



Facultad del Ejército
Escuela Superior de Guerra
“TG Luis María Campos”

TRABAJO FINAL INTEGRADOR

Título: “Influencia de las Amenazas Híbridas en la capacitación de los Cuadros en la Brigada Aerotransportada”.

Que para acceder al título de Especialista en Conducción Superior de OOMMTT presenta el Mayor JORGE EDUARDO LANDAIDA

Director de TFI: Coronel Mayor DANIEL GONZALEZ DEIBE

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, de Julio de 2022.

Resumen

El presente trabajo tiene por finalidad establecer la importancia del concepto de amenaza híbrida y principalmente su impacto en la capacitación de los oficiales en el nivel táctico. Este concepto, si bien ya tiene varios años de existencia y estudio en el último tiempo se ha hecho notorio en conflictos aún vigentes en 2021 como lo son en Yemen, Irán, Libia, el norte de África, Rusia en Crimea en el este de Ucrania y finalmente con las consecuencias devenidas luego de finalizada la guerra en Afganistán,

Como una problemática que se debe abordar en función a que este tipo de conflictos se realiza o se lleva a cabo en todas las formas y tácticas de guerra, quizás simultáneamente, con enfoques diferentes como lo son la guerra convencional y no convencional, sin dejar de mencionar que algunos autores lo pueden definir como la evolución de los conflictos asimétricos, y en donde entran en juego los actores, grupos armados organizados, elementos terroristas, el crimen organizado, organizaciones no gubernamentales, los medios de comunicación y su influencia en la opinión pública, el ciberespacio y el empleo de la información.

Así como también se tienen en cuenta las amenazas transnacionales y todo aquello que pueda accionar en forma indirecta afectando a los estados y por sobre todo a su población.

En donde cada vez se observa la importancia del empleo de medios no militares para cumplir con los objetivos estratégicos mediante el logro del efecto final deseado.

Todo eso se manifiesta en las diversas obras que se han desarrollado en torno a esta temática de las cuales podemos mencionar La Transformación de la guerra de Martin Van Creveld, La Guerra en la Era de la Información de Gordon Sullivan, La Guerra del Futuro: El Advenimiento de la Guerra Híbrida de Frank Hoffman, Guerra sin Restricciones de Qiao Liang y Wang Xiangsui, como así también en la interpretación del General Valeri Gerasimov en el artículo (Piella, 2018), el cual hace una interpretación de la evolución de la guerra en

una serie de etapas: Origen Encubierto, Escalada, Inicio de las Actividades del Conflicto, Crisis, Resolución y Restauración.

Será necesario generar las condiciones y capacidades para enfrentar este tipo de amenazas que en muchos casos la suelen llamar como nueva amenaza pero ya es un concepto que se venía mencionando finalizada la Segunda Guerra del Líbano.

Del mismo modo se deben generar capacidades, como medios relacionados a la ciberdefensa, manejo de la información, aspectos del nivel estratégico y operacional, se deberá también generar capacidades y aptitudes en el nivel táctico en función a una visión sistémica de este tipo de conflictos que permita a los conductores del nivel táctico adaptarse, asumir riesgos y resolver bajo un concepto de eficacia, debido a que en la complejidad que se les presentará será de gran dificultad lograr la eficiencia.

Palabras claves:

Amenazas híbridas – Fuerzas Irregulares- Tropas Aerotransportadas- Características-
Habilidades-Líder.

Índice General

Introducción.....	1
Objetivos.....	4
Capítulo I: Análisis Descriptivo del Perfil del Jefe de Subunidad de Infantería y Doctrina Referida a los Conflictos Híbridos en El Marco Regional y de Potencias de la OTAN	6
Introducción.....	6
Según la concepción de la doctrina en el Ejército Argentino.....	7
Según la concepción de la doctrina del ejército Colombiano.....	12
Según la concepción de la doctrina del Ejército de Estados Unidos	18
Conclusión parcial	22
Capítulo 2: Determinar las Amenazas Híbridas del Nivel Táctico y la Aptitud de la Infantería Paracaidista/Asalto Aéreo para enfrentarlas	24
Introducción.....	24
¿Cuáles son las amenazas híbridas a enfrentar en el nivel táctico?.....	25
¿Por qué las tropas paracaidistas y asalto aéreo son aptas para operar contra amenazas híbridas?.....	29
Conclusión parcial	36
Capítulo 3: Determinar el Perfil General para el Jefe de Subunidad de Infantería Paracaidista/Asalto Aéreo para enfrentar Amenazas Híbridas y Capacitaciones en el Exterior Afines a la Temática	38
Introducción.....	38
Características del líder	38
Conocimientos y habilidades en el área conducción a tener en cuenta para enfrentar amenazas híbridas en el nivel táctico.	42

Propuesta de un curso en el exterior que contribuye a la capacitación de los oficiales para operaciones que se desarrollen contra amenazas híbridas en el nivel táctico.	44
Conclusión parcial	45
Conclusiones Finales	46
Aporte Profesional.....	49
Referencias.....	51
Anexo 1: Diagrama de Competencias Específicas de Infantería del Curso de Jefe De Subunidad de las Armas - Escuela De Infantería (Período 2022– 2026).....	53
Anexo 2: Propuesta de Proyecto Curricular de Curso Avanzado de Combate para Jefe de Subunidad de Infantería.....	55

Índice de Figuras

Figura 1. Técnicas ofensivas contra amenazas híbridas.....	17
Figura 2 Técnicas defensivas contra amenazas híbridas.....	17
Figura 3. Actores que intervienen como amenazas híbridas.....	26
Figura 4. Aspectos claves para el desarrollo del liderazgo.	39

Introducción

A modo introductorio primero deberíamos mencionar el marco legal, que es el que va a proporcionar los lineamientos necesarios que permiten al Ejército Argentino organizarse, equiparse e instruirse para las misiones que le han sido impuestas por el poder político, nivel estratégico nacional de la conducción.

Estas son la ley 23.554 Ley de Defensa Nacional, que establece las bases jurídicas y orgánicas funcionales para la preparación, ejecución y control de la defensa nacional, donde queda establecida la separación del conflicto interno de lo vinculado con la defensa nacional, estableciendo la igualdad conflicto interno-seguridad interior, conflicto externo-defensa nacional.

La ley 24.059, Ley de Seguridad Interior que considera al problema interno, en caso de conflicto como un asunto a encarar y resolver mediante lo que denomina el esfuerzo nacional de policía, cuya conducción compete al Ministerio del Interior, especifica las condiciones en las cuales las Fuerzas Armadas deben intervenir que son tres:

1. En el apoyo a operaciones realizadas por Fuerzas de Seguridad y Policiales, mediante la acción de elementos logísticos, de ingenieros y comunicaciones de las Fuerzas Armadas, debe coordinarse a través del Estado Mayor Conjunto y el Centro de Planeamiento y Control de la Subsecretaría de Seguridad Interior.
2. En el restablecimiento del orden dentro de la jurisdicción militar y preservación de la Fuerza Armada, se deberá coordinar el eventual apoyo a las operaciones militares por parte de las fuerzas de seguridad y fuerzas policiales, debe existir coordinación a nivel COSEI-CODENA.
3. Excepcionalmente empleo efectivo en operaciones de combate, previa declaración del estado de sitio. En estas circunstancias, el Poder Ejecutivo Nacional conduce las FFAA, de Seguridad y Policiales actuantes, a cuyo efecto designa un

Comandante Operacional, perteneciente a las FFAA y al cual se subordinan todas las fuerzas de seguridad y policiales exclusivamente en el ámbito territorial.

La ley 25520, Ley de Inteligencia Nacional, en donde se define a la Inteligencia Estratégica Militar como la parte de la Inteligencia referida al conocimiento de las capacidades y debilidades del potencial militar de países que interesen desde el punto de vista de la defensa nacional, así como del ambiente geográfico de las áreas estratégicas operacionales determinadas por el planeamiento estratégico militar.

La Directiva Política de Defensa Nacional, en el decreto 457/2021 con su reciente actualización en agosto del 2021, en donde se establece nuevamente la diferencia esencial que separa la Defensa Nacional con la Seguridad Interior, de acuerdo a la naturaleza de la amenaza, siendo la responsabilidad de la Seguridad Interior todo lo referido a lo criminal, mientras que a la Defensa Nacional se le encomienda el repeler a las amenazas de naturaleza militar estatal externa.

Asimismo, ésta rechaza los conceptos que buscan la extensión o ampliación del empleo del instrumento militar hacia otras acepciones que difieran de la defensa, puntualmente aquellas relacionadas a las nuevas amenazas, cuya responsabilidad circunda en las agencias estatales que se encuentran organizadas, adiestradas y equipadas a tal fin y no la observancia de doctrinas que reflejan, por un lado, los intereses y la mirada de potencias extranjeras y por el otro, realidades geopolíticas diferentes a las que imperan en América del Sur se procuró en diversas oportunidades el abordaje de las denominadas “nuevas amenazas”, actualmente el riesgo de la importación de doctrinas se proyecta hacia la denominada “guerra híbrida” y sus múltiples variantes.

El presente trabajo se enfoca en qué pasaría si esas agencias estatales con responsabilidades en la seguridad interior se ven sobrepasadas por estas nuevas amenazas. Recordemos que nuestro país en su amplia extensión es rico en territorio, recursos naturales,

energéticos, agua dulce, flora y fauna; sumado a esto la crisis identitaria por parte de algunos sectores con reclamos territoriales de antaño (RAM: Resistencia Ancestral Mapuche).

Debemos tener en cuenta que la guerra o los conflictos van evolucionando con el correr de la historia y que tenderán a depender de las intenciones de actores estatales y no estatales en donde cada vez se manifiestan más las acciones indirectas, que pueden aprovechar de la situación anteriormente descrita para alcanzar sus objetivos provocando situaciones de crisis.

En (Nuñez, 2014) se establecen los fundamentos para desarrollar una capacidad híbrida cumpliendo una serie de requisitos en el marco legal, que posibilitará adaptar la doctrina, organización y equipamiento necesario para operar en este tipo de escenarios.

De acuerdo a (EJERCITO ARGENTINO, Conducción del Instrumento Militar Terrestre (ROB-00- 01), 2015), se define los conceptos de linealidad y no linealidad en los dispositivos de las operaciones tácticas en donde la no linealidad hace referencia en la dificultad de poder identificar el dispositivo que no estará encuadrado en un solo sector, sino que en varios, en forma no contigua.

Partiendo del supuesto que en una situación de crisis en que las fuerzas de seguridad se vean sobrepasadas el Estado Nacional contará con las fuerzas armadas como último recurso, luego de declarado el estado de sitio, para resolver el conflicto que se dará en un ambiente complejo y hostil donde reine la incertidumbre.

Apuntando a que los elementos de la Brigada Aerotransportada como parte de la Fuerza de Despliegue Rápido, se les impondrá según (EJERCITO ARGENTINO, Conducción del Instrumento Militar Terrestre (ROB-00- 01), 2015, págs. II-47) , la ejecución de operaciones profundas y de configuración. En caso de crisis, ser parte de la primera respuesta militar, en condiciones de provocar anticipos estratégicos, principalmente cuando la rapidez

sea un factor determinante. Conferir amplitud a la maniobra operacional, con puntos de aplicación sobre lugares distantes o de difícil acceso terrestre.

Para estas organizaciones de nivel táctico el tipo de amenaza a enfrentar, según (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. II-14), estarán materializadas por grupos armados organizados, los cuales desarrollaremos más adelante.

Esto nos lleva a cuestionarnos dentro de las capacidades para enfrentar estas amenazas si existe la necesidad de un conductor con competencias que deban ser particulares para operar en este tipo de conflictos o si las competencias con las que cuentan los conductores tácticos que pertenecen a la Brigada Aerotransportada tanto de elementos paracaidistas como de asalto aéreo son las adecuadas para desenvolverse en contra de elementos que no poseen características de combatientes regulares.

En función a esto he determinado para esta investigación de estado mayor los siguientes objetivos:

Objetivos

a. Objetivo general:

- 1) Determinar las características y habilidades necesarias para que el conductor del nivel subunidad de infantería de la Brigada Aerotransportada afronte las amenazas de una guerra híbrida.

b. Objetivos Específicos:

- 1) **Objetivo Específico 1:** Analizar descriptivamente el perfil del Jefe de Subunidad y doctrina referida a conflictos híbridos en el marco regional y de las potencias de la OTAN.
- 2) **Objetivo Específico 2:** Determinar las amenazas híbridas del nivel táctico y la aptitud de la infantería paracaidista/asalto aéreo para enfrentarlas.

- 3) Objetivo Especifico 3:** Determinar el perfil general del jefe de subunidad de infantería paracaidista/asalto aéreo para enfrentar amenazas híbridas y capacitaciones en el exterior afines.

Metodología a Emplear

- a. Explicación del método: El presente trabajo empleará el método deductivo, en donde se realizarán análisis y descripciones parciales durante el desarrollo de cada capítulo contribuyentes a las distintas conclusiones que se llevarán a cabo al término de los mismos sirviendo como respuesta al problema planteado.
- b. Diseño de la investigación: El diseño del trabajo será explicativo, describiendo el problema, estableciendo relaciones y comparaciones doctrinarias.
- c. Técnicas de validación: las técnicas de validación a realizar son el análisis bibliográfico, análisis documental y análisis lógico

Capítulo I: Análisis Descriptivo del Perfil del Jefe de Subunidad de Infantería y Doctrina Referida a los Conflictos Híbridos en El Marco Regional y de Potencias de la OTAN

Introducción

De lo anteriormente expuesto y de acuerdo a (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021) la definición de amenaza híbrida se relaciona con la combinación de fuerzas convencionales, irregulares, fuerzas terroristas y/o criminales unificados para el logro de un objetivo de actores que pueden ser estatales o no.

Se caracterizan por el empleo combinado de métodos clásicos de la guerra convencional y los asimétricos de la guerra irregular que fusionan, deliberada, sincronizada y coordinadamente ataques a los sectores vulnerables de un estado.

Vinculado a esto es necesario resaltar “que la historia ha demostrado que un grupo social que ha sido manipulado puede llegar a cometer hechos contrarios a su voluntad; algunas veces, como reacción a un enfoque diferente para resolver causas básicas (de origen político, económico o jurídico)” (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 2-2).

Lo citado en el párrafo nos puede proporcionar una idea de cuáles podrían ser las amenazas a nivel táctico a enfrentar en el desarrollo de un conflicto híbrido los cuales en nuestro país podemos citar a infundados reclamos territoriales de etnias en nuestra Patagonia así como también el narcotráfico .

Grupos armados organizados pueden surgir de un descontento étnico, cultural religioso o de acciones indirectas estatales externas que aprovechan de estas situaciones o de crisis identitarias, como menciona el Dr Rosendo Fraga en el seminario Malvinas, que las

explotan en forma imperceptibles por intereses estatales externos (RUGB) para ocasionar desgaste e inestabilidad en nuestro territorio.

Dentro de este marco surge la finalidad de este capítulo que es identificar, separar, exponer y comparar las características fundamentales alrededor de la formación o el perfil estipulado del conductor de nivel táctico, en este caso particular, del jefe de subunidad de infantería más precisamente de aquellos que conducirán enmarcados en el ámbito de la brigada aerotransportada como parte de una fuerza de despliegue rápido.

Según la concepción de la doctrina en el Ejército Argentino

Los aspectos a describir y analizar en este apartado surgen del proyecto curricular del curso de jefe de subunidad de infantería impartido en la Escuela de Infantería y de los reglamentos de conducción de la Compañía de Infantería y Compañía de Infantería Paracaidista.

De acuerdo al proyecto curricular del Curso de Jefe de Subunidad Infantería cuyo perfil establece una serie de competencias en el área de desempeño de la conducción, educación y formación de los oficiales que ocuparan dichos puestos en el rol de combate de un regimiento de infantería. En tal sentido y de acuerdo a lo estipulado en (EJERCITO ARGENTINO, ESCUELA DE LAS ARMAS - ESCUELA DE INFANTERÍA, 2021) el perfil se encuentra orientado a la capacitación del oficial de infantería en cuatro competencias, a saber:

1. Conducción de una Subunidad Básica de Combate.
2. Educación, instrucción y adiestramiento de la Subunidad.
3. Mando, Administración y Gobierno de la Subunidad.
4. Adhesión a valores y principios institucionales.

Y para el completamiento del perfil establecen una serie de competencias genéricas y específicas, entendiendo dentro de las genéricas abarcativas al área profesional Educación

Administración y Gobierno y específicas en lo referente al área de desempeño profesional de la conducción y técnico científico.

Dentro de este marco para el análisis del perfil se describirá las competencias que abarcan el área de la conducción y técnico científica.

En lo referido al área Conducción según (EJERCITO ARGENTINO, ESCUELA DE LAS ARMAS - ESCUELA DE INFANTERÍA, 2021) las competencias a desarrollar apuntan a:

- a. A la planificación de la ejecución de una operación básica de combate lo que incluye:
 - 1) Interpretación de una situación táctica de su nivel.
 - 2) Análisis e interpretación de una misión e identificación de un problema militar operativo del nivel táctico.
 - 3) Elaborar posibles soluciones al problema militar operativo de una subunidad de infantería encuadrada, integrando los apoyos de combate y logísticos respectivos de su nivel.
- b. Conducir una operación táctica básica de una subunidad encuadrada, que incluye:
 - 1) Impartición de una orden de operaciones del nivel táctico para conducir la subunidad encuadrada.
 - 2) Ejercitar el golpe de vista táctico
 - 3) Control de las operaciones en desarrollo.
 - 4) Resolver e impartir órdenes verbales, con escaso tiempo, en una situación en el terreno.
 - 5) Conducir una subunidad de infantería dimensionando las organizaciones que se despliegan en el terreno.

Continuando con las competencias técnicas se refieren a aquellas que se aplican a los procedimientos de combate de infantería del nivel subunidad, de esto se desprenden:

- a. Conducir los fuegos de la compañía de infantería ligera en las diferentes operaciones de combate.
 - 1) Practicar técnicas de conducción de fuego directo.
 - 2) Practicar técnicas de fuego indirecto.
 - 3) Practicar técnicas de fuego antitanque.
- b. Aplicar las técnicas necesarias para resolver problemas militares operativos del nivel subunidad de infantería.
 - 1) Desarrollar el método de planeamiento del nivel jefe de compañía.
 - 2) Practicar ejercicios aplicativos y técnicas de planeamiento.
 - 3) Distinguir y practicar los distintos tipos de ordenes
- c. Ejercer el control técnico sobre la ejecución de técnicas y procedimientos aplicables al desarrollo de operaciones de la subunidad encuadrada.
 - 1) Practicar técnicas particulares propias de las operaciones ofensivas y defensivas.
- d. Ejercer el control técnico sobre situaciones tácticas que impliquen el análisis de la situación, el terreno, enemigo y propia tropa.
 - 1) Interpretar situaciones tácticas.
 - 2) Planificar y ejecutar diagramas de navegación.
 - 3) Componer situaciones tácticas mediante el análisis del terreno, enemigo, propia tropa y misión.

En (EJERCITO ARGENTINO, La Compañía Infantería (ROP-01-19), 2010) si bien no determina un perfil del Jefe de Subunidad, proporciona lineamientos generales respecto de su personalidad y responsabilidades, de ambos se resaltarán los aspectos más importantes:

- a. Personalidad del Jefe de Subunidad:
 - 1) Entereza para conducir las operaciones frente al enemigo.
 - 2) Fuerza de voluntad y carácter para influenciar a sus subalternos.
 - 3) Serenidad, firmeza y claridad para impartir órdenes.
 - 4) Fuerza de voluntad, audacia y confianza en sí mismo.
- b. En lo que se refiere a responsabilidades del Jefe de Subunidad:

Acertada selección de lugares del jefe de compañía en combate que permitan obtener información personal de la situación, influir en las acciones por medio de su presencia, establecer un control y coordinación estrecha y una oportuna e inequívoca transmisión de órdenes tendrá como resultado ciclos de observación - apreciación - resolución – órdenes y acciones más veloces que las desarrolladas por el enemigo. (EA, 2010).

Dentro de este marco se desprende las acciones más importantes y a destacar que permitirán el jefe de subunidad durante el combate.

En (EJERCITO ARGENTINO, 2009) si bien no establece un perfil, misión, personalidad o característica que deba poseer el jefe de subunidad, debemos reconocer que para este tipo de operaciones que son de naturaleza conjunta, que la actividad de vuelo, desembarque y lanzamiento, sumado a que luego de llegar a tierra deberá reunir y reorganizar su fracción y estar en condiciones de combatir para conquistar los objetivos impuestos en las misiones establecidas en el plan táctico terrestre, requiere de una formación y particularidades en relación en su personalidad y en sus capacidades para la conducción puesto a que si bien posee un cuarto del poder de combate de un regimiento, este tipo de elementos operaran de forma semi independiente, en la profundidad del dispositivo enemigo, en situaciones de alto

riesgo, probablemente aislado de refuerzos y posibles apoyos, con la incertidumbre propia del combate.

La Compañía de Infantería Paracaidista es un elemento sumamente apto para combatir en terrenos llanos, desérticos y de baja montaña, en donde resulte difícil el empleo de elementos blindados o mecanizados tales como terrenos que presenten grandes obstáculos naturales, bosques, localidades, áreas fortificadas, etc. (EJERCITO ARGENTINO, 2009, pág. 2)

De esto se desprende con notoriedad la versatilidad y capacidad de adaptación que deberá contar un jefe de subunidad en el ámbito de la brigada paracaidista.

“En situaciones particulares, participar en operaciones, de Asalto Aéreo o Aeromóviles, cuando se pongan a su disposición los medios aéreos necesarios”. (EJERCITO ARGENTINO, 2009, pág. 3)

Vinculado a esto es necesario resaltar la participación de los elementos de asalto aéreo como parte fundamental de este tipo de organizaciones que requieren de una formación particular para conducir en las distintas operaciones.

“Participar en Operaciones de Paz, en cumplimiento de Misiones Internacionales de Paz, integrando fuerzas específicas, conjuntas o combinadas”. (EJERCITO ARGENTINO, 2009, pág. 2)

En líneas generales entender que el jefe de subunidad tendrá conciencia del Derecho Internacional de los Conflictos Armados, el Derecho Internacional Humanitario, protocolos y Convenciones que se aplican y que influirán en el desarrollo de las operaciones.

“Colaborar con la defensa civil, para restablecer el ritmo normal de la vida en zona de desastres que afecten a la población y a sus bienes, y en la preservación del medio ambiente”. (EJERCITO ARGENTINO, 2009, pág. 2).

De aquí se desprende que se requiere la capacidad, personalidad y las condiciones necesarias para trabajar en forma multidisciplinaria con la comunidad civil, fuerzas de seguridad, organizaciones no gubernamentales, medios de comunicación social, relacionándose con la sociedad interpretando y respetando sus intereses y calidad de vida, para poder llegar a sus mentes y corazones en forma tal que le permita contar con la colaboración de estos últimos para poder resolver situaciones que puedan afectar el cumplimiento de la misión o contar con apoyos e información que contribuya al cumplimiento de la misión.

Según la concepción de la doctrina del ejército Colombiano

En este apartado debemos mencionar que el perfil del jefe de subunidad de infantería en el ejército colombiano no posee diferencias destacables con lo descrito en la doctrina argentina, pero sí se desarrollarán los aspectos más relevantes de su doctrina sobre los conflictos híbrido y cómo repercuten en la formación de sus oficiales.

El ejército colombiano en (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021) entiende que debe darle importancia a la amenaza híbrida como un problema para el cual debe estar preparadas sus fuerzas armadas.

“por no tener la capacidad suficiente para enfrentar a una fuerza militar superior legítima (del Estado), precisa hacer uso de la violencia, del vandalismo, el ciberataque, el descrédito informativo y la manipulación mediática a través de métodos asimétricos que se alejan significativamente de las tácticas simétricas empleadas en la guerra convencional.” (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 2-2).

De lo anteriormente expuesto, podemos observar como la doctrina en el ejército de Colombia tiene contemplado a los conflictos híbridos y cuáles son los actores que se ponen en juego y que son tomados como amenaza.

En paralelo, también tienen en cuenta como actores dentro de los conflictos de características híbridas a las tropas convencionales propias de un estado, fuerzas de apoyo a los gobiernos y organizaciones no gubernamentales.

“(…) Actores armados estatales y actores armados no estatales (o únicamente actores armados no estatales) se enfrentan violentamente entre sí en el territorio de un mismo Estado con un nivel de hostilidades que exceden al aparato policial del Estado por su nivel de organización y de capacidad logística.” (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 2-4).

De aquí surge la necesidad del ejército colombiano en contar con fuerzas capacitadas y adiestradas en este tipo de conflictos que si bien no son de una alta intensidad, las amenazas al verse superados en proporción se verá forzados a emplear métodos asimétricos para compensar esa diferencia de poder de combate y que cuentan con el grado de violencia suficiente para sobrepasar a las fuerzas de seguridad.

Del mismo modo resulta necesario resaltar que la doctrina colombiana hace hincapié en el entendimiento del ambiente en que se desarrollará el conflicto ya sea en lo inmediato o a lo largo del tiempo, que ayudará a los comandantes a entender el problema militar y construir modelos que le permitan entender la situación y llegar a posibles soluciones.

Pare le logro de lo anteriormente mencionado se tiene en cuenta diversos aspectos como: qué es lo que está sucediendo en el ambiente operacional, porqué sucede, actores relevantes, porqué son relevantes esos actores, sus fortalezas y debilidades, cuál será el estado final al que se proyectará el conflicto y en qué puede afectar y fundamentalmente cuáles serán las directrices impuestas por la superioridad.

Según (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021) los actores de una amenaza híbrida se encuentran caracterizados por las fuerzas convencionales y de apoyo de un estado, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas, elementos criminales, grupos delictivos.

De esto podemos establecer la relación que existe contemplada entre el trabajo Inter agencial que tiene adoptado el ejército de Colombia con las fuerzas de seguridad del su Estado.

Cabe destacar que su marco legal los ampara ante la lucha contra la guerrilla y el crimen organizado.

De igual modo dan a entender como amenazas a enfrentar por los elementos del nivel táctico a los elementos constituidos por fuerzas irregulares en donde se encuentran incluidos los grupos armados organizados de los cuales se desprenden las organizaciones insurgentes y las organizaciones guerrilleras; otros actores considerados como amenaza híbrida son las fuerzas terroristas y los elementos criminales- grupos delictivos organizados.

En lo que respecta al planeamiento para enfrentar las amenazas híbridas aplican el mando tipo misión (MTP), que es aquel emergente de la confianza mutua entre el comandante y sus subordinados.

El mando tipo misión permite a los comandantes de todos los niveles conducir las operaciones por medio del liderazgo, contrarrestar la incertidumbre al enfrentarse a amenazas que emplean métodos no convencionales, reduciendo la incertidumbre hasta alcanzar un grado de certezas, necesarios para ejecutar las operaciones, y entender la finalidad de que hay situaciones que requieren de una inmediata resolución y toma de decisiones.

Es necesario, simultáneamente, que los líderes subordinados, sean preparados para asumir responsabilidades, mantener la unidad de esfuerzos, aceptar riesgos en forma moderada y accionar en función a la intención de la superioridad y la misión.

De lo expresado surge la necesidad de que los comandantes tengan un elevado grado compromiso, entrenamiento e instrucción, debido a que en este tipo de operaciones hay una mayor descentralización para la toma de decisiones y libertad de acción, junto con la

iniciativa, todo esto permitiendo contar con la flexibilidad necesaria para adaptarse a los constantes cambios de situación.

En relación con esto se desprende el empleo de órdenes tipo misión, que constituyen directrices que hacen foco en los objetivos a alcanzar y no en la forma que deban llegar al cumplimiento de la misión, brindando a los líderes subordinados los conceptos con la información necesaria en función a la tarea asignada, recursos disponibles, confianza mutua, la situación y la experiencia el grado de entrenamiento que estos posean. No deberán contener detalles, sino que deben ser orientativas, proporcionando libertad de acción que contribuya a impulsar la iniciativa de los líderes del nivel táctico, siempre y cuando se respetan las coordinaciones con los niveles superiores y elementos adyacentes.

En este tipo de planeamiento también se tiene en cuenta el asumir riesgos moderados o prudentes.

“Los comandantes aceptan riesgos prudentes al tomar decisiones bajo la complejidad que existe en todas las operaciones militares y, con frecuencia, es la clave para exponer las debilidades enemigas” (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 3-9).

Esto consiste en aceptar riesgos necesarios para alcanzar los objetivos pero sin incurrir en el azar.

A modo de conclusión, los comandantes establecen en cada nivel de comando un sistema de mando tipo misión, disponiendo de recursos humanos, redes, sistemas de información, procedimientos e infraestructura necesaria la conducción de las operaciones militares, facilitando la toma de decisiones y la comunicación.

La aplicación del planeamiento se materializa, según (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021), en acciones decisivas contra las amenazas híbridas.

“Es la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil”, (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 4 - 1). Como se observa esta doctrina prevé el empleo de operaciones tácticas ejecutadas por el instrumento militar para desempeñarse en ambientes operacionales afectados por amenazas híbridas, particularmente las insurgencias.

“Se puede afirmar que las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad no suelen ejecutarse de forma exclusiva (al menos, no en los escalones de compañía, pelotón, escuadra o equipo)”, (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021, págs. 4- 3).

De lo anteriormente descrito se establece que los elementos del nivel táctico, las fuerzas regulares, están previstos para ejecutar operaciones para enfrentar amenazas que no serán las convencionales y adquiere gran importancia la presencia de operaciones de estabilización.

En el nivel táctico prevén a las operaciones como técnicas preventivas para enfrentar amenazas híbridas, tanto ofensivas como defensivas.

Las técnicas preventivas ofensivas incluyen tipos de movimientos, técnicas de movimiento, formas de la maniobra y tareas ofensivas, las cuales son: movimiento al contacto, ataque, explotación y persecución.

Las técnicas defensivas, según doctrina del ejército de Colombia, incluyen las formas de la defensa las cuales son defensa de un obstáculo lineal, defensa de un perímetro y defensa en contrapendiente; además dentro de las técnicas defensivas se encuentran las tareas defensivas las cuales son defensa de área, defensa móvil y retrógradas.



Figura 1. Técnicas ofensivas contra amenazas híbridas.

Fuente: (Colombia E. N., 2018)



Figura 2 Técnicas defensivas contra amenazas híbridas.

Fuente: (Colombia E. N., 2018)

Para concluir, se encuentran las tareas de estabilización contra una amenaza híbrida, las cuales serán aquellas que se lleven a cabo en forma integrada con otras agencias del poder nacional, para mantener o restablecer las mejores y seguras condiciones para los habitantes, establecer infraestructura de emergencia y proporcionar servicios esenciales y asistencia humanitaria.

Fundamentada en el desarrollo de cuatro principios que sientan las bases para lograr la estabilización:

1. Transformación del conflicto.
2. Unidad de esfuerzo.
3. Legitimidad y autonomía del gobierno local.
4. Construcción de capacidades de los asociados.

Según la concepción de la doctrina del Ejército de Estados Unidos

En este apartado se describen aspectos que considero importantes tendientes a la actualización del proceso educativo de los oficiales norteamericanos en donde se hace mención a su nuevo plan de carreras. Luego se expondrán los aspectos más importantes de su doctrina de contrainsurgencia, los cuales guardan estrecha relación con los actores en juego dentro de un conflicto híbrido y sobre aquellos puntos referidos a las características y habilidades de los conductores del nivel táctico para ejecutar operaciones tácticas enfrentando fuerzas insurgentes.

Según (Hawle & Kuchinski, 2018) en líneas generales la capacitación de los oficiales norteamericanos se imparte en CCC (Captains Curse Carrer), dentro de lo que se denomina Sistema Educativo Militar en donde priorizan el estímulo al ingenio y letalidad en operaciones militares a gran escala, proporcionando competencias técnicas y tácticas a los capitanes.

Han desarrollado cursos de capacitación en la Escuela de Tácticas Avanzadas (SALT), cuyos productos del planeamiento educativo busca enfocarse en proporcionar a los capitanes una educación básica profesional, basada en la doctrina de liderazgo del ejército, conducción en las operaciones tácticas, proceso de toma de decisiones, capacitación en la conducción de organizaciones del nivel subunidad como parte de un batallón de un regimiento enmarcado en una brigada, el mando tipo misión (aspecto a tener en cuenta que es también tomado por ejércitos en el marco regional para la conducción en el desarrollo de operaciones), desarrollo del pensamiento crítico, resolución de problemas y comunicación efectiva .

El CCC ha centrado la capacitación en mejorar la letalidad y preparación de su personal concentrándose en contenidos técnicos y tácticos por arma.

Se rediseñó el curso en lo que llaman módulos, 4 en total:

1. Módulo profesión en el ejército: el cual resalta de ser un líder profesional con carácter en el ejército.
2. Módulo operaciones: relacionado en las operaciones del nivel táctico ofensivas, defensivas y estabilización.
3. Módulo comando de misión en la conducción de las operaciones.
4. Módulo entrenamiento de gestión, que son ejercitaciones prácticas, puesto que los cursantes manifiestan dificultades en la sincronización y ensayos de las operaciones.

Dicha Capacitación ha recibido modificaciones y actualizaciones en su currículo para enfocarse en el adiestramiento en las operaciones ofensivas contra amenazas cercanas en un entorno multidominio.

Es decir, la educación operacional se encuentra enfocada a que los capitanes adquieran los saberes y competencias necesarias para vencer a amenazas próximas mediante un proceso

de toma de decisiones que les permita asumir riesgos, en un entorno en constantes y rápidos cambios que demanda una respuesta ágil y letal.

Por su parte (Army, 2009) establece los lineamientos, tácticas, procedimientos y procesos de planeamiento para afrontar a aquellas fuerzas del tipo irregulares como grupos armados organizados que se podrán presentar como amenazas a los elementos desde el nivel brigada a subunidad.

Relacionado al planeamiento el ejército de Estados Unidos cuenta con dos métodos de planeamiento en el nivel táctico: el proceso de toma de decisiones militares (MDMP) y el proceso para el liderazgo de tropas (TLP).

El MDMP proporciona una secuencia lógica de decisiones e interacciones entre el comandante y su plana mayor para realizar apreciaciones e impartir ordenes de planes efectivos para el cumplimiento de misiones, en donde se establece un estado final con un tiempo prolongado de ejecución.

Los líderes tácticos del nivel subunidad emplean el método TLP para la preparación y planificación de las operaciones, en donde se visualiza el estado final de ejecución en un tiempo de ejecución inmediato.

Los elementos del nivel táctico, en operaciones contra fuerzas insurgentes, según esta doctrina deben emplear la combinación de ambos tipos de planeamiento contra amenazas no convencionales como los grupos armados organizados que le permitirá proyectar los cursos de acción más efectivos para alcanzar objetivos inmediatos así como también proyectarse a lo largo del tiempo.

También el (Army, 2009) proporciona los lineamientos necesarios para las organizaciones de las fracciones del nivel táctico teniendo en cuenta que la amenaza a enfrentar es cambiante y que opera de forma no convencional.

En relación a lo anteriormente descrito, esta doctrina se enfoca en siete líneas de esfuerzo que sirven como guía a los elementos del nivel táctico para el planeamiento, preparación, desarrollo, control y dirección durante las operaciones frente a amenazas no convencionales que se presenten en el nivel táctico.

Estas siete líneas de esfuerzo se encuentran materializadas por:

1. El establecimiento de la seguridad civil, el control civil.
2. Apoyo a las fuerzas de seguridad.
3. Restablecimiento de los servicios esenciales.
4. Apoyo a la economía y la infraestructura.
5. Desarrollo.
6. Apoyo al gobierno local.
7. Contribuir con la obtención de la información para la conducción.

Sumado a esto la doctrina establece una clasificación de operaciones del nivel táctico a ejecutar contra elementos no convencionales las cuales son:

1. Las operaciones ofensivas.

- a. Las operaciones ofensivas contra este tipo de amenazas incluyen operaciones de movimientos al contacto, ataque, explotación, persecución. A su vez, se tienen en cuenta cómo se llevan a cabo las operaciones ofensivas a través o en forma simultánea en las operaciones de construcción, limpieza y mantenimiento propias de la seguridad y estabilización civil.

2. Las operaciones defensivas.

- a. Las operaciones defensivas incluyen defensa de área, defensa de zona y para los elementos del nivel táctico eventualmente participa en operaciones retrogradadas, las cuales en la doctrina norteamericana se encuentran encuadradas dentro de las operaciones defensivas. Durante las operaciones de

construcción, limpieza y mantenimiento, propias de la seguridad y control civil las operaciones defensivas son de mayor importancia porque contribuyen a la seguridad y control civil, para asegurar a la población, proteger sus recursos y aislar a las amenazas, previendo también el empleo de acciones ofensivas sin afectar o incurrir en un riesgo para la población.

3. Las operaciones de estabilización.

- a. Las operaciones de estabilización civil se ejecutan en forma simultánea con las operaciones ofensivas y defensivas, las complementan y refuerzan, porque abordan los hechos que dan inicio a los conflictos en búsqueda de restituir el orden y la seguridad de la población, netamente relacionadas con las líneas de esfuerzo operacionales, en donde los elementos del nivel táctico cobran gran importancia cumpliendo numerosas tareas para lograr la unidad de esfuerzos que permita instaurar la estabilización, debiendo estar preparados para tres casos posibles: primero que las fuerzas militares tengan la principal responsabilidad por la estabilidad, segundo que tanto las agencias como las organizaciones tengan responsabilidad pero las fuerzas militares deban estar alistadas para ejecutar las operaciones y tercero que toda la responsabilidad sea de las agencias y organizaciones civiles.

Conclusión parcial

De la doctrina descrita tanto en el marco regional, como en el ejército colombiano y en la doctrina de una potencia de la OTAN, el ejército norteamericano, podemos observar que ambos se encuentran amparados por el marco legal, ya que han desarrollado y puesto en práctica en operaciones reales, al surgir la necesidad de empeñar el instrumento militar en cuestiones que en nuestras normativas se aplican a las fuerzas de seguridad.

En consecuencia, tenemos dos claros ejemplos en donde se justifica la necesidad del empleo del instrumento militar como elemento que debe encontrarse en capacidad para enfrentar amenazas del tipo híbrida tanto en el ámbito interno como externo, siendo ejemplos de ello:

1. Colombia ante la lucha contra las insurgencias y guerrillas como las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia, narcotráfico y crimen organizado que afecta al estado nacional.
2. Estados Unidos con fuerzas del tipo expedicionarias durante las invasiones a Irak y Afganistán en su lucha contra el terrorismo.

Ambas doctrinas prevén un proceso de planeamiento particular el cual se ve caracterizado por el mando tipo misión, la intuición, confianza y nivel de entrenamiento de los conductores del nivel táctico, la descentralización y el asumir riesgos controlados. En lo que respecta a las operaciones, se ejecutan en el nivel táctico operaciones ofensivas y defensivas con técnicas y procedimientos particulares, así como también cobran gran relevancia la ejecución de operaciones de estabilización, la cual requerirá una adecuada capacitación para lograr la cooperación e integración interagencial.

Capítulo 2: Determinar las Amenazas Híbridas del Nivel Táctico y la Aptitud de la Infantería Paracaidista/Asalto Aéreo para enfrentarlas

Introducción

La finalidad del presente capítulo es determinar qué tipos de amenazas híbridas son las que se presentarán en el nivel táctico, teniendo en cuenta que en este nivel no se manifestarán todos los actores propios de este tipo de conflictos sino que la amenaza a enfrentar serán más bien del tipo asimétrico, en donde la gran probabilidad sea un oponente de difícil identificación, en donde los dispositivos no sean lineales, con dificultad para determinarlos, y donde se buscará compensar una diferencia importante de poder de combate relativo, haciendo uso de la población para proveerse de recursos e información, reclutar combatientes y aprovechar todo aquello que la clandestinidad les facilite para poder alcanzar sus objetivos políticos, como el descontento de la ciudadanía con los gobiernos locales, las diferencias entre etnias, las diferencias culturales y religiosas, reclamos territoriales o simplemente la acción de grupos criminales organizados que mediante los delitos o el narcotráfico accionan directa o indirectamente provocando desgaste y desestabilización, creando un ambiente complejo, volátil, incierto y ambiguo, el cual requiere que los elementos que desarrollen operaciones se encuentren, organizados, equipados e instruidos para ello, pero a su vez que posean la flexibilidad e idoneidad para la ejecución de operaciones en forma interagencial y multidisciplinaria, para lo cual se desarrollará una explicación de porqué los elementos pertenecientes a la brigada aerotransportada en el marco de una fuerza de despliegue rápido, adecuadamente adiestrados, pueden desempeñar funciones frente a este tipo de amenazas. Tomando como ejemplo conflictos contra amenazas híbridas de ejércitos amigos, como lo son en primer lugar el ejército de Colombia en la resolución de un conflicto interno ante la guerrilla, el narcotráfico y el crimen organizado y en una segunda instancia tomamos el caso

de Estados Unidos en sus operaciones en el ámbito externo a su territorio al enfrentarse contra fuerzas insurgentes en las invasiones a Afganistán e Irak en su lucha contra el terrorismo.

¿Cuáles son las amenazas híbridas a enfrentar en el nivel táctico?

“Las amenazas híbridas y sus procedimientos exitosos constituyen una realidad, es por eso que los estados deberían considerarlas como tales, y los ejércitos, implementar la doctrina más allá de los modelos Westfalianos de la guerra convencional, más aun teniendo en consideración que también pueden ser constituidas por otros estados”, (Noriega, 2014, pág. 81).

De la conclusión anteriormente citada, surge la justificación que debemos tener en cuenta la amenaza híbrida como una problemática a abordar por las fuerzas armadas en los conflictos que tienen vigencia en el siglo XXI, como se señaló anteriormente el combate se presentará tanto en el marco interno como en el externo de los estados.

Si bien nuestro marco legal no nos ampara para la generación de la doctrina, organización y equipamiento necesarios para afrontar estos conflictos, es necesario estar preparados. Es por ello que resulta factible tomar como ideas generales lo establecido en doctrinas extranjeras, que tienen experiencias en este tipo de problemática, que si bien no han podido resolverlas taxativamente, dan una idea de qué lineamientos generales se pueden adoptar para la preparación de una fuerza.

“Operaciones como contrainsurgencia (COIN) y contraterrorismo (CT) se relacionan principalmente con la guerra irregular (GI); no obstante, encuentros entre fuerzas amigas y enemigas en guerra irregular rara vez cuentan como enfrentamientos más que tácticos”, (Colombia E. N., 2018, pág. 19).

De lo anteriormente citado, teniendo en cuenta que las insurgencias y el terrorismo son actores que participan de forma asimétrica como parte de una amenaza híbrida, se observa

que en el nivel táctico las amenazas híbridas serán generalmente manifestadas en elementos irregulares.

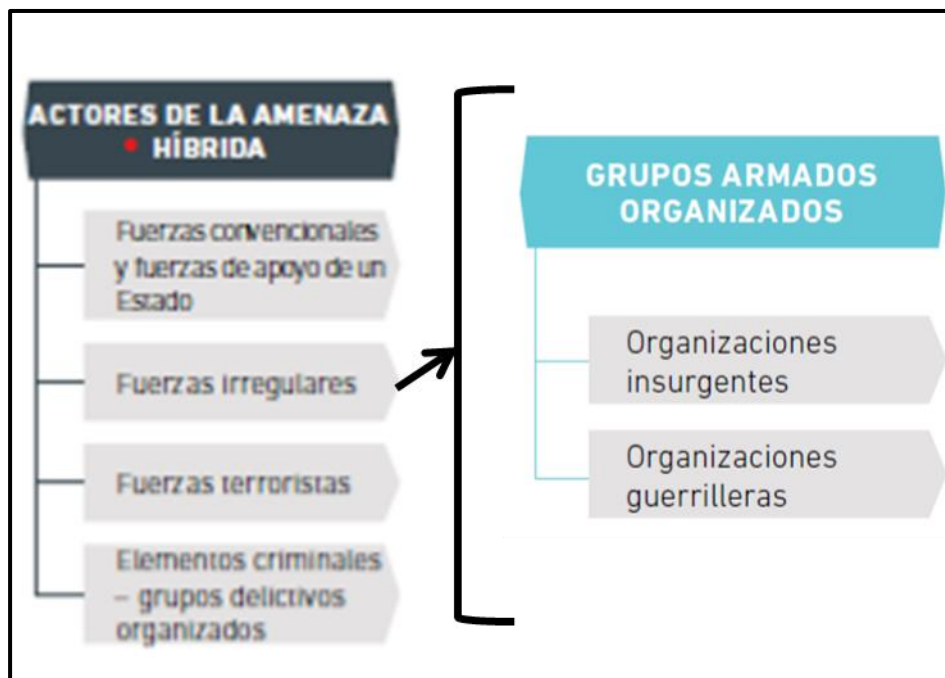


Figura 3. Actores que intervienen como amenazas híbridas.
Fuente: (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021)

En lo que se refiere a las amenazas del nivel táctico, nos enfocaremos a la descripción de los grupos armados organizados como parte o incluidas dentro de las fuerzas irregulares. Y de éste se derivan las fuerzas insurgentes y las organizaciones guerrilleras.

Los grupos armados organizados, según (EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA, 2021), son aquellos que ejercen algún tipo de mando o control dentro de una región que les permite realizar operaciones sostenidas, poseen una estructura organizacional, pueden ejecutar acciones hostiles y procedimientos propios de organizaciones insurgentes y guerrilleras.

Las organizaciones insurgentes se las puede definir como aquellas que enfrentan a la autoridad de un gobierno mediante acciones indirectas, normalmente estarán movilizados ideológicamente motivados para derrocar a un gobierno, con la estrategia de ir infiltrándose y penetrando en una comunidad con un empleo de la violencia de baja intensidad necesaria para

disuadir a que estos mismos cooperen o aprovechar de su descontento o de algún reclamo como bandera para lograr la identificación de los mismos y emplearlos como fuente de reclutamiento, recursos o de información. Buscando obtener el control de una región, lo cual será su principal finalidad, mediante el desgaste, tácticas de guerrilla y terrorismo y así debilitar la legitimidad de los gobiernos, actuando en los márgenes morales y legales de la sociedad.

En (Colombia E. N., 2018), se describen una serie de aspectos que las caracterizan, de las cuales podemos mencionar las más destacables:

1. Enarbolar una causa relevante para el levantamiento armado de los habitantes o el logro de su colaboración.
2. Contar con un área de refugio que les permita mantenerse al acecho protegiendo el velo de sus acciones.
3. Disponer de apoyo de actores externos, aprovechar el ambiente sociopolítico y la incapacidad del Estado así como también aprovechar el comportamiento erróneo de los gobiernos de turno.

Para entender cómo operan este tipo de organizaciones es necesario mencionar una serie de aspectos que en (Colombia E. N., 2018) los mencionan como los pilares de la insurgencia:

1. La lucha armada (mediante el empleo de la violencia, disturbios interiores, tensión y motines, a tal punto de emplear guerrilla, sabotaje y terrorismo que las fuerzas de seguridad se verán sobrepasadas y requerirá el empleo de otras fuerzas, por ejemplo militares).
2. La propaganda (a través de la comunicación interpersonal, la televisión, el cine y las páginas de internet).

3. La asistencia social (consiguen adeptos mediante la asistencia a sus necesidades y preocupaciones no cubiertas por los estados, proporcionando educación, salud, seguridad y empleo pero que surge como consecuencia de los ilícitos como por ejemplo el narcotráfico).
4. El activismo social y político (cuando el entorno crea estructuras que le permiten involucrarse en cuestiones políticas).
5. Las relaciones exteriores (Estados externos que comparten o simpatizan en objetivos con las fuerzas insurgentes y que pueden brindarles apoyo, recursos, financiamiento e incluso refugio).

Las organizaciones guerrilleras son aquellas fuerzas irregulares conformadas por pequeños grupos de combatientes, que estarán conformados por paramilitares, fuerzas locales o civiles armados, que emplean la guerra de guerrillas como forma de combatir y enfrentarse a las fuerzas militares convencionales superiores en magnitud pero con menor movilidad. Tienen como finalidad desarrollarse hasta la magnitud de las fuerzas regulares mediante un constante crecimiento, con la misión de apoyar militarmente el alcance de los objetivos políticos planteados por las insurgencias.

Emplean tácticas de aproximación indirectas que denotan principios de la guerra tales masa, rapidez y sorpresa para causar los efectos deseados y luego replegarse, huir y repitiendo la secuencia por tiempo prolongado sin dar tregua al adversario y al lograr los efectos deseados replegarse y mimetizarse con la población local para preservar sus fuerzas, empleando en forma apropiada el terreno, explotando vulnerabilidades y hostigando de tal forma de obligarlos a ejecutar las operaciones en ambientes inseguros, hostiles y desprotegidos para lograr la superioridad militar. Estas tácticas se pueden prolongar por un tiempo indefinido.

Se constituyen como el brazo armado de la insurgencia con una serie de objetivos que en líneas generales buscarán, según (Colombia E. N., 2018):

1. Desorganización y debilitamiento moral de las fuerzas armadas e instituciones gubernamentales.
2. Quebrar la voluntad de lucha y crear una estructura militar en capacidad de reemplazar a las fuerzas armadas al obtener el triunfo.

Sus principales características son:

1. La escasez de recursos materiales y humanos
2. El empleo de civiles.
3. El máximo aprovechamiento del territorio.
4. La rapidez, dispersión e intervenciones cortas en las acciones tácticas.
5. El empleo de trampas, engaños y escaramuzas.
6. La carencia de estructura logística propia.
7. La estrecha interrelación con el ámbito político-militar.
8. El empleo intensivo de los medios de comunicación social.

También debería tenerse en cuenta a las fuerzas terroristas entendiéndose que estas son organizaciones que emplean el terror para alcanzar sus objetivos impuestos. El terror es el uso ilegal de la violencia o de la amenaza de violencia, que se puede fundamentar por causas ideológicas, étnicas o religiosas, para infundir terror en las comunidades a fin de imponer sus objetivos políticos en los gobiernos.

¿Por qué las tropas paracaidistas y asalto aéreo son aptas para operar contra amenazas híbridas?

Debemos recordar que: La Fuerza de Despliegue Rápido tiene como misión: “Ejecutar como primera acción militar de importancia operaciones profundas de variada naturaleza y magnitud, simultánea o sucesivamente, en situaciones de crisis o guerra, en el país o en el

exterior y en todo tipo de ambiente geográfico u operacional, para incidir sobre puntos estratégicos vitales o tácticos decisivos, contribuyendo significativamente a resolver el problema militar operacional” (EA, 2017, págs. I-7).

Dentro de sus criterios de empleo, en (EA, La Fuerza de Despliegue Rápido (ROD-80-01), 2017), se la prevé con proyección de fuerzas que se encuentran conformadas en forma modular, ejecutando operaciones no lineales, sincronizadas en tiempo y espacio para el logro de un objetivo; es apta para intervenir en todo espectro de un conflicto (crisis-guerra) tanto en el marco nacional como internacional; dentro de los efectos que su empleo puede materializar se encuentra el control total o parcial de situaciones de crisis de cualquier naturaleza o grado de violencia.

El (EMCFA, 2019) establece el concepto de crisis desde dos acepciones la primera como la situación de tensión entre dos actores con intereses en oposición y que representa un nivel de la escalada de conflicto inferior al de una guerra. Y en segunda instancia la define como la alteración de un escenario, transitorio, que genera incertidumbre, produciendo un impacto, un cambio del orden establecido que genera una situación de ruptura.

Con la anteriormente definido podemos concluir que la fuerza de despliegue rápido es particularmente idónea para la ejecución de operaciones en ambientes operacionales que incluyan amenazas híbridas porque está en capacidad de controlar las situaciones de crisis, en ambientes no lineales, de elevado riesgo, ante situaciones cambiantes, donde reina la incertidumbre y la complejidad, materializando la primera respuesta militar con la finalidad de lograr la iniciativa y ocupar posiciones favorables para el posterior desarrollo de operaciones decisivas.

La fuerza de despliegue rápido, si bien no cuenta con una organización fija, puesto a que se estructurara con un orden de batalla, normalmente compuesto por elementos de

inteligencia, una agrupación fuerza de operaciones especiales, la brigada aerotransportada, una fuerza de asalto aéreo y una brigada mediana mecanizada a rueda.

La Brigada Aerotransportada, es particularmente apta para: “Ejecutar operaciones profundas y de configuración, en caso de crisis, ser parte de la primera respuesta militar, en condiciones de provocar anticipos estratégicos, principalmente cuando la rapidez sea un factor determinante, conferir amplitud a la maniobra operacional, con puntos de aplicación sobre lugares distantes o de difícil acceso terrestre, generar efectos trascendentes sobre blancos de alto valor de reducido poder de combate y conquistar objetivos materiales por reducidos márgenes de tiempo” (EA, 2015, págs. II-47).

La brigada aerotransportada, en síntesis, le proporciona a la fuerza de despliegue un elemento adaptable a cualquier situación y en capacidad de operar en cualquier ambiente geográfico particular, y en función a los criterios organizacionales, componer capacidades mediante la conformación de fuerzas de tareas y equipos de combate, eficiencia para operar con otros elementos, sustentabilidad para operar en forma semi-independiente y la flexibilidad necesaria ante la aparición de nuevos elementos de juicio.

La fuerza de asalto aéreo le proporciona a la FDR, además de la movilidad táctica y la rapidez estratégica, un elemento con gran adaptación e interoperabilidad con otras fuerzas que explota y profundiza las acciones de los demás elementos y que también se encuentra en condiciones de operar en distintos ambientes geográficos particulares.

Los elementos de nivel subunidad tanto Paracaidista como de Asalto Aéreo se encuentran conformados por personal que se caracteriza por la elevada aptitud física, gran disposición hacia las acciones combate, ser temerarios, dominio de actividades de alto riesgo, en todo tipo de terreno y en particular ejecutar operaciones en aquellos terrenos inaccesibles para otras fuerzas.

Su particularidad, lo que los hace distintos de otros elementos del tipo convencional, es su espíritu de cuerpo, grado de integración e identificación con la organización, proveniente de convivir con el riesgo, el dominio de si mismo, que surge de superar la aprehensión de lo que significa saltar desde una aeronave en vuelo, ser totalmente consiente para manejar un paracaídas o descender de una cuerda, resolver una eventual emergencia, llegar a tierra, reorganizarse y estar en condiciones para desarrollar las operaciones.

El CR Duran en su exposición de la guerra de cuarta generación estableció qué tipo de fuerzas son las que se encuentran en aptitud de enfrentarse y salir victoriosas ante un enemigo insurgente, la cual se estableció como una amenaza a enfrentar en el nivel táctico de acuerdo a lo anteriormente desarrollado.

Primero y principal los elementos de las fuerzas policiales y fuerzas de seguridad no son eficaces para combatir a la insurgencia, mientras que fuerzas especiales e inteligencia serán los más idóneos para combatir contra los insurgentes, paralelamente, afirma que la infantería ligera cobra gran relevancia por sobre tropas más pesadas y menos móviles, siendo finalmente más contraproducentes las tropas pesadas, la infantería ligera por su instrucción puede derrotar casi cualquier tipo de insurgencia, ésta no emplea su poder de fuego indiscriminadamente y tiene mayores probabilidades de preservar y congeniar con los civiles que cualquier otro medio con los cuales se ejerce la fuerza, pero estas deberán emplearse una vez que se hayan identificado los blancos, evitando daños a civiles y con acciones limitadas (DURAN, 2011).

La operación Martillo Vikingo, se ejecuta el 21 de marzo de 2003, por parte de las fuerzas armadas de Estados Unidos en el marco de la guerra contra el terrorismo en Irak, con la finalidad de derrocar el gobierno de Saddam Hussein, en la cual no sólo deben combatir con las fuerzas de la guardia republicana sino que también con fuerzas insurgentes de grupos paramilitares y terroristas, entre los cuales se destaca el movimiento Ansar al Islam, quienes

incluían tropas veteranas de la guerra de Afganistán y la ex URSS, remanentes de la derrotada organización Al Qaeda, que habían huido a Irak, lugar donde reclutaron fanáticos musulmanes y junto con milicias kurdas presentaron un panorama complejo para el ingreso de tropas norteamericanas desde el norte de Irak. Es por ello que se resuelve la creación de la Task Force Viking, en forma conjunta con fuerzas especiales en particular boinas verdes, tropas del ejército norteamericano que incluían a la 173ª División Aerotransportada y la 3era División de Mecanizada, elementos de fuerza aérea y armada en cooperación con la agencia central de investigaciones.

Los combates se presentaron inicialmente en las montañas, en donde las fuerzas irregulares poseían el control logrando con ello superar a su favor la diferencia de fuerzas, ocupando posiciones fuertemente fortificadas, ejecutando emboscadas e instalando trampas en los accesos y portezuelos de las montañas, acechando a las tropas norteamericanas haciendo un máximo empleo de la ventaja que les proporcionaba dominar el terreno, se emplearon bombardeos aéreos y fusiles antimaterial calibre 50 milímetros por parte de los boinas verdes para combatirlos, sumado al ingreso de las tropas de infantería aerotransportada para la conquista de las posiciones, esto provocó el desplazamiento de las tropas insurgentes para combatir en los pueblos adyacentes, en donde se mimetizaron con la población, empleaban las casas de familias como refugio y desde ahí también ejecutaban emboscadas y trampas, aspecto crítico debido a que los miembros de la Task Force se vieron restringidos en el empleo de la fuerza, pero pudieron neutralizar a la amenaza enemiga, logrando que se replieguen hacia los bosques donde finalmente pudieron derrotarlos.

La operación Martillo Vikingo es un claro ejemplo del empleo de tropas aerotransportadas y de asalto aéreo contra fuerzas insurgentes, fue desarrollada en forma conjunta con fuerzas especiales y elementos de inteligencia.

Quedó en evidencia la dificultad que conlleva el desarrollo de operaciones frente a amenazas del tipo insurgente, en donde aplican procedimientos de combate convencionales y otros que les son propios de la insurgencia como la guerra de guerrilla y aprovechando la presencia de civiles para afectar el empleo del poder de combate del oponente, también nos demuestra que las mismas son capaces de combatir en diversos ambientes geográficos como lo son la montaña, los bosques y el ambiente urbano, explotándolos lo máximo posible y aprovechando la presencia de civiles. Esto nos demuestra también la flexibilidad, la interoperabilidad y la adaptabilidad con que cuentan las tropas aerotransportadas, siendo capaces de afrontar los repentinos cambios de situación y la incertidumbre que materializa el enfrentamiento con este tipo de fuerzas que no escatimarán en la aplicación de un alto grado de violencia para aniquilar al enemigo.

En el Ejército Argentino la Brigada Aerotransportada IV, como parte de la Fuerza de Despliegue Rápido, reúne características similares a los elementos anteriormente descritos, particularmente en el nivel táctico las fracciones de infantería tanto paracaidistas como de asalto aéreo se adiestran para el combate cercano, en ambientes geográficos como el monte, baja y media montaña, puna, desierto patagónico y ambiente urbano, empleando armamento portátil y liviano, en constante ejecución de actividades de riesgo que implica el empleo de la tercera dimensión, lo que les proporciona un espíritu de cuerpo particular que les permite sobreponerse a situaciones adversas.

Además, materializan el criterio organizacional de interoperabilidad mediante las constantes ejercitaciones junto a las Compañías de Comandos pertenecientes a la Agrupación de Fuerza de Operaciones Especiales, lo cual les permite componer capacidades necesarias para desempeñarse en operaciones especiales que otro tipo de tropas convencionales no reunirán las condiciones necesarias para realizarlas, el fiel ejemplo de esto se observa en sus inicios con el ejercicio CASTOR en el litoral de nuestro país entre los años 2009 y 2012 de la

Fuerza de Despliegue Rápido y recientemente en el 2019 con el ejercicio Vicuña en el Horizonte y actualmente con el ejercicio General Arias en el norte argentino.

En tal sentido podemos determinar que los elementos tanto paracaidistas como de asalto aéreo, como integrantes de la brigada aerotransportada son aptos para enfrentar a las fuerzas irregulares del tipo insurgencia porque reúne las tres condiciones: de naturaleza a fin para operar en ambientes complejos, adaptarse a la situación, enfrentarse a fuerzas irregulares y derrotarlas; oportunidad al constituirse como parte de la primera respuesta militar posee un alto grado de alistamiento, despliegue, proyección desde distintas direcciones mediante el empleo de la tercera dimensión y capacidad de reemplazo inmediato; integridad un elevado grado de cumplimiento de la misión al ser elementos que obtienen la decisión.

Aspectos a tener en cuenta de nuestra situación actual en la Patagonia Argentina

Durante los últimos diez años las provincias de Neuquén y Río Negro han sido azotadas por los reclamos territoriales, usurpaciones de campos y cortes de ruta a través de acciones coercitivas que cada vez son más violentas por parte de organizaciones que se identifican como pueblos originarios y que se reivindican bajo un supuesto amparo de la comunidad mapuche.

Aparentan estar mejor organizadas con acciones que van desde el asedio a casas y campos de familia hasta atentados como el incendio de propiedades empleando sustancias químicas.

Las autoridades provinciales de Río Negro han atribuido estas acciones a extremistas mapuches y han denunciado ante la Justicia como delitos terroristas.

Entre acciones violentas más destacables podemos mencionar a:

- a. Ocupación en zonas rurales, como Cuesta del Ternero, en las afueras del El Bolsón.
- b. Ocupación de terrenos estatales cedidos a manos privadas para la explotación forestal en Río Negro.
- c. Ataque incendiario al Club Andino Piltriquitrón de El Bolsón.
- d. Ataque incendiario a centro turístico de El Bolsón.

e. Instalaciones de vialidad en la ciudad de Bariloche.

Estos aspectos deberán ser tenidos en cuenta por los elementos de la Br M VI, debido a que es el elemento que posee responsabilidades dentro de dicha jurisdicción como fuerza de respuesta regional y que si bien el actual marco legal no permite a las fuerzas armadas involucrarse en temas de la seguridad interior, no deberá desconocer la situación ante el eventual caso que se produzca la escalada del conflicto y las fuerzas federales se vean sobrepasadas, pudiendo con ello precisar el apoyo de las fuerzas armadas, dadas las condiciones legales para tal caso que ordenen el empleo del instrumento militar.

Será necesario que estos elementos que poseen responsabilidad, como fuerzas de respuesta regional, pongan en juego dos de sus características más importantes como lo son su versatilidad para reconfigurar sus medios y organización para la ejecución de diversas misiones y operar en otros ambientes, en este caso sería el urbano, como una fuerza ligera, con adecuada adaptación en su organización, equipamiento y el adiestramiento correspondiente.

Conclusión parcial

De lo anteriormente descrito podemos establecer que las amenazas híbridas en el nivel táctico se manifiestan en las fuerzas irregulares del tipo insurgencia y guerrillas porque las acciones que llevan a cabo se materializan en el nivel táctico mediante emboscadas, golpes de mano, sabotaje y fundamentalmente valerse de un adecuado empleo del terreno para ejecutar sus acciones de baja intensidad y luego volver a la clandestinidad que les proporciona el mimetizarse en la población civil.

La compañía de infantería y de asalto aéreo se constituyen como los elementos aptos para combatir a las fuerzas insurgentes que se constituyen como actores de la amenaza en los conflictos híbridos y derrotarlas porque cuentan con las capacidades necesarias para operar en distintos ambientes geográficos de manera simultánea, empleando técnicas y procedimientos

que les permite someterlas haciendo un uso moderado de la fuerza, adaptándose a los cambios de situación.

La compañía de infantería paracaidista/asalto aéreo se encuentran en capacidad de operar en forma semiindependiente, normalmente aislada y con la libertad de acción necesaria para la toma de decisiones en situaciones en la que reinarán la incertidumbre, en ambientes complejos, dinámicos y hostiles, en donde el jefe de compañía deberá enfrentar la incertidumbre y asumir una moderada cuota de riesgo.

Capítulo 3: Determinar el Perfil General para el Jefe de Subunidad de Infantería Paracaidista/Asalto Aéreo para enfrentar Amenazas Híbridas y Capacitaciones en el Exterior Afines a la Temática

Introducción

La finalidad del presente capítulo es, conforme a los conceptos descritos en los capítulos anteriores, determinar una propuesta de un perfil general del conductor del nivel subunidad, en el marco de la brigada aerotransportada, mencionando las características de la personalidad que el líder de este nivel debería poseer y los conocimientos y habilidades generales necesarias que permitan su capacitación para afrontar este tipo de amenazas. Asimismo, en función a la doctrina de países amigos proponer algún curso que permita adquirir conocimientos y experiencias referidos al tema.

Características del líder

El líder del nivel táctico es el principal responsable de la organización, adiestramiento y la conducción de la misma durante la paz y la ejecución de las operaciones tácticas durante la guerra.

Será el responsable hacia afuera y hacia adentro de su organización, principalmente de gestionar ante los factores externos, desarrollará modos de acción para el cumplimiento de su misión interpretando el entorno que lo rodea, ajustando al ambiente a sus recursos materiales y humanos para el cumplimiento de la misión.

Establece la visión a futuro materializada en los objetivos a alcanzar, que deberán ser definidos decisivos y obtenibles, buscaran que sus hombres los tomen como propios, estableciendo una eficiente comunicación interna con los mismos.

Desarrollará la cultura organizacional buscando acciones que permitan alcanzar valores que sostengan los objetivos de la organización esto se logra mediante el espíritu de cuerpo como consecuencia de las actividades de conjunto, en particular para los elementos

aerotransportados surgen durante el desarrollo de los cursos de asalto aéreo y paracaidismo, del adiestramiento que incluye riesgo controlado, sumado a sus símbolos, ethos e identidad generada por la mística con el objetivo de lograr una armónica integración, cohesión e identificación con sus valores y objetivos estimulando el sentido de pertenencia.

Después de describir aspectos importantes respecto del conductor táctico como líder como interfase, es importante comprender que ante las amenazas y ambientes cambiantes es necesario que las organizaciones sean entrenadas y conducidas por líderes ágiles y competentes en capacidad de afrontar situaciones adversas, la incertidumbre que se presenta en un ambiente volátil, incierto, complejo y ambiguo que requiere de un pensamiento crítico y creativo para poder aplicar la innovación para solucionar problemas militares operativos en el nivel táctico.

Es por ello que resulta interesante mencionar los puntos más importantes de los aspectos claves para el desarrollo del liderazgo, de acuerdo a lo que se establece en (Colombia E. , 2019): el carácter, la resolución de problemas, juicio y resolución de problemas, trabajo en equipo, toma de decisiones, ambientes ambiguos o desconocidos, pensamiento estratégico y adaptabilidad.

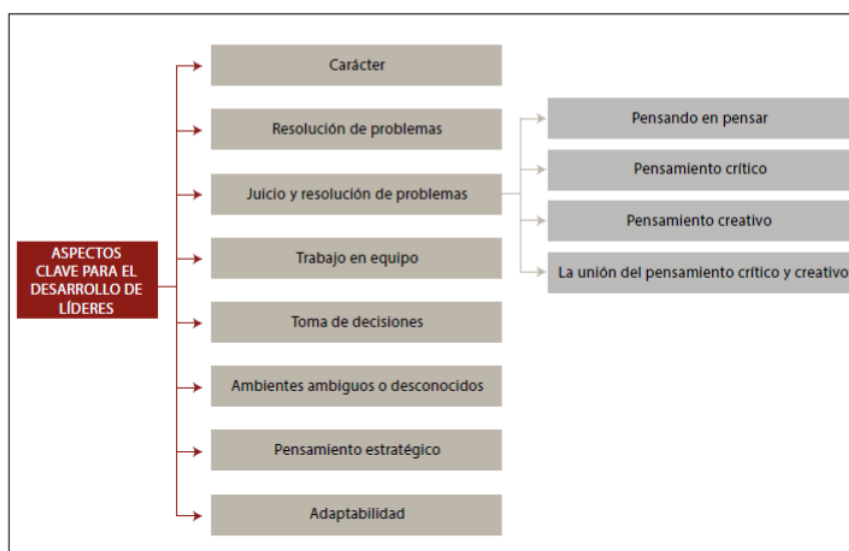


Figura 4. Aspectos claves para el desarrollo del liderazgo.

Fuente: (Colombia E. , 2019)

De este modelo, establecido en (Colombia E. , 2019), soy de opinión, que resultan aplicables a nuestra perspectiva de liderazgo frente a amenazas híbridas los siguientes aspectos:

1. El Carácter:

El carácter que es la esencia de cada individuo y está relacionado a la moral, su identidad, sus valores y creencias. Consiste en hacer lo que uno cree que es correcto, resistirse al obrar en beneficio propio y abogar por el bien común y el cumplimiento de la misión que lo lleve a tomar una decisión correcta, lo cual requiere de disciplina como base del carácter.

Las situaciones en ambientes de incertidumbre que se les presentará en el combate contra amenazas híbridas, en situaciones en las que probablemente se encuentren aislados y operando en forma semiindependiente deberá estar en capacidad de tomar decisiones empleando juicios sólidos en función a su carácter moral midiendo las consecuencias, es decir desde lo analizado deberá asumir una serie de riesgos, y esto podrá influir en forma positiva o no en la conducta y en la aprobación de sus fracciones lo cual repercutirá en la cohesión de las mismas.

2. Juicio y resolución de problemas:

Un líder debe desarrollar la capacidad de tomar decisiones y llegar a conclusiones prudentes para lo cual debe observar, entender el entorno que lo rodea y visualizar posibles soluciones al problema que se le presenta.

Será necesario contar con un pensamiento crítico el cual provendrá de un meticuloso análisis, se complementa con el pensamiento creativo puesto que éste observará lo que está mal y en función a eso y sumado a una cuota de audacia se llegará a una solución innovadora y creativa. Por otro lado, de la situación reinante, nunca se contará con la información completa por lo que también en

muchas ocasiones tanto la experiencia como la intuición servirán para comprender el entorno y estructurar algunas certezas para arribar a una posible solución.

3. Trabajo en equipo:

Cabe destacar que este surge como un proceso que debe ser planificado y preparado con una serie de características a resaltar:

- a. La importancia de la responsabilidad de cumplir con la tarea en el tiempo proporcionado, priorizando los objetivos del conjunto por sobre lo individual.
- b. La interacción armónica y el entendimiento entre los miembros de la fracción.
- c. El líder como intermediario, organizador y fomentador de actitudes proactivas y positivas en la organización.

Un aspecto a destacar es el concepto de acción unificada que crea la necesidad de una metodología interdisciplinaria importante para abordar nuevas amenazas que pueden afectar a la defensa nacional.

Importante a la hora de enfrentar problemas complejos es el trabajo multidisciplinario, realizados por especialistas en cada área e interagencial mediante las acciones integradas y coordinadas con elementos de fuerzas de seguridad, otras fuerzas armadas y organizaciones civiles.

4. La toma de decisiones:

Es una habilidad fundamental con la que debe contar un líder. Un ambiente complejo requerirá de decisiones que sean acertadas dentro de varias alternativas y producto de un proceso consciente de cómo repercutirá en la organización, es decir cuales serán las consecuencias de sus decisiones debiendo asumir riesgos ante la incertidumbre.

5. Desempeño en ambientes ambiguos o desconocidos:

Es la capacidad que debe poseer el líder para afrontar situaciones inciertas, acciones inesperadas ejecutadas por el enemigo y resultados no previstos en las propias operaciones.

Será de gran importancia prestar atención y analizar adecuadamente la información que proporcionen los medios de obtención y mantenerla actualizada, para lograr una mejor comprensión de la situación evitando con ello que el oponente obtenga la sorpresa.

6. Capacidad con la que estos deben adaptarse a los desafíos que le impone el cumplimiento de la misión:

Es el último aspecto que considero importante del (Colombia E. , 2019) para el desarrollo del líder es la, es decir, un cambio efectivo en el comportamiento como consecuencia de un cambio de situación. Pueden generarse en el marco de las operaciones situaciones que influyen el desarrollo de las mismas y por la cual los líderes deban adaptarse y realizar los ajustes necesarios a la organización y a sus medios, tarea que no es realizada al azar o por simple arbitrariedad sino que se deriva de un amplio conocimiento, capacitación y experiencia del líder.

Conocimientos y habilidades en el área conducción a tener en cuenta para enfrentar amenazas híbridas en el nivel táctico.

Como se señaló en el capítulo en el perfil del jefe de subunidad en el área de desempeño de la conducción se observa que debe poseer la competencia para planificar y conducir las operaciones tácticas analizando, interpretando una situación, elaborando posibles soluciones e integrando los diversos apoyos para el cumplimiento de una misión, encuadrado con el escalón superior que le proporciona un alto grado de certezas que le permite el desarrollo de un planeamiento lo más completo posible y con gran nivel de detalle

producto de un rápido análisis de los factores como la misión, el enemigo, el tiempo, el terreno y la tropa disponible.

Sin embargo, el desarrollar operaciones para combatir amenazas del tipo irregular, en un ambiente de incertidumbre, particularmente el jefe de subunidad paracaidista/asalto aéreo, deberá conducir su organización frente en un entorno en que difícilmente pueda estar encuadrado como parte de un sistema superior, sino que más bien operará aislado y con un mayor grado de libertad de acción, requerirá tener en cuenta, además de lo desarrollado en el párrafo anterior, aspectos del planeamiento desarrollados en el mando tipo misión, concepto del Ejército de Colombia y el proceso de liderazgo de tropas del Ejército de Estados Unidos en el cual el jefe de la fracción, que se caracterizan por la adopción de rápidas resoluciones, adaptables y flexibles, rápida impartición de órdenes, órdenes tipo misión, que conllevan el asumir riesgos moderados, debiendo prever el probable estado final de lo que conlleva el desarrollo de sus acciones. Destacan también en estas líneas de pensamiento la sinergia del trabajo de la fracción, lo que llamamos como espíritu de cuerpo, materializado por la confianza mutua entre los integrantes de la misma e identificación con el objetivo a alcanzar, que permitirá el correcto desempeño de la fracción en las resoluciones que adopte el líder de nivel táctico.

Conocimientos en el área técnica necesarios para ejecutar operaciones en conflictos híbridos.

En lo que se refiere al área de desempeño técnico resulta necesario la capacitación en lo que la doctrina colombiana adopta como acciones preventivas ofensivas y defensivas, que si bien no difiere en líneas generales de lo que se capacita en la ejecución de operaciones tácticas, posee ciertos criterios en la organización de las fracciones y el empleo de algunos procedimientos de combate del nivel táctico, sumado a ello la interacción más directa con elementos de inteligencia.

El segundo aspecto que considero que debe agregar a su capacitación el jefe de subunidad de infantería perteneciente a elementos aerotransportados será, en su nivel, el trabajo en operaciones de estabilización y que guarda estrecha relación con lo descrito en el capítulo 2, donde se habla de la doctrina norteamericana en la guerra contra la insurgencia, en lo que ellos llaman las siete líneas de esfuerzo en donde encuentro necesario poseer conocimientos en lo que respecta a seguridad civil, control civil y el apoyo a las fuerzas de seguridad, si bien se pueden tener nociones producto del adiestramiento para a participación en operaciones militares de paz de las Naciones Unidas, no todo el personal de oficiales subalternos posee la posibilidad de ser designado a una misión de paz.

Y finalmente el trabajo interagencial en donde será necesario trabajar en cooperación no solo de fuerzas de seguridad sino con organizaciones civiles gubernamentales y no gubernamentales y teniendo en cuenta que al pertenecer a elementos de rápido alistamiento y despliegue las fracciones del escalón superior que tengan responsabilidad en asuntos territoriales no estarán en condiciones de trabajar en forma inmediata, y para ello será necesario contar con la capacitación para contribuir en lo necesario durante la estabilización.

Propuesta de un curso en el exterior que contribuye a la capacitación de los oficiales para operaciones que se desarrollen contra amenazas híbridas en el nivel táctico.

El ejército colombiano imparte en la Escuela de Entrenamiento y Reentrenamiento Táctico, el Curso Avanzado de Combate, éste se encuentra orientado para personal de oficiales y suboficiales del ejército de Colombia como así también para oficiales de países amigos y países invitados, dicho curso tiene por finalidad la capacitación para liderar fracciones del nivel táctico en el desarrollo de operaciones de combate irregular, cuya duración es de 50 días aproximadamente, según (Colombia E. d., 2020). También se imparten seminarios sobre doctrina de combate irregular los cuales hacen énfasis en el análisis de situaciones complejas de tal forma que permitan la solución de problemas y manejo de

conflictos, se dictan a lo largo del año donde también se invita a oficiales de ejércitos de países amigos.

La propuesta de dichas capacitaciones es porque resulta necesario aprender de las experiencias en la temática de países amigos en el marco regional, que han generado la doctrina pertinente y capacidades, que nosotros hemos perdido en este tipo de conflictos, también permite fomentar el trabajo combinado de los ejércitos, no existe la brecha del idioma permitiendo ganar tiempo desde la designación del oficial propuesto para concurrir al curso e insumiría un menor costo económico a la fuerza.

Conclusión parcial

El jefe de subunidad de infantería paracaidista/asalto aéreo que deberá enfrentarse a amenazas híbridas del tipo fuerzas irregulares deberá contar con una serie de características y habilidades que le permitan alcanzar el cumplimiento de la misión frente a un enemigo que le generará desequilibrio, desgaste e incertidumbre, esto implicará que cuente con una personalidad que le permita sobreponerse rápidamente a situaciones adversas, un carácter y una moral que le permita proceder conforme a los valores de la institución, que sea capaz de desarrollar un pensamiento crítico generador de ideas innovadoras que contribuya a llegar a soluciones coherentes midiendo las consecuencias y asumiendo cierto grado de riesgo, característico del mando descentralizado, que fomente el trabajo en equipo y se adapte a los repentinos cambios de situación. Además de ciertos conocimientos y habilidades en lo referido a operaciones estabilización en donde deberá cooperar con fuerzas de seguridad y organizaciones civiles. Amplio conocimiento de la doctrina y capacitarse en procedimientos preventivos para combatir a los elementos irregulares para organizarse y adiestrar a la fracción que va a conducir en operaciones.

Conclusiones Finales

Como se afirmó en la introducción de este trabajo tanto el marco legal y la nueva Directiva Política para la Defensa Nacional, aprobada en agosto de 2021, no nos autorizan al desarrollo de doctrina, organización, equipamiento y capacitación referida al empleo de las fuerzas armadas en aspectos que se relacionan a las nuevas amenazas, particularmente a las amenazas híbridas. Pero debemos ser conscientes de la situación por la que se encuentra atravesando la Argentina, crisis económica en donde las autoridades del gobierno no han podido controlar el crecimiento del índice inflacionario, desocupación, crecimiento del índice de pobreza alcanzando al 40% de la población, déficit en la educación, sistema de salud cada vez más precario, todo esto agravado por la pandemia producida por el Covid-19. Sumado a esto, tenemos el problema de la inseguridad, narcotráfico instalado en la región centro, que trae aparejado enfrentamientos entre bandas por disputas de poder y los reclamos territoriales y tomas cada vez más violentos en la Patagonia por parte de organizaciones que se identifican como pueblos originarios que en este último tiempo han usurpado terrenos a través de acciones coercitivas que cada vez aparentan estar mejor organizadas, que van desde el asedio a casas y campos de familia hasta incendio de propiedades empleando sustancias químicas. Al mencionar esto podríamos deducir que estas acciones no son fortuitas sino que podría responder a intereses de actores externos que tienen pretensiones sobre nuestros territorios y sus riquezas teniendo en cuenta que hay países vecinos que recientemente han presentado una nueva división política de su extensión territorial que sobrepasan nuestras fronteras pretendiendo, probablemente lograr la proyección hacia territorio antártico; de no ser así también podríamos relacionar que otros actores podrían aprovechar el descontento social para llevar a cabo operaciones de desgaste y de desestabilización del orden constitucional en nuestro país para obtener sus intereses.

En paralelo, esto nos lleva a plantearnos si realmente nuestras fuerzas de seguridad están en capacidad de afrontar solos esta problemática que cada vez se hace más compleja.

De acuerdo a lo desarrollado a lo largo de la presente investigación y producto del análisis de experiencias de fuerzas regionales y otras pertenecientes a la OTAN podemos llegar a las siguientes conclusiones:

1. Que es claro que las fuerzas armadas pueden desarrollar operaciones tanto en el marco interno como externo del estado siendo debidamente capacitados de acuerdo a lo observado en las doctrinas de los ejércitos de Colombia y de Estados Unidos.
2. Que existe doctrina referida a técnicas y procedimientos contra las amenazas híbridas que incluyen acciones ofensivas y defensivas como técnicas preventivas que abordan el adiestramiento y organización de las fracciones en el nivel táctico.
3. Que el proceso de planeamiento en el nivel táctico requerirá habilidades relacionadas a un proceso de análisis y de toma de decisiones que permitan sobrellevar la incertidumbre, es decir, carencia de las certezas a las que se está acostumbrado en las operaciones convencionales, y a adoptar metodologías de niveles superiores, como lo es el asumir riesgos moderados.
4. Que de acuerdo a las experiencias de Colombia y Estados Unidos las amenazas híbridas del nivel táctico generalmente estarán materializados por fuerzas irregulares y dentro de las mismas podemos mencionar la insurgencia y la guerrillas, eventualmente acciones de algunos grupos terroristas.
5. Que para este tipo de amenazas del nivel táctico, según opinión de algunos expertos, los elementos más idóneos para derrotarlos serán las tropas de operaciones especiales así como también elementos de infantería ligera por su capacidad de acción directa, nivel de

instrucción y porque no emplean su poder de fuego en forma indiscriminada, a su vez pueden trabajar en cooperación con la población.

6. Que por sus características la infantería paracaidista y de asalto aéreo resultan especialmente aptas para combatir amenazas híbridas del nivel táctico, porque pueden operar en cualquier tipo de ambiente geográfico, con un alto grado de alistamiento, adaptándose a los repentinos cambios de situación que le permiten un rápido reemplazo, ya que operan en forma aislada y semiindependiente, su adecuada preparación para la ejecución de actividades de riesgo y que cuentan con la interoperabilidad para desarrollar operaciones con tropas de operaciones especiales.

Para el caso del Ejército Argentino que cuenta con escasos recursos, los elementos pertenecientes a la Fuerza de Despliegue Rápido, que como primera respuesta militar poseen prioridad en la asignación de medios, actualmente los considero como los elementos con un alto nivel de instrucción y adiestramiento, que luego de ajustes a su adiestramiento se constituirán como los más aptos para derrotar amenazas híbridas del nivel táctico.

7. Que el conductor del nivel táctico (comandante de brigada, jefe de unidad y jefe de subunidad paracaidista/asalto aéreo) debe ser capaz de conducir las operaciones en un ambiente complejo, hostil donde reina la incertidumbre, con rápida flexibilidad y adaptación a la situación para la toma de decisiones asumiendo riesgos, empleando el pensamiento crítico e innovación para las posibles soluciones midiendo las posibles consecuencias, a su vez deberá ejercer el liderazgo inculcando valores, motivando a sus subordinados a que se identifiquen con los mismos e incentivando el trabajo en equipo priorizando los intereses colectivos por sobre los individuales.

8. Que en el marco regional existen cursos y seminarios doctrinarios referidos a la temática de los cuales podemos capacitar a nuestros oficiales y extraer experiencias enriquecedoras.
9. Que la temática planteada en la presente investigación, en función a la creciente violencia de las acciones del grupo Resistencia Ancestral Mapuche para tomar tierras en nuestra Patagonia, debe ser de fundamental interés para la Brigada de Montaña VI y la Brigada Mecanizada IX ya que dicho conflicto se está desarrollando en sus jurisdicciones y serán los elementos que constituirán la primera respuesta a esta amenaza, una vez generadas las condiciones necesarias por parte del poder político que permitan el empleo del instrumento militar.
10. Que el Ejército Argentino no debe excluirse de la temática de los conflictos híbridos porque en el momento en que se presenten las condiciones, se declare el estado de sitio, y deban desarrollarse operaciones en el marco de la seguridad interior no será excusa no estar preparado para enfrentarse a una amenaza híbrida.

Aporte Profesional

Como aporte profesional entiendo que es necesaria la capacitación del jefe de subunidad infantería perteneciente a la brigada aerotransportada en la temática mencionada en la presente investigación y teniendo como precedente que hasta hace algunos años en la Brigada Aerotransportada IV se impartía el curso de Jefe Subunidad Paracaidista, el cual consistía en proporcionar a los oficiales recientemente destinados, que ocuparían dichos roles, los conocimientos tácticos y técnicos referidos a la especialidad, particularmente el trabajo sistémico de la gran unidad de combate y qué se esperaba de los mismos al momento de desempeñar funciones en el desarrollo de las operaciones tácticas.

En virtud a lo dispuesto anteriormente soy de opinión que en posteriores trabajos se desarrolle un perfil con un proyecto curricular para dicho curso en donde se le proporcione los lineamientos generales necesarios en su carácter y personalidad así como también en las áreas de desempeño técnico y de la conducción para combatir a una amenaza híbrida del nivel táctico, tomando como base los aspectos que se mencionan a continuación:

Aspectos a desarrollar en los conductores tácticos para enfrentar amenazas híbridas:	CUALIDADES/COMPETENCIAS
Personalidad del líder	<ol style="list-style-type: none"> 1. Principios y valores morales. 2. Espíritu combativo. 3. Disciplina. 4. Agilidad mental. 5. Aptitud física. 6. Resiliencia.
Liderazgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. El Carácter. 2. Juicio y resolución de problemas. 3. Trabajo en equipo. 4. La toma de decisiones. 5. Desempeño en ambientes ambiguos o desconocidos. 6. Adaptación a los cambios de situación.
Área de desempeño de la conducción	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rápido análisis de la situación. 2. Reconocer los cambios en el entorno. 3. Empleo del pensamiento crítico y creativo. 4. Rápida adopción de resoluciones. 5. Asumir riesgos moderados.
Área de desempeño técnica	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aplicar técnicas preventivas ofensivas y defensivas contra amenazas híbridas. 2. Ejecución de tareas en las operaciones de estabilización. 3. Trabajo interagencial.

Referencias

- García Guindo, M., Martínez, G., & Valera González. (2015). *LA GUERRA HÍBRIDA: NOCIONES PRELIMINARES Y SU REPERCUSIÓN EN EL PLANEAMIENTO DE LOS PAÍSES Y ORGANIZACIONES OCCIDENTALES*. Madrid, España: Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- Pellicer Balsalobre, J. (2017). *El recurso humano en la doctrina para los escenarios de guerra asimétrica*. Madrid, España: Instituto Español de Estudios Estratégicos.
- Army, H. D. (2009). *Tactics in Counterinsurgency*. Washington, EEUU.
- Colombia, E. (2019). *LIDERAZGO (MCE 6-22)*. Bogotá, Colombia: Organización y Doctrina.
- Colombia, E. d. (2020). *Cronograma de Cursos 2020*. Bogotá: Comando de Educación Doctrina.
- Colombia, E. N. (2018). *Guerra Irregular*. Colombia: Ejército Nacional de Colombia.
- DURAN, J. (Agosto de 2011). Curso de Fuerzas Especiales. *Clases de la Materia Conducción - La Guerra de Cuarta Generación*. Campo de Mayo, Buenos Aires, Argentina: Escuela de Paracaidistas y Comandos - Ejército Argentino.
- EA. (2010). *ROP-01-18 La Compañía de Infantería*. Buenos Aires, Argentina: EA.
- EA. (2017). *La Fuerza de Despliegue Rápido (ROD-80-01)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- EJERCITO ARGENTINO. (2009). *La Compañía Infantería Paracaidista (ROP-01-18)*. Buenos Aires, Argentina: Departamento Doctrina.
- EJERCITO ARGENTINO. (2009). *Compañía de Infantería Paracaidista (ROP-01-18)*. Buenos Aires, Argentina: Departamento Doctrina.
- EJERCITO ARGENTINO. (2010). *La Compañía Infantería (ROP-01-19)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- EJERCITO ARGENTINO. (2015). *Conducción del Instrumento Militar Terrestre (ROB-00-01)*. CABA: Departamento Doctrina.

- EJERCITO ARGENTINO. (Febrero de 2021). ESCUELA DE LAS ARMAS - ESCUELA DE INFANTERÍA. *PROYECTO CURRICULAR DEL CURSO DE JEFE DE SUBUNIDAD DE LAS ARMAS DE LA ESCUELA DE INFANTERÍA (Período 2022 – 2026)*. CAMAYO, Buenos aires, Argentina: EDA.
- EJERCITO NACIONAL DE COLOMBIA. (2021). *Técnicas Contra Amenazas Híbridas*. Colombia: Publicaciones Ejercito de Colombia.
- EMCFA. (2019). *TERMINOLOGÍA CONJUNTA (PC-00-02)*. CABA, ARGENTINA.
- Escuela da las Armas, E. d. (febrero de 2021). Anexo Diagrama de Competencias Especificas del CJS. *PROYECTO CURRICULAR DEL CURSO DE JEFE DE SUBUNIDAD DE LAS ARMAS DE LA ESCUELA DE INFANTERÍA (Período 2022 – 2026)*. CAMAYO, Buenos aires, Argentina: EA.
- Gonzalez, C. (2017). De la guerra asimétrica a la guerra híbrida. *Visión Conjunto*, 20-24.
- Hawle, K., & Kuchinski, W. (septiembre de 2018). CURSO DE CARRERA DE CAPITANES. *MILITARY REVIEW*, 88-92.
- Hoffman, F. (2007). *Los Conflictos del siglo XXI: el advenimiento delas guerras híbridas* . Arlington, Virginia: Potomac Institute for Policy Studies.
- Laferriere, C. (2016). El Concepto de las victorias en las guerras del siglo XXI. *Visión Conjunta*, 4-5.
- McChrystal, S. (2015). *Teams of Teams:" Nuevas reglas de compromiso para un mundo complejo"*. Portfolio.
- Noriega, O. O. (2014). *Organización del campo de batalla en el contexto de Guerras Híbridas*. CABA: ESG.
- Núñez, M. (2014). *Opción de respuesta híbrida del Componente Ejército*. Buenos Aires: Escuela Superior de Guerra.
- Piella, G. C. (2018). Pensamiento Estratégico Ruso Contemporaneo. *Revista Ejercito Nro 933*, 33, 34, 35.

Anexo 1: Diagrama de Competencias Específicas de Infantería del Curso de Jefe De Subunidad de las Armas - Escuela De Infantería (Período 2022– 2026).

AREA DE DESEMPEÑO	COMPETENCIA ESPECÍFICA	CAPACIDAD/HABILIDAD
<p>CONDUCCIÓN</p> <p>Conducir una subunidad del Arma de Infantería ligera.</p>	<p>I. Planear la ejecución de una operación táctica básica de una compañía de infantería encuadrada.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Interpretar una situación táctica que implique el empleo de la subunidad de infantería a partir de una orden de operaciones del escalón superior. 2. Analizar la misión recibida para la ejecución de una operación táctica básica de nivel compañía de infantería encuadrada. 3. Analizar los factores que componen el PMO de su nivel de la conducción. 4. Elaborar posibles soluciones a un problema táctico de nivel compañía de infantería encuadrada. 5. Integrar los apoyos de fuego, de combate y logístico, a la solución de un problema táctico de nivel compañía de infantería encuadrada. 6. Confeccionar una orden para la ejecución de una operación táctica básica de una compañía de infantería encuadrada.
	<p>II. Conducir una operación táctica básica de una compañía de infantería encuadrada.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Impartir una orden para la ejecución de una operación táctica básica de una compañía de infantería encuadrada. 2. Controlar el desarrollo de las acciones que ejecuta la subunidad (incluyendo las medidas de seguridad contra accidentes, medidas de seguridad de C/Icia y normas del DICA). 3. Ejercitar el propio golpe de vista táctico 4. Resolver e impartir órdenes verbales, con poco tiempo, bajo la influencia de la situación que se vive en el terreno. 5. Conducir una compañía de infantería dimensionando las organizaciones desplegadas en el terreno.

AREA DE DESEMPEÑO	COMPETENCIA ESPECÍFICA	CAPACIDAD/HABILIDAD
TÉCNICO Aplicar las técnicas y procedimientos del combate de la compañía de infantería ligera.	I. Conducir los fuegos de la Compañía de infantería ligera en las diferentes operaciones de combate.	1. Practicar las distintas técnicas de conducción de los fuegos directos de la subunidad. 2. Conducir la ejecución del fuego antitanque y del fuego indirecto de la subunidad. Conducir una sesión de tiro a nivel subunidad
	II. Aplicar las técnicas necesarias para resolver problemas militares operativos del nivel subunidad de Infantería	1. Desarrollar los pasos del método de planeamiento del jefe de compañía. 2. Distinguir los distintos tipos de órdenes y su técnica de impartición. Practicar mediante ejercicios aplicativos los procedimientos de planeamiento.
	II. Ejercer el control técnico sobre la ejecución de las técnicas y procedimientos aplicables al desarrollo de las operaciones de combate básicas de una subunidad encuadrada.	1. Practicar las técnicas particulares que exige las operaciones ofensivas (ataque). 2. Practicar las técnicas particulares que exige las operaciones defensivas.
	V. Ejercer el control técnico sobre situaciones tácticas que impliquen un correcto análisis del terreno, el enemigo y propia tropa.	1. Interpretar situaciones tácticas. 2. Planificar y ejecutar diagramas de navegación. Componer situaciones tácticas mediante un correcto análisis del terreno, enemigo y propia tropa.

Anexo 2: Propuesta de Proyecto Curricular de Curso Avanzado de Combate para Jefe de Subunidad de Infantería.

1. CARACTERIZACIÓN

- a. Denominación:** Curso Avanzado de Combate para Jefe de Subunidad de Infantería.
- b. Duración:**
 - 1) Etapa a distancia: SEIS (06) semanas.
 - 2) Etapa presencial: CUATRO (04) semanas.
 - 3) Tiempo total del curso: DIEZ (10) semanas.
- c. Modalidad:** Mixto, con una Etapa de Educación a Distancia (EEAD) y una Etapa de Educación Presencial (EEP).
- d. Periodicidad:** Bienal.
- e. Oficiales cursantes:** Tenientes Primeros en 3ra fracción a Capitanes en la 3era fracción, que desempeñen funciones de jefes de subunidad, prioritariamente en los elementos dependientes de La Fuerza de Despliegue Rápido.
- f. Lugar de realización:**
 - 1) Etapa a Distancia: En los respectivos destinos de los oficiales cursantes a través de la Plataforma Educativa Digital (PED) del sistema de Educación del Ejército Argentino (SEADEA).
 - 2) Tramo Presencial: en la ETA y TOE.

2. FUNDAMENTACIÓN DEL CURSO

- a. Este curso se planificará y programará para capacitar a los Oficiales cursantes con las competencias y habilidades que le permitan alcanzar el cumplimiento de la misión frente a una situación y un enemigo particular que le generará desequilibrio, desgaste e incertidumbre, esto implicará que cuente con una personalidad con la cual logre sobreponerse rápidamente a situaciones adversas, que sea capaz de desarrollar un pensamiento crítico generador de ideas innovadoras que contribuya a llegar a soluciones coherentes midiendo las consecuencias y asumiendo cierto grado de riesgo, característico del mando descentralizado, que fomente el trabajo en equipo y se adapte a los repentinos cambios de situación.
- b. El desarrollo de la capacidades de conducción de una subunidad en situaciones

caracterizadas por:

- Restricciones en el empleo de la fuerza por el ámbito, la naturaleza y las normas que delimitan las operaciones.
- Desenvolverse en ámbitos del trabajo interagencial durante operaciones de estabilización.
- Marco legal, normativo y jurídico que equiparan las funciones del jefe militar con los deberes y obligaciones de un funcionario público.
- Vigencia de los valores y principios institucionales permanentes en contacto con las dinámicas socio-culturales del ambiente.

3. FINALIDAD

Este curso tiene por finalidad la capacitación del jefe de subunidad de infantería para liderar fracciones del nivel táctico en el desarrollo de operaciones frente a un entorno en que difícilmente pueda estar encuadrado como parte de un sistema superior, debiendo operar aislado frente enemigos que no operan en forma lineal, con un mayor grado de libertad de acción, que requieren aspectos del planeamiento desarrollados en el mando tipo misión y el proceso de liderazgo de tropas en el cual el jefe de la fracción, deberá caracterizarse por la adopción de rápidas resoluciones, adaptables y flexibles, rápida impartición de órdenes, órdenes tipo misión, que conllevan el asumir riesgos moderados, debiendo prever el probable estado final de lo que conlleva el desarrollo de sus acciones. Destacando también en estas líneas de pensamiento la sinergia del trabajo de la fracción.

4. PERFIL

Que el conductor del nivel táctico (subunidad de infantería) conduzca las operaciones en un ambiente complejo, hostil donde reina la incertidumbre, con rápida flexibilidad y adaptación a la situación para la toma de decisiones asumiendo riesgos, empleando el pensamiento crítico e innovación para las posibles soluciones midiendo las posibles consecuencias, aplicando técnicas y procedimientos ofensivo y defensivos ante enemigos que no accionan en forma regular ni lineal, con estrecha relación con elementos de inteligencia, trabajando de manera interagencial en operaciones de estabilización. Ejercer el liderazgo inculcando valores, motivando a sus subordinados a que se identifiquen con los mismos e incentivando el trabajo en equipo priorizando los intereses colectivos por sobre los individuales.

5. ALCANCE

Ocupar el puesto de Jefe de Subunidad en una Unidad perteneciente a la Fuerza de Despliegue Rápido.

a. Competencias:

- 1) El perfil de egreso del Curso estará determinado por la materialización de TRES (3) competencias centrales y ordenadoras, a saber:
 - a) Conducción de una Subunidad básica de Combate ante situaciones de crisis en un ambiente hostil, no lineal y complejo.
 - b) Educación (instrucción y adiestramiento) de la Subunidad en situaciones de crisis complejas frente a enemigos no lineales.
 - c) Trabajo interagencial con fuerzas de seguridad, fuerzas policiales y organizaciones civiles en acciones de estabilización.
- 2) El desarrollo y completamiento del perfil, estará determinado por el conjunto de aquellas competencias que se definen genéricas y otras específicas y que se detallan en los apartados siguientes.
- 3) Competencias genéricas

Se relacionan con las áreas de desempeño referidas a las cualidades de la personalidad el conductor táctico del nivel subunidad.

- 4) Competencias específicas

Se relacionan con las áreas de desempeño profesional Conducción y Técnico Científico.

6. ESTRUCTURA CURRICULAR

El curso estará estructurado en dos etapas de instrucción y un ejercicio final. La primera etapa se realizará a distancia mediante la plataforma virtual del Ejército Argentino, en ella se impartirán los contenidos teóricos en las áreas de Conducción Táctica en entornos complejos y Técnicas para el empleo de acciones preventivas ofensivas, defensivas, criterios de empleo y organización para el despliegue en operaciones particulares y operaciones de estabilización para trabajar de forma interagencial. La etapa presencial comprenderá la aplicación práctica de los preceptos y criterios aprendidos durante la teoría para finalizar en la aplicación de los mismos en un ejercicio final en donde puedan concretar la planificación, organización y ejecución de los aspectos aprendidos.

A continuación se mencionan aspectos relacionados a la personalidad a desarrollar y competencias a alcanzar para que los cursantes logren las condiciones necesarias para conducir durante operaciones de crisis en ambientes complejos.

- **Personalidad del conductor:**

Aspectos de la personalidad del líder que se pretenden:	CUALIDADES
Personalidad del líder	<ol style="list-style-type: none"> 1. Principios y valores morales. 2. Espíritu combativo. 3. Disciplina. 4. Agilidad mental. 5. Aptitud física. 6. Resiliencia.
Liderazgo	<ol style="list-style-type: none"> 1. El Carácter. 2. Juicio y resolución de problemas. 3. Trabajo en equipo. 4. La toma de decisiones. 5. Desempeño en ambientes ambiguos o desconocidos. 6. Adaptación a los cambios de situación.

- **Competencias:**

ÁREA DE DESEMPEÑO	COMPETENCIAS
Área de desempeño de la conducción	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analizar en forma rápida la situación interpretando los cambios en el entorno. 2. Resolver situaciones críticas en ambientes complejos empleando pensamientos crítico e innovador asumiendo riesgo moderado. 3. Organizar elementos de combate aplicando criterios que permitan el despliegue de fuerzas en ambientes complejos.
Área de desempeño técnica	<ol style="list-style-type: none"> 1. Aplicar técnicas preventivas ofensivas y defensivas contra enemigos que no accionen en forma lineal ni convencional. 2. Ejecutar tareas de seguridad civil, el control civil y apoyo a las fuerzas de seguridad en las operaciones de estabilización. 3. Cooperar proporcionando información pertinente al área de inteligencia.