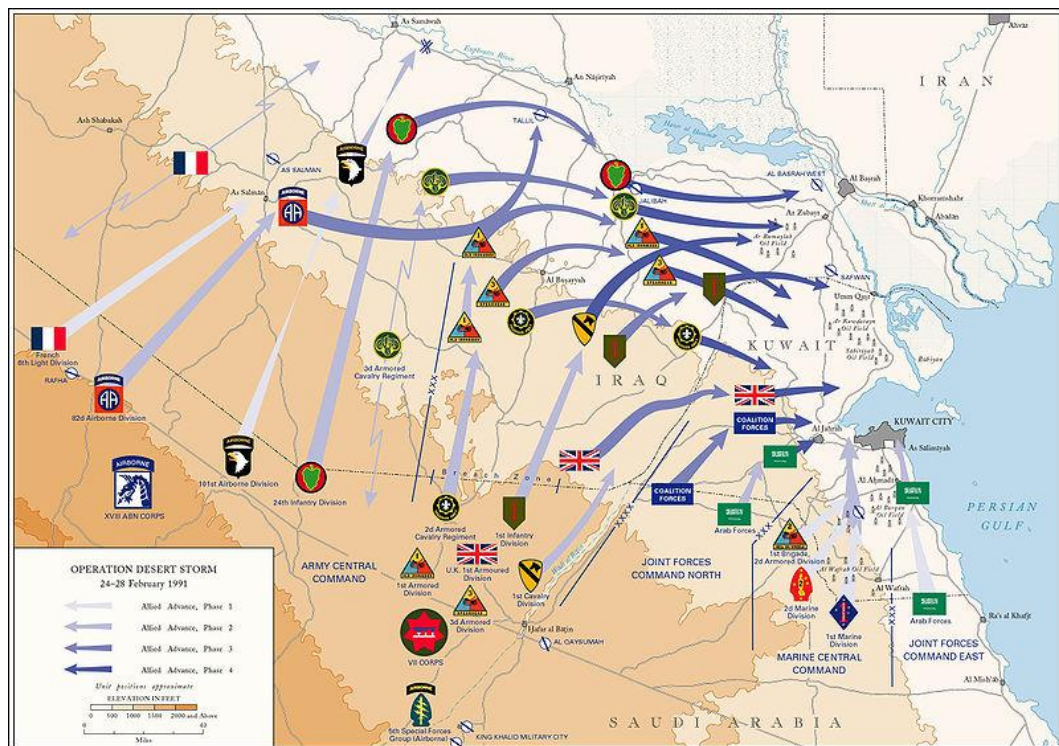
²⁶ Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas; República Argentina; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta. Op.cit; p 64.

- Se le otorgue la máxima capacidad de aplicar la iniciativa a los comandantes subordinados, compatible con el plan de campaña.

En la operación “Tormenta del Desierto” el tiempo fue dado por los aliados. Estos siempre mantuvieron la iniciativa, y la superioridad de fuerzas con las que contaban les permitió ejecutar operaciones en forma simultánea superando la capacidad de reacción iraquí en todos los frentes.

La secuencia para dar y mantener el tiempo en la operación fue dado por la campaña aérea para el logro de la superioridad aérea (Fase 1 Tempo Bajo). Para aumentarlo se ejecutó una operación de velo y engaño simulando un desembarco anfibio para aferrar fuerzas sobre la costa del Golfo Pérsico, simultáneamente se lanzó la acción ofensiva sobre Kuwait para aferrar fuerzas en el resto del teatro de operaciones, y una maniobra envolvente para cortar las líneas de operaciones y destruir las fuerzas de la Guardia Republicana.

Grafico 2: Graficación de la Operación “Tormenta del Desierto”²⁷ (24 y 25 de Febrero de 1991).



²⁷ Fuente: Ripley, Tim; Tropas de Elite, “Los ejércitos de la Guerra del Golfo de 1991” Revista Tropas de Elite; Nro 3; Ediciones del Prado; Abril 1994.; p64.

Conclusiones parciales

El tempo y el momentum son conceptos que siempre se deben tener en cuenta a la hora de planificar una campaña. Es responsabilidad del comandante operacional determinarlos y gran parte del arte operacional y del genio del comandante está dado en la determinación de estos dos elementos. El éxito de una campaña va a estar signado por estos dos factores durante su ejecución.

En el caso de la operación “Tormenta del Desierto” el momentum y el tempo fueron factores con los que “jugó” el comandante para lograr cumplir con las restricciones impuestas por el poder político y la opinión pública.

La decisión de esperar a iniciar las operaciones hasta lograr conformar un poder de combate favorable abrumador y hasta haber degradado lo suficiente las principales fuerzas iraquíes con el poder aéreo, redujeron considerablemente la cantidad de bajas aliadas a la hora de lanzar la ofensiva terrestre.

La planificación de operaciones simultáneas, tanto de velo y engaño como reales, paralizó al oponente que ya se encontraba golpeado; otorgándole el tempo suficiente para obtener el estado final operacional deseado en un grado satisfactorio, sin la necesidad de extender las operaciones en el tiempo.

Conclusiones Finales

La operación “Tormenta del Desierto” fue una de las últimas operaciones de combate convencionales ejecutadas con éxito hace poco más de dos décadas: De su análisis se ha podido extraer importantes enseñanzas.

Sobre la base del estudio y las conclusiones parciales de cada uno de los capítulos en los que se apoya la estructura de este trabajo es posible afirmar lo siguiente:

Las operaciones ejecutadas por la Coalición muestran la importancia de la necesidad de la Acción Conjunta, coordinando las acciones y sincronizando los efectos a producir por los Componentes terrestre, naval y aéreo, en un planeamiento conjunto coordinado.

La ejecución de una operación conjunta lleva implícito una preparación previa donde la instrucción, el adiestramiento y el conocimiento mutuo entre los participantes cobra una vital trascendencia para el éxito de la misma.

En el desarrollo del planeamiento y en la ejecución de la operación, tanto las fuerzas de la coalición como sus mandos se vieron influenciados por las imposiciones políticas, la opinión pública y el estado final deseado por el escalón estratégico militar.

El planeamiento en el nivel operacional necesariamente debe seguir una secuencia para mantener un orden lógico en el diseño de la campaña. El sin número de variables y elemento que participan en este tipo de operaciones hace que se deba establecer un sistema para evitar omisiones de aspectos importantes que puedan derivar en el fracaso de una campaña.

Se puede establecer la siguiente secuencia de planeamiento:

- ✓ Inicialmente se debe operacionalizar el estado final estratégico deseado y redactar claramente el estado final operacional deseado.
- ✓ Del estado final operacional deseado surgirá el objetivo operacional y de este derivará el centro de gravedad del oponente; asimismo se deberá analizar y determinar el propio.
- ✓ Del centro de gravedad del oponente surgirán sus factores críticos y se

deberán establecer los propios a fin de saber dónde se debe aplicar la fuerza y qué es necesario defender.

- ✓ Se deben establecer las líneas de operaciones con el propósito de determinar quién ejecutará y cuando se producirán las acciones para afectar el centro de gravedad y lograr el objetivo operacional.
- ✓ Teniendo en cuenta el estado final operacional deseado, las restricciones impuestas por el nivel estratégico y de la situación de la propia fuerza y la del enemigo el comandante operacional deberá determinar el momentum para iniciar las operaciones con las fuerzas conservando la mayor iniciativa posible y en una posición relativa favorable.
- ✓ Se deberá planificar las acciones con un tempo superior al del enemigo, buscando que este no esté en capacidad de reaccionar a las acciones propuestas por la propia fuerza a fin de colapsar su sistema en el campo de combate.

La operación “Tormenta del Desierto” es un claro ejemplo de la buena aplicación de los elementos del diseño operacional, donde se coordinaron y dirigieron acciones no solo de las tres fuerzas sino también de numerosos países con formas de empleo diferentes. De no haber utilizado un método de planeamiento ordenado y con una secuencia lógica, difícilmente podría haber finalizado con éxito.

Durante todo el planeamiento y la ejecución de la operación, las restricciones impuestas por el poder político, el estado final deseado y la opinión pública influyeron en un grado tal que pese a no haber cumplido con el objetivo operacional se dio por finalizada la operación.

El estado final deseado impuesto por el poder político fue determinante en el diseño de la operación Tormenta del Desierto debido a las características impuestas para la ejecución de la operación, obligando al Comandante operacional a ejecutar un planeamiento particular para el cumplimiento de la misión impuesta.

Se puede afirmar que el estado final deseado influyó en forma decisiva en los restantes elementos del diseño operacional durante el planeamiento de la operación Tormenta del Desierto.

Bibliografía

- Eikmeier D.; Center of Gravity Analysis; Kansas; USA; Military Review, July-August 2004.
- Escuela Superior de Guerra; Planeamiento Organización y Dirección IV; COEM 2013.
- Ministerio de Defensa; Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas; República Argentina; Manual de Estrategia y Planeamiento para la Acción Militar Conjunta. Nivel Operacional-La Campaña; MC20-01; revisión 2013.
- Ripley, Tim; Tropas de Elite, “Los ejércitos de la Guerra del Golfo de 1991”; Revista Tropas de Elite; Nro 3; Ediciones del Prado; Abril 1994.
- Schwarzkopf, H Norman; “Autobiografía”; Globus; Madrid; 1994.