

UNIVERSIDAD DE LA DEFENSA NACIONAL
FACULTAD DE LA ARMADA
ESCUELA DE GUERRA NAVAL
CURSO DE COMANDO Y ESTADO MAYOR (CUCOM)
ESPECIALIZACIÓN EN CONDUCCIÓN TÁCTICA Y OPERACIONAL NAVAL
(ECTON)
TRABAJO INTEGRADOR FINAL



**CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE
OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA**

Autor: CCCDNA Gustavo Alberto FERNÁNDEZ.

Profesora: Victoria SAN MARTÍN.

Tutor: CF Fernando Gonzalo TARAPOW.

Lugar y Fecha: Buenos Aires, 20 de octubre de 2023.

RESUMEN

Las Operaciones de Interdicción son una de las actividades propias de las unidades navales y consisten en combatir las diferentes amenazas a la seguridad y protección marítima, como el tráfico de estupefacientes, sustancias y mercancías prohibidas (por ejemplo, armas de destrucción masiva). Se realizan para controlar el tráfico no permitido en los espacios marítimos de jurisdicción nacional y/o espacios determinados por el Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas ante las amenazas surgidas a nivel global. Entre los procedimientos que implican este tipo de operaciones, se han establecido mecanismos de visita y registro de buques sospechosos de llevar a cabo actividades ilícitas o contrarias a los tratados e iniciativas en pos de la seguridad internacional.

Las Armadas realizan constantes patrullas dentro de sus espacios jurisdiccionales, con el fin de disuadir a los buques que intenten infringir sus leyes o normativas nacionales. Ante un caso sospechoso, están habilitadas, de acuerdo a la Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar¹, para realizar la visita, el registro y la captura si fuese necesario. La correcta realización de estos procedimientos, teniendo en cuenta las normas y derecho internacional, resulta de vital importancia, ya que, en caso de no cumplir los procedimientos establecidos, se podrían generar inconvenientes a nivel estratégico con el país infractor.

¹ Artículo 73 Ejecución de leyes y reglamentos del Estado ribereño. (CONVEMAR, 1994)

1. El Estado ribereño, en el ejercicio de sus derechos de soberanía para la exploración, explotación, conservación y administración de los recursos vivos de la zona económica exclusiva, podrá tomar las medidas que sean necesarias para garantizar el cumplimiento de las leyes y reglamentos dictados de conformidad con esta Convención, incluidas la visita, la inspección, el apresamiento y la iniciación de procedimientos judiciales.
2. Los buques apresados y sus tripulaciones serán liberados con prontitud, previa constitución de una fianza razonable u otra garantía.
3. Las sanciones establecidas por el Estado ribereño por violaciones de las leyes y los reglamentos de pesca en la zona económica exclusiva no podrán incluir penas privativas de libertad, salvo acuerdo en contrario entre los Estados interesados, ni ninguna otra forma de castigo corporal.
4. En los casos de apresamiento o retención de buques extranjeros, el Estado ribereño notificará con prontitud al Estado del pabellón, por los conductos apropiados, las medidas tomadas y cualesquiera sanciones impuestas subsiguientemente.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

El objetivo general del trabajo es identificar las consecuencias estratégicas de fallas en los procedimientos de Operaciones de Interdicción Marítima. Esto se considera fundamental para entender cómo la inobservancia de las normas y del derecho internacional en esta área puede generar problemas significativos en las relaciones diplomáticas y en la seguridad nacional. Asimismo, este análisis puede servir como base para mejorar y perfeccionar los protocolos y prácticas utilizados en estas operaciones, contribuyendo a un desempeño más efectivo y coherente por parte de las unidades navales encargadas de su ejecución.

Palabras clave: Operaciones de Interdicción Marítima, procedimiento de inspección.

**CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE
INTERDICCIÓN MARÍTIMA**

INDICE

RESUMEN	i
CAPITULO 1	4
LAS OPERACIONES DE INTERDICCIÓN. MARCO LEGAL	4
Fases en Operaciones de Interdicción Marítima	6
Comando Conjunto Marítimo (COCM)	7
Tarea General de COCM.	7
Tareas particulares.	7
Fase de interrogación, aproximación y detención	10
Fase de abordaje y registro	11
Reglas de Empañamiento (ROE)	11
Relaciones de Comando	12
Operaciones MIO en el marco de ONU	13
Gobernanza Marítima	15
CAPITULO 2	17
DEFICIENCIAS DURANTE LOS PROCESOS DE INTERDICCIÓN	17
Soldado Estratégico	17
Cultura Militar	22
Relación del incidente de la Isla de Farsi y el concepto de cultura militar	23
Fallas en los Procedimientos	24
CONCLUSIONES	26
Bibliografía	31

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE
INTERDICCIÓN MARÍTIMA

INDICE DE FIGURAS

Ilustración 1 Operaciones de Interdicción.....	5
Ilustración 2 Central de Operaciones Marítima / Comando Conjunto Marítimo.....	9
Ilustración 3 Vigilancia (drone)	10
Ilustración 4 Abordaje no cooperativo.....	12
Ilustración 5 Comando y Control (C2)	13
Ilustración 6 Operaciones ARA en tiempo de paz	14

INTRODUCCIÓN

A lo largo de la historia, las principales potencias navales han instituido procedimientos destinados a la visita y registro de buques que susciten sospechas relacionadas con actividades ilícitas o que contravengan acuerdos y tratados internacionales. Para llevar a cabo este tipo de acciones, las respectivas armadas han establecido protocolos específicos con el propósito de interceptar las embarcaciones sospechosas y examinar exhaustivamente su documentación y cargamento. Esta modalidad de procedimientos ha adquirido una relevancia significativa en tiempos recientes, debido a la creciente proliferación de operaciones internacionales de embargo, en el marco de la lucha global contra el terrorismo, el tráfico de materiales y armas de destrucción masiva, así como la salvaguardia de los recursos naturales.

Es innegable que la actitud adoptada por las dotaciones que se convierten en objeto de estas acciones de visita y registro puede variar entre la cooperación y la falta de colaboración. En ambas circunstancias, la respuesta de las embarcaciones encargadas de llevar a cabo dichas operaciones se ajustará en consonancia con el grado de resistencia exhibido.

La globalización y la revolución de la información han propiciado que los océanos y mares del mundo entero se hayan transformado en un entorno de fácil acceso para actividades de naturaleza criminal y actos potencialmente hostiles. Estas actividades comprenden una amplia gama de acciones, que van desde la inmigración ilegal, el tráfico de personas, el contrabando de armas y drogas, la piratería, hasta el terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva y sus medios de lanzamiento.

El propósito de este trabajo es analizar las Operaciones de Interdicción Marítima desde una perspectiva estratégica-operacional y legal. Este análisis se basa en la doctrina internacional vigente y en las prácticas actuales empleadas por las Fuerzas Armadas.

Las Operaciones de Interdicción Marítima se han convertido en una herramienta fundamental para los Estados soberanos en la lucha contra diversas amenazas que afectan la seguridad y protección en entornos marítimos, relacionando este concepto

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

con las materias vistas a lo largo del año, citaré la asignatura Arte Operacional en el Mar, específicamente el concepto de gobernanza.

La gobernanza en el contexto de las Operaciones de Interdicción Marítima es esencial para garantizar que estas operaciones se realicen de manera legal, ética y efectiva. Proporciona el marco normativo, la coordinación entre actores y la supervisión necesaria para abordar amenazas en el entorno marítimo mientras se protegen los derechos humanos y se promueve la seguridad y la estabilidad en el mar.

Se empleará un enfoque metodológico que combina el análisis bibliográfico, el uso de fuentes de datos primarias y secundarias. Estos métodos permitirán recopilar información sólida, evaluar las consecuencias estratégicas de fallas en los procedimientos de inspección y obtener conclusiones fundamentadas que contribuyan al conocimiento y la toma de decisiones en el ámbito de las operaciones de interdicción.

A raíz de lo expuesto anteriormente, el objetivo general del presente trabajo de investigación es identificar las consecuencias, a nivel estratégico, fallas en procedimientos de Operaciones de Interdicción. Para alcanzar dicho objetivo este trabajo integrador fue estructurado en dos capítulos y organizado con tres objetivos específicos. El primer capítulo busca proporcionar una comprensión integral de las Operaciones de Interdicción, desde su propósito y fases hasta su marco legal, regulación y gobernanza. El segundo capítulo, tiene como objetivo analizar las deficiencias en las Operaciones de Interdicción, resaltando la importancia de la preparación, el liderazgo, la cultura militar y el cumplimiento de normas y valores en el éxito de estas operaciones y su impacto a nivel estratégico. En los dos capítulos mencionados, se establecieron conexiones entre los principios abordados a lo largo del año en diversas asignaturas cursadas, tales como Conducción y Liderazgo avanzados, Derecho Internacional Público Aplicado, Liderazgo y Toma de Decisiones, Conducción de Fuerzas Navales, Arte Operacional en el Mar y Filosofía.

En cuanto a los objetivos específicos, el primero de ellos consiste en caracterizar las Operaciones de Interdicción. El segundo objetivo específico es describir el marco legal nacional e internacional vinculado con las Operaciones de Interdicción. El tercer y último objetivo es reconocer las fallas más frecuentes durante los procedimientos en

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Operaciones de Interdicción Marítima. Al respecto, se planteó la hipótesis que las fallas en los procedimientos de inspección en Operaciones de Interdicción podrían tener repercusiones a nivel estratégico en la política exterior con otros actores internacionales.

El objetivo último de este trabajo de investigación tiene como finalidad proporcionar la información necesaria para vislumbrar conclusiones valiosas que tienen relevancia no solo en el ámbito académico sino también en la formulación de políticas y la toma de decisiones estratégicas. Esto permitirá incrementar positivamente la formación, preparación y liderazgo de su Personal, siendo esto clave para desarrollar una visión estratégica sólida, y su implementación efectiva es esencial para el éxito de las Operaciones militares actuales.

CAPITULO 1

LAS OPERACIONES DE INTERDICCIÓN. MARCO LEGAL

El presente capítulo busca proporcionar una comprensión integral de las Operaciones de Interdicción Marítima, desde su propósito y fases hasta su marco legal, regulación y gobernanza, con el objetivo de promover la seguridad marítima y la protección de las aguas internacionales. Se analizan los conceptos, la responsabilidad de Comando y Control² en relación a las Operaciones de Interdicción, teniendo en cuenta la doctrina vigente y convenciones / tratados y/o normativas internacionales.

A partir de lo expuesto anteriormente, se logran alcanzar los siguientes objetivos específicos, los cuales consisten en caracterizar las Operaciones de Interdicción y describir el marco legal vinculado con las Operaciones de Interdicción.

Caracterización de las operaciones de interdicción marítima

En este capítulo, nos adentraremos en un análisis exhaustivo de las Operaciones de Interdicción Marítima (MIO)³, una categoría de operaciones navales de vital importancia, enfocándonos de manera específica en su relevancia, alcance y ejecución.

Una Operación de Interdicción Marítima es una operación realizada con el propósito de hacer cumplir la prohibición de ciertas actividades o el movimiento de personas o materiales específicos en una zona geográfica definida. Por lo general, estas operaciones implican la interceptación de buques sospechosos y, si es necesario, el abordaje para verificar, redirigir o confiscar su carga.

Estas operaciones se llevan a cabo en apoyo de la aplicación de sanciones económicas o militares respaldadas por resoluciones de organismos internacionales. Las MIO pueden ser realizadas en el mar por las Armadas de los diferentes Estados (Ilustración 1), por Fuerzas Navales de diferentes países o por organizaciones de

² Es la principal herramienta del Comandante para hacer frente a la incertidumbre y la fricción de las operaciones navales. (OYARZABAL, 2022)

³ Por sus siglas en inglés: Maritime Interdiction Operations.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

seguridad internacionales como la OTAN. Tienen como objetivo prevenir actividades ilegales, como el tráfico de armas de destrucción masiva o materiales utilizables por grupos terroristas internacionales.

Ilustración 1 Operaciones de Interdicción



Fuente: USA Navy

Las unidades designadas para realizar operaciones MIO, en función de la legislación vigente y la situación particular de cada caso, podrán realizar las siguientes acciones:

- Interrogar embarcaciones por razones distintas a la seguridad náutica.
- Enviar grupos de abordaje armados, para visitar embarcaciones con destino, atravesando o dentro / fuera de un área definida.
- Examinar los documentos y la carga de cada buque.
- Buscar evidencia de actividades ilegales o no permitidas.
- Desviar las embarcaciones que no cumplan con las pautas establecidas por la Autoridad Operativa.
- Podrán capturar buques infractores bajo autorización de la Autoridad Control Operativo (ACO).

Fases en Operaciones de Interdicción Marítima

Cuando se hace referencia a Interdicción Marítima, dentro del concepto de la operación propiamente dicho, se pueden identificar tres fases principales: detección y vigilancia; interrogación, aproximación y detención; y abordaje y registro.

Fase de detección y vigilancia

En la fase de detección y vigilancia⁴, el enfoque principal recae en la recopilación de información sobre las actividades sospechosas en el área marítima de interés. Esto puede incluir patrullaje aéreo y marítimo, donde deberán emplearse diversas estrategias y todos los sensores disponibles para detectar (radares y sistemas de vigilancia electrónica), identificar y recopilar información para inteligencia. Todos los buques dentro del área de vigilancia deberán ser trackeados, identificados e interrogados, y de acuerdo con su clasificación, podrá ser abordado o no.

Cada contacto clasificado como buque sospechoso debe ser considerado como un objetivo potencial para una MIO. El comandante MIO o el coordinador de MIO de sector generalmente determinará la identificación como buque sospechoso.

Para evitar múltiples intercepciones de un mismo buque a medida que pasa a través de diferentes áreas geográficas es fundamental mantener actualizada una base de datos precisa de los buques previamente interrogados o abordados. La información de contacto debe ser compartida sistemáticamente por todas las unidades (no solo aquellas asignadas a tareas MIO) que operan dentro del área. Las operaciones deberán ser apoyadas con información por parte de las autoridades costeras para recopilar, cotejar y difundir información, a y sobre buques mercantes, pesqueros, etc.

Para entender el concepto de las autoridades costeras, se desarrollará un concepto visto a lo largo del año en curso en la materia de Conducción de Fuerzas Navales y se relacionará dicho concepto con las instalaciones que cuenta la Armada Argentina en la

⁴ La vigilancia de Buques Sospechosos es vital para recopilar la inteligencia que la DVRC (BP) o la FA (AF) podrán requerir más adelante. Se deberá recopilar tanta inteligencia como sea posible para su empleo futuro en caso de que el buque sospechoso se vuelva no cooperativo u hostil. (Armada Argentina, Publicación PROFUARA 22, 2020)

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

actualidad. Las Centrales de Operaciones Marítimas (MOC)⁵, son instalaciones o entidades organizativas utilizadas por las Fuerzas Navales para coordinar y supervisar las operaciones marítimas. El MOC es un centro de comando y control que desempeña un papel crucial en la planificación, ejecución y seguimiento de las actividades relacionadas con la seguridad marítima y la defensa naval. Son elementos fundamentales en la gestión de operaciones marítimas, permitiendo una coordinación eficiente y una toma de decisiones basada en información actualizada y precisa.

Comando Conjunto Marítimo (COCM)⁶

El Comando Conjunto Marítimo (COCM), sirve como un ejemplo concreto de cómo una MOC opera en la práctica (Ilustración 2), desempeñando un papel crucial en la seguridad, la defensa y la protección de los recursos naturales en el ámbito marítimo de un país. La cooperación entre diferentes agencias y fuerzas marítimas es esencial para lograr estos objetivos de manera eficaz y eficiente.

Tarea General de COCM.

Compilar la información operativa necesaria para asistir al Comandante Naval de Tránsito Marítimo en la supervisión del monitoreo, catalogación y registro de los buques que navegan en aguas jurisdiccionales y/o de interés.

Tareas particulares.

1. Mantener actualizada la información referida:
 - 1.1. A las Condiciones de apresto de la Central de Operaciones.
 - 1.2. Al monitoreo de Fuerzas propias, Buques militares y civiles extranjeros y otros de interés (VOI).

⁵ Por sus siglas en inglés, Maritime Operations Center.

⁶ El COCM fue creado el 23 de febrero de 2021 bajo dependencia orgánica del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas a través del Comando Operacional de las Fuerzas Armadas, ante la necesidad de contar con un organismo responsable de conducir en forma permanente las operaciones de vigilancia y control en los espacios marítimos y fluviales de jurisdicción nacional.

**CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE
INTERDICCIÓN MARÍTIMA**

- 1.3. Al monitoreo de las Áreas Marinas Protegidas y otras de interés.
- 1.4. A la evolución/desarrollo de las Operaciones en ejecución bajo control operativo del Comando Conjunto Marítimo.
- 1.5. A los Teatros de Operaciones propios y otros de interés.
- 1.6. A las medidas de control o protección del Tráfico Marítimo y Fluvial en ejecución.
2. Efectuar el registro, catalogación y archivo de la información sobre los buques que naveguen en aguas jurisdiccionales y/o de interés.
3. Brindar a las autoridades que así lo requieran, toda la información de carácter operativo.

La Armada Argentina, la Marina de la República Federativa del Brasil, la Armada de la República del Paraguay y el ministerio de Defensa Nacional – Armada de la República Oriental del Uruguay, como miembros integrantes del Área Marítima del Atlántico Sur (AMAS), implementaron una Red Regional del Sistema de Identificación Automática de los buques que transitan por las zonas marítimas de sus jurisdicciones, denominada (AIS-AMAS), conforme a los Acuerdos de Defensa existentes entre mencionados países, orientados al desarrollo de nuevos campos de cooperación, complementación y entendimiento mutuo. La Red AIS, complementa una nueva tecnología de información aplicada a la detección y control de buques, con la posibilidad de integrarlos en una representación común del panorama de superficie, de manera de facilitar su disseminación e intercambio.

En el contexto de la globalización que afecta a todas las naciones, el control del tráfico marítimo se vuelve cada vez más crucial para garantizar la seguridad de los estados. Por lo tanto, es fundamental resaltar la importancia de coordinar acciones relacionadas con la cooperación, supervisión, intercambio de información, protección y defensa del transporte marítimo en aguas bajo jurisdicción nacional. Esto contribuirá a la seguridad del tráfico marítimo en caso de situaciones de crisis a nivel regional. El fortalecimiento de estrategias a nivel regional y transregional es esencial para mejorar la colaboración entre naciones y enfrentar los desafíos de seguridad internacionales. Esto implica fomentar el diálogo y la cooperación entre las redes marítimas, mejorar la integración y la interoperabilidad de los Centros de Control Operativos internacionales y, en última

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

instancia, crear una conciencia marítima global. Esto se traducirá en una mayor seguridad en los espacios marítimos, protección del medio ambiente, preservación de los recursos marinos y una mejor preparación y recuperación ante desastres.

Ilustración 2 Central de Operaciones Marítima / Comando Conjunto Marítimo



Fuente: Gaceta Marinera

El Comando Conjunto Marítimo es fundamental para avanzar en la integración de las tres Fuerzas en las tareas de defensa de los intereses soberanos de la Argentina en el mar. Estamos reforzando nuestras capacidades operativas para un mejor patrullado marítimo de la ZEE y de la zona de intereses marítimos; cuidado de los recursos renovables y no renovables del mar y el cumplimiento de compromisos internacionales referentes a la capacidad para brindar apoyo a la salvaguarda de la vida humana en el mar y el mejoramiento del apoyo a las Bases Antárticas. (TAIANA, 2022)

El intercambio de una base de datos integral es una herramienta imprescindible. No es posible buscar a fondo todos los buques mercantes y pesqueros que ingresan al área de operaciones, sin interferir en el comercio. Por lo tanto, la inteligencia es vital para interceptar a los posibles infractores (Ilustración 3).

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Ilustración 3 Vigilancia (drone)



Fuente: Marina de Francia

Fase de interrogación, aproximación y detención

La fase de interrogación, aproximación y detención requiere juicio y prudencia, por lo que generalmente se deberá hacer un esfuerzo por ser no confrontativo, pero manteniendo cautela, alerta y control. Será una gran oportunidad para reunir información de inteligencia. Si se dispone del helicóptero orgánico, deberá emplearse en la medida de lo posible, especialmente si disponen de radios VHF-PP (BTB28) para interrogar embarcaciones fuera del alcance VHF FM de las unidades de superficie (procedimientos de nivel táctico).

La llamada inicial a un buque sospechoso en las MIO se efectúa con los equipos de radio del buque. Se designará un operador con voz fuerte, clara y segura, que esté correctamente adiestrado en los procedimientos radiotelefónicos. Éste deberá disponer de un sistema estándar de consultas. La ubicación del operador quedará a criterio del oficial a cargo; siendo el puente o el CIC los puestos más convenientes.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

El operador radiotelefónico deberá:

- Realizar el contacto inicial.
- Completar el informe de contacto inicial y transmitirlo a la autoridad correspondiente según lo determine la ORDOP.
- Comunicarse con el Oficial de Abordaje al embarcar en el buque Sospechoso.
- Recibir y registrar informes y requerimientos del abordaje.
- Elaborar y transmitir los informes de situación (de voz) SITREPs al Comandante MIO.

Fase de abordaje y registro

La fase de abordaje y registro es la más importante y peligrosa de las MIO (Ilustración 4). Los procedimientos en este capítulo están diseñados para proveer al personal / dotación una guía básica para conducir operaciones de abordaje sin asistencia.

Los procedimientos de abordaje por su naturaleza son peligrosos, deberán ser conducidos de manera no amenazante y no confrontativa. Los miembros de la dotación deberán adaptarse y tener la capacidad de tomar decisiones ante cambios con respecto a la situación inicial, por lo que deberán tener previamente las Reglas de Empeñamiento (ROE) muy claras, para no aplicar criterio, sino seguir un procedimiento.

Reglas de Empeñamiento (ROE)⁷

Según lo visto en la materia de Conducción de Fuerzas Navales, las ROE se definen como “Las Reglas de Empeñamiento (ROE) regulan el uso de la fuerza, ya sea otorgando autorización para recurrir a determinadas opciones operativas, o limitando la posibilidad de empleo de algunas de ellas” (OYARZABAL, 2022).

Las dotaciones de abordaje deberán actuar confiadas de sí mismas y ser cordiales, al mismo tiempo manteniéndose mental y físicamente alertas para responder rápidamente si es requerido.

⁷ De acuerdo a la Doctrina Fundamental para la Conducción de Fuerzas Navales de la Armada Argentina, las Reglas de Empeñamiento (ROE) deben ser establecidas por los niveles políticos y militares de decisión en forma conjunta, para asegurar unidad de criterios. (Oyarzabal, 2022)

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Ilustración 4 Abordaje no cooperativo



Fuente: Ejercicio Cruz del Sur 2013 (AVTO-CBPA)

Relaciones de Comando⁸

En las Operaciones de Interdicción Marítima, la estructura de mando y la cadena de autoridad son fundamentales para la planificación, coordinación y ejecución efectiva de estas operaciones.

La clave de las relaciones de comando es lograr la unidad de mando y esfuerzo. El comandante debe tener la capacidad de unificar los esfuerzos de una fuerza ampliamente diversa y emplearlos a través de una cadena de mando claramente definida. (Armada Argentina, Publicación PROFUARA 22, 2020)

Se podrá establecer una central de operaciones integrada con personal de las distintas fuerzas de la coalición (MOC – Central de Operaciones Marítimas), esta contribuirá con la compilación y diseminación de la información de inteligencia y de operaciones, a fin de garantizar la conexión entre las fuerzas aliadas o de coalición y de esta forma abastecerá un foro donde los problemas rutinarios puedan resolverse informalmente.

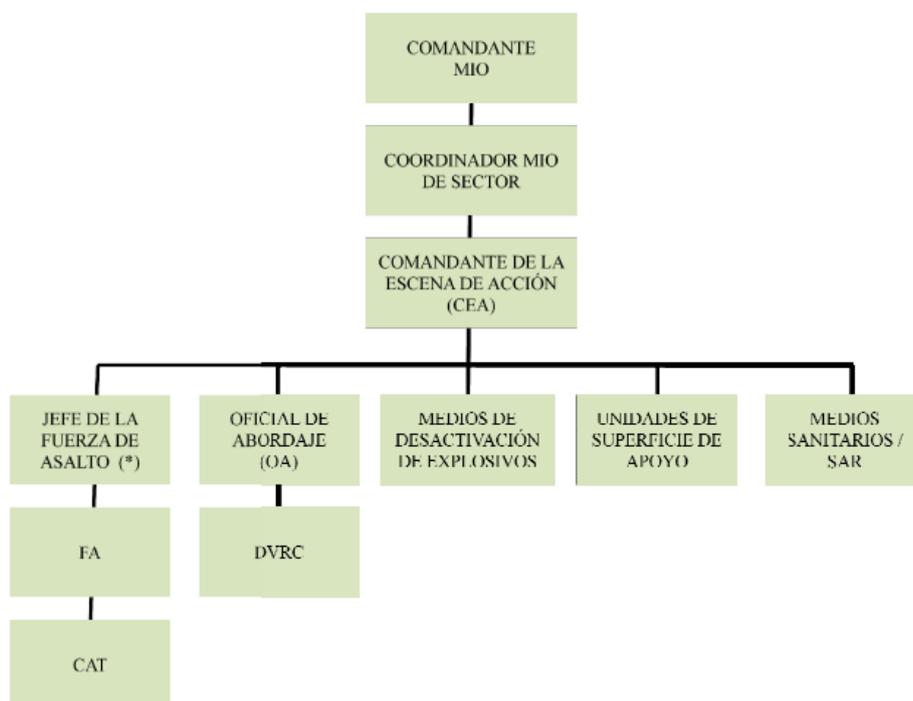
⁸ Los Comandantes deberán alistar a sus equipos dentro de una amplia variedad de estructuras de mando y entornos operativos. Las MIO podrán ser llevadas a cabo por Fuerzas Aliadas o Multinacionales, o por una sola nación, en apoyo de objetivos específicos. (Armada Argentina, Publicación PROFUARA 22, 2020)

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

La configuración de la cadena de mando estará sujeta tanto a la zona de operaciones como a los propósitos específicos de las Operaciones MIO (ver Ilustración 5).

La topografía y dimensiones del AROP (Área de Operaciones) influirán en el alcance necesario de la fuerza desplegada y en el grado de descentralización inherente a la estructura del liderazgo.

Ilustración 5 Comando y Control (C2)



Fuente: (Armada Argentina, PROCEDIMIENTOS PARA LAS OPEACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA (MIO), 2020)

Operaciones MIO en el marco de ONU

Las Operaciones de Interdicción Marítima (MIO) en el marco de la Organización de las Naciones Unidas están respaldadas legalmente por la autorización del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, según el Artículo 41 de la Carta de las Naciones Unidas.

El Consejo de Seguridad podrá decidir qué medidas que no entrañen el uso de la fuerza armada que deban emplearse para dar efecto a sus decisiones, y podrá pedir a los Miembros de las Naciones Unidas que apliquen esas medidas. Estos

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

pueden incluir la interrupción total o parcial de las relaciones económicas y de los ferrocarriles, marítimos, aéreos, postales, telegráficos, radiofónicos y otros medios de comunicación, y la ruptura de relaciones diplomáticas. (Carta de las Naciones Unidas, 1945)

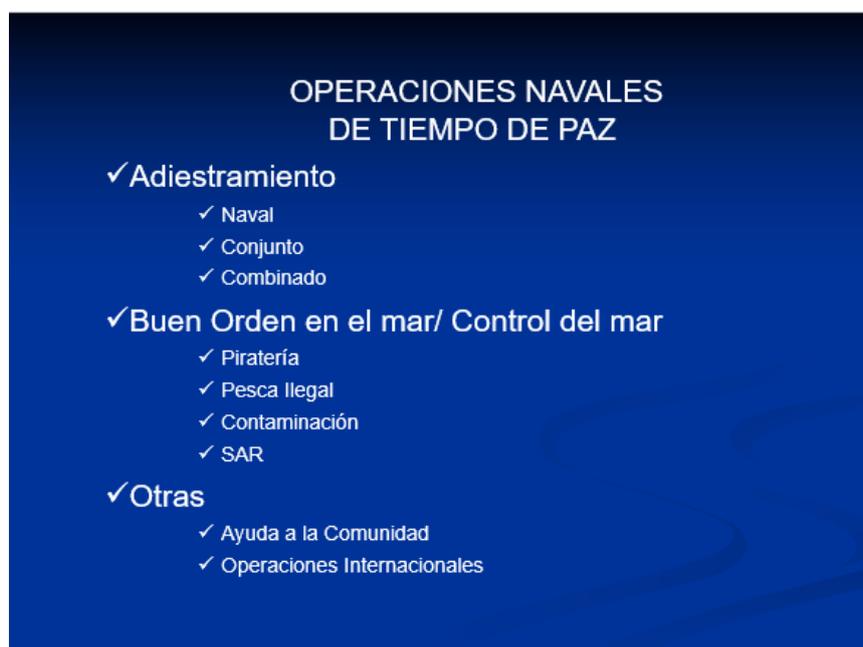
Esta autorización permite la interrupción total o parcial de las relaciones económicas y comunicaciones marítimas para mantener o restablecer la paz y seguridad internacionales.

Estas operaciones se desarrollan en diferentes etapas relacionadas con el mantenimiento de la paz (Ilustración 6), que incluyen la prevención de conflictos, el establecimiento de la paz, el mantenimiento de la paz y la imposición de la paz.

En la prevención de conflictos, se realiza el monitoreo y la vigilancia de un área sin la autoridad para realizar acciones de visita y registro.

En el establecimiento de la paz, se pueden aplicar sanciones a los Estados involucrados, lo que puede incluir operaciones marítimas. En el mantenimiento de la paz, las Fuerzas Navales pueden estar listas para intervenir cuando sea necesario, y en la imposición de la paz, las unidades navales pueden participar en bloqueos, bombardeos u operaciones anfibas.

Ilustración 6 Operaciones ARA en tiempo de paz



Fuente: (Oyarzabal, 2022)

Gobernanza Marítima

El concepto de gobernanza en las Operaciones de Interdicción Marítima es fundamental para entender cómo se gestionan y regulan los asuntos relacionados con la seguridad marítima en la comunidad internacional.

Todos los procesos de gobierno, instituciones, procedimientos y prácticas mediante los que se deciden y regulan los asuntos que atañen al conjunto de la sociedad. Añade una dimensión normativa o de evaluación al proceso de gobernar. Propicia normas para la buena gobernanza. (PEREZ LEÓN BARRETO, 2023)

En el contexto de las operaciones MIO, la gobernanza desempeña un papel crucial en varios aspectos:

Las operaciones MIO están sujetas a un marco normativo internacional que establece las reglas y regulaciones que rigen las actividades marítimas, incluyendo la interceptación de buques sospechosos. Esta normativa se desarrolla a través de tratados y convenios internacionales, y la gobernanza es esencial para su implementación y cumplimiento por parte de los Estados miembros.

Con relación a la Coordinación Internacional, dado que las operaciones MIO a menudo involucran múltiples países, la gobernanza facilita la coordinación entre diferentes actores y Estados. Se establecen procedimientos y prácticas para asegurarse de que las operaciones se lleven a cabo de manera efectiva y se respeten los derechos y obligaciones de todos los involucrados.

En cuanto a la Evaluación de Impacto, la dimensión normativa de la gobernanza implica que se establezcan criterios y estándares para evaluar el impacto de las operaciones MIO. Esto puede incluir la revisión de la legalidad de las acciones tomadas, la protección de los derechos humanos de las personas a bordo de los buques interceptados y el cumplimiento de las normas internacionales.

La gobernanza también promueve la Transparencia en las operaciones MIO y la rendición de cuentas de las autoridades responsables. Los procedimientos y prácticas deben ser transparentes y sujetos a escrutinio público, lo que garantiza que las acciones se ajusten a los principios de buena gobernanza.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Asimismo, la gobernanza en el contexto de las operaciones MIO propicia la creación de Normas de Conducta que guíen el comportamiento de las fuerzas involucradas en estas operaciones. Esto incluye Reglas de Empeñamiento, protocolos de inspección y procedimientos para tratar a las personas a bordo de las embarcaciones interceptadas.

En conclusión, las Operaciones de Interdicción Marítima se llevan a cabo en el contexto del ambiente marítimo, con el objetivo de promover el desarrollo humano, garantizar la gobernanza efectiva, impulsar la economía azul⁹, como así también mantener la seguridad marítima y la protección de las aguas internacionales. Estos conceptos están intrínsecamente vinculados en la gestión de los asuntos relacionados con el mar y su entorno.

⁹ Esto incluye el empleo y todos los servicios relacionados con el océano y los mares, entre los que se encuentran el transporte marítimo, la pesca, las energías renovables, la construcción de puertos, el turismo costero y las infraestructuras costeras.

CAPITULO 2

DEFICIENCIAS DURANTE LOS PROCESOS DE INTERDICCIÓN

Este capítulo tiene como objetivo analizar a fondo las deficiencias en las Operaciones de Interdicción, resaltando la importancia de la preparación, el liderazgo, la cultura militar y el cumplimiento de normas y valores en el éxito de estas operaciones y su impacto a nivel estratégico. Inicialmente, se definen algunos conceptos que servirán de guía para el posterior análisis.

Por lo descrito precedentemente, se cumple con el tercer y último objetivo, el cual consiste en reconocer las fallas más frecuentes durante los procedimientos de inspección en operaciones de interdicción.

Soldado Estratégico

Abordaremos el concepto del "Soldado Estratégico¹⁰", el cual se relaciona en forma directa con las operaciones militares contemporáneas al enfocarse en la importancia de que los suboficiales sean líderes educados y capacitados que puedan tomar decisiones estratégicas en entornos interinstitucionales, interculturales y en operaciones de estabilización y contrainsurgencia. Esto refleja la creciente complejidad de las operaciones militares en un mundo caracterizado por la acción conjunta y multinacional.

Hace casi un cuarto de siglo el general Krulak, del Cuerpo de Marines norteamericano, introdujo la idea del "Cabo estratégico". Básicamente planteaba que, en las guerras actuales, las actuaciones de un Cabo en el campo de batalla podrían tener repercusiones hasta los más altos niveles de conducción de las operaciones. (CALVO, 2023)

Los suboficiales asumirán un papel crucial en las interacciones interinstitucionales e interculturales en las operaciones militares actuales y futuras. Esto significa que deben

¹⁰ El Ejército de EUA supone que los suboficiales, basados en su nivel de educación y roles jerárquicos, asumirán el peso principal de las interacciones interinstitucionales e interculturales en las operaciones actuales y futuras de estabilización y de contrainsurgencia. La hipótesis es errónea porque la época del "Soldado Estratégico" ya se nos vino encima. (Kevin D. Stringer)

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

estar preparados para trabajar en entornos donde la cooperación y la comprensión de diferentes culturas y organizaciones son esenciales para el éxito de la misión.

Deben ser líderes capaces de tomar decisiones estratégicas en situaciones complejas y fluidas. Esto es especialmente relevante en operaciones militares donde la toma de decisiones en el *nivel táctico puede tener repercusiones a nivel operacional y estratégico*.

- En Operaciones de Interdicción Marítima, las unidades tácticas, como buques patrulleros o equipos de abordaje (DVRC), pueden ser consideradas como *recursos estratégicos*. La toma de decisiones en el nivel táctico, como la identificación de un barco sospechoso, la elección de abordar o no, o la gestión de un encuentro marítimo peligroso, puede tener *implicaciones estratégicas significativas*.

Por ejemplo, una operación de interdicción exitosa puede tener un impacto positivo en la seguridad nacional y la política exterior, no obteniendo el mismo resultado si se produce un error en el procedimiento.

Las Operaciones de Interdicción Marítima a menudo tienen objetivos estratégicos más amplios, como la lucha contra el tráfico ilícito que puede financiar grupos criminales o terroristas. Por lo tanto, las decisiones tomadas en el nivel táctico, como la detención de un barco con cargamento ilegal, pueden tener un impacto en la operación en su conjunto y en los objetivos estratégicos de seguridad nacional.

Por tal razón, la educación y el desarrollo de liderazgo de los suboficiales deben adaptarse para incluir la instrucción lingüística, la educación cultural y las oportunidades de intercambio interinstitucional. Estos elementos son esenciales para prepararlos como "soldados estratégicos" capaces de enfrentar las complejidades de las operaciones modernas.

Isla de Farsi

Continuando con el análisis citare el incidente en la isla de Farsi, que involucró a tripulantes de dos Embarcaciones de Comando Fluvial (RCB) de la Armada de los Estados Unidos, las cuales fueron detenidas por la Guardia Revolucionaria Iraní en aguas cerca de la isla de Farsi.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Las dos Embarcaciones de la Armada de los Estados Unidos realizaban una navegación para efectivizar un cambio de apostadero desde Kuwait a Bahrein.

Ambas embarcaciones, con diez tripulantes en total, fueron capturadas después de que, según informes, se desviaron de su ruta original. Las autoridades iraníes afirmaron que las embarcaciones habían violado las aguas territoriales de Irán y fueron detenidas siguiendo los protocolos correspondientes de Operaciones de Interdicción Marítima, bajo sospechas de actividad de espionaje.

Los marineros estadounidenses fueron detenidos e interrogados y posteriormente liberados después de que se determinara que la incursión fue un error no intencionado.

Este incidente destaca la importancia de analizar las fallas tácticas y sus consecuencias a nivel estratégico nacional e internacional.

Las causas principales del incidente pueden atribuirse a una serie de factores en la toma de decisión del Teniente David Nartker:

- En primer lugar, zarpar más tarde de lo planificado.
- Cambiar la derrota durante la navegación.
- Fallas en el seguimiento de la derrota por parte de las estaciones costeras.

El incidente provocó un análisis exhaustivo de los procedimientos de navegación, la coordinación de rutas y la preparación táctica de las tripulaciones militares para evitar incidentes similares en el futuro. También se plantearon cuestiones cruciales relacionadas con la preparación, el liderazgo y la conducta del personal militar. Como así también el incumplimiento de las ROE por parte de las tripulaciones.

Las ROE como ya fueron definidas en el capítulo 1, son pautas críticas que rigen el uso de la fuerza en situaciones específicas, y su desconocimiento o no adherencia puede tener repercusiones graves. En este caso, la falta de cumplimiento de las ROE llevó a la detención de los tripulantes por las autoridades iraníes.

El liderazgo deficiente también fue un factor contribuyente. El Teniente David Nartker, como oficial a cargo de la operación, no cumplió con las expectativas de liderazgo y toma de decisiones, lo que socavó la capacidad de la tripulación para enfrentar la detención de manera efectiva. Esto resalta la importancia de un liderazgo sólido y coherente con las normas militares en situaciones de alta presión.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

A nivel nacional, el incidente generó preocupaciones sobre la preparación y la disciplina de las fuerzas militares estadounidenses. Además, las acciones de las autoridades iraníes fueron consideradas una violación del derecho internacional, lo que tuvo implicaciones diplomáticas y políticas para las relaciones entre Estados Unidos e Irán. Internacionalmente, subrayó la importancia de una comprensión adecuada de las ROE y la necesidad de tomar decisiones en operaciones militares, especialmente en operaciones de interdicción marítima, donde las decisiones tácticas pueden tener repercusiones estratégicas significativas.

El concepto del "Soldado Estratégico" es relevante en este contexto. Un Soldado Estratégico es un líder educado y capacitado que comprende las implicaciones estratégicas de sus acciones tácticas. En el incidente de la isla de Farsi, se evidenció la necesidad de líderes con esta mentalidad para evitar consecuencias similares en el futuro y salvaguardar los intereses de seguridad nacional.

Uno de los desafíos clave en las Operaciones de Interdicción es la toma de decisiones tácticas en tiempo real. Como se mencionó anteriormente, las decisiones tomadas en el nivel táctico pueden tener implicaciones estratégicas importantes. Por ejemplo, la identificación de un barco sospechoso y la decisión de abordarlo o no pueden influir en el éxito de toda la operación y en los objetivos estratégicos de seguridad nacional. Un error en estas decisiones tácticas puede resultar en la pérdida de una oportunidad clave o en la liberación de un barco con cargamento ilegal que podría financiar grupos criminales o terroristas.

Para abordar estos desafíos, es fundamental contar con líderes capacitados y educados que puedan tomar decisiones estratégicas en entornos complejos y fluidos. En el contexto de las Operaciones de Interdicción, los suboficiales desempeñan un papel crucial como líderes tácticos que deben tomar decisiones con consecuencias estratégicas.

Haciendo un paralelismo con la Armada Argentina, es importante señalar que la preparación y el adiestramiento de las Dotaciones de Visita, Registro y Captura (DVRC) son aspectos críticos que deben abordarse con seriedad. La calidad del liderazgo y la capacitación de estas dotaciones pueden tener un impacto directo en el éxito de las operaciones de interdicción y en la seguridad nacional en su conjunto.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Es esencial que se invierta en la formación y el desarrollo de líderes capaces de tomar decisiones estratégicas en entornos interinstitucionales e interculturales, tal como lo exige el concepto del "Soldado Estratégico". Educación Integral: La inversión propuesta sugiere que la educación de los suboficiales debe ser integral, y no limitarse solo a aspectos militares o técnicos.

Se destaca la importancia de incorporar la instrucción lingüística y la educación cultural en el marco educativo existente. Esto reconoce la creciente complejidad de las operaciones militares, que a menudo involucran interacciones con diversas culturas y entidades internacionales.

Además de la educación tradicional, se enfatiza la necesidad de proporcionar oportunidades de intercambio interinstitucional. Esto implica que los suboficiales tengan la posibilidad de interactuar y aprender de otras organizaciones militares y civiles, lo que puede enriquecer su perspectiva y habilidades.

El compromiso institucional para el desarrollo de liderazgo profesional de por vida, esto indica que la inversión en educación y desarrollo no se limita a un período específico de la carrera militar, sino que se considera como un proceso continuo a lo largo de toda la carrera.

Se hace referencia a la necesidad de desarrollar "Soldados Estratégicos". Esto implica que los suboficiales no solo deben ser competentes en tareas tácticas, sino que también deben comprender las implicaciones estratégicas de sus acciones. Esta mentalidad estratégica es esencial en un entorno militar en evolución y en operaciones complejas.

El suceso acontecido en la isla de Farsi subraya la relevancia de contar con una preparación adecuada y liderazgo efectivo en estas misiones de gran importancia. A través de este incidente, se evidencia la conexión entre el término "cultura militar" y su impacto en dicho evento, resaltando cómo las normas, valores y prácticas que imperan en una organización militar pueden incidir en la conducta de su personal y en el desenlace de sus operaciones.

Cultura Militar

La cultura militar, se caracteriza por un ethos heroico, que puede tener un impacto significativo en las Operaciones de Interdicción.

La historia de la moderna Institución militar puede describirse como una lucha entre líderes heroicos, que encarnan el tradicionalismo y la gloria, y gestores militares, que se ocupan de la dirección científica y pragmática de la realización de la guerra. El líder heroico es la perpetuación del guerrero, el oficial montado que encarna el espíritu marcial y el valor personal. Ni los líderes heroicos ni los gestos militares se comparten como técnicos militares o tecnológicos. Desde finales del siglo, el desarrollo de la tecnología militar ha sido tan amplio que puede hablarse de una revolución organizativa en el Ejército, a medida que la Institución militar se va haciendo dependiente de una tecnología más compleja, la importancia del gesto militar va en aumento. No desplaza al líder heroico. Con el desarrollo del gesto militar, la innovación tecnológica se vuelve rutinaria. (AZNAR FERNANDEZ MONTESINOS, 2017)

La cultura militar a menudo enfatiza la importancia de la misión sobre todo lo demás. En las Operaciones de Interdicción, donde se busca detener actividades ilícitas que pueden tener graves consecuencias, este enfoque en la misión puede llevar a una determinación adicional por parte del personal militar para llevar a cabo la tarea, incluso en situaciones de alto riesgo.

La cultura heroica militar valora la valentía y el sacrificio en nombre de un bien mayor. En operaciones donde los militares pueden enfrentar peligros significativos, como abordajes de embarcaciones sospechosas o enfrentamientos en un abordaje no cooperativo, la cultura militar puede fomentar un espíritu de valentía y disposición para arriesgar la vida para proteger intereses nacionales y la seguridad.

La camaradería y la lealtad son elementos fundamentales en Operaciones de Interdicción, la confianza mutua y la solidaridad entre los miembros de la tripulación son esenciales para el éxito. La cultura militar heroica puede fortalecer estos lazos y promover una cooperación efectiva en situaciones de alta presión.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Un liderazgo firme y decisivo, es crucial para tomar decisiones tácticas rápidas y cruciales, esta cultura puede contribuir a un liderazgo sólido que guíe a las tripulaciones en situaciones desafiantes.

El éxito en las Operaciones de Interdicción puede ser visto como actos heroicos que aumentan la reputación de las Fuerzas Armadas y del país en general. Esto puede servir como un motivador adicional para el personal militar (Honor y Prestigio).

Sin embargo, es importante señalar que la cultura militar heroica también puede tener sus desafíos en el contexto de Operaciones de Interdicción. Puede llevar a una mayor disposición para tomar riesgos, lo que a veces puede ser imprudente si no se equilibra con la planificación y la consideración cuidadosa de las normativas internacionales y los procedimientos de seguridad.

Relación del incidente de la Isla de Farsi y el concepto de cultura militar

Normas y Valores

La cultura militar implica normas y valores compartidos por los miembros de una fuerza armada. En el incidente de la isla de Farsi, se observó que la tripulación del RCB 802 y RCB 805 no actuó de acuerdo con las ROE y otros procedimientos operativos estándar (POE). Esto sugiere una desconexión entre las normas establecidas y las acciones reales de la tripulación, lo que podría ser atribuible a la falta de adhesión a la cultura militar y sus valores.

Liderazgo

La cultura militar está influenciada por el liderazgo. Como se mencionó en el incidente, el Teniente David Nartker, como oficial a cargo de la operación, no cumplió con las expectativas de liderazgo y toma de decisiones. Este liderazgo deficiente puede ser un reflejo de la cultura militar dentro de la unidad.

Preparación y Entrenamiento

La cultura militar también abarca la preparación y el entrenamiento de su personal. En este incidente, se destacó que la tripulación no estaba adecuadamente preparada para la misión, lo que sugiere una posible falta de énfasis en la preparación en la cultura militar de la Armada de los Estados Unidos.

Repercusiones y Lecciones Aprendidas

La cultura militar también se basa en la capacidad de aprender de los errores y ajustar las prácticas en consecuencia. Después del incidente, la Armada de los Estados Unidos implementó una serie de medidas correctivas para abordar las deficiencias identificadas. Esto refleja la voluntad de la organización de aprender de sus errores y mejorar su cultura militar.

Fallas en los Procedimientos

Las fallas en los procedimientos de inspección durante las Operaciones de Interdicción es un aspecto crítico. Ampliemos este tema con más detalle:

Uno de los problemas recurrentes en las Operaciones de Interdicción es la falta de una identificación precisa de los objetivos. Esto puede llevar a la detención o abordaje de embarcaciones que no representan una amenaza real o que no están involucradas en actividades ilícitas. Las consecuencias estratégicas de esta falla incluyen la pérdida de tiempo y recursos, así como tensiones diplomáticas con otros países cuyos ciudadanos o activos pueden verse afectados.

Otra falla común es la subestimación o sobreestimación de los riesgos asociados a una Operación de Interdicción. Si se subestima un riesgo potencial, la tripulación podría enfrentar peligros no previstos, lo que pone en riesgo la seguridad de los miembros del personal y puede tener consecuencias negativas en términos de relaciones internacionales. Por otro lado, una sobreestimación de los riesgos puede llevar a la falta de acción cuando es necesaria, permitiendo que actividades ilícitas continúen sin interrupción.

La falta de coordinación entre las unidades involucradas en una Operación de Interdicción y la comunicación deficiente pueden ser fallas críticas. Esto puede dar lugar a situaciones caóticas en el área de operaciones, lo que afecta la eficacia de la operación y puede resultar en incidentes no deseados. A nivel estratégico, la falta de coordinación puede socavar la credibilidad y la capacidad de respuesta de las Fuerzas Armadas.

La falta de conocimiento y cumplimiento de las normativas internacionales relevantes en Operaciones de Interdicción puede tener graves consecuencias diplomáticas. Si las

**CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE
INTERDICCIÓN MARÍTIMA**

acciones de las Fuerzas Armadas son percibidas como violaciones del derecho internacional, esto puede generar tensiones y disputas con otros países, lo que afecta las relaciones bilaterales y la reputación internacional del país.

CONCLUSIONES

Se analizarán los resultados del presente trabajo, dejando conclusiones que considero valiosas ya que tienen relevancia no solo en el ámbito académico sino también en la formulación de políticas y la toma de decisiones estratégicas.

Este trabajo se enfocó en analizar las consecuencias estratégicas de fallas en procedimientos de Operaciones de Interdicción Marítima.

Las operaciones de interdicción como ya hemos mencionado, juegan un papel fundamental en la protección de los intereses nacionales y la seguridad del Estado. Sin embargo, su efectividad depende de una serie de factores críticos que abordaremos en las presentes conclusiones.

Un interrogante que utilizaré como disparador en estas conclusiones es el siguiente:

¿Cuál es el mayor desafío para un Comandante de nivel táctico y operacional?

El mayor desafío para un Comandante de nivel táctico y operacional, sin duda, es tomar decisiones oportunas y acertadas en situaciones críticas. Estas decisiones pueden afectar significativamente el desarrollo de una operación militar y la seguridad de las fuerzas bajo su mando. Aquí hay algunas razones por las que la toma de decisiones es un desafío crucial en estos niveles:

Presión en tiempo real: A menudo operan en entornos de alta presión y deben tomar decisiones rápidas en situaciones dinámicas y cambiantes.

Información limitada: La información disponible puede ser limitada o confusa, y deben tomar decisiones basadas en la mejor información disponible en ese momento, de aquí la importancia de contar con medios (navales, aéreos y electrónicos) e instalaciones fijas en tierra tales como los MOC, que facilitaran la toma de decisiones.

Implicaciones estratégicas: Las decisiones tácticas y operacionales pueden tener implicaciones estratégicas. Una elección incorrecta en el nivel táctico podría afectar negativamente en los niveles estratégicos de la misión.

Coordinación con otras unidades: Deben coordinar sus acciones con otras unidades y fuerzas aliadas, lo que agrega complejidad a la toma de decisiones.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Evaluación de riesgos: Deben evaluar cuidadosamente los riesgos asociados con diferentes cursos de acción y equilibrar la necesidad de cumplir con los objetivos de la misión con la seguridad de sus fuerzas.

Responsabilidad por vidas humanas: Las decisiones en el campo de batalla pueden tener un impacto directo en la vida de los soldados bajo su mando, lo que aumenta la carga emocional y moral de la toma de decisiones.

Para abordar este desafío, los comandantes tácticos y operacionales deben estar bien entrenados (concepto de “Soldado Estratégico”), tener experiencia y contar con sistemas de apoyo, como un buen sistema de inteligencia y comunicaciones, para tomar decisiones informadas.

La capacitación en liderazgo, la capacidad para mantener la calma bajo presión y la capacidad de adaptarse a situaciones cambiantes son cualidades críticas para un comandante en estos niveles. La experiencia previa y el aprendizaje continuo también son fundamentales para mejorar la capacidad de toma de decisiones en situaciones de combate.

El incidente en la isla de Farsi, en el que tripulantes de embarcaciones de la Armada de los Estados Unidos fueron detenidos por autoridades iraníes, sirve como un ejemplo paradigmático de las consecuencias estratégicas. Las causas principales del incidente se pueden atribuir a una serie de factores, incluido el incumplimiento de las ROE por parte de la tripulación y un liderazgo deficiente. Este incidente generó preocupaciones a nivel nacional sobre la preparación y la disciplina de las fuerzas militares estadounidenses, además de tensiones diplomáticas y políticas a nivel internacional.

Las consecuencias a nivel estratégico son de gran relevancia y pueden impactar en múltiples aspectos, incluyendo la política exterior de un Estado, las relaciones internacionales, la seguridad regional y la percepción internacional. En consecuencia, la conclusión sobre este interrogante es la siguiente:

A nivel de política exterior, las fallas en los procedimientos de inspección pueden dañar las relaciones diplomáticas de un Estado con otras naciones. La interceptación y abordaje contrario a derecho internacional de buques extranjeros en aguas internacionales pueden generar tensiones y disputas diplomáticas. La falta de

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

transparencia y el incumplimiento de las normas internacionales pueden socavar la credibilidad y la confianza de un Estado en la arena internacional.

Además, existe un riesgo real de que las fallas en los procedimientos de inspección aumenten el riesgo de conflicto. Las operaciones MIO mal gestionadas pueden desencadenar respuestas militares o tensiones adicionales, lo que puede provocar situaciones de crisis. También hay un peligro de que terceros Estados intervengan en defensa de un buque interceptado, lo que podría agravar aún más la situación y tener un impacto negativo en la seguridad regional.

La reputación internacional de un Estado también está en juego. La percepción de que un Estado no cumple con las normas internacionales o los derechos humanos en el contexto de las operaciones MIO puede dañar su imagen a nivel global. Esto puede afectar su capacidad para forjar alianzas, participar en acuerdos internacionales y ejercer liderazgo en asuntos internacionales.

Las fallas en los procedimientos de inspección pueden ser costosas. La interrupción de actividades comerciales y comercio marítimo debido a la interceptación injusta o la retención prolongada de buques puede causar pérdidas económicas sustanciales a empresas y países afectados, lo que puede dar lugar a reclamaciones y disputas legales onerosas.

Además, las fallas en las operaciones MIO pueden desincentivar la cooperación internacional en el futuro. Los Estados pueden volverse reacios a participar en esfuerzos conjuntos de interdicción si perciben que las operaciones son propensas a errores o abusos. Esto puede obstaculizar la capacidad de la comunidad internacional para hacer cumplir sanciones y mantener la paz y la seguridad internacional.

En resumen, las fallas en los procedimientos de inspección en Operaciones de Interdicción pueden tener consecuencias significativas a nivel estratégico. Es fundamental abordar estos desafíos mediante la implementación de prácticas profesionales, la capacitación adecuada de las fuerzas involucradas y el respeto de los principios del derecho internacional y los derechos humanos. La efectividad y la integridad de estas operaciones son esenciales para garantizar que se cumplan los objetivos de mantener la paz y la seguridad internacional, y para evitar las consecuencias negativas mencionadas anteriormente.

CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA

Hemos explorado cómo la cultura militar impacta en las Operaciones de Interdicción. Esta cultura enfatiza la valentía, la misión y la camaradería, lo que puede motivar al personal militar a tomar medidas en situaciones de alto riesgo, un aspecto fundamental en este tipo de operaciones. Sin embargo, también puede llevar a decisiones impulsivas si no se equilibra con una planificación cuidadosa y el cumplimiento de normativas internacionales. La cultura militar influye en las normas, valores y prácticas compartidas por los miembros de las Fuerzas Armadas y puede tener un impacto en la efectividad de las operaciones.

Para afrontar estos desafíos, quiero enfatizar en la necesidad de una "visión estratégica sólida". Esta visión implica un enfoque integral y cuidadosamente planificado que abarca todos los aspectos de las Operaciones de Interdicción. Esto incluye la preparación y formación del personal militar, el liderazgo efectivo, la coordinación interinstitucional y la cooperación internacional, el cumplimiento de las normativas internacionales y una mentalidad de mejora continua.

Las Operaciones Navales Multinacionales son operaciones conjuntas y combinadas en las que los niveles táctico, operacional y estratégico están estrechamente interconectados, y las acciones tácticas de un participante pueden influir en el nivel estratégico de la operación. La cooperación internacional y la coordinación son esenciales en este tipo de operaciones para lograr los objetivos estratégicos comunes.

La idea central de todo el análisis es que, para abordar los desafíos y las consecuencias de fallas en procedimientos de Operaciones de Interdicción Marítima, es necesario tener una visión estratégica sólida que guíe todas las acciones y decisiones.

Esto asegura que las operaciones se lleven a cabo de manera eficaz y estratégicamente sólida, evitando consecuencias negativas a nivel táctico y estratégico. La protección de los intereses nacionales y la seguridad del Estado dependen en gran medida de la capacidad de llevar a cabo estas operaciones de manera precisa y eficaz, y una visión estratégica sólida es fundamental para lograr este objetivo. La formación, la preparación, el liderazgo y la coordinación son componentes clave de esta visión estratégica sólida, y su implementación efectiva es esencial para el éxito de las Operaciones militares actuales.

Recomendaciones para la Mejora

Este análisis nos lleva a la conclusión de que es crucial implementar medidas que mejoren la efectividad y la integridad de las Operaciones de Interdicción. Hemos identificado los desafíos críticos que enfrentan los comandantes de nivel operacional, y hemos visto cómo la toma de decisiones en estas situaciones puede tener un impacto directo en el ámbito estratégico operacional donde se confluye con las relaciones internacionales.

Esto nos lleva a ser más conscientes en esta etapa, debido a las consecuencias que se han explicado, y nos estimula a tomar medidas e introducir cambios. Aquí residen las recomendaciones claves para mejorar la efectividad y la integridad de las Operaciones de Interdicción que podrían dar lugar a otras investigaciones / coordinaciones / implementaciones en diferentes niveles de la Institución:

- Cursos de Instrucción Avanzada
- Coordinación Interinstitucional y Cooperación Internacional
- Conocimiento Legal y Normativo
- Mentalidad de Mejora Continua
- Énfasis en la Planificación Estratégica
- Conciencia de las Consecuencias Estratégicas

Por todo lo investigado, considero importante que las autoridades pertinentes tomen en cuenta estas recomendaciones y las implementen de manera efectiva. La acción en términos de formación, liderazgo, coordinación y cooperación son clave para garantizar el éxito en estas operaciones y evitar las consecuencias negativas mencionadas anteriormente.

Bibliografía

Armada Argentina. (1989). Publicación R.O.-1-101. *DOCTRINA FUNDAMENTAL PARA LA CONDUCCION DE LAS FUERZAS DE LA ARMADA ARGENTINA.*

Armada Argentina. (2003). Plan de Operaciones del COMANDO DE ADIESTRAMIENTO Y ALISTAMIENTO DE LA ARMADA Nº 01/03 "C". *Control de espacios maritimos de interes para la proteccion de los recursos.*

Armada Argentina. (2020). Publicación PROFUARA 22. *PROCEDIMIENTOS PARA LAS OPEACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA.*

Armada Argentina. (s.f.). Publicación R.G.-1-102 "S". *INSTRUCCIONES PARA PROCEDER EN SITUACIONES INTERNACIONALES ESPECIALES.*

Armada Argentina. (s.f.). Publicación R.O.-3-032 "C"- . *NORMAS DE OPERACIONES (NOROP 05).*

Armada Argentina. (s.f.). Publicación R.O-1-105 "R". *NORMAS DEL DERECHO INTERNACIONAL APLICABLES A LA GUERRA MARITIMA.*

AZNAR FERNANDEZ MONTESINOS, F. (5 de septiembre de 2017). Repensando el liderazgo estratégico. *La cultura militar como cultura heroica.* Obtenido de https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_analisis/2017/DIEEEA48-2017_Repensar_Liderazgo_Estrategico_-9-_FAFM.pdf

CALVO, C. (15 de junio de 2023). El cabo Estratégico. Obtenido de <https://www.infodefensa.com/texto-diario/mostrar/4334210/cabo-estrategico>

CAMPOS CALVO, A. (2004). *OPERACIONES DE INTERDICCIÓN MARÍTIMA.* Obtenido de revistamarina.cl: <https://revistamarina.cl/revistas/2004/4/campos.pdf>

Carta de las Naciones Unidas. (24 de octubre de 1945). San Francisco , Estados Unidos. Obtenido de <https://www.un.org/es/about-us/un-charter/>

CONVEMAR. (16 de noviembre de 1994). Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar. Nueva York. Obtenido de https://www.un.org/Depts/los/convention_agreements/texts/unclos/convemar_es.pdf

**CONSECUENCIAS ESTRATÉGICAS DE FALLAS EN PROCEDIMIENTOS DE OPERACIONES DE
INTERDICCIÓN MARÍTIMA**

FRAGA, R. (17 de Marzo de 2018). Cambios en Defensa. *Argentina se prepara para la "guerra híbrida."*

OYARZABAL, X. (2022). Conducción de Fuerzas Navales. *Reglas de Empeñamiento.*

PEREZ LEÓN BARRETO, M. (2023). *Arte Operacional.*

Secretaria de las Naciones Unidas. (16 de Noviembre de 1994). Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar.

TAIANA, J. (20 de enero de 2022). El Comando Conjunto Marítimo asumió el control y la vigilancia de los espacios marítimos y fluviales de nuestro país. Buenos Aires, Argentina. Obtenido de <https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-comando-conjunto-maritimo-asumio-el-control-y-la-vigilancia-de-los-espacios-maritimos-y>

TN IGUARAN, G. D. (2020). Operaciones de Interdicción Marítima.