



Facultad del Ejército
Escuela Superior de Guerra
"Tte Grl Luis María Campos"



TRABAJO FINAL INTEGRADOR

Título: "Rediseño de un Centro Integrador de Inteligencia en apoyo al G2 del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones que coadyuve a gestionar la información durante las operaciones militares actuales."

Que para acceder al título de Especialista en Conducción Superior de OOMMTT presenta el Mayor Gustavo Ariel LERA.

Director del TFI: Teniente Coronel Darío Lucero.

Ciudad Autónoma de Buenos Aires, de agosto de 2024.

Resumen

La información tiene un valor muy importante durante el proceso de toma de decisiones del comandante en las operaciones militares, por ello, una fuerza militar que pretenda alcanzar eficiencia durante el cumplimiento de su misión, deberá considerar como requisito fundamental alcanzar una correcta gestión de la información.

Por su parte, el empleo del Centro Integrador de Inteligencia en apoyo al G-2 del nivel Componente Terrestre del Teatro de Operaciones, es la organización que sirve al planeamiento, procesamiento y diseminación de la información obtenida. Es un desafío gestionar la información de manera oportuna, permitiendo reducir la incertidumbre y los tiempos para adoptar una resolución y a su vez evitar la saturación/intoxicación del decisor.

El presente trabajo propone el rediseño de un centro integrador de inteligencia en el marco del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones, observando la necesidad de incorporar herramientas de análisis, particularmente, inteligencia de fuentes abiertas (OSINT) que coadyuve gestionar la información.

Para arribar a las conclusiones finales, se efectúa un análisis comparativo de la doctrina, del Ejército Argentino y del Ejército de Chile; descripción y empleo de la disciplina de fuentes abiertas (OSINT).

Palabras claves: *Componente Terrestre del Teatro de Operaciones, Centro Integrador de Inteligencia, Información, Disciplina de fuentes abiertas (OSINT), Concepción Estratégica.*

Índice

.....	i
Resumen	ii
<i>Palabras claves: Componente Terrestre del Teatro de Operaciones, Centro Integrador de Inteligencia, Información, Inteligencia de fuentes abiertas (OSINT), Concepción Estratégica.</i>	
.....	¡Error! Marcador no definido.
Introducción	1
Presentación del Problema	1
Antecedentes	1
Situación Actual	7
Principal Bibliografía a Utilizar	7
Objetivos de la Investigación	9
Objetivo Específico Número Uno.	9
Objetivo Específico Número Dos.....	9
Objetivo Específico Número Tres.	10
Metodología a emplear.....	10
Capítulo I.....	11
Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia GUB y el Centro de Operaciones de Inteligencia de la Agrupación de Inteligencia del ejército de Chile.....	11
Sección I – Descripción del Batallón de Inteligencia del Ejército Argentino - CII.	11
Sección II – Análisis de la Agrupación de Inteligencia del Ejército de Chile	18
Sección III – Comparación de Doctrinas.	28
Conclusiones Parciales.....	29
Capítulo II	30

Descripción y Análisis de la Disciplina de Inteligencia de Fuentes Abiertas (OSINT).	
Doctrina Militar de los Estados Unidos.	30
Sección I – Introducción a la OSINT.	30
Sección II – Características y Empleo de la OSINT	32
Sección III - Empleo OSINT en el Campo de Combate. Guerra Rusia Ucrania.	44
Conclusiones parciales	46
Capítulo III	47
El Componente Terrestre del Teatro de Operaciones y la Nueva Concepción Estratégica.	47
Sección I – Concepción Estratégica. Nueva Visión de Concebir la Acción Militar.	47
Sección II - Consideraciones Sobre el Componente Terrestre del Teatro de Operaciones.....	53
Conclusiones parciales	55
Conclusiones finales.....	57
Aporte profesional.....	59
Referencias	60

Índice de tablas

Nro. de tabla	Descripción	Pág.
Tabla 1	Funciones del Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia de la GUB	16
Tabla 2	Responsabilidades del Centro Integrador de Inteligencia y del Departamento Inteligencia del B Icia/GUB.	17
Tabla 3	Comparación del Batallón de Inteligencia y la Agrupación de Inteligencia del Ejército Argentino y el Ejército de Chile respectivamente.	28
Tabla 4	Contribución de la OSINT en los pasos del proceso de planeamiento.	37
Tabla 5	Funciones del personal que conforma la Sección OSINT.	41

Índice de figuras

Nro. Figura	Descripción	Pág.
Figura 1	Organización del Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia de la GUB	15
Figura 2	Organización de la Agrupación Inteligencia como EAI.	22
Figura 3	Organización del Centro de Operaciones de Inteligencia.	25
Figura 4	Estructura y responsabilidades de la Célula de Coordinación, Control y Gestión.	27
Figura 5	Principales áreas a explotar por la OSINT.	38
Figura 6	Secuencia del proceso de la recopilación de información OSINT.	42
Figura 7	Propuesta de organización del Centro Integrador de Inteligencia (CII) - CAIO.	58

Introducción

Presentación del Problema

La presente investigación tiene como finalidad describir, comparar y analizar temas de interés y vinculados entre sí, a saber;

El Centro Integrador de Inteligencia (en adelante CII), en apoyo al G-2 del nivel Componente Terrestre del Teatro de Operaciones (en adelante CTTO), que lo auxiliará en el planeamiento, procesamiento y diseminación de la información obtenida, para facilitar la toma de decisiones. En esta cuestión se comparan las doctrinas de nuestro país con la del ejército de Chile, a fin de obtener resultados de interés que apoyen los objetivos de la investigación.

Así mismo, se describe la disciplina de inteligencia de fuentes abiertas, sobre la base de la doctrina de los Estados Unidos, a fin de conocer y comprender sus atributos, organización, empleo en el ámbito militar, particularmente en la inteligencia, sirviendo de fundamento su utilidad.

Además, se destacarán aspectos de la información en el desarrollo de las operaciones militares actuales a la luz de lo expresado en la Concepción Estratégica de Argentina.

Todo lo antes descripto buscará obtener elementos de juicio para el análisis y posterior conclusión, en búsqueda de la posible solución al problema planteado.

Antecedentes

Todos los aspectos mencionados se vinculan, y se observan a la luz del ambiente operacional, sus características y factores, que configuran el entorno dinámico y complejo, con límites difusos y distancias indefinidas donde las operaciones se llevarán a cabo.

Entendiendo doctrinariamente al ambiente operacional como “conjunto de factores de diversa naturaleza que existen en forma estable y semiestable en una determinada región” (Ejército Argentino, 2015). Un ambiente operacional que deberá ser analizado en forma

sistémica y permanente. Este concepto podemos identificarlo con otro nombre, como es el caso de España que define al entorno operativo como “el conjunto de condiciones, circunstancias e influencias que afectan al empleo de las capacidades y a la toma de decisiones, en relación con la operación” (Ministerio de Defensa de España, 2018).

En tal sentido será vital la integración e interoperabilidad entre los diferentes sistemas de procesamiento de datos, comando y control, en los diferentes niveles.

La Directiva de Política de Defensa Nacional (DPDN) destaca como responsable al Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, refiere al respecto:

Orientar y coordinar los proyectos tendientes a lograr una arquitectura única de comando y control en el Nivel Estratégico Militar, que resulte interoperable e integrable con todos los niveles de la conducción (Nivel Estratégico Nacional, Nivel Estratégico Militar, Nivel Estratégico-Operacional y Nivel Táctico).

En relación con ello, el empleo de un CII, en apoyo a un comando de nivel táctico, es de importancia sustancial dado que contribuye al comando y control, pudiendo integrarse al sistema y posee la capacidad de procesar información.

La prescripción doctrinaria del ejército argentino (Ejercito Argentino, 2017) describe como misión:

Auxiliar al G2 en planeamiento, procesamiento y diseminación de la información obtenida por parte de los medios de obtención a su disposición y en la adopción de las medidas de seguridad de contrainteligencia para permitir que éste asesore y asista al comandante a fin de contribuir al cumplimiento de la misión impuesta. Es importante resaltar que la fuerza que desee lograr la eficiencia durante el cumplimiento de la misión, deberá contemplar conseguir la superioridad de la información, teniendo en cuenta el factor tiempo, el cual es cada vez más acotado, para anticiparse en la toma de decisiones.

En tal sentido, el CII contribuye en el procesamiento de gran volumen de información que supera la capacidad de procesamiento del G-2.

La importancia de la información se hace cada vez más relevante en los conflictos. A lo largo de los años en las diferentes contiendas su empleo intensificó su alcance, producto de la evolución de la tecnología, como internet, las redes sociales y los smartphones convirtiendo a cada ciudadano en un nodo permanentemente conectado a una red global. Ello provocó que el alcance sea amplio y sin límites, afectando sustancialmente, no solo los sistemas de comando y control y la toma de decisiones, sino también en la capacidad para procesar el flujo de información, identificar su origen, procesamiento, etc.

En relación a ello, la doctrina conjunta (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2019), entiende como activo de información:

Cualquier información o componente de un sistema de información que tenga valor para una organización del Sistema de Defensa Nacional, susceptible de ser afectado deliberada o accidentalmente con consecuencias para el mismo. Los activos de información incluyen: datos, información, servicios y procesos de un sistema, software, hardware, comunicaciones, recursos materiales y recursos humanos que componen un sistema de información.

Junto con esta evolución en la información, que claramente involucró el ámbito militar, entre otros, se comenzaron a vislumbrar nuevos conceptos con respecto a la forma de entender la guerra y sus dimensiones.

Inicialmente, se definieron los dominios terrestre, marítimo y aéreo, conocidos también como físicos. Posterior a la segunda guerra mundial surgen con mayor preponderancia, los dominios tales como; el espectro electromagnético, ciberespacio y por último el informacional o también llamado cognitivo. Estos últimos, poseen la característica distintiva de ser no físicos, por ende, son difíciles de identificar con claridad y exactitud. Hoy en día representan un elemento preponderante.

En el texto, El dominio cognitivo en las operaciones multidominio: concepto y problemática, (Calvo Albero & Garcia Servert, 2022) refieren:

El diseño de un dominio de la información está todavía hoy en una fase incipiente, en la que no hay consenso ni siquiera en su denominación y articulación. EE.UU. habla a veces de entorno (environment) y, a veces, de dominio (domain) de la información, profundamente relacionado con el ciberespacio. La OTAN considera a la información como uno de los entornos o dominios no físicos, en el mismo nivel que el ciberespacio (4º Dominio) y el espacio (5º Dominio), y en España ha tenido éxito la denominación ámbito cognitivo que en líneas generales corresponde a lo que OTAN denomina entorno de la información.

Contemplando lo descrito anteriormente, y teniendo en cuenta el volumen de la información, su influencia y la rapidez con que ésta se distribuye, la importancia del Centro Integrador de Inteligencia radica en la aptitud para brindar apoyo a la toma de decisiones, mediante el asesoramiento y asistencia, en apoyo al órgano de dirección (G2) perteneciente a un comando, la obtención, procesamiento y diseminación de productos de inteligencia de un vasto flujo de información, brindar alertar oportunamente para prever y reducir la incertidumbre.

Como antecedentes referidos al empleo del Centro Integrador de Inteligencia podemos considerar las siguientes investigaciones:

El trabajo Diseño de un Centro Integrador de Inteligencia Conjunto en apoyo al C2 de un Comando de Teatro de Operaciones (Sponer, 2012), en la cual se aborda el diseño racional de un Centro Integrador de Inteligencia Conjunto en apoyo al C2 de un Cdo EO. En su análisis, se buscó determinar la factibilidad del diseño propuesto, la misión general, y los procesos de trabajo que deberán realizarse, sus capacidades y limitaciones, para finalmente proponer la estructura del Centro Integrador de Inteligencia Conjunto de nivel Estratégico Operacional

(EO). Si bien este trabajo no responde al nivel a tratar en esta investigación, se considera oportuna, para determinar la necesidad de integración.

Otra investigación relacionada es Diseño de un Centro Integrador de Inteligencia Conjunto que complementa al jefe de inteligencia de un estado mayor de nivel operacional (Padin Ataniya, 2014), se propone y establece en él, la conformación de un Centro Integrador de Inteligencia desde el punto de vista organizacional, a la luz de los parámetros de diseño y factores de contingencia. Este antecedente se lo considera de interés, pues, se pueden observar los procesos de trabajo de un Centro Integrador de Inteligencia del nivel táctico, para cumplir las exigencias de apoyo a la toma de decisiones en oportunidad.

También se observa el trabajo de investigación Capacidades, organización e interoperabilidad del Centro Integrador de Inteligencia, en apoyo a una Gran Unidad de Batalla para la toma de decisiones, esgrimiendo las nuevas tecnologías desarrolladas por el Ejército Argentino, en un ambiente operacional complejo – Una propuesta. (Mana, 2018). El mismo busca señalar las modificaciones necesarias en la estructura, organización, equipamiento y las aptitudes que se deben efectuar al Centro Integrador de Inteligencia al implementar nuevas herramientas de conducción desarrolladas por el Ejército Argentino, como ser SITEA y RAIOM, contemplando las características de un ambiente operacional complejo. Aquí, se puede tomar como utilidad la necesidad de rediseñar un Centro Integrador de Inteligencia para permitir adaptarse a las nuevas tendencias, herramientas, tecnologías, que implica un ambiente operacional caracterizado por el dinamismo, la rapidez e impredecibilidad, sumado a la constante actualización de las tecnologías de transmisión de información e inteligencia.

Otro aporte a destacar como antecedente es; La organización de la Jefatura de Inteligencia del Comando Operacional de las Fuerzas Armadas en las operaciones multidominio (Arenas , 2021). En este análisis, se puede extraer como valor, la propuesta de considerar los dominios “no físicos”, entendiendo el ciberespacio y el informacional, que

configuran un entorno complejo, en consecuencia, la necesidad de establecer un órgano de dirección de inteligencia que permita apoyar la toma de decisiones, tanto en los ámbitos físicos como los antes mencionados. Además, se analizan las disciplinas de inteligencia de deberían tenerse en cuenta para lograr dicho propósito, aquí se hace presente la inteligencia de fuentes abiertas, y operaciones de información.

Por su parte, el trabajo titulado Procedimientos del Centro Integrador de Inteligencia (CII) para integrarse al Sistema Integrado Táctico del Ejército Argentino (SITEA) a nivel Gran Unidad de Combate (GUC) (Alancay, 2021), considera la importancia de la conformación de un Centro Integrador de Inteligencia (CII), cuyas características organizativas se destacan por sus procesos de empleo simples, innovadores y relacionados con el avance tecnológico. Así mismo, aborda como punto de interés, la capacitación de los analistas de inteligencia del Centro Integrador de Inteligencia (CII), y su alto nivel de especialización, cuyo criterio en el análisis y procesamiento de la información es vital.

La investigación Centro Integrador de Inteligencia en Apoyo al Destacamento de Inteligencia del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones (Paez, 2022), lleva a cabo un análisis del Centro Integrador de Inteligencia, particularmente, del nivel CTTO, describiendo y comparando tanto, el del Batallón de Inteligencia, como el del Destacamento de Inteligencia de Combate. Abordando una conclusión sobre la necesidad de reestructurar, modificar el diseño del CII del nivel CTTO, adaptándolo a las necesidades observadas, entre ellas, y principalmente, incorporación de analistas/especialistas, en orden de batalla (OB), operaciones de información, en permanente preparación. Además, destaca la integración de actividades con otras agencias en el marco de misiones subsidiarias, conforme a las experiencias adquiridas, como ser emergencia COVID - 19.

A fin de permitir mayor profundidad en los temas expuestos, se analizará bibliografía relacionada, perteneciente a otras fuerzas armadas de la región, tales como Chile y Estados

Unidos. Permitiendo, describir, comparar las estructuras, funciones, conceptos, entre otros aspectos de interés extraídos de las doctrinas citadas, que sirvan para orientar, y generar nuevas ideas en la investigación.

Situación Actual

En la actualidad no está definido cual es el CII más idóneo que pueda apoyar al órgano de dirección de un CTTO en las operaciones actuales, y teniendo en cuenta la concepción estratégica abordado por la República Argentina. Dadas sus características, se identifican los escenarios en los cuales las fuerzas armadas en su conjunto y, particularmente, el Componente Terrestre, deberán operar de manera, integrada, con rapidez y capacidad para procesar gran flujo de información permitiendo completar el ciclo de decisión más rápido que el oponente, en un entorno incierto, volátil, ambiguo, complejo.

Por lo precedentemente expuesto, es menester destacar la relevancia que recae en el análisis de un rediseño del CII, en apoyo al G-2 del CTTO, que considere, la factibilidad de modificar su organización, contemplando: especialistas, herramientas, tecnologías, procesos de trabajos que satisfagan las exigencias que impone la gestión de información, además, contemplando la interoperabilidad y flexibilidad para adaptarse y funcionar con otros niveles.

Principal Bibliografía a Utilizar

El presente trabajo se centrará en un análisis del plexo doctrinario conjunto y especialmente la doctrina específica del Ejército Argentino, sumado a los aportes doctrinarios que pueden obtenerse de países de interés, particularmente de Chile y Estados Unidos.

Para el caso de Chile, se empleará doctrina de ejército, vinculada a las organizaciones militares de inteligencia, particularmente, se trabajará sobre la base de la Agrupación de Inteligencia.

Para el caso de los Estados Unidos, se utilizará sustancialmente, su doctrina referida a la disciplina de fuentes abiertas, para abordar sus características esenciales y ver cómo funcionan y se emplean.

Sumado a la doctrina vigente en la fuerza y en el ámbito conjunto, se dispondrán distintos trabajos finales integradores que observan investigaciones las cuales coadyuvan al conocimiento del estado de la cuestión, e identificar qué vacío informacional existe sobre el tema propuesto.

Otra bibliografía importante del cual se vale el trabajo, son los documentos elaborados por el Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, con carácter informativo y orientador para las actividades de planeamiento y producción de conceptos doctrinarios con la finalidad de establecer conceptos generales sobre la concepción estratégica de “Capas, Restricción de Áreas y de Operaciones Multidominio”.

Este análisis nos permite observar la necesidad de determinar, con una visión holística y sistémica, la manera que deberán funcionar los diferentes sistemas en el campo de combate en la guerra moderna. Sus características destacan, interoperabilidad, flexibilidad, capacidad de procesamiento de la información, empleo de diversas herramientas para afectar la percepción, vigilancia y reconocimiento, ambiente complejo, operaciones sincronizadas multidominio, entre otros.

Con todos los antecedentes expuestos precedentemente a la luz de la doctrina citada, será apropiado exponer un interrogante que se considera factible responder en esta investigación.

Formulación del problema

¿Cuál sería el diseño del Centro Integrador de Inteligencia (CII), en apoyo al G-2 del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones (CTTO), que coadyuve a gestionar la

información durante el planeamiento, procesamiento y diseminación, en las operaciones militares actuales?

Con el fin de desarrollar una respuesta aproximada, lógica y fundamentada a esta pregunta, se han definido una serie de objetivos que dirigirán y estructurarán la exploración de los aspectos fundamentales a tener en cuenta.

Objetivos de la Investigación

Objetivo General

Determinar la estructura organizacional de un Centro Integrador de Inteligencia (CII) en apoyo al G-2 del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones (CTTO), que coadyuve a la gestión de la información durante el planeamiento, procesamiento y diseminación en operaciones militares actuales.

Objetivos Específicos

Objetivo Específico Número Uno.

Comparar la estructura organizacional del Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia del Ejército Argentino y la Agrupación de Inteligencia del ejército de Chile, para identificar similitudes y diferencias que sirvan al diseño organizacional.

Objetivo Específico Número Dos.

Describir y analizar la disciplina de inteligencia de fuentes abiertas (OSINT, por sus siglas en inglés Open Source Intelligence), su empleo en las operaciones militares en la actualidad, para identificar como contribuye en la gestión de la información durante el planeamiento, procesamiento y diseminación.

Objetivo Específico Número Tres.

Proponer el rediseño organizacional de un CII en apoyo al G- 2 del CTTO más pertinente, para gestionar la información convenientemente y adecuarse a las características de la nueva concepción estratégica del país en las operaciones militares actuales.

Metodología a emplear***Explicación del método***

El método a emplear será el deductivo.

Diseño de la investigación

El diseño de la investigación será de tipo explicativo.

Técnicas de validación

Análisis Bibliográfico. Análisis Lógico.

Capítulo I

Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia GUB y el Centro de Operaciones de Inteligencia de la Agrupación de Inteligencia del ejército de Chile.

El siguiente capítulo tiene como finalidad, comparar los parámetros de interés entre el Centro Integrador de Inteligencia (CII) perteneciente a un Batallón de Inteligencia del Ejército Argentino y El Centro de Operaciones de Inteligencia de la Agrupación de Inteligencia del ejército de Chile.

Se divide en tres secciones.

En la primera sección se describen y analizan características del batallón de Inteligencia, y particularmente, del Centro Integrador de Inteligencia (CII) en apoyo a la GUB, empleando como bibliografía principal el reglamento el ROP 11-12 (Conducción del Batallón de Inteligencia Ed 2017).

En la segunda sección se describe y analiza las principales características del Centro de Operaciones de Inteligencia de la Agrupación de Inteligencia del ejército de Chile.

En la tercera sección, a modo de conclusión, se procede a comparar las organizaciones analizadas en las secciones anteriores, considerando las variables más afines a la investigación.

Sección I – Descripción del Batallón de Inteligencia del Ejército Argentino - CII.

En esta sección, cabe aclarar que el análisis se realizará a la luz de la doctrina específica vigente (ROP – 11-02) la cual aborda y describe la organización de un CII en apoyo a la GUB. Por su parte, dicha doctrina, destaca el rol de la División en el Ejército Argentino. Y expresa: La división podrá:

- Formar parte de un Componente Terrestre del Teatro de Operaciones.

- En caso de que sea la única gran unidad del ámbito terrestre, su comando podrá asumir las funciones, responsabilidades inherentes al comando del componente”
(Ejército Argentino, 2017)

Por lo antes descrito, en el presente trabajo, se tomará como referencia y base fundamental para realizar el análisis, la estructura del CII en apoyo a la GUB que servirá como modelo para el nivel CTTO.

La doctrina específica vigente (Ejército Argentino, 2017) expresa:

el batallón de inteligencia es la unidad de la tropa técnica en apoyo directo de la GUB. Es un agrupamiento funcional de medios de obtención y de apoyo al órgano de dirección, que permiten ejecutar un apoyo integral de inteligencia a la gran unidad de batalla dentro de la zona de responsabilidad asignada.

Su misión será:

Obtener información del enemigo y del ambiente geográfico, asesorar en la implementación de MSCI a los elementos de la división y apoyar al órgano de dirección de la GUB en las áreas de proyección, territorial y combate tanto en la paz como en la guerra, para contribuir en el planeamiento y conducción de las operaciones militares y a proteger a la propia fuerza a fin de permitir la conducción del nivel táctico) / operacional. (Ejército Argentino, 2017)

Como funciones describe:

Este brindará información prioritaria sobre el enemigo, ambiente geográfico del campo de batalla en tiempo real o casi real a fin de posibilitar al comandante la adopción de resoluciones en forma oportuna. Para que el subsistema de inteligencia de combate pueda cumplir con su misión y funciones, operará interactuando con los otros

subsistemas del Sistema de Inteligencia de Ejercito (SIE), y con los otros elementos de las GGUUB/GGUUC. El Subsistema de Inteligencia de Combate (SIC) se materializará en el conjunto interrelacionado de órganos de dirección de inteligencia y medios de ejecución de inteligencia que se conforma para brindar el apoyo de inteligencia de combate a las fuerzas terrestres en el teatro de operaciones durante el desarrollo de operaciones militares. (Ejército Argentino, 2017)

La organización para el combate del batallón básicamente se conformará de dos subsistemas, en oportunidad de su empleo en combate, y serán:

- Subsistema territorial de apoyo de inteligencia (STAI). Se constituye con aquellos medios que aún permanecen en el asiento de paz, una vez que el batallón se despliega. Esta organización proporcionará apoyo de inteligencia al comando territorial que se conforme.
- Subsistema de inteligencia de combate (SIC). Se conformará con aquellos medios del batallón que concurren al teatro de operaciones o lugar donde sea empleada la división. En esta organización el Centro Integrador de Inteligencia (CII) se encuentra como parte de la misma, entre otras, a saber:
 - Una compañía comando y servicios.
 - Un centro integrador de inteligencia.
 - Una compañía de inteligencia de combate.
 - Una compañía de inteligencia.

Centro Integrador de Inteligencia en Apoyo a la GUB.

La doctrina vigente sostiene: “una fuerza militar, que pretenda alcanzar eficiencia durante el cumplimiento de su misión, deberá considerar como requisito fundamental para lograr la victoria, alcanzar la superioridad de la información,” (Ejército Argentino, 2017).

Dicho requisito fundamental, se logrará obtener cuando el tiempo que transcurre entre que se obtiene, integra, procesa la información obtenida y se presenta la inteligencia resultante, es inferior al empleado por el enemigo. En este sentido, para incrementar la velocidad con que se desarrolla el ciclo de producción es menester centralizar, por medio de un solo elemento, el apoyo al oficial de inteligencia, materializado por un centro integrador de inteligencia (CII).

Esta organización se emplea para apoyar el trabajo del G-2, brindando; alerta oportuna, elaboración de la apreciación de situación de inteligencia, actualizando la situación del enemigo y del ambiente geográfico de interés para operaciones militares, análisis de objetivos, contribuir a la seguridad de la fuerza, mediante la aplicación de las medidas de seguridad de contrainteligencia, efectuar la evaluación de daños en el enemigo. (Ejército Argentino, 2017).

Su misión es:

Auxiliar al G-2 de la gran unidad de batalla en el planeamiento, procesamiento y diseminación de la información obtenida por parte de los medios de obtención a su disposición y en la adopción de medidas de seguridad de contrainteligencia para permitir que éste asesore y asista al comandante a fin de contribuir al cumplimiento de la misión de la división. (Ejército Argentino, 2017).

Como capacidades, a destacar en este trabajo, se refiere:

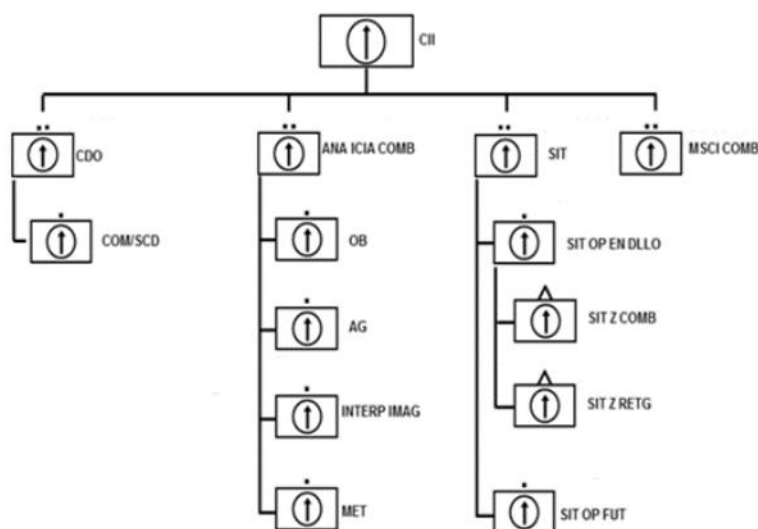
- Conformación y administración de la base de datos del enemigo, ambiente geográfico y otros aspectos particulares del ambiente geográfico, necesarios para las operaciones de la GUB.

- Disponer de personal especializado -analistas – en orden de batalla, ambiente geográfico, meteorología, interpretación de imágenes y medidas de seguridad de contra inteligencia que contribuyan al procesamiento de la información que posee el G2 para asesorar en la toma de decisiones.
- Poseer personal capacitado para operar materiales y equipos técnicos con elevado nivel tecnológico.
- Disponer medios técnicos e instalaciones que faciliten el procesamiento de la información obtenida con la disponible, presentando al G2-Cte la inteligencia resultante en diferentes formatos y productos finales para su mejor visualización y posterior empleo de la misma.
- Recepcionar, registrar, integrar, procesar y diseminar información y/o inteligencia primaria para asesoramiento del G2.

En relación a la organización, el centro integrador de inteligencia (CII) está conformado por:

Figura 1

Organización del Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia de la GUB



Nota: Tomado de ROP-11-12 *Conducción del Batallón de Inteligencia* (p. V-2), Ejército argentino, 2017, Estado Mayor General del Ejército.

El CII tiene asignadas varias funciones, en las cuales deberá entender y participar.

Es menester definir dichos conceptos para tener mayor claridad:

La doctrina específica define el entender como: “Ocuparse directamente de un asunto con responsabilidad primaria”. También, define participar, como: “Tomar parte en un asunto determinado”. (Ejército Argentino, 2001)

A continuación, se las enumeran:

Tabla 1

Funciones del Centro Integrador de Inteligencia del Batallón de Inteligencia de la GUB

Entender	Participar
• En el análisis e integración de la información para el asesoramiento al G-2. • En la elaboración de planes de exploración terrestre y aérea, de vigilancia de combate y de adquisición de blancos. • En el análisis del AG. • En el análisis del OB. • En el análisis meteorológico. • Preparar documentos de difusión. • Elaborar la carta de situación del enemigo.	• En la dirección del esfuerzo de obtención del órgano de dirección de inteligencia de la GUB. • En la coordinación con el campo de operaciones de la actividad de obtención de información. • En la interpretación de imágenes, junto con la Compañía Inteligencia de Combate / Sección Obtención Aérea. • En la elaboración de la apreciación de situación de inteligencia (ASI) y en el análisis gráfico de inteligencia (AGI). • En la elaboración del anexo inteligencia de planes y órdenes. • En la apreciación y evaluación de las MSCI. • Elaboración del OB electrónico enemigo. • Análisis de blancos y evaluación de daños.

Nota: Tomado de ROP-11-12 *Conducción del Batallón de Inteligencia*, Ejército argentino, 2017, Estado Mayor General del Ejército.

Su participación debe entenderse como una complementariedad al departamento inteligencia y G2, mediante el apoyo analítico y de planeamiento que brinda. Por ello, para

lograr la eficiencia es necesario trabajar de manera integral. Si bien la responsabilidad total es del G2, tanto el departamento inteligencia como el CII poseen la suya. A saber:

Tabla 2

Responsabilidades del Centro Integrador de Inteligencia y del Departamento Inteligencia del B Icia/GUB.

G2 – Dpto Icia	CII
• Proporcionar alerta • Elaborar la ASI y de MSCI • Análisis de la misión y orientar el trabajo. • Determinar los requerimientos de inteligencia, proponer los elementos esenciales de inteligencia. • Determinar parámetros para el establecimiento de prioridades de obtención y para la difusión de lo producido.	• Mantener actualiza la situación del enemigo y del ambiente geográfico. • Contribuir al análisis de objetivos. • Efectuar la evaluación de daños. • Establecer prioridades de obtención. • Confección del plan de obtención. • Confeccionar la matriz de sincronización de inteligencia. • Analizar la capacidad de los medios de obtención disponibles. • Procesar la información obtenida. • Diseminar la inteligencia producida. • Proporcionar apoyo geoespacial, de análisis de imágenes y de emisiones electromagnéticas.

Nota: Tomado de ROP-11-12 Conducción del Batallón de Inteligencia, Ejército Argentino, 2017, Estado Mayor General del Ejército.

Como concepto de empleo, la doctrina destaca que:

Auxiliará al G2 en materia de planeamiento y conducción del esfuerzo de obtención, la producción de inteligencia, la diseminación de la información y/o inteligencia resultante.

¿Ahora bien, como lo hace? La doctrina (Ejército Argentino, 2017) expresa al respecto:

- Analizará e integrará la información obtenida por los medios de la GUB (equipos de obtención, observadores adelantados, exploración, tropas, etc.), con la información básica disponible, facilitándole al G-2 la producción de inteligencia.
- Operará la base de datos referida al enemigo y al ambiente geográfico, para consulta directa de los miembros del estado mayor.
- Participará en la evaluación de daños del enemigo y en el análisis de objetivos, entre otros.

Sección II – Análisis de la Agrupación de Inteligencia del Ejército de Chile

La doctrina específica del ejército de Chile define a la Agrupación de Inteligencia como:

Unidades organizadas por diferentes TOE¹s, que reúnen en su estructura todos los medios especializados de obtención de información que forman parte de la lista de tropas de una UAC², entre los cuales se encuentran las compañías o pelotones de inteligencia de combate (CIC), compañías de exploración, pelotones de contrainteligencia (PCI) y compañía o pelotones de guerra electrónica (EW). Desarrolla sus tareas mediante la integración de varias fuentes de información o “Multifuentes”, lo que les otorga mayor confiabilidad a sus productos de Inteligencia. (Ejército de Chile, 2021).

Por su parte, la doctrina define como misión general de la Agrupación de Inteligencia (en adelante AGRINT):

planificar y ejecutar un conjunto de actividades orientadas a satisfacer las necesidades de información e inteligencia del comandante, mediante el empleo de medios especializados de obtención, con el propósito de completar el necesario conocimiento

¹ TOE: Tabla de organización y equipo

² UAC: Unidad de Armas Combinadas.

del adversario, características del terreno y tiempo atmosférico, para apoyar la mejor planificación y conducción de las operaciones, como así también, para identificar y contribuir a la neutralización de las amenazas a la seguridad militar propia. (Ejército de Chile, 2021).

Como aspecto relevante cabe destacar las capacidades que la AGRINT posee, de explotar diferentes fuentes de información. Para ello se nutre de personal y medios especiales e idóneos, según la fuente.

Respecto a la capacidad multifuentes de la AGRINT, la doctrina expresa: “cuenta con medios diversos para explotar varios tipos de fuentes, lo que es relevante para comparar, contrastar y confirmar una información, al relacionarla con otra obtenida de distinta fuente generando, en consecuencia, un producto de inteligencia más preciso y confiable”. (Ejército de Chile, 2021).

Las fuentes que explotan los medios de la AGRINT son:

- HUMINT: inteligencia humana.
- COMINT: inteligencia de comunicaciones.
- RADINT: inteligencia de radares.
- IMINT: inteligencia de imágenes.
- OSINT: inteligencia de fuentes abiertas.
- WEBINT: inteligencia de la web.

Otra característica a destacar es, su organización para procesar la información transformarla en inteligencia. Aquí es menester referenciar lo que expresa la doctrina (Ejército de Chile, 2021):

En su estructura, cuenta con un Célula de Producción y Difusión de Inteligencia (CPDI) como parte de la Compañía de Inteligencia de Combate (CIC) la que, además, durante el empleo de la agrupación, integra a los analistas de guerra electrónica, provenientes del Pelotón SIGINT o unidad COMINT, dando forma a una organización funcional denominada Centro de Operaciones de Inteligencia (COI).

En el proceso de análisis y producción, este se complementa con la integración, como parte del trabajo especializado, de otros organismos. De esta manera se logra reducir los tiempos de producción y difusión.

Principalmente, la producción de la AGRINT se traduce en productos para el nivel táctico, no obstante, la doctrina enuncia que: “Para que estos productos sirvan a niveles superiores, normalmente, se integran al de otras fuentes o unidades ejecutivas, ya sea en la BINTE³ o, en tiempos de guerra, en la unidad que se encuentra en el nivel operacional de la conducción”. (Ejército de Chile, 2021).

Por otra parte, destaca, como limitación, que la AGRINT necesita contar con un adecuado y robusto sistema de comando y control, que dependerá de manera primaria de la plataforma tecnología de la UAC.

Además, contar con una importante capacidad de envío de imágenes e información en general, que permita que el proceso y producción de inteligencia se desarrolle en oportunidad.

La organización de la AGRINT, se establece mediante la centralización de medios de las UACs, pudiendo ser variable, flexible y funcionales, conforme los medios disponibles. Por ello, la estructura específica podrá ser diferente, pero no así, sus funciones y procedimiento de empleo.

³ BINTE: Brigada de Inteligencia. (Ejército de Chile, 2021).

A continuación, y a fin de poder tener una mejor comprensión de cómo se diseña la estructura organizacional, bajo un concepto de flexible y variable, adaptándose a las necesidades demandadas, se procederá a desarrollar el concepto de empleo como Elemento apoyo ISTAR⁴ (en adelante EAI) de la AGRINT.

Este concepto de organización variable respecto de la estructura, se realiza a fin de disponer de la mejor manera todas las capacidades disponibles para el cumplimiento de la misión.

La AGRINT conformará un Centro de Operaciones de Inteligencia, integrando personal de diferentes organizaciones, como ser de la sección Inteligencia de la Compañía de Combate, analistas de las unidades de guerra electrónica y contrainteligencia.

Por lo cual, estas características potencian las capacidades de la AGRINT, al tener una conducción centralizada y coordinada de los medios, para explotar diferentes fuentes de información. Esto le brinda además la articulación necesaria para producir inteligencia con certeza y confiabilidad.

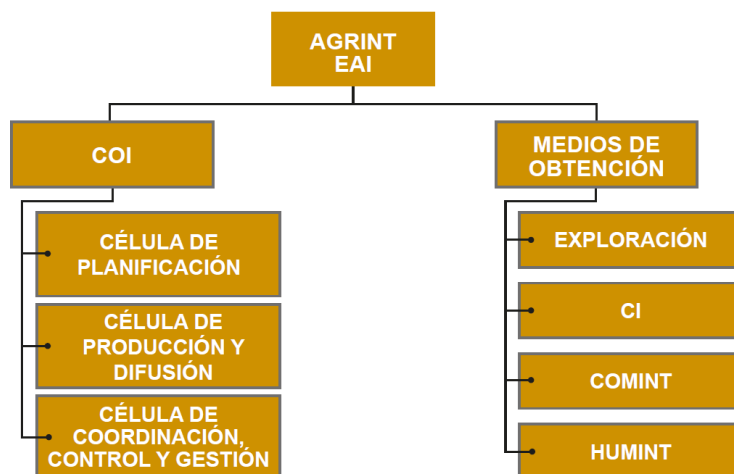
En la Figura 2, se puede observar el organigrama de la Agrupación Inteligencia como EAI, donde se ven dos grupos de células destacadas, por un lado, el COI y por el otro los medios de obtención.

⁴ ISTAR: Acrónimo (del inglés) de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de objetivos y Reconocimiento (Exploración).

Es la obtención coordinada, producción y difusión de información e inteligencia oportuna, precisa, relevante y fiable para apoyar la planificación y la conducción de las operaciones, el proceso de adquisición de objetivos y la integración de los efectos de las acciones propias sobre el adversario. (Ejército de Chile, 2021).

EAI: Elemento de Apoyo ISTAR.

Figura 2
Organización de la Agrupación Inteligencia como EAI.



Nota: Tomado de MDI-30001 *Agrupación de Inteligencia*, Ejército de Chile, 2021.

En este caso particular, nos centraremos en la descripción del Centro de Operaciones de Inteligencia (COI), el cual se conforma sobre la base de los elementos de la Compañía de Inteligencia de Combate.

La doctrina define:

El Centro de Operaciones de Inteligencia es la organización funcional que la AGRINT emplea para la planificación, conducción y proceso de producción de inteligencia durante el desarrollo de las operaciones de obtención en tiempo de paz, MOOTW⁵, y también durante tiempos de crisis o guerra. Su funcionamiento puede ser en una instalación guarnicional o de tipo campal. (Ejército de Chile, 2021).

⁵ Operaciones distintas a la guerra. (Ejército de Chile, 2021)

Su despliegue es similar al establecido por nuestra doctrina, respecto del CII. En el caso del COI, su despliegue será en el HQ o en el lugar más cercano a este, el E2 de la UAC, análogo del G2 según nuestra doctrina, es el responsable de la coordinación.

En el COI se recibe la información que obtienen los medios desplegados, de manera continua, y, en forma simultánea se lleva a cabo el proceso de producción de inteligencia. Existe una retroalimentación, este brinda inteligencia básica y actual a los medios.

A continuación, se describirá una de las partes de la AGRINT, la Célula de Producción y Difusión de Inteligencia (en adelante CPDI). Dado que, se aprecia de interés para la investigación.

Esta organización representa los procesos de análisis que dan por resultado los productos de inteligencia que luego difunde la AGRINT. Mediante esta se logra clasificar, integrar, y comparar toda la información, provenientes de diferentes fuentes y niveles, que obtienen los diversos medios.

Está integrada por los analistas de las diferentes unidades que componen la AGRINT, incluyendo:

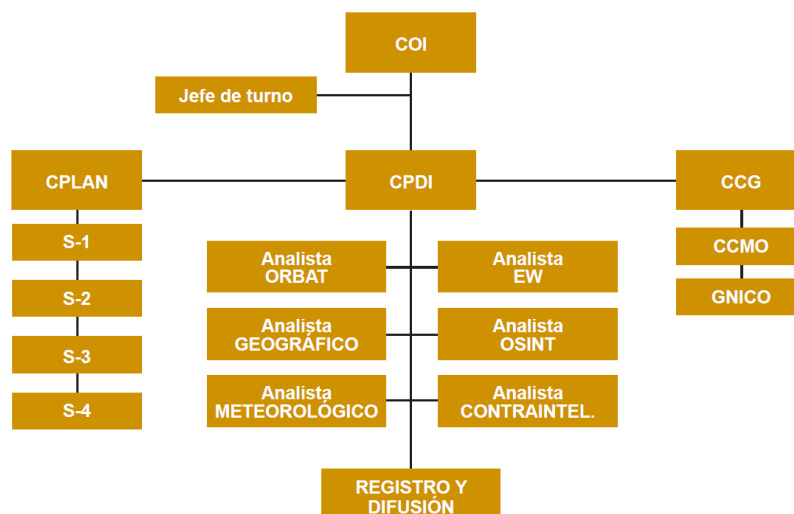
- Analistas de Orden de Batalla.
- Analistas Geográficos.
- Analistas meteorológicos.
- Analistas de fuentes abiertas (OSINT).
- Analistas de guerra electrónica (EW)
- Analistas de Contrainteligencia.

Las tareas del Centro de Operaciones de Inteligencia, que destaca la doctrina (Ejército de Chile, 2021) , son:

- Transformar los requerimientos de inteligencia en misiones de obtención y disponerlos a las unidades subordinadas.
- Planificar el empleo de los medios de obtención.
- Remitir boletines de inteligencia respecto de las características de la amenaza a la UACs.
- Transformar la información obtenida en conocimiento útil para la toma de decisiones del comandante, mediante la clasificación, evaluación, comparación e integración de esta.
- Difundir productos de inteligencia a los medios subordinados de la AGRINT y al E-2.
- Mantener el panorama de los medios desplegados.
- Monitorear el cumplimiento de la planificación del comandante de la AGRINT, por parte de los medios de obtención.
- Controlar la ejecución de tareas.

Su organización la conforman una Célula de Planificación (CPLAN), una Célula de Producción y Difusión de Inteligencia (CPDI) y una Célula de Coordinación, Control y Gestión de Obtención (CCGO).

Figura 3
Organización del Centro de Operaciones de Inteligencia.



Nota: Tomado de MDI-30001 Agrupación de Inteligencia, Ejército de Chile, 2021.

Bajo el concepto de integración el CPDI, mejorará su rendimiento de calidad en la información al poder contrastar la misma, así lo expresa la doctrina;

La CPDI podrá cumplir, además, requerimientos de análisis solicitados por el Departamento II, derivados de la información proveniente de las tropas desplegadas por la UAC, de modo que dicha información sea contrastada o integrada con otras informaciones de la AGRINT, confirmándola y transformándola así en Inteligencia. (Ejército de Chile, 2021).

Sus principales tareas son:

- Mantener actualizadas las bases de datos.
- Analizar capacidades del adversario - factores geográficos – información de Contrainteligencia – informaciones provenientes de fuentes abiertas, COMINT – factores meteorológicos.
- Elaborar documentos de difusión de inteligencia – paquetes de inteligencia (blancos).

- Proponer nuevos requerimientos de obtención.
- Procesar la información recibida por todas las fuentes de información y medios de obtención.

De los analistas citados anteriormente, particularmente se señalará lo que la doctrina específica del ejército de Chile entiende sobre la actividad del análisis de fuentes abiertas.

La doctrina respecto al analista de OSINT expresa: “obtiene y procesa información de fuentes abiertas, tanto para beneficiar el empleo de los medios de la AGRINT, como para completar la información obtenida desde otras fuentes para satisfacer los requerimientos de inteligencia del escalón superior”. (Ejército de Chile, 2021).

Es menester destacar que la doctrina de Brasil también incorpora dentro del sistema de inteligencia militar, el empleo de la disciplina de fuentes abiertas. Y expresa: “La inteligencia de código abierto (OSINT), es inteligencia basada en información recopilada de fuentes públicas, como los medios de comunicación (radio, televisión y periódicos), propaganda estatal, revistas técnicas, internet, manuales y libros técnicos.” (Exército Brasileiro , 2015)

También aclara que, los productos OSINT reducen las exigencias a otras disciplinas de inteligencia y, que las agencias de inteligencia deberán conocer sobre fuentes abiertas disponibles: qué son, su confiabilidad y validez, cómo acceder a ellas, etc.

¿Como lleva a cabo esta tarea? Según la doctrina de Chile:

Mediante el monitoreo permanente de fuentes abiertas, buscando información de interés que puedan afectar el desarrollo de las operaciones, antes y durante, las mismas. De esta manera se buscará complementar los procesos de otros analistas.

¿Qué aportes, particularmente, realiza sobre los procesos de obtención y análisis de la información?

Cabe destacar, cómo entiende la doctrina este aspecto, la cual sostiene: “Su trabajo entrega importantes antecedentes respecto de la percepción de la población civil en relación

con las operaciones, como también, información de los medios de comunicación social, redes sociales, entre otros”. (Ejército de Chile, 2021)

¿Cómo lleva a cabo su aporte y que tareas realiza?

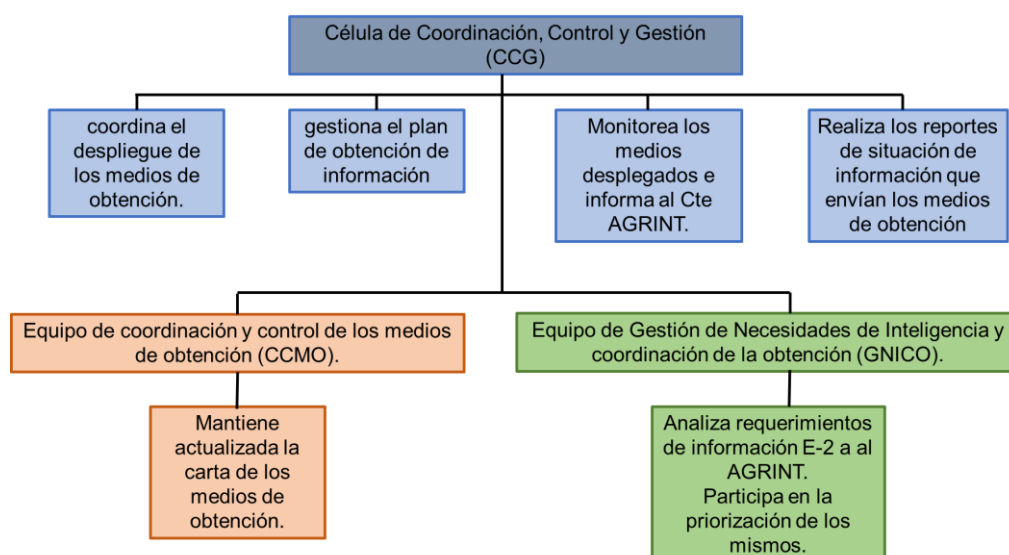
- Análisis de eventos o situaciones ocurridas en el corto y mediano plazo y sus efectos en las operaciones.
- Identificación de información útil para el desarrollo de las operaciones en curso.
- Aportar con inteligencia básica y actual al trabajo de los otros analistas del COI.
- Identificar información de fuentes abiertas que afecte a la seguridad militar.

Hasta aquí se desarrolló como se conforma el CPDI, además se describieron los aspectos trascendentes sobre el/los analistas de fuentes abiertas, y cómo sirven a la organización.

A continuación, en la Figura 4, se puede observar la estructura del Centro de Coordinación y Gestión (CCG) y las principales funciones. De esta manera se tiene un panorama completo del COI.

Figura 4

Estructura y responsabilidades de la Célula de Coordinación, Control y Gestión.



Nota: elaboración propia.

Sección III – Comparación de Doctrinas.

Tabla 3

Comparación del Batallón de Inteligencia y la Agrupación de Inteligencia del Ejército Argentino y el Ejército de Chile respectivamente.

Variables	Argentina	Chile
Misión	Auxiliar al G-2, actualizando situación del enemigo, el ambiente geográfico, análisis de objetivos, seguridad de la fuerza. Planeamiento, procesamiento, diseminación de la información. Apoyar al Cte.	Destaca, actividades de obtención de información para apoyar al Cte. Información sobre el adversario, características del terreno, tiempo atmosférico. Procesamiento y difusión de inteligencia, mediante el COI
Capacidades	Contar con personal especializado – analistas. Contribuyen al procesamiento. Repepcionar, registra, integrar, procesar información	Explotar multifuentes. Relevante para comparar, contrastar y confirmar información. Fuentes: Humint, Comint, Radint, Imint, Osint, Webint.
Organización	El Batallón mantiene la organización. CII: Integrado por grupos (Cdo, Ana Icia Comb, Sit, MSCI). Los grupos básicamente se dividen en análisis y búsqueda de información, y la actualización del Eno y Ag. Tiene una organización funcional. Operará interactuando con otros subsistemas del SIE y con los otros elementos de las GGUUB/GGUUC.	La Agrupación funciona como EAI, en operaciones militares, diferente organización que en la paz. Integrado por células. La Compañía de Inteligencia de Combate sirve como base, puede emplearse en la agrupación. Concepto modular. Integra analistas. Así se constituye el Centro de Operaciones de Inteligencia (COI). La organización de la Agrupación se conforma con los medios de las UAC, permitiéndole ser variable, flexible y funcionales, conforme la misión particular.
Concepto de empleo	Despliegue del CII será próximo al puesto comando del Cte. Analiza e integra la información obtenida por los medios de la GUB, facilitando la producción de inteligencia.	Su despliegue será en el puesto comando o en cercanía. El COI recibe información de los medios, de manera continua, lleva el proceso de producción, disemina la inteligencia.
Analistas/especialistas	OB, Ambiente Geográfico, Interprete de Imágenes, Meteorología.	OB, Geográfico, Meteorología, OSINT, GE, Contrainteligencia.

Nota: La tabla identifica los aspectos destacables, divididos por variables, que sirven para visualizar las similitudes o diferencias existente entre las doctrinas analizadas. Fuente: elaboración propia.

Conclusiones Parciales

En este capítulo, se describieron las principales características, funcionamiento y organización del Batallón de Inteligencia de una GUB, y de su Centro de Inteligencia (CII), en particular. Así mismo, se analizó la Agrupación de Inteligencia y su Centro de Operaciones de Inteligencia (COI), enmarcado en la doctrina del ejército de Chile, a fin de poder comparar y relativizar cada una de ellas.

Del análisis realizado se puede obtener que:

Respecto de la misión, tanto la doctrina propia como la de Chile, ambos consideran la obtención de información sobre el enemigo/adversario, el ambiente geográfico/características del terreno, condiciones meteorológicas/tiempo atmosférico, la producción de inteligencia y diseminación, en apoyo al comandante.

Relacionado a las capacidades, la AGRINT posee un concepto de multifuentes permitiéndole a la organización mayor relevancia para contrastar, validar, confirmar y mejorar la calidad de la información.

La Agrupación de Inteligencia, considera la disciplina de fuentes abiertas. El analista de fuentes abiertas favorece la obtención y procesamiento de la información, para complementar el proceso de otros medios y analistas. Así mismo, apoya con inteligencia actual y básica a otros analistas. Funciona como multiplicador.

Se aprecia más adecuada la organización basada en células, las mismas pueden ser variables e integradas por diferentes elementos o unidades, e inclusive otras instituciones, según lo requiera la misión. Esto facilita la modularidad y flexibilidad.

Capítulo II

Descripción y Análisis de la Disciplina de Inteligencia de Fuentes Abiertas (OSINT). Doctrina Militar de los Estados Unidos.

El siguiente capítulo tiene como objeto describir la disciplina de inteligencia de fuentes abiertas (OSINT, por sus siglas en inglés Open Source Intelligence) empleando la doctrina del ejército de los Estados Unidos, (Open Source Intelligence ATP 2-22-9), para identificar sus principales características y atributos de empleo.

El mismo se divide en tres secciones.

La primera introduce los conceptos básicos sobre la definición e importancia que radica en la disciplina OSINT.

La segunda sección abarca y describe las principales características que contempla la doctrina militar de Estados Unidos, con el objeto de conocer y comprender como funciona, sus posibles empleos y técnicas y procedimientos.

Finalmente, en la tercera sección se expone el empleo de la OSINT en el campo de combate, destacando acciones llevadas a cabo durante la guerra de Rusia y Ucrania.

En otro orden, es menester aclarar que, los aspectos relacionados al marco legal referidos a la disciplina de fuentes abiertas, no son objetivos de análisis en el presente trabajo, pues, la finalidad es centrarse en los aspectos de interés vinculante con la organización y funcionamiento del CII, la gestión de información, en el apoyo a la toma de decisiones.

Sección I – Introducción a la inteligencia de fuentes abiertas (OSINT).

¿Porque son importantes las fuentes abiertas?

En la actualidad, la existencia de satélites, internet y la evolución de nuevas tecnologías han profundizado la complejidad en el uso, resguardo y control de la información, además del

flujo. Los recursos técnicos en materia de tecnologías de la comunicación, en muchos casos, no favorecen la calidad de la información.

Por su parte, las fuentes abiertas poseen gran parte de la información necesaria para comprender los factores físicos y humanos del ambiente operativo. Esta herramienta permite abordar información disponible públicamente, y favorecer los requerimientos de inteligencia, y contribuir a la toma de decisiones.

La importancia y relevancia de las fuentes abiertas, particularmente de la disciplina de inteligencia de fuentes abiertas (OSINT), radica como multiplicador en la búsqueda, reunión y recopilación, sirviendo como economía de fuerza y mejorando la validación.

¿Qué es la inteligencia de fuentes abiertas?

Según la doctrina específica de EEUU, sostiene que la inteligencia de fuentes abiertas es:

la disciplina de inteligencia que pertenece a la inteligencia producida a partir de información disponible públicamente, que se recopila, explota y difunde de manera oportuna a una audiencia adecuada con el fin de abordar un requisito específico de inteligencia e información. (United States Army, 2012).

Por su parte, el marco doctrinario del ejército de Brasil, define la inteligencia de fuentes abiertas como: “inteligencia basada en información recopilada de fuentes públicas, como los medios de comunicación (radio, televisión y periódicos), propaganda estatal, revistas técnicas, internet, manuales y libros técnicos”. (Exercito Brasileiro, 2015)

Además, aporta que: “los productos de OSINT reducen las exigencias sobre otras disciplinas de inteligencia, de modo que solo se dedican a obtener datos que no pueden adquirirse a través de fuentes abiertas”. (Exercito Brasileiro, 2015).

En el marco conjunto, nuestra doctrina define a la inteligencia de fuentes abiertas como: “inteligencia resultante del proceso a que es sometida la información del oponente y/o de los actores estatales externos de interés adquirida mediante la explotación de fuentes públicas”. (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, Glosario de terminos de empleo militar para la accion militar conjunta (PC-00-02), 2019).

Otro dato de interés a considerar es el entendimiento de que la recopilación de fuentes abiertas normalmente se logra por medio del monitoreo, extracción de datos e investigación. Contribuye a la generación del conocimiento de inteligencia (analizar, evaluar, y difundir). Propio del proceso de inteligencia, y actividad permanente.

Sección II – Características y Empleo de la inteligencia de fuentes abiertas (OSINT)

Las siguientes características descritas, se desarrollan teniendo en cuenta el análisis particular que incide en el ámbito de las operaciones terrestres.

El manual de Open Source Intelligence de EEUU, (United States Army, 2012), describe como características OSINT:

- Proporcionar base informativa. La información de fuentes abiertas proporciona la mayor parte de la información general necesaria sobre cualquier área de operaciones.
- Responde requisitos. La disponibilidad, profundidad y variedad de la información disponible públicamente permite a las organizaciones satisfacer los requisitos de inteligencia o información sin el apoyo de medios técnicos o humanos especializados.
- Mejora la colección. La investigación de código abierto apoya las actividades de vigilancia y reconocimiento respondiendo a los requisitos. Proporciona

información (como biografías, información cultural, información geoespacial y datos técnicos) que mejora la recopilación de otros medios técnicos.

- Mejora la producción. Como parte de un esfuerzo de inteligencia multidisciplinario, el uso y la integración de información disponible públicamente y fuentes abiertas, garantiza que los comandantes tengan el beneficio de todas las fuentes de información disponible para tomar decisiones.

¿En que contribuye la información explotada por OSINT?

- Apoyar la comprensión situacional de la amenaza y el entorno operacional
- Obtener información sobre las características de las amenazas, el terreno, el clima y las consideraciones civiles.
- Desarrollar una base de información y comprensión sobre posibles acciones o intenciones de amenaza dentro del entorno operacional.
- Ayuda al G-2 a determinar la intenciones y objetivos de las amenazas.
- Apoya el desarrollo de la situación.

La inteligencia de fuentes abiertas, mejora y respalda los procesos de inteligencia y el de operaciones. El proceso de inteligencia permite la ejecución sistemática de la explotación de fuentes abiertas.

¿Como interviene OSINT en la toma de decisiones?

La doctrina del ejército de los Estados Unidos destaca la importancia del proceso de toma de decisiones que deberá llevar a cabo el comandante y su estado mayor, una vez recibida la misión. Al respecto define:

El proceso de toma de decisiones militares es una metodología de planificación que integra las actividades del comandante, el estado mayor, el cuartel general subordinado

y otros socios para comprender la situación y la misión, desarrollar y comparar cursos de acción, decidir el curso de acción que mejor cumpla la misión, producir un plan operativo u orden de ejecución. (United States Army , 2022).

Dentro de este proceso de toma de decisiones, un paso importante es el análisis de la misión. En el cual se deben analizar las variables de la misión, como ser: enemigo, terreno, condiciones meteorológicas, tiempo disponible, entre otros, para lograr la concientización de:

- Entorno operativo
- Estado final deseado del nivel superior.
- Misión y su relación con el nivel superior
- Fuerzas y recursos disponibles.

Considerando esta descripción como base, dentro del proceso de toma decisiones, la doctrina (United States Army, 2012), describe: “OSINT ayuda a permitir que el personal de planificación actualice las estimaciones y evaluaciones iniciales utilizando información disponible públicamente y fuentes abiertas”.

También es oportuno destacar que, el ciclo de inteligencia y los procesos de inteligencia, como lo describe la doctrina de Estados Unidos, son un apoyo fundamental al proceso de toma de decisiones. En este punto, la disciplina de fuentes abiertas tiene una participación importante e integral, que en cierta forma contribuye a satisfacer los requerimientos de inteligencia que surgen en el proceso de toma de decisiones, en apoyo a las operaciones.

La doctrina de Estados Unidos, refiere al respecto: “Los indicadores que se pueden satisfacer utilizando OSINT durante el proceso incluyen, entre otros: Población - Propaganda – Recursos – Medio Ambiente.” (United States Army, 2012).

La base datos sirve al decisor y su estado mayor para analizar y comprender el entorno operacional. En este sentido, es menester, antes de las operaciones llevar a cabo un examen de

las bases de datos sobre la información solicitada. Durante las operaciones, se pueden identificar nuevos requisitos de información propio de los cambios en el campo de batalla. Aquí es importante contar con información oportuna y validada, recortando tiempo. Por ende, la utilización de fuentes abiertas es importante para tal fin, apoya la evaluación continua de las operaciones terrestres durante la planificación.

La doctrina extranjera (United States Army, 2012) expone al respecto: La investigación y la planificación eficaces garantizan que los comandantes reciban inteligencia e información oportuna, relevante y precisa para cumplir las misiones y tareas asignadas. OSINT se integra a la planificación a través de los cuatro pasos del proceso:

- Definir el entorno operativo
- Describir los efectos ambientales en las operaciones.
- Evaluar las amenazas.
- Determinar los cursos de acción de la amenaza.

Estos pasos son, en cierta forma, similares al análisis que se lleva a cabo en la apreciación de situación de inteligencia que refiere la doctrina propia específica (Ejército Argentino, 2008), a saber:

- Misión del elemento apoyado.
- Características de la Zona de interés.
- Situación del Enemigo.
- Capacidades del enemigo.
- Conclusiones.

En este último paso se describen, particularmente, los efectos del terreno y las condiciones meteorológicas y otros aspectos particulares de la zona de interés sobre las operaciones propias y las del enemigo. Así mismo, capacidades y debilidades del enemigo.

Es interesante observar lo que describe y señala la doctrina de Estados Unidos, sobre como contribuye OSINT en los 4 pasos del proceso mencionado anteriormente. A continuación, se describe:

Tabla 4

Contribución de la OSINT en los pasos del proceso de planeamiento.

Pasos	Intervención OSINT
Definir el entorno operacional	Al evaluar las condiciones, circunstancias e influencias en el ambiente operacional (AO) y el área de interés, el personal de inteligencia examina todas las características del entorno operativo. Se puede utilizar información disponible públicamente y fuentes abiertas para respaldar el desarrollo de la evaluación del AO y del área de interés.
Describir los efectos ambientales en las operaciones	Al analizar los efectos ambientales sobre las amenazas y las operaciones amigas, se puede utilizar información disponible publica y de fuentes abiertas para describir: Entorno físico (dominios terrestre, aéreo, marítimo, espacial y de información), Clima, Consideraciones civiles, Amenaza. Las fuentes abiertas, pueden mejorar la información sobre posibles cursos de acción, productos y evaluaciones sobre las amenazas.
Evaluar la Amenaza	Evaluar cada una de las amenazas importantes en el AO. Si el estado mayor no logra determinar todas las amenazas involucradas o sus capacidades o equipos, o no comprende su doctrina, tácticas, técnicas y procedimientos, su historia, carecerá de la inteligencia necesaria para el planeamiento. Las fuentes abiertas pueden proporcionar la mayor parte de la información para identificar las características de las amenazas, y actualizar sus modelos.
Determinar los cursos de acción para las amenazas	Identificar, desarrollar y determinar los cursos de acción probables de la amenaza que puedan influir en la misión propia. Se puede utilizar fuentes abiertas para determinar los indicadores adoptados por la amenaza.

Nota: La tabla representa de qué forma la OSINT apoya los pasos del planeamiento. Fuente: elaboración propia.

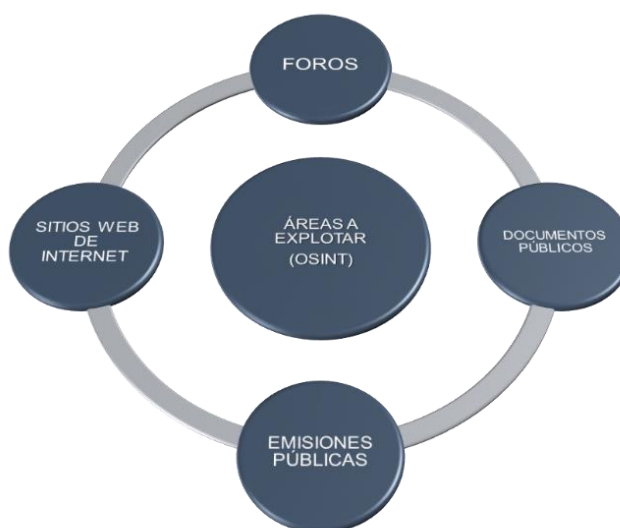
La dependencia de las bases de datos ha generado una ausencia y mala preparación, en sus inicios, de las fuerzas militares para poder capitalizar la gran reserva de información no

clasificada que se dispone públicamente y de fuentes abiertas. Cabe describir un ejemplo práctico que trascendió en las fuerzas militares de Estados Unidos, durante la operación libertad iraquí 2008-2009. Se describe:

OSINT era bastante nuevo para nosotros y una vez que entendimos el termino pusimos a un analista de inteligencia de señales a cargo de OSINT. A nivel táctico, pareció eficaz después del hecho. Hubo tres ataques exitosos contra aviones de las fuerzas de la coalición en un área específica. No pudimos descifrar el “como” y las 5 preguntas (quien, que, cuando, donde, porque) pero nuestro analista de OSINT encontró un video de un avión derribado en Internet que nos ayudó a identificar las rutas de entrada y salida utilizadas durante el ataque que condujo a un área de “prohibición de vuelos” y misiones exitosas de negación de área en nuestra área de operaciones. (United States Army, 2012)

Como se observa en la Figura 5, hay cuatro áreas; foros, documentos públicos, sitios públicos de internet, emisiones públicas, que pueden ser explotadas por la OSINT.

Figura 5
Principales áreas a explotar por la OSINT.



Nota: elaboración propia.

Conforme lo desarrollado en el marco doctrinario, el ejército de Estados Unidos destaca cuatro áreas a explotar, como principales. Estas son:

En todas las áreas, la preparación para la explotación de OSINT, requiere tener en cuenta algunos aspectos iniciales. Por ejemplo, en el caso particular de los sitios web de internet, se deberá:

- Coordinar las actividades de recopilación, procesamiento y análisis de internet en todos los niveles.
- Identificar el procedimiento para emplear, mantener, recuperar y transferir sistemas de comunicación y almacenamiento de datos asociados.
- Listar sitios web de internet autorizados
- Identificar servicios de información académica que ya están disponibles para el código abierto.
- Será importante contemplar, adquisición de información geoespacial, hardware y aplicación de software, etc.

Bases de Datos Operativas y Técnicas de Código Abierto.

La explotación de OSINT requiere acceso a bases de datos y capacidades de internet para facilitar el procesamiento, almacenamiento, recuperación e intercambio de información disponible públicamente. Estas bases de datos residen en las redes de área local (LAN), la World Wide Web (WWW) y la Deep Web. Así lo entiende la doctrina del ejército de los Estados Unidos.

Además, entiende que, para poder respaldar las operaciones terrestres convenientemente, el personal de OSINT utiliza la información evaluada y analizada disponible de fuentes abiertas y públicas. De esta manera se podrá obtener bases de datos de información de tipo operativa y técnica.

El marco doctrinario en análisis describe la sección de OSINT como elemento de trabajo base. Esta organización estará conformada por personal con competencias técnicas, creativas, previsión, conocimiento y conciencia para explotar las fuentes abiertas de manera efectiva.

Se establecen seis deberes que tendrá la sección OSINT, a saber:

- Supervisar las operaciones. Garantiza la capacidad de respuesta a la situación actual y anticipar en futuro.
- Correlacionar informes. Los informes de tipo escritos, verbales o gráficos, serán vinculados y validados por OSINT.
- Informes de pantalla (gráficos). La información se analiza de acuerdo con los requerimientos de inteligencia y la orientación del comandante, para garantizar tener información pertinente y relevante reducida en un tamaño viable. La evaluación deberá abarcar elementos de puntualidad, integridad y relevancia.
- Difundir inteligencia e información. Los requisitos de OSINT satisfechos se difunden en forma de productos e informes útiles.
- Señal. La identificación eficaz por parte de OSINT de activos de recopilación de información más técnico, mejora la recopilación general.
- Proporcionar retroalimentación. Se requiere un mecanismo de retroalimentación establecido para el comandante sobre el estado de los requisitos de inteligencia e información.

La organización en un comando, de nivel táctico, puede tener una célula o sección OSINT conformado por tareas variable en alcance y personal.

La sección OSINT, según la doctrina en análisis, está conformada por:

Tabla 5
Funciones del personal que conforma la Sección OSINT.

Personal/Rol	Función
Líder de Sección	• Es el enlace principal y coordinador con el S2/G2. • Proporciona supervisión de la capacidad de gestión. • Establece la prioridad de las tareas. • Supervisa el apoyo de inteligencia. • Garantiza que todos los productos OSINT estén incluidos en el planeamiento de las operaciones actuales y futuras.
Gerente de requerimientos	• Verifica la disponibilidad de los activos de colección. • Realiza el control de calidad del desarrollo de situación y objetivos y los productos. • Supervisa la recepción, análisis y difusión de los productos OSINT.
Analista de desarrollo de situación.	• Supervisa la información disponible públicamente y las fuentes abiertas para garantizar el panorama operativo más preciso. • Analiza la información y produce inteligencia actual sobre el ambiente operacional, enemigo, terreno, consideraciones civiles antes y durante las operaciones. • Refina la información. • Confirma o niega los cursos de acción de amenazas basándose en indicadores disponibles públicamente.
Analista de desarrollo de objetivos	• Identifica los componentes, elementos y características de objetivos específicos, tanto letales como no letales. • Identifica consideraciones civiles y otras consideraciones no específicas dentro del ambiente operacional. • Proporciona información disponible públicamente sobre las capacidades y limitaciones de las amenazas.

Nota: La tabla describe las principales funciones del personal, según su rol, que conforma la sección OSINT. La magnitud puede variar, sirve como guía. Fuente: elaboración propia.

Se debe tener en cuenta que la información obtenida públicamente y la investigación de fuentes abiertas, aplicada como economía de fuerza, es un medio eficaz para asimilar información detallada sobre las variables de interés operacionales.

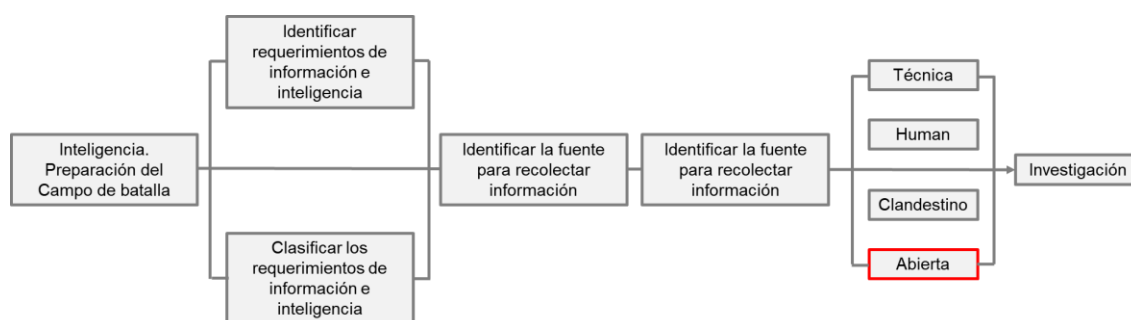
OSINT se integra al planeamiento que se lleva a cabo en forma continua. Aquel personal que participa de la explotación de OSINT debe iniciar la recopilación y las solicitudes de información para satisfacer los requerimientos de inteligencia con el nivel de detalle requerido.

La recopilación de información que se llevará a cabo, consta de cuatro pasos:

- Identificar los requerimientos de información e inteligencia.
- Categorizar los requerimientos de inteligencia por tipo.
- Identificar la fuente para recolectar la información.
- Determinar la técnica de recolección.

Figura 6

Secuencia del proceso de la recopilación de información OSINT.



Nota: Adaptado de MDI-30001 *Agrupación de Inteligencia*, Ejército de Chile, 2021.

A continuación, se describirán técnicas de búsqueda en internet, herramienta fundamental para realizar la recolección de información, a fin de poder observar con mayor claridad las virtudes que estas brindan al usuario, contribuyendo al proceso tratamiento de la información.

Es valioso entender que la capacidad de buscar en internet es una habilidad esencial para la investigación y adquisición de código abierto. Por ello, internet proporciona acceso a sitios web y bases de datos que contienen una amplia gama de información sobre áreas de operaciones. La tecnología en materia informática e internet permite tener al alcance de la mano más información, y mayor capacidad de procesamiento esto no exime a los soldados en el campo de batalla. El conflicto de Rusia y Ucrania es un fiel ejemplo de ello.

La web mundial y la web profunda son parte del entorno dinámico de internet, que consta de sitios web fijos, móviles, virtuales, con contenido nuevo, antiguo. Las bases de datos que contienen la información crecen exponencialmente.

Internet mundial. La “www” esta indexada por los motores de búsqueda estándar. Estos suelen ser incapaces de acceder o recuperar el tipo de información necesaria para realizar una investigación eficaz de código abierto.

Se estima que los motores de búsqueda habituales en internet indexan una cuarta parte de la información. El resto se ubica en la Deep Web (red profunda).

La red profunda. El contenido y la información contenidos en la Deep Web están diseñados en torno a la base de datos basados en la web. La diferencia con la WWW es que la Deep web no está indexada. Los motores de búsqueda tradicionales no pueden acceder ni indexar los sitios web no estáticos y las bases de datos ubicadas en la Deep Web. La Deep web ofrece una enorme cantidad de recursos. Se pueden clasificar en:

- Contenido dinámico. Páginas web que se devuelven en respuesta a una consulta enviada.
- Contenido no vinculado. Páginas web que no están vinculadas a otras páginas web. Que impiden que los programas de rastreo web estándar accedan al contenido.

- Contenido web privado. Páginas web sin back links⁶ ni inlink.
- Contenido de acceso limitado. Sitios web que limitan el acceso a la información.
- Contenido en lenguaje de marcado sin hipertexto. Contenido textual codificado en archivos multimedia que no están manejados por los motores de búsqueda.

Motores de búsqueda. Son herramientas principales que utiliza el personal que participan en actividades de fuentes abiertas cuando realiza investigaciones de información disponible públicamente a través de fuentes abiertas. La mayoría de los motores de búsqueda utilizan programas llamados rastreadores web para crear bases de datos indexadas. Un rastreador web busca archivos y sitios web de internet y guarda los resultados en una base de datos. La mayoría de los motores de búsqueda funcionan con fórmulas de relevancia, para obtener resultados en un orden específico.

Las fórmulas de relevancia son importantes para el usuario a medida que los motores de búsqueda evolucionan. La ubicación de las palabras claves producen resultados diferentes. En la actualidad ya tienen un uso importante los metabuscadores, que permiten la consulta de más de un motor de búsqueda a la vez.

Hasta aquí se describieron los aspectos que se consideran más sustanciales sobre la disciplina de fuentes abiertas, extraídos, principalmente, de un marco teórico que permite observar con claridad; qué es, para que sirve en el marco de las operaciones militares, cómo se emplea, cual puede ser un modelo de organización, sus técnicas y procedimientos de explotación.

⁶ Back link: es un enlace colocado estratégicamente en el texto para guiar al lector a la página de tu blog o sitio web donde lo esperan contenidos relevantes. Su objetivo es ampliar la cantidad de navegantes.
<https://rockcontent.com/es/blog/que-son-los-backlinks/#:~:text=Un%20backlink%20es%20un%20enlace,de%20calidad%20hacia%20tu%20blog>.

Sección III - Empleo de inteligencia de fuentes abiertas (OSINT) en el Campo de Combate. Guerra Rusia Ucrania.

En esta sección se describirán algunas acciones llevadas a cabo por ambos bandos entre Rusia y Ucrania, donde se aplicaron técnicas de la disciplina OSINT, y las repercusiones generadas tanto en el ámbito militar como civil.

El empleo de la disciplina en el contexto de la guerra se lleva a cabo principalmente para, informar sobre ella y para obtener ventaja en el campo de combate.

Algunos ejemplos:

El Sistema de Información sobre Incendios para la Gestión de Recursos de la NASA, que utiliza imágenes de satélite para detectar incendios activos. Este mostró, casi en tiempo real, la ubicación de puntos de calor indicativos de ataques rusos, en un momento en que el gobierno ruso negaba la guerra y culpaba de los ataques a grupos terroristas ucranianos. (Odin, 2022).

Otro caso a destacar es, imágenes de satélites comerciales, disponibles para el público en general, permitieron ver y dimensionar la acumulación de tropas en la frontera, así como sus movimientos, y cómo contradecía la narrativa oficial. Esto era algo que, hasta el momento, era patrimonio de agencias de defensa e inteligencia con acceso a satélites de vigilancia privados. (Odin, 2022).

El empleo de videos, audios y fotografías subidas a internet y las redes sociales han permitido a civiles y militares averiguar y seguir la guerra desde cerca, geolocalizar posiciones y unidades, revelar información de interés.

Así mismo, tener información de manera directa favoreció el conocimiento de información adicional sobre el campo de combate, la moral de las fuerzas y sus intenciones. Ello favorece la anticipación y alerta de los posibles cursos de acción del oponente.

En contraposición, también sirvió para desinformar, difundir rumores, propagar noticias falsas, contaminar las fuentes públicas de información.

En este contexto la disciplina de fuentes abiertas fue de mucha utilidad para verificar la calidad y certeza de la información.

La influencia de fuentes abiertas se debió principalmente al empleo de los teléfonos móviles en el campo de combate, empleo masivo de redes sociales, las más empleadas, TikTok, Telegram, Twitter.

Es menester destacar el análisis de llevan a cabo especialistas españoles sobre la importancia que tiene y seguirán incrementándose en empleo de la OSINT, al respecto expresan:

se ha demostrado el gran potencial que supone el análisis de fuentes abiertas, en parte por la exigencia de los ciudadanos de encontrar información contrastada. De cara al futuro ve prometedor la profesión de analista OSINT y pone como ejemplo que los Ejércitos ya los reclaman: “El Centro de Inteligencia de las Fuerzas Armadas acaba de sacar un contrato en el que entre los perfiles que busca está el de analista OSINT”. (El País, 2022)

Conclusiones parciales

En el presente capítulo se analizaron las características de interés sobre la disciplina de fuentes abiertas, por medio de la explotación de la doctrina del ejército de los Estados Unidos, con la finalidad de observar cuales son las virtudes de esta, como contribuye al proceso de producción de inteligencia. Además, tiene relación con los aspectos marcados en el capítulo precedente.

De lo analizado se puede concluir que:

La disciplina de fuentes abiertas es una herramienta que apoya y mejora el trabajo de análisis y producción de inteligencia, útil para verificar la calidad de la información, al permitir contratarla con otras fuentes.

Favorece la explotación de mayor flujo de información, de bases de datos, mediante el empleo de especialistas con habilidad de búsqueda en internet. Además, funciona como multiplicador en la búsqueda y reunión de la información.

Tiene una participación importante en el proceso de toma de decisiones, contribuyendo a satisfacer requerimientos de inteligencia junto a otros medios.

Queda demostrado que, en los conflictos actuales, a la luz del conflicto de Rusia y Ucrania, el empleo de la disciplina de fuentes abiertas es elevado. Se destaca la explotación de videos, audios y fotografías subidas a internet y las redes sociales, permitiendo geolocalizar posiciones y unidades, revelar información de interés, conocer la situación en tiempo real, con mayor precisión y reduciendo el riesgo de apreciación en la toma de decisiones.

Capítulo III

El Componente Terrestre del Teatro de Operaciones y la Nueva Concepción Estratégica.

El presente capítulo tiene como finalidad concluir con una aproximación sensata de la estructura organizacional del CII en apoyo del CTTO, guiado por la necesidad de gestión de la información y a la luz de los aspectos desarrollados en los capítulos precedentes, sumado, a lo analizado en este capítulo en particular. De emplea como bibliografía, (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, Conceptos generales sobre la concepción estratégica de "capas, restricciones de áreas y de operaciones multidominio", 2023) y (Ejército Argentino, Conducción de las Fuerzas Terrestres, 2015), principalmente.

Al inicio de este capítulo se describirán conceptos vinculados al dominio de la información, operaciones multidominio y el componente terrestre, a la vista de la concepción estratégica de nuestro país, a fin de meditar las dinámicas en los conflictos actuales.

De esta manera, se contextualizará y fundamentará la conclusión sobre cuál es la mejor opción para rediseñar parcialmente el CII en apoyo y en el marco del CTTO.

Sección I – Concepción Estratégica. Nueva Visión de Concebir la Acción Militar.

Es oportuno definir el concepto de operaciones multidominio, para llegar a una aproximación sobre cuáles son las características del empleo y desarrollo de las operaciones militares en este nuevo concepto de hacer la guerra. Dadas las diversas acepciones sobre la idea en cuestión, se tomará como referencia lo determinado en el boletín informativo del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, el cual define:

Son operaciones tácticas planificadas y conducidas por el nivel operacional, donde determinadas capacidades de organizaciones normalmente modulares que actúan en ámbitos físicos y no físicos se conjugan en un espacio multidimensional a través de un enlace

operacional, generando efectos sincronizados en momentos del ritmo operacional relacionados con la identificación de vulnerabilidades críticas y disponibilidad de recursos. (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2023)

Como características, destaca que:

Deben darse tres conceptos, una construcción modular de capacidades adaptables al entorno empleando medios versátiles, encastrables y escalables provenientes de diferentes ámbitos, tipo “mosaico”; plataformas de sistemas de armas tradicionales y empleo de sistemas de armas diversificados que actúan coordinadamente desde múltiples direcciones, tipo “enjambre”.

Los sistemas de comando y control interconectados en red en condiciones de integrar e interpretar información proveniente de diferentes ámbitos, generando órdenes en cortos espacios de tiempo, haciendo prevalecer el concepto del trienio: inteligencia - velocidad – precisión relativa superior.

Sistemas de fuegos cinéticos y no cinéticos integrados a través de dispositivos de gestión del campo de batalla incluyendo procesos de targeting enlazados en red a centros integradores de inteligencia, capaces de fusionar datos provenientes de sistemas de adquisición tradicionales, celulares, sistemas no tripulados, redes sociales, software de cartografía, inteligente, etc.; a través de aplicaciones, con ciclos de análisis y aprobación cortos.

Acciones de información permanentes y recurrentes buscando condicionar percepciones mediante una combinación de técnicas, procedimientos y campañas comunicacionales afines sustentadas en recursos tales como la inteligencia artificial, algoritmos, plataformas de redes sociales, cuentas automatizadas, imágenes subliminales, narrativas, etc.

Retomando lo expresado en el boletín, sobre definición de operaciones multidominio se advierte la consideración de los ámbitos “no físicos”, los cuales están íntimamente relacionados

con el ámbito de la información o cognitivo. Es un aspecto de interés para el trabajo de inteligencia.

Al respecto expresan (Calvo Albero & Garcia Servert, 2022):

Podríamos definir el Dominio Cognitivo como aquel que incluye las percepciones, creencias, comportamientos y toma de decisiones de los seres humanos, y la influencia externa que se puede ejercer sobre estos aspectos para modificarlos. Todo ello considerando al ser humano en su doble vertiente de individuo y a la vez ser social integrado en una comunidad. La actividad esencial en el Dominio Cognitivo es la influencia, que se consigue mediante la gestión de la información que los seres humanos y las sociedades reciben.

En la definición que describen Albero y Servert se observa cómo el dominio de la información busca afectar la toma decisiones, en los seres humanos, influenciando su percepción. No es menor este dato, teniendo en cuenta que el decisor se verá afectado por ello, como también su estado mayor. Ante tal situación la labor de la inteligencia suma mayor importancia.

Continuando con la interesante información considerada en el boletín, se enumerarán las capas de los esfuerzos estratégicos contemplados por el Estado mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, y, particularmente, se describirán los que se aprecia, contribuyen al análisis del trabajo en cuestión.

Son cuatro las capas; ANTICIPAR, PREVENIR, CONJURAR, REPELER. Nos enfocaremos en la primera.

Capa ANTICIPAR; es de carácter permanente y activo, busca obtener y mantener vigilancia y control de los espacios, que contribuyan a establecer alertas tempranas coadyuvante al proceso estratégico de Alerta – Alarma – Apresto – Despliegue. Ello lo llevará a cabo

mediante una serie de acciones tales como: operaciones de información, monitoreo del ciberespacio, del espacio para controlar satélites geoestacionarios propios, vigilancia del territorio, entre otras.

Es valioso remarcar, especialmente, lo que el boletín (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2023) expresa respecto a la incidencia de los dominios no físicos en esta capa. A saber:

los dominios no físicos espacial, de información, electromagnético y cibernético tendrán importancia relevante para mitigar riesgos mediante la ejecución de operaciones orientadas a la prevención, protección y resiliencia de los aspectos inherentes a sus ámbitos. Las mismas responderán a diversas variantes: activas, intrusivas u ofensivas orientadas a la búsqueda de información, afectación de vulnerabilidades o bien operaciones de respuesta. para prevenir, anticipar o reaccionar a medidas a acciones del agresor; otras destinadas a la evaluación del estado de seguridad de dichos espacios; como así también, explotaciones pasivas orientadas a la obtención de información necesaria para la planificación y conducción de operaciones.

Aquí podemos advertir que las operaciones de prevención, protección y resiliencia, se ejecutarán para disminuir o evitar riesgos, serán de vital utilidad. De ellas se desprenden la búsqueda de información para prevenir, anticipar acciones del oponente. También se destaca la explotación de obtención de información útil para el planeamiento y conducción de operaciones, en tal sentido surge la necesidad de comprender la necesidad de contemplar empleo de herramientas que mejoren los resultados en el tratamiento de la información.

Específicamente, en la descripción de la capa “conjurar” se aclara que esta estará solapada con la capa “anticipar”, aportando esta última, geolocalización de las fuerzas enemigas, provenientes de la transmisión de posicionamiento que surjan espontáneamente por

medio de la explotación de la información de las redes sociales y otros medios de comunicación social actuantes del ámbito de la información, entre otras.

En las líneas de operaciones, donde se articulan todos los recursos que provienen transversalmente de ámbitos terrestres, aéreos, marítimos e inherentes a los ámbitos espacial, cibernético, electromagnético y de la información, y que actúan a modo de multiplicadores del poder de combate, en el marco de las operaciones multidominio, se destaca el valor de la reunión de información, la capacidad de procesamiento y gestión y explotación de sensores que favorezcan al flujo continuo de datos.

El ámbito de la información. Su finalidad radica en influir, perturbar, corromper, interrumpir el proceso de toma de decisiones, y disminuir la voluntad de lucha del enemigo, buscando que determinadas percepciones generadas sean observadas como realidad por el oponente.

Las operaciones de información serán una herramienta sustancial en este ámbito de dominio. Su planeamiento exhaustivo, en todos los niveles, será crucial, como también su naturaleza interdisciplinaria e inter agencial de interés al campo de combate. Dichas operaciones se llevarán a cabo antes, durante y después del desarrollo de las capas.

En este sentido el boletín del Estado Mayor Conjunto, expresa: “la existencia de una célula que trabaje en equipo con expertos de los demás dominios”, será fundamental”. (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2023)

Otro aspecto a marcar es que las acciones de información tendrán efectos sobre las tropas, en su voluntad de lucha, positiva o negativamente. Por medio de información positiva o falsa, creando ambigüedad y confusión, contribuyendo con ello, a la comprensión incorrecta o desviada de la situación a los conductores.

Por último, la acción multiplicadora de la información en el campo de combate, se verá reflejada si consideramos cualquier persona con una conexión a internet o un micrófono podrá ser potencial operador del ámbito de la información, aprovechando de esta manera situaciones de oportunidad, que afecten al oponente en su toma de decisiones.

Por ende, cada ciudadano será una fuente de información que podrá registrar en sus celulares la situación de las fracciones enemigas para reportarlo al sistema de recolección de datos y estar alertados de las acciones del enemigo para obrar en consecuencia, el manejo de las redes tendrá especial trascendencia en el ámbito de la información. (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, Conceptos generales sobre la concepcion estrategica de "Capas, restricción de áreas y de operaciones multidominio", 2023).

Comando y Control. Deberán tener capacidad para integrar acciones de medios modulares que actúan en todos los dominios. Los sistemas tácticos de comando y control deberán ser interoperables. Se deberán orientar a fuegos cinéticos y no cinéticos, geolocalización satelital y observación en tiempo real de la maniobra operacional, dispositivo del enemigo, buscando anticiparse a las acciones y a los sistemas ISR e ISTAR.

Su concepto de empleo se basará en la velocidad, audacia y búsqueda de la iniciativa, para lo cual será sustancial una plataforma de comando y control que permita al comandante actuar con rapidez.

Comunicaciones. Se priorizarán los sistemas de comunicación satelitales, radioeléctricas - con el empleo de radios definidas por software y redes tipo MANET -, seguras y adaptables.

Sistemas seguros, que permitan la transmisión de información por sensores, radares y dispositivos, y sean concentrados en plataformas que exploten esa información, favoreciendo la toma de decisiones. Será necesario diseñar estructuras integrales de sistemas de

comunicaciones tácticos interoperables. Aptos para enlazar en escenarios electromagnéticos congestionados y degradados.

La explotación de la información transmitida por los múltiples fuentes y medios de comunicaciones presentados, proveniente particularmente de sensores, radares, drones; el valor de su oportuna reunión e integración mediante la fusión veloz de los datos; así como también, su capacidad de procesamiento y gestión con velocidad, demandará sistemas que favorezcan al flujo continuo de datos. Requerirá no sólo de medios de campaña destinados a tal fin, sino apoyarse en la infraestructura digital público – privada existente.

Para el procesamiento de información descrita, el desafío estará en evitar la saturación/intoxicación de la información por el elevado cúmulo de datos existentes. (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2023)

Sección II - Consideraciones Sobre el Componente Terrestre del Teatro de Operaciones.

El nivel Componente Terrestre del Teatro de Operaciones debe concebir su empleo, en el marco del nivel operacional y deberá adecuarse a las características de la nueva concepción estratégica, la cual será de carácter conjunto. Los conflictos actuales demuestran que la concepción de hacer la guerra requiere un enfoque sistémico contemplando y abarcando todos los dominios, físicos y no físicos. Además, en nuestro caso particular, se suma la importancia que radica en el componente terrestre, al actuar dentro del territorio, buscando cubrir los espacios y por medios de capas contrarrestar la acción del oponente. Al respecto se refiere (Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, 2023):

La ventaja más saliente estará dada en que la “Restricción de Área” se ejecuta en propio territorio; por ende, existirá un plan de preparación territorial adecuado al ambiente operacional de cada Subárea de Interés Estratégico que permita cumplir con el objetivo de la campaña y sienta las bases para implementar el accionar asimétrico de fuerzas.

La explotación de la geografía a partir de un detallado conocimiento de sus potenciales ventajas y dicha preparación territorial, serán factores determinantes para el desgaste del adversario. La preparación territorial se complementará con acciones de información relacionadas a una efectiva comunicación social; del mismo modo que, claras directivas en cuanto a responsabilidades inherentes a asuntos civiles que permitan direccionar las potencialidades del ámbito civil a favor a la maniobra

En este contexto de conflictos el componente terrestre deberá actuar en un campo de combate de mucha incertidumbre, tanto sea durante el planeamiento como en la ejecución.

La incertidumbre, será gestionada mediante un eficiente sistema de obtención y procesamiento de información que sea veloz, seguro, integrado.

En un entorno volátil, incierto, complejo y ambiguo la decisión o apreciación podrá tener niveles más alto de error dadas sus características. Se debe comprender que el desafío del nivel componente radica en reducir al máximo ese error para evitar mayores consecuencias a los distintos niveles.

Por ello, el comandante del componente terrestre deberá tomar sus decisiones en un marco de mayor certeza posible.

El esfuerzo para proporcionar bases sólidas para la conciencia situacional y posterior toma de decisiones recae sobre la inteligencia. Por ende, será menester contar con una organización que tenga la capacidad de apoyar de manera oportuna al comandante del componente terrestre.

Esta organización debe estar diseñada de manera que pueda adaptarse y responder de manera efectiva a las situaciones cambiantes y las demandas del campo de la inteligencia en particular, y del combate en general, con capacidad de gestionar la información.

Conclusiones parciales

En este capítulo se analizaron consideraciones particulares y de interés sobre las características de las fuerzas terrestres y el modelo de concepción estratégica de nuestro país, con la finalidad de contextualizar el entorno en el que las fuerzas armadas, y específicamente, el Componente Terrestre deberá operar. Así mismo, a lo que deberá enfrentarse el decisor y quienes lo asesoran y asisten, durante las operaciones.

De lo analizado se puede entender que:

La configuración de los combates modernos requerirá de las fuerzas armadas, tener la capacidad de respuesta ante la diversidad de variables que influirán en el ambiente operacional, para lo cual se aprecia la necesidad de contemplar una modernización constante, obligándose a desarrollar procesos eficientes y organizaciones acordes a su empleo, contemplando los dominios físicos y no físicos, en un entorno de incertidumbre tanto sea durante el planeamiento como en la ejecución.

La búsqueda de información se utilizará para prevenir las acciones del oponente, enmarcada en la capa “anticipar”, que contribuye a establecer alertas tempranas.

Se destaca el valor de la reunión de información, la capacidad de procesamiento y gestión que favorezcan al flujo continuo de datos.

La información tiene como esencialidad influir, perturbar, interrumpir el proceso de toma de decisiones, buscando generar percepciones erróneas de la realidad en el decisor.

Los sistemas de comando y control, y las comunicaciones deberán reunir las capacidades de modularidad e interoperabilidad, además, capacidad de procesamiento y gestión de la información con velocidad para favorecer su flujo y evitar la saturación.

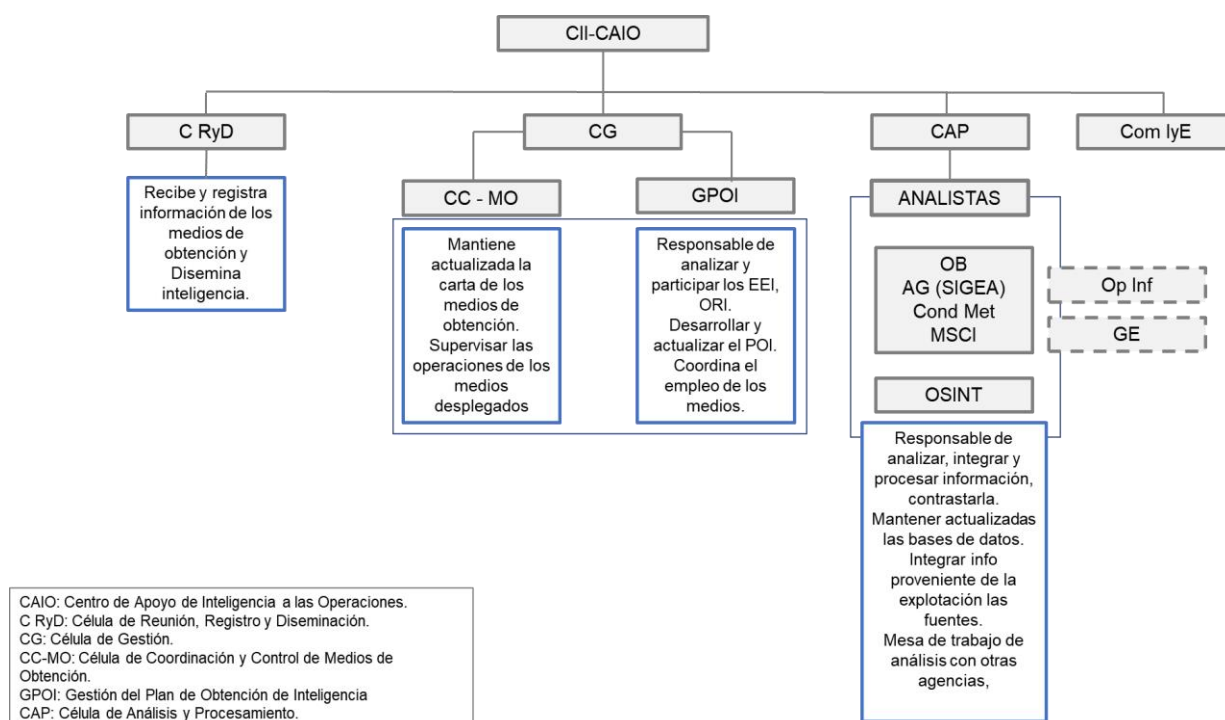
La inteligencia, en este sentido, tiene una labor destacada, debiendo planificar, procesar y diseminar información e inteligencia, en tiempos cortos. El desafío estará dado en cómo hacer para gestionar un gran flujo de información, su calidad, evitando la saturación del proceso.

En tal sentido el Centro Integrador de Inteligencia deberá estar en capacidad de integrar datos, para luego procesarlos, provenientes de diferentes fuentes, tales como redes sociales, imágenes satelitales, bases de datos, información proveniente del campo de combate, internet, celulares, entre otros.

Para finalizar la investigación realizada, en la Figura 7 se puede observar la organización propuesta para responder al problema planteado. Dicha organización se llevó a cabo contemplando los aspectos centrales analizados en cada capítulo. Es una aproximación, que se efectuó con sensatez, pudiendo ser mejorable, quedando aun vacíos de información por trabajar.

Figura 7

Propuesta de organización del Centro Integrador de Inteligencia (CII) - CAIO.



Nota: Elaboración propia.

Conclusiones finales

La presente investigación de estado mayor tenía como objetivo determinar la estructura organizacional más adecuada de un Centro Integrador de Inteligencia (CII) en apoyo al G-2 del Componente Terrestre del Teatro de Operaciones (CTTO), para gestionar la información durante el planeamiento, procesamiento y diseminación en las operaciones militares actuales. A fin de poder acotar los parámetros de análisis, y particularizar la misma, se estructuraron capítulos que buscaron contribuir a la respuesta del problema, contemplando la lógica sensatez.

Del análisis y conclusiones parciales derivadas de cada capítulo desarrollado, y los antecedentes expresados pertinentemente surge como conclusión final que:

La estructura base del Centro Integrador de Inteligencia en apoyo al G-2 del CTTO puede ser la del Batallón de Inteligencia. No obstante, se aprecia que sería conveniente adaptar algunas características, para adecuar y mejorar su empleo en el marco de las operaciones actuales, conforme lo determinado en la concepción estratégica argentina.

Para ello, considerar la posibilidad de incluir en el CII el concepto de células, permitiendo a la organización mayor modularidad, interoperabilidad y flexibilidad conforme las exigencias de la misión a cumplir, pudiendo operar con otras fuerzas u organizaciones.

Incrementar las capacidades de gestión de información integrando varias fuentes de información, mejorando los resultados y los tiempos del ciclo de inteligencia. En tal sentido es menester sopesar la posibilidad de incluir en la organización del CII analistas de fuentes abiertas, se infiere que es una herramienta muy útil a emplear.

La disciplina de fuentes abiertas (OSINT), contribuye de manera sustancial al trabajo de planeamiento, procesamiento y diseminación de inteligencia, pero también apoya a los medios de obtención, al recabar información de utilidad del campo de combate.

Funciona como multiplicador en la búsqueda, reunión, proceso de la información, y mejora la explotación de las bases de datos aprovechando la gran reserva de información disponible, mejora la calidad y validación de la información.

En el marco de los conflictos actuales la concepción de las operaciones de dominios múltiples y capas, ya es factible, pues, se encuentra en proceso de análisis y exploración la doctrina. Sobremanera, la información cumple un rol sustancial que afecta en gran medida la toma de decisiones, a la vez que su gestión, se vuelve un pilar importante.

La información tiene como esencialidad influir, perturbar, interrumpir el proceso de toma de decisiones, buscando generar percepciones erróneas de la realidad en el decisor.

Es por ello, que el Ejército argentino debe orientarse a una modernización constante, obligándose a desarrollar procesos eficientes y organizaciones acordes a su empleo.

Aporte profesional

Durante el desarrollo de la investigación de estado mayor presente, se presentaron diversos interrogantes, aspectos a mejorar o modificar, y que pueden ser analizados, profundizados e investigados, en futuros trabajos de investigación.

La factibilidad de incluir una célula de guerra electrónica, en la estructura del CII, que le permita incrementar las capacidades para explotar otras fuentes. Esta capacidad está íntimamente relacionada con los ámbitos no físicos, contribuyente a la disciplina de fuentes abiertas. Se debe tener en cuenta que, de la doctrina analizada se puede observar, que en la región se contempla esta capacidad.

Otro aspecto que sería oportuno indagar es la posibilidad de que el CII, este en capacidad de agregar un enlace de operaciones de información, dadas las características que estas operaciones tienen, las cuales contribuyen e inciden en la gestión de información. Si bien es un tema del cual no existe doctrina, se debe incluir, más aun teniendo en cuenta los acontecimientos observados en la actualidad en la guerra de Rusia y Ucrania, y los aspectos contemplados en el documento “concepción estrategia” publicado por el EMCOFFAA. Contar con un especialista que entienda en la materia, contribuye al proceso de decisión del Cte del CTTO.

Teniendo en cuenta la estructura que el centro integrador de inteligencia en el nivel CTTO o nivel GUB posee, y tomando como guía la concepción de interoperabilidad, modularidad y flexibilidad, se aprecia, ello sería factible.

Referencias

- Alancay, M. S. (2021). *Procedimientos del Centro Integrador de Inteligencia para integrarse al Sistema Integrado Táctico del Ejército Argentino (SITEA) al nivel GUC*. Buenos Aires: ESG.
- Arenas, E. (2021). *El elemento de inteligencia de apoyo al comando del Componente Terrestre de un Teatro de Operaciones*. Buenos Aires: ESGC.
- Calvo Alberio, J. L., & Garcia Server, R. (2022). *El dominio cognitivo en las operaciones multidominio*.
- DPDN. (2021). *Decreto 457/2021 - Directiva de Política de Defensa Nacional*.
- Ejército Argentino. (2001). *Terminología Castrense de uso en el Ejército Argentino*. Buenos Aires : Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2008). *Inteligencia Táctica*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2015). *Conducción de las Fuerzas Terrestres*. Buenos Aires: Estado Mayor General del Ejército.
- Ejército Argentino. (2017). *Conducción del Batallón de Inteligencia (ROP 11-12)*. Buenos Aires: Departamento Doctrina.
- Ejército de Chile. (2021). *Agrupación de Inteligencia (MDI - 30001)*. La Reina: Doctrina.
- El País. (18 de 3 de 2022). Obtenido de El País: https://elpais.com/tecnologia/2022-03-18/un-punado-de-investigadores-de-internet-se-convierte-en-una-fuente-basica-de-informacion-sobre-ucrania-tambien-desde-espana.html?o=cerrete&event_log=go&prod=REGCRARTTEC&event=go&event_log=go
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2019). *Doctrina Básica para la Acción Militar Conjunta (PC 00-01)*. Buenos Aires: Proyecto.
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2019). *Glosario de terminos de empleo militar para la accion militar conjunta (PC-00-02)*. Buenos Aires: Doctrina.
- Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2023). *Conceptos generales sobre la concepción estratégica de "capas, restricciones de áreas y de operaciones multidominio"*. Buenos Aires: EMCO.
- Exército Brasileiro . (2015). *Inteligencia Militar Terrestre (EB20 - MF - 10.107)*. Brasil: EME.
- Exercito Brasileiro. (2015). *Inteligencia Militar Tererestre (EB20-MF-10.107)*. Brasil: 2da Edición.
- Mana, R. M. (2018). *Capacidades, organización e interoperabilidad del Centro Integrador de Inteligencia, en apoyo a una Gran Unidad de Batalla (GUB) para la toma de decisiones, esgrimiendo las nuevas tecnologías desarrolladas por el Ejército Argentino, en un AO complejo*. Buenos Aires: ESG.

- Ministerio de Defensa de España. (2018). *Doctrina para el empleo de las Fuerzas Armadas*. Madrid, España.
- Odin. (15 de 11 de 2022). Obtenido de Odin Osint y Ciberinteligencia: <https://odint.net/osint-ucrania/>
- Padin Ataniya, S. (2014). *Diseño de un Centro integrador de inteligencia conjunto que complementa al jefe inteligencia de un estado mayor de un comando de nivel operacional* . Buenos Aires: ESGC.
- Paez, E. (2022). *Centro Integrador de Inteligencia en Apoyo al Destacamento de Inteligencia del Componente Terrestre del Teatros de Operaciones*. Buenos aires: ESG.
- Sponer, J. (2012). *Diseño de un Centro Integrador de Inteligencia Conjunto que complementa al jefe inteligencia de un estado mayor de un comando de nivel operacional*. Buenos Aires: ESGC.
- United States Army . (2022). *Planning and orders production*. Washington: Headquarters.
- United States Army. (2012). *Open Source Intelligence (FM I 2- 22-9)*. Washington DC: Headquarters. Department of the Army.