



LA SOCIEDAD POSMODERNA Y SU IMPACTO SOBRE LAS FUERZAS ARMADAS

Desafíos para el liderazgo militar indirecto¹

Es importante reconocer las variables de la evolución social que impactan en las instituciones armadas y sus implicancias en el liderazgo militar. Frente a esto las fuerzas armadas deberán ser “flexibles” para adaptarse a nuevos criterios de transformación, a los cambios económicos y a las coyunturas nacionales e internacionales lo que les permitirá cumplir con misiones de guerra y no guerra sin “perder la esencia de su función”.

PALABRAS CLAVE: POSMODERNIDAD-SOCIEDAD-MUJER-DINÁMICA-LIDERAZGO-VARIABLES -PERMEABILIDAD

Por Miguel Podestá

PRESENTACIÓN

En su tratado sobre la naturaleza de la guerra, Clausewitz² señala la existencia de una trinidad paradójica compuesta de una fuerza física y espiritual que surge de la voluntad de lucha de las personas que integran una nación, los aspectos de la conducción militar propios de las fuerzas armadas y la subordinación de estas a la razón política de su empleo decidida por el gobierno. El equilibrio de estos tres componentes resultará entonces esencial para la obtención del final deseado en un conflicto armado.

Estas tres tendencias son como tres códigos jurídicos distintos, profundamente arraigados en su materia de estudio, pero que mantienen entre ellos relaciones muy variables. Una teoría que ignorase uno cualquiera de ellos o que pretendiese establecer entre ellos una relación fija arbitraria entraría en tal conflicto con la realidad que, sólo por este motivo sería totalmente inútil³.

En la misma idea y a tres años del bicentenario del Éxodo Jujeño vale la pena recordar esa gesta como modelo inspirador de un concepto integral de una defensa nacional que vincule al pueblo de la nación con sus fuerzas armadas.

"El Bando del Comandante en Jefe (Belgrano) es claro y enérgico. Este documento resume el sacrificio que ninguna otra provincia realizó en aras de la Independencia y es por ello que todas la generaciones deben tenerlo presente como uno de los ejemplos de lo que puede el amor a la patria ...Pensemos un momento en aquellas cientos de almas, muchas o casi todas habían nacido entre aquellas paredes de adobe...Abandonarlo todo en pos de un ideal que hasta el momento sólo les había traído trastornos y sinsabores" (Bidondo, 1968, pags. 133-134)



El Éxodo Jujeño - Museo Histórico Provincial de Jujuy

Una centuria después y en el otro extremo del mundo sería el propio Mao Tse-Tung⁴, en el contexto de la invasión japonesa a China (1937 -1945), quien afirmaría: *El ejército debe ser una sola cosa con el pueblo, y tiene que ser considerado por este como propio. Entonces será invencible.*

En un sentido similar al manifestado por Mao Tse-Tung, este artículo intentará aproximarse a la vinculación "sociedad-fuerzas armadas" en tiempos posmodernos, procurando reflexionar sobre un asunto muchas veces ausente en la agenda de las propias instituciones militares abocadas normalmente a temas específicos de la profesión.

La sociedad sostiene con sus impuestos y sus hijos el esfuerzo de defensa de una nación, como consecuencia, la existencia de un vínculo armónico entre ella y las fuerzas armadas será fundamental. En función de ello, es importante reconocer las variables de la evolución social que impactan en las instituciones armadas y sus implicancias en el liderazgo militar de los niveles superiores.

Ante las numerosas aproximaciones existentes al concepto de posmodernidad se empleará la de la Real Academia Española de la Lengua que la define como:

Movimiento artístico y cultural de fines del siglo XX, caracterizado por su oposición al racionalismo y por su culto predominante de las formas, el individualismo y la falta de compromiso social.

UN APORTE CIENTÍFICO AL TEMA

En la investigación *The Postmodern Military*⁵, sobre "el militar" en la sociedad posmoderna, se encuentran cinco características importantes de este tiempo:

- 1) La creciente permeabilidad entre la esfera civil y la militar
- 2) La disminución de las diferencias entre las distintas jerarquías y entre las armas de combate y las de apoyo
- 3) La ampliación del espectro de las actividades que cumplen los militares
- 4) El incremento de operaciones legitimadas por organismos internacionales

1. Para niveles de liderazgo ver Podestá, Miguel, "El liderazgo militar y sus niveles", revista *Visión Conjunta*, Año 3, Número 3, Escuela Superior de Guerra Conjunta, Buenos Aires, p. 13.

2. Clausewitz, Carl von, *De la Guerra*, Ministerio de Defensa del Reino de España, Madrid, 1999.

3. Clausewitz, Carl von, op. cit., p. 196.

4. Tse-Tung, Mao, "Sobre la Guerra Prolongada", en *Obras Escogidas*, tomo I, Platina, Buenos Aires, 1959, p. 433.

5. Realizada por profesores vinculados al Seminario Interuniversitario Sociedad - Fuerzas Armadas de la Universidad de Loyola Chicago, Estados Unidos. Recuperado de <http://www.iusafs.org/>

5) La creciente internacionalización (fuerzas combinadas) de las organizaciones militares

Para reflexionar sobre las relaciones entre la sociedad y sus fuerzas armadas los autores de la citada investigación proponen el análisis comparativo de la evolución de once variables en doce países occidentales a lo largo de tres períodos:

- 1) El moderno, desde el Tratado de Westfalia (1648), coincidente con el reconocimiento del principio de soberanía nacional, hasta el fin de la Segunda Guerra Mundial
- 2) El moderno tardío, desde 1945 hasta la caída del Muro de Berlín
- 3) El contemporáneo, desde 1990 a nuestros días. Los resultados para el caso de los Estados Unidos (considerado en la investigación como testigo) pueden ser observados en la Tabla 1 actualizada (2014) por los alumnos de la Maestría en Estrategia Militar de la Escuela Superior de Guerra Conjunta.

Entre las conclusiones relevantes del estudio⁶ se menciona que existe una tendencia predominante hacia la dilución de las líneas que diferencian a la sociedad civil de lo militar, tanto en estructura como en cultura, que nos encontramos en un tiempo en donde las formas de organización social pueden llegar a ser más relevantes que el nivel de tecnología militar⁷ y, finalmente, que

“El formato básico tiende hacia una fuerza de voluntarios, con una misión de usos múltiples, cada vez más andrógina en las formas y el etos, y con una mayor permeabilidad con la sociedad civil”.

C. Moskos, D. Segal y J. Williams

no necesariamente el movimiento hacia lo militar plenamente inserto en la posmodernidad, continuará en el futuro.

Por otra parte en el análisis sobre la evolución en la Argentina de las variables mencionadas, realizado en la maestría de referencia, se encontraron tendencias similares con las singularidades propias del contexto social, cultural e histórico. Algunos ejemplos de ello lo constituyen:

- › La distinción de los conceptos de defensa nacional y seguridad interior

LAS FUERZAS ARMADAS EN LAS TRES ERAS: CASO ESTADOS UNIDOS

ERA VARIABLES	MODERNA (PRE GUERRA FRÍA) 1900-1945	MODERNA TARDÍA (GUERRA FRÍA) 1945-1990	POSTMODERNA (POST GUERRA FRÍA) DESDE 1990	ACTUALIZACIÓN 2014
AMENAZA PERCIBIDA	INVASIÓN ENEMIGA	GUERRA NUCLEAR	SUBNACIONAL (VIOLENCIA ÉTNICA, TERRORISMO, ETC)	PAÍSES CON ARMAS DE DESTRUCCIÓN MASIVA CRECIENTE INFLUENCIA DE CHINA Y RUSIA
ESTRUCTURA DE FUERZA	EJÉRCITO DE MASAS CON CONSCRIPCIÓN	GRAN EJÉRCITO PROFESIONAL	PEQUEÑO EJÉRCITO PROFESIONAL	TENDENCIA A FUERZAS LIGERAS, MULTIPROPOSITO Y VERSÁTILES
MISIÓN MAYOR DEFINICIÓN	DEFENSA DEL TERRITORIO	APOYO DE ALIANZA	NUEVAS MISIONES (FUERZAS DE PAZ, HUMANITARIAS)	MISIÓN MAYOR SE MANTIENE, DESTACANDO LA RELEVANCIA DE LAS TAREAS SUBSIDIARIAS
PROFESIONAL MILITAR DOMINANTE	LÍDER COMBATIENTE	ADMINISTRADOR O TÉCNICO	SOLDADO-ESTADISTA MILITAR ESTUDIANTE	ALTA VALORIZACIÓN EN EL LIDERAZO INDIRECTO DE LA EXPERIENCIA CONJUNTA Y/O COMBINADA Y LA TITULACIÓN DE POSGRADO
ACTITUD PÚBLICA HACIA EL MILITAR	APOYO	AMBIVALENTE	INDIFERENTE	SUS INTERVENCIONES TIENEN EN GENERAL LA ATENCIÓN Y EL RESPETO SOCIAL
RELACIÓN CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	INCORPORADA	MANIPULADA	CORTEJADA	ENFOCADAS EN PONER EN EVIDENCIA LOS ASPECTOS QUE VIOLAN LA LEY
EMPLEADOS CIVILES	COMPONENTE MENOR	COMPONENTE MEDIO	COMPONENTE MAYOR	TENDENCIA A SU PARTICIPACIÓN EN TODA ACTIVIDAD NO OPERATIVA INCREMENTO DE LA TERCERIZACIÓN
ROL DE LA MUJER	CUERPO SEPARADO O EXCLUIDA	INTEGRACIÓN PARCIAL	INTEGRACIÓN TOTAL	EN EL 2016 TODOS LOS ROLES DE COMBATE DEBEN ESTAR EN CAPACIDAD DE INCORPORAR MUJERES
ESPOSA DEL MILITAR	PORTE INTEGRAL	INVOLUCRAMIENTO PARCIAL	SIN INGERENCIA	CADA ESPOSA DECIDE SU NIVEL DE PARTICIPACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO
HOMOSEXUALIDAD EN LOS MILITARES	CASTIGADA	TOLERADA	ACEPTADA	EN SET 11 SE DEROGÓ LA NORMA (CLINTON 1994) "NO PREGUNTO NO CUENTE" ACTUALMENTE NO EXISTE NINGUN CONDICIONAMIENTO
OBJECCIÓN DE CONCIENCIA	LIMITADA O PROHIBIDA	PERMITIDA RUTINARIAMENTE	INCORPORADA A OTROS SERVICIOS CIVILES	ACEPTADA E INCORPORADA A TODOS LOS SERVICIOS

Adaptada de Moskos, Charles, Segal, David y Williams, John (2000). *The Postmodern Military*. New York: Oxford: University Press. Tabla 2.1 de la página 15.

Nota: la actualización 2014 fue realizada por el Equipo de Trabajo de la Maestría en Estrategia Militar: integrado por Bravo, Luis (FAA), Dalle Nogare, Marcelo (ARA), Gunther, Steve (USNAVY), y Torres, Federico (EA).

- › El pasaje de un servicio militar obligatorio a uno voluntario
- › La derogación (Ley 26394/ 2008) del Código de Justicia Militar
- › El impulso hacia una política de equidad de género
- › La propensión a fuerzas combinadas con la creación de la Fuerza de Tarea “Cruz del Sur” con la República de Chile y la Compañía de Ingenieros “General San Martín” con la República del Perú
- › La significativa participación en misiones de paz. Las primeras de ellas se insertan en el declarado objetivo⁸ de “Afianzar el diálogo y la cooperación con la sociedad civil para el mantenimiento de una política de defensa con un alto nivel de consenso”

LA DINÁMICA DE LAS VARIABLES

Las posibles variables de la vinculación entre sociedad y fuerzas armadas no tienen propiedades fijas sino que poseen una dinámica propia para cada nación y tiempo histórico. Para comprobarlo se enfocará brevemente en una de ellas que es el rol de la mujer en los ejércitos. Hoy la discusión (superada en la mayoría de los aspectos) se centra con relación a la presencia de la mujer en los roles de combate terrestres cercanos.

Quizás por el impacto favorable que tuvo la noticia⁹ de que Margaret H. Woodward, una brigadier de 50 años con 3800 horas de vuelo dirigiera la operación¹⁰ Odisea del Amanecer sobre Libia (2011), transformándose en la primera mujer en la historia de los Estados Unidos que supervisaba una operación de ataque aéreo sobre un país extranjero, es que en ese país fue levantada a comienzos de 2013 la norma de 1994 que prohibía la presencia de mujeres en roles de combate directo, infantería, blindados y fuerzas especiales.

En opinión de MacKenzie¹¹ abonaron esta decisión: las guerras de cuarta generación en donde la línea de frente atenúa su vigencia, las encuestas de opinión de la sociedad norteamericana, el apoyo de las autoridades de defensa y los estudios referidos al impacto de estas tareas sobre la cohesión de las unidades o sobre las habilidades físicas del género femenino para cumplir esos roles.

*El principal obstáculo para las mujeres que quieren servir a su país es un conjunto de suposiciones anticuadas sesgadas acerca de su lugar en la sociedad*¹².

Sin embargo, pronto surgieron voces disonantes como la de la capitán (US Marines) Katie Petronio¹³: *Puedo decir, basada*

“Los mejores ejércitos de la antigüedad no eran aquellos que se oponían a las costumbres de la época, sino los que encontraban el modo de exagerar y explotar los anhelos de sus soldados. Los mejores generales de la antigüedad no se oponían a las corrientes principales de su tiempo sino que se dejaban llevar por las aguas más profundas”.

J. E. Lendon

en mi experiencia personal directa en Irak y en Afganistán, y no sólo en una impresión, que aún no comenzamos a analizar y a comprender las cuestiones específicas de salud del género y los daños físicos en las mujeres causados por las continuas operaciones de combate.

En una posición cautelosa, el Ministerio de Defensa del Reino Unido¹⁴ anunció, el 3 de julio de 2014, una nueva revisión (la anterior había sido en el año 2010) sobre la actual exclusión de la mujer en los roles de combate cercano.

Sin poner en duda la capacidad individual de las mujeres para ocuparlos, la preocupación pasa principalmente sobre el impacto que su incorporación tendría sobre la cohesión de las pequeñas fracciones integradas en forma mixta, por ejemplo ante una mujer herida gravemente ¿Se cumplirán los protocolos establecidos? o actuando conforme a pautas culturales pre-existentes ¿El hombre descuidará el cumplimiento de su misión para atenderla? o ¿Le dará prioridad ante un varón herido que requiere atención urgente?

Interesa también saber cómo puede reaccionar la sociedad ante el desempeño de las mujeres en combate directo. Sólo imaginemos el impacto social de una imagen filtrada de una combatiente en Afganistán desgarrada por heridas de metralla que es madre de dos hijos que permanecen con el padre en su país.

6. Moskos, C., Segal, D. & Williams, J., *The Postmodern Military*, Oxford University Press, New York, 2000, p. 11.

7. Al respecto, obsérvese la dificultad para interpretar como organización social el significado del nuevo estado en creación denominado *Islamic State in Iraq and Syria* (ISIS).

8. Ministerio de Defensa de la República Argentina, *Objetivos de la Gestión*. Recuperado de http://www.mindef.gov.ar/institucional/politica_nacional_de_la_defensa/objetivos-de-la-gestion.html, 2014.

9. Pisani, S., "Una mujer a cargo de una campaña aérea", *La Nación*, 24 de marzo de 2011.

10. Autorizada por Resolución Consejo de Seguridad ONU 1973

11. MacKenzie, M. H., "Let Women Fight". *Foreign Affairs*, enero 2013.

12. MacKenzie, M. H., op. cit.

13. Petronio, K., "Get Over It! We Are Not All Created Equal", *Marine Corps Gazette*, Volumen 97, Issue 3, 2013.

14. Gobierno del Reino Unido, Ministerio de Defensa, 3 de julio de 2014. *Revisión del tema la mujer en roles de combate cercano terrestres*. Recuperado de <https://www.gov.uk/government/news/review-of-women-in-ground-close-combat-roles>



Estos temas son eminentemente complejos y como tal implican aproximaciones interdisciplinarias no solamente militares. Por otra parte el asunto ha adquirido relevancia en los últimos años porque las pequeñas unidades por su versatilidad se han transformado en las más adecuadas para muchos de los conflictos bélicos de nuestro tiempo (baja intensidad u operaciones de estabilización).

La dinámica que observamos en este tema y que se ha empleado ex profeso a modo de ejemplo, se aplicaría sin duda a la mayoría de las variables analizadas en la Tabla 1.

UN LLAMADO DE ATENCIÓN

Los resultados de los llamados procesos de socialización, intensificados en algunos ejércitos europeos a partir de la caída del Muro de Berlín y consecuentemente de la existencia de un mundo bipolar fueron puestos en duda por el ex comandante Supremo Aliado en Europa John Sheehan¹⁵. Este señaló que puede considerarse una consecuencia de ese proceso, el estrepitoso fracaso del Batallón de los Países Bajos (Holanda) en su misión de protección de refugiados en la localidad de Srebrenica (1995) en el marco de la misión UNPROFOR¹⁶ de la ONU, quienes posibilitaron indirectamente con su inacción que cerca de ocho mil bosnios musulmanes fueran ejecutados por Fuerzas Serbias de Bosnia en lo que se considera la mayor masacre en Europa después de la Segunda Guerra Mundial.

Estas declaraciones replicadas en la media del hemisferio norte occidental, más allá de la gran controversia que produjeron y

su inmediata refutación por parte de las autoridades holandesas, llevaron a reflexionar sobre el difícil equilibrio que trae implícito el lema “tan civil como sea posible, tan militar como sea necesario” que, de alguna manera¹⁷, inspiró en ese país, la política de defensa hacia la búsqueda de una integración de las fuerzas armadas con su sociedad lo más completa y rápida posible.

ALGUNAS IMPLICANCIAS PARA EL LIDERAZGO MILITAR INDIRECTO

Pasar de un ámbito de gestión de personal uniforme y poco mutable a uno diverso y cambiante, de la disciplina formal necesaria en un ejército de masas a conducir un ejército de profesionales y de aplicar una fuerza letal en forma casi irrestricta a hacerlo con el principio de respuesta proporcional a la agresión recibida son, entre otros, cambios que impactan sobre el liderazgo.

En temas tales como la gestión de la diversidad para obtener de cada persona lo mejor de sus capacidades, la búsqueda

Miguel Podestá

General de brigada retirado. Oficial de Estado Mayor del Ejército Argentino y del Ejército de Tierra del Reino de España. Máster de la Universidad de Palermo en Educación Superior. Desde el 2008 se desempeña como profesor de la Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas.

“El tiempo social comprende fenómenos que suceden a distintas velocidades, solapándose y confundiendo entre sí. Los líderes y las instituciones son una carta de navegación en el confuso mar de la sociedad y la historia”.

E. Fianza

de respuestas a problemas complejos con un profundo conocimiento profesional y con el empleo de aproximaciones interdisciplinarias que no exclusivamente provienen del ámbito militar.

También en la conciencia que en el empleo de la fuerza existe un tenue límite entre la aplicación de la violencia en defensa propia de la víctima, sea esta un estado nacional, y la percepción social, que generada por un exceso en el empleo de la violencia, hace que las Fuerzas Armadas sean percibidas como victimarias afectando la voluntad nacional de apoyo a las mismas o su legitimidad ante la comunidad internacional¹⁸.

En cuanto a las competencias requeridas, de las vinculadas al conocer y al hacer, propias del liderazgo directo, surgen las vinculadas al ser y el saber estar, el relacionarse con los otros en los niveles superiores de la institución y/o interactuar con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales (circunstancia común en misiones de paz), manteniendo parámetros que corresponden a la ética de las personas que cumplen funciones en instituciones públicas¹⁹.

Ese saber estar, a su vez, implica un alto poder de persuasión y de comunicación en donde el respeto por el pensamiento del otro, dado por el saber escuchar, y el argumento propio fundado en el conocimiento profundo, nunca superficial de la problemática a tratar, y la capacidad para llegar a síntesis que contribuyan a lograr el propósito buscado, constituirán las habilidades más valoradas.

El carácter de la guerra como fenómeno social es cambiante, comprender las implicancias de ese cambio es una responsabilidad propia de ese nivel de liderazgo.

Para ello no es suficiente el conocimiento de la especificidad militar, sino que será indispensable una cultura general acorde a las responsabilidades que permita apreciar correctamente la complejidad de los problemas que normalmente se presentarán con una combinación de ambigüedad, mutabilidad e incertidumbre y que en ocasiones, se pretenden resolver con concepciones preexistentes, desvinculadas de la realidad o de las capacidades de los medios efectivamente disponibles.

La aptitud militar requiere un amplio fondo de cultura general para poder ser dominada. Los métodos de organizar y aplicar la violencia en cualquier etapa de la historia están íntimamente relacionados a todo el esquema cultural de la sociedad.

Así como, en sus límites, la ley se confunde con la historia, la política, la economía, la sociología y la psicología, sucede lo propio con la aptitud militar. Aún más, el conocimiento militar tiene también fronteras con las ciencias naturales como la química, la física y la biología.

Para entender bien su oficio, el oficial debe poseer una idea de su relación con esos otros campos del movimiento y de la forma en que ellos pueden contribuir a sus propósitos. Además, no puede desarrollar realmente su habilidad analítica, su comprensión, imaginación y juicio si solamente es instruido en disciplinas vocacionales²⁰.

UNA REFLEXIÓN FINAL

En un mundo cada vez más interdependiente en comercio, comunicaciones, energía y transporte, en donde las fronteras pierden paulatinamente su sentido, las Fuerzas Armadas Argentinas tienen por misión principal²¹ la de conjurar y repeler toda agresión externa militar estatal, a fin de garantizar y salvaguardar de modo permanente los intereses vitales de la Nación, como son su soberanía, su independencia y autodeterminación, su integridad territorial y la vida y libertad de sus habitantes.

En una sociedad posmoderna que valora la exaltación de las formas, la diversidad, la libertad, los derechos y ensalza al individuo, las Fuerzas Armadas promueven en sus unidades operativas la austeridad, la uniformidad de procedimientos, el orden, los deberes y la cohesión del grupo para cumplir con su misión.

Comprender su dinámica y lograr el equilibrio entre estas variables, en tensión permanente, constituye una meta trabajosa y delicada para los conductores militares.

Desconocer los primeros términos de la ecuación sería alejarse de la realidad y de las demandas sociales de un determinado tiempo histórico, hacerlo con los segundos sería renunciar a las capacidades que permiten el empleo efectivo de la fuerza cuando el gobierno lo decida.

15. Services Armed, Committee, 18 de marzo de 2010, *Hearing To Receive Testimony Relating to the "D-ont ask, D-ont tell" Policy*. Recuperado de www.senate.gov, p. 13.

16. United Nations Protection Force.

17. Van Der Meulen, J., *The Netherlands: "The Final Professionalization of the Military"*. En C. Moskos, & D. a. Segal, *The Postmodern Military*, Oxford University Press, New York, 2000, pp. 101 - 120.

18. Obsérvese el impacto que ha tenido en la percepción del conflicto de Ucrania el derribo, 18 de julio de 2014 de un avión comercial por las fuerzas prorrusas de las provincias de ese país, que de contar con cierta simpatía internacional pasaron a recibir una condena unánime.

19. Establecidas en la Ley 25188, 1999, *Ética en el Ejercicio de la Función Pública*.

20. Huntington, S., *El Soldado y el Estado*, Círculo Militar, Buenos Aires, 1968, p. 28.

21. Directiva de Organización y Funcionamiento de las Fuerzas Armadas Argentinas.