



Facultad del Ejército  
Escuela Superior de Guerra  
"Tte Grl Luis María Campos"

## **TRABAJO FINAL INTEGRADOR**

**Título: "El Sistema de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos, Reconocimiento y los Elementos de Exploración"**

**Que para acceder al título de Especialista en Conducción Superior de OOMMTT presenta el Mayor Mario Mariano MENDOZA**

**Director de TFI: Teniente Coronel Juan Mariano CHIARA VIEYRA**

## Resumen

En la actualidad el desarrollo de los conflictos armados presentan escenarios de gran incertidumbre y volatilidad, en donde las organizaciones disponen de una variedad amplia de medios de obtención de información. Por consiguiente un importante volumen de información requiere ser procesada para hacer uso y diseminación de la inteligencia obtenida y de esta manera permitir una adecuada toma de decisiones por parte del decisor.

El Sistema ISTAR (Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento) es crucial para la optimización de la obtención de información en operaciones militares modernas. La integración de funciones como inteligencia, vigilancia y reconocimiento permite a las fuerzas armadas coordinar esfuerzos de manera efectiva en todas las fases del ciclo de inteligencia. Este sistema incluye actividades que abarcan desde la recopilación de datos sobre el enemigo y el terreno hasta la identificación de objetivos relevantes, estructurándose en un proceso de cinco fases: planeamiento de tareas, obtención, tratamiento, explotación y difusión de datos.

Las Unidades ISTAR (UISTAR) son componentes esenciales que se adaptan a las necesidades operativas, combinando recursos humanos y materiales para garantizar la transmisión oportuna de información. Ejércitos de varios países, como Chile y Brasil, han adoptado enfoques similares al ISTAR, optimizando la interoperabilidad entre sus sistemas de armas y comunicaciones.

Una de las organizaciones que proporciona información valiosa al sistema es el elemento de exploración el cual debe cumplir ciertas exigencias para poder integrarse al mismo.

El presente trabajo integrador final se encuentra orientado a la integración de los elementos de exploración en el sistema ISTAR. La finalidad que se persigue es la de integrar los elementos de exploración del Ejército Argentino al concepto ISTAR.

**Palabras clave:** Ejército Argentino, ISTAR, Caballería, Exploración.

## Índice de contenidos

<b>Resumen.....</b>	<b>ii</b>
<b>Introducción .....</b>	<b>1</b>
Formulación del Problema .....	6
Objetivos de Investigación .....	6
Objetivo General .....	6
Objetivos Particulares.....	6
<b>Capítulo 1.....</b>	<b>7</b>
<b>El Sistema ISTAR.....</b>	<b>7</b>
Concepto ISTAR .....	7
Actividades del Sistema ISTAR. ....	8
Empleo del proceso ISTAR.....	10
Fases del proceso .....	11
Estructura ISTAR .....	12
Organización del sistema .....	13
Apoyo de la UISTAR a nivel brigada.....	14
Conclusiones Parciales.....	16
<b>Capítulo 2.....</b>	<b>18</b>
<b>Los Elementos de Exploración y el Sistema ISTAR. ....</b>	<b>18</b>
Desarrollo del Concepto ISTAR en la Fuerza Terrestre de Chile. ....	18
Normas de Exploración del Ejército de Chile. ....	22
Unidades de Exploración y su Estructura del Ejército de Chile. ....	23
Desarrollo del Concepto IRVA en la Fuerza Terrestre de Brasil. ....	25
Normas de Exploración del Ejército de Brasil. ....	28
Unidades de Exploración y su Estructura del Ejército de Brasil. ....	29
Normas de Exploración / Reconocimiento del Ejército de Tierra de España. ....	30
Unidades de Reconocimiento y su Estructura del Ejército de Tierra de España.....	32

Diferencias y similitudes .....	33
Conclusiones Parciales.....	34
<b>Capítulo 3.....</b>	<b>37</b>
<b>La Exploración del Ejército Argentino.....</b>	<b>37</b>
Elemento de Exploración. ....	37
Empleo de la Exploración. ....	39
Principios para la Conducción de la Exploración.....	41
El Regimiento de Caballería de Exploración. ....	43
Integración al Sistema ISTAR.....	48
Conclusiones Parciales.....	51
<b>Conclusiones Finales.....</b>	<b>53</b>
Aportes Profesionales del Autor.....	56
<b>Referencias.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabla de Abreviaturas.....</b>	<b>63</b>

## **Introducción**

La necesidad de disponer de información certera para la toma de decisiones exige contar con un sistema que además de obtener esa información, adecuada y oportuna, le permita ejecutar acciones que contribuyan al cumplimiento de las misiones asignadas.

Dichas misiones requieren de una preparación cada vez más exhaustiva, exigiendo a los diferentes medios de una organización y un adiestramiento particular. Además que les permita reducir al mínimo los efectos adversos de un entorno impredecible y poder optimizar el rendimiento en la ejecución de las tareas.

Para ello es fundamental contar con organizaciones flexibles, modulares que puedan adaptarse a diversas situaciones operativas y que actúen en su conjunción como multiplicadores de capacidades. Estas organizaciones deben ser capaces de ajustarse a un ambiente dinámico y en constante cambio asegurando que sus elementos puedan operar de manera efectiva en condiciones volátiles, inciertas, complejas y ambiguas.

La evolución de los conflictos armados exige la comprensión y estudio exhaustivo del Ambiente Operacional en donde los factores que lo conforman podrán ser estables o semiestable. En la actualidad estos factores son cada vez más inestables que semiestables convirtiendo al ambiente más volátil. Esto se debe a la gran diversidad de medios que interactúan en el mismo. Entre ellos se observan los informáticos, comunicacionales y armamentísticos entre otros.

Los medios mencionados anteriormente permiten tener visión detallada de los acontecimientos que suceden en un determinado lugar, exigiendo a su vez la toma de decisiones de manera casi inmediata. En este proceso de decisión y ante la variada disponibilidad de medios, se requiere contar de una estructura que se encuentre en capacidad de poder procesar importantes volúmenes de información.

El artículo “Una relectura acerca de la revolución en los asuntos militares (RAM) y la transformación de la guerra” expresa que:

Las tecnologías vinculadas con la RAM han permitido diseñar una plétora de equipos (satélites de observación, posicionamiento e inteligencia, sistemas C4ISTAR, armamento inteligente, drones, plataformas invisibles, computadores o redes de información) que han transformado la manera de luchar. Si se compara la Guerra del Golfo de 1991 con las operaciones actuales, se observa que las armas inteligentes – ....., el GPS (Sistema de Posicionamiento Global) para la navegación ha reemplazado a los mapas y se puede hallar en cualquier smartphone de uso civil, las comunicaciones por radio no utilizan las ondas hertzianas sino la red (VoIP), los sistemas están informatizados y conectados a Internet, los drones son imprescindibles para las operaciones militares y el ciberespacio ha abierto una nueva dimensión del conflicto. (COLOM PIELLA, 2017)

Todos estos cambios indudablemente conllevan a una nueva visión de la guerra y como resultado de ella la adecuación y desarrollo de nuevas organizaciones, doctrinas y equipamiento. Por tal razón surgen como menciona PIELLA, “Nuevos debates – el empleo de drones para realizar ataques selectivos, las cuestiones morales y éticas del uso de robots de combate o la proporcionalidad de los ciberataques – acerca del empleo del poder militar”. (COLOM PIELLA, 2017).

En este contexto, la capacidad para adoptar decisiones rápidas, combinada con la evolución tecnológica y el volumen de información a gestionar, requiere diseños organizacionales que faciliten la toma de decisiones.

Entre las herramientas que se presentan para gestionar la información necesaria se observa al sistema ISTAR. Sistema que se encuentra conformado por otros sistemas tales como

el de inteligencia, vigilancia, adquisición de objetivos y reconocimiento. Los mencionados sistemas ejecutan sus funciones de manera coordinada para lograr un máximo rendimiento.

El concepto ISTAR, implica la obtención y el procesamiento de informaciones coordinadas por el sistema de inteligencia para disponer un panorama claro y preciso de un entorno operativo. Así mismo integra los productos logrado por medio de la vigilancia y reconocimiento/exploración, al que se le agrega la capacidad de adquirir objetivos para su posterior neutralización.

Una de las organizaciones que integran al sistema es el elemento de exploración, cuya participación es fundamental para alimentar el ciclo de inteligencia. Este elemento debe poseer la capacidad de operar en situaciones extremas y en un entorno operativo complejo.

En situaciones dinámicas y cambiantes la organización de elementos de exploración asegura que la información pueda ser recopilada de manera precisa, rápida y eficiente. Se cerciora que la información obtenida sea exacta y relevante para la misión reduciendo el riesgo de errores.

Así mismo VARELA SABANDO (2014) expresa que las fuerzas armadas emplean este sistema para la obtención, el procesamiento y difusión de la correcta información que contribuye a la planificación y la conducción de las operaciones. Consecuentemente, en esa conducción de las operaciones, se busca identificar y seleccionar aquellos objetivos que se desea afectar como resultado de todo el proceso.

La implementación de esta herramienta debe acompañarse necesariamente con un adecuado equipamiento tecnológico que va concatenado a lo que hoy en día se denomina “la era de la información”.

Para VARELA SABANDO (2015), la implementación exige a los elementos militares la integración y explotación de estas nuevas capacidades para incrementar su eficiencia y eficacia en su empleo. También expresa la necesidad de observar una aproximación a la forma

en cómo se incorporó la tecnología dentro de las fuerzas armadas del mundo, aprovechando aquella disponibilidad de equipamiento tecnológico que permitió contar con medios y sistemas de armas de última generación. Todo ello produjo cambios que de cierta manera afectaron la forma de ver los conflictos bélicos.

En este sentido la doctrina del Ejército Argentino no contempla la implementación explícitamente del sistema mencionado pero sin embargo establece en una de sus funciones, particularmente en conceptos generales de la Caballería, la integración en “un sistema de exploración, inteligencia, vigilancia de combate y adquisición de blancos” (EA, 2015, p. 17).

En función de lo mencionado anteriormente, el Órgano de Dirección de Inteligencia es quien va a “dirigir e integrar los esfuerzos de los medios de ejecución de inteligencia” para posteriormente “procesar la obtención de la información y producir la inteligencia requerida para el planeamiento y conducción de las operaciones” (EA, 2008, p. 17).

Para la obtención de información, en cuanto a la Vigilancia y Reconocimiento/Exploración, se dispone de los elementos de exploración por cuanto a su concepto de empleo. La doctrina del Ejército Argentino, en relación a los conceptos generales del Arma de Caballería, establece que los elementos de exploración se caracterizan entre otras por la “capacidad de desplegar medios en amplio frente con aptitud para obtener información oportuna sobre el enemigo y el terreno, proporcionando consecuentemente un cierto grado de seguridad” (EA, 2015, p. 16).

En cuanto a la Adquisición de blancos se establece que “forma parte de la inteligencia táctica, es el proceso de obtención de información, que consiste en la detección, identificación y localización de blancos (...) con la finalidad de permitir, mediante el posterior proceso, la diseminación y uso de la información obtenida” (EA, 2019, p. 10). En esta parte del sistema se emplea al personal y medios del Arma de Artillería especializados no tan solo en la adquisición

de blancos, sino que también con disponibilidad y capacidad de ejecutar los correspondientes fuegos.

En el ámbito de América del Sur, contar con un sistema que gestione un volumen importante de información ha ganado reconocimiento y relevancia creciente en los contextos militares y de defensa de varios países. La adaptación y adopción de una estructura similar reflejan un compromiso con la modernización y optimización de las capacidades operativas y de inteligencia en la región, entre ellos se puede mencionar a los países de Brasil y de Chile.

Por lo expuesto anteriormente el objetivo del presente trabajo es determinar de qué manera se puede integrar el concepto de sistema ISTAR con los elementos de exploración del Ejército Argentino, teniendo en cuenta la organización actual y los medios puestos a disposición.

Es crucial que la implementación del sistema ISTAR en ambientes complejos implique una coordinación efectiva entre sus distintos elementos, y que la estructura organizacional sea flexible, interoperable, modular y sustentable.

Como enuncia el reglamento Conducción para las Fuerzas Terrestres “La preparación para la guerra guiará toda la actividad de una organización militar y su estructura (...) organizarse desde la paz para enfrentar adecuadamente la crisis, procurando efectuar las menores adecuaciones posibles al ser desplegado para la ejecución de operaciones” (EA, 2015, p. 38).

Por ende la incorporación de sistemas que optimicen y permitan una explotación de las capacidades de las estructuras organizacionales facilitará un eficiente accionar y cumplimiento de las misiones impuestas.

Cabe mencionar que “La actualización y adecuación de las formas de empleo de cada fuerza, para cumplir con éxito sus misiones en la guerra moderna, es una necesidad incuestionable. Los factores dinámicos y las técnicas evolucionadas deberán ser estudiadas y

conocidas, pero la incorporación se hará en base a nuestras posibilidades reales, en tanto y en cuanto convenga a nuestra doctrina” (DÍAZ LOZA, 1970).

El presente trabajo final integrador se basará en el empleo del método descriptivo con la finalidad de obtener conclusiones que sostengan los objetivos particulares y éstos permitan alcanzar el objetivo general. Con ello se realizará el aporte particular de la temática seleccionada.

La técnica de validación se basará en el análisis bibliográfico y documental. Los documentos a emplear para el análisis serán de fuentes abiertas como así también de doctrina específica de las FFAA y doctrina extranjera correspondiente a los países de Chile, Brasil y España.

### **Formulación del Problema**

¿Cómo integrar los elementos de exploración del Ejército Argentino al Sistema ISTAR?

### **Objetivos de Investigación**

#### ***Objetivo General***

Integrar el concepto ISTAR con los elementos de exploración del Ejército Argentino, evaluando la compatibilidad entre la doctrina vigente y los requerimientos del sistema ISTAR.

#### ***Objetivos Particulares***

**Objetivo Particular Nro 1:** Analizar la estructura y funcionamiento del sistema ISTAR para determinar criterios de empleo.

**Objetivo Particular Nro 2:** Analizar organizaciones de exploración que integran el sistema ISTAR del marco regional y de la OTAN, para establecer un parámetro general sobre su aplicación.

**Objetivo Particular Nro 3:** Analizar la doctrina vigente del Ejército Argentino, en particular lo correspondiente al elemento de exploración, para determinar de qué manera puede integrarse al Sistema ISTAR.

## **Capítulo 1**

### **El Sistema ISTAR**

De la evolución de los distintos conflictos, surge la necesidad de desarrollar y/o adoptar nuevos conceptos que satisfagan las exigencias del ambiente operacional o de los múltiples escenarios que se pueden presentar. No tan solo se habla de desarrollo tecnológico con sus novedosas capacidades y especificaciones, sino también de la integración de sistemas que permitan incrementar las capacidades de las organizaciones.

El presente capítulo tiene por objeto analizar la estructura y el funcionamiento del Sistema ISTAR para determinar criterios de empleo que permitan un óptimo rendimiento. Para ello es importante mencionar los conceptos esenciales que lo definen, integran y su funcionamiento.

#### **Concepto ISTAR**

Es menester contar con estructuras que faciliten la identificación de los principales objetivos que se desean alcanzar, mediante un planeamiento adecuado, medios que permitan obtener información y al mismo tiempo retroalimentar permanentemente al sistema y a los elementos que ejecutan las acciones ordenadas. La etapa de retroalimentación demandará contar con especialistas que evalúen toda la información obtenida por los distintos medios disponibles. Posteriormente se realizará una explotación para poder ser empleada durante toda la etapa de planificación como así también en el desarrollo de las operaciones.

En este sentido diferentes organizaciones buscan integrar sistemas a otros sistemas para lograr el máximo aprovechamiento y que de cierta manera se puedan alcanzar los objetivos establecidos. Una de las organizaciones que materializan este concepto es la OTAN que ha implementado lo que denomina sistema ISTAR.

De acuerdo a su concepción la OTAN define al sistema ISTAR, como:

Sistema de sistemas, que integra la inteligencia, la vigilancia, la adquisición de objetivos y el reconocimiento, para conseguir el máximo rendimiento de los órganos de obtención, cualquiera que sea la función de combate a la que apoyen, en las fases del ciclo de inteligencia y en el proceso de planeamiento y análisis de objetivos y valoración de daños. (OTAN, 2003)

En este sentido y dentro de esta organización otras fuerzas armadas también refieren que:

Consiste en la adquisición, procesamiento y difusión coordinada de información e inteligencia oportuna, precisa, relevante y confirmada, para respaldar la planificación y la conducción de operaciones, la designación de blancos y la integración de los efectos, y permitir a los comandantes lograr sus metas a lo largo de todo el espectro del conflicto. (UK-Army, 2007, p. 5)

Así mismo el Ejército de Tierra de España sostiene, en su doctrina, que la finalidad principal de los medios ISTAR es:

Dar respuesta las necesidades de información de los usuarios. Los medios ISTAR, siendo normalmente escasos, se pueden emplear en beneficio de la misión para dirigir operaciones, para actividades de protección de la fuerza, para localizar los objetivos del targeting y para realizar la valoración de daños de combate. (Mando de Adiestramiento y Doctrina - Ejército de Tierra, 2019, p. 1-1)

### **Actividades del Sistema ISTAR.**

Teniendo en cuenta la doctrina del Ejército de Tierra de España (2019), en función a los medios disponibles, los procedimientos para la obtención de información y su finalidad, las misiones ISTAR se pueden agrupar en las siguientes actividades:

Inteligencia (I): tiene la finalidad de responder a las Necesidades Prioritarias de Inteligencia proporcionando Información/Inteligencia. Explora todas las capacidades de los medios de obtención tales como;

HUMINT (inteligencia de fuentes humanas), proveniente de la información obtenida de fuentes humanas.

IMINT (inteligencia de imágenes), proveniente del análisis de imágenes ya sea por fotografías, videos o proveniente de los diferentes sensores disponibles.

SIGINT (inteligencia de señales), aquella que se elabora en base a la obtención y explotación de emisiones o señales electro magnéticas.

ACINT (inteligencia acústica), inteligencia que surge de la obtención de señales o emisiones acústicas.

MASINT (inteligencia de firmas), mediante su obtención y análisis se busca identificar patrones que asocien con un determinado emisor asociándolo para su posterior identificación.

OSINT (inteligencia de fuentes abiertas), aquellas que provienen de fuentes de información pública o de distintos medios de comunicación.

TECHINT (inteligencia técnica), obtenida mediante análisis de desarrollo tecnológico para posible empleo militar. Permite también identificar nuevas municiones como así también mejorar armamento y equipos.

MEDINT (inteligencia sanitaria), resultante del análisis sanitario relacionado con la salud del personal y militar. Permite adoptar las medidas necesarias para la protección de la fuerza.

Vigilancia (S): la vigilancia es la que proporciona indicadores sobre la actividad o el cambio de la misma por parte del enemigo. Además puede proporcionar alerta temprana especialmente en amplios espacios. Puede tener finalidades tales como la obtención de información sobre el enemigo (despliegue, capacidad, actividad e intención), reconocimiento e

identificación de objetivos, proporcionar seguridad a la fuerza mediante una alerta temprana y colaborar en acciones de contra vigilancia.

Adquisición Objetivos (TA): apoya al proceso de targeting mediante la capacidad de identificar objetivos. Al mismo tiempo apoya al sistema indirecto de fuego. Busca detectar persona o cosa de importancia militar, identificar su naturaleza (persona o cosa) y localizar objetivos mediante su localización exacta para poder ser batido empleando medios acordes y minimizando daños colaterales. Además facilita la verificación del daño ocasionado sobre el objetivo seleccionado.

Reconocimiento (R): esta actividad busca obtener información sobre el adversario o potencial adversario como así también datos relacionados a las características geográficas del terreno. Para esta actividad se precisa emplear unidades de reconocimiento que, por sus capacidades, les permita actuar de manera aislada de la propia fuerza y penetrando en el dispositivo enemigo. Estas unidades de reconocimiento podrán ser de combate, en especial las de caballería y helicópteros, de reconocimiento QBN, de ingenieros, de guerra electrónica, de operaciones especiales, paracaidistas y unidades HUMINT.

### **Empleo del proceso ISTAR**

Por cuanto al empleo del sistema y teniendo en cuenta que la finalidad que persigue el proceso ISTAR es la sincronización, integración y empleo de los distintos medios de obtención para satisfacer las necesidades de inteligencia, se establecen criterios que deben ser tenidos en cuenta. Estos criterios son Dirección centralizada y Ejecución descentralizada, Oportunidad, Precisión, Accesibilidad, Actualidad y Sostenibilidad.

El Ejército de Tierra de España (2019), menciona los siguientes criterios:

Dirección centralizada y ejecución descentralizada. Centralizada porque de esta manera se asegura el cumplimiento de la misión y descentralizada para la ejecución de los distintos niveles de acuerdo con las necesidades.

Oportunidad, tendientes a evitar demoras innecesarias y difundir los productos en el momento requerido. Exige adaptación a situaciones cambiantes como así también a nueva información.

Precisión, en todo el proceso ISTAR, desde el planeamiento hasta la ejecución para que su resultado/producto sea provechoso a todas las funciones de combate a la que apoya el sistema.

Accesibilidad, implica que toda la información se encuentre disponible para el personal implicado en el sistema bajo el criterio de responsabilidad. Es decir que la información llegue de forma rápida y segura a través de sistemas de información y telecomunicaciones interoperables.

Actualidad, para permitir al correspondiente mando ordenar acciones, modificarlas, retirarlas o evitarlas de ser necesarias.

Sostenibilidad, disponer de medios de obtención que permitan garantizar el cumplimiento de la misión. Implica disponer de medios que suplan deficiencias o pérdida de ciertas capacidades.

### **Fases del proceso**

Teniendo en cuenta que el proceso busca agilidad para explotar los datos obtenidos y posteriormente difundirla oportunamente, éste se articula en cinco fases. Dichas fases son planeamiento de tareas, obtención, tratamiento, explotación y difusión de acuerdo con el reglamento ISTAR del Ejército de Tierra (2019).

En este sentido la doctrina del Ejército de Tierra establece que en cuanto al planeamiento de tareas representa la fase inicial del proceso, en donde los requerimientos de inteligencia se convierten en necesidades de obtención y se instauran las directrices para su realización.

En cuanto a la obtención, en esta fase se programa y ejecutan las misiones de obtención. Las unidades integradas a la Unidad ISTAR (UISTAR) desarrollan la ejecución de las

correspondientes misiones programada y controlada por el Centro de Control de los Medios de Obtención (CCMO).

En la fase explotación se realiza la primera evaluación de los datos para obtener el producto. Esta especificidad de la explotación va a depender de los medios y tiempo disponible para poder ser enviada a quien la requiera.

La última fase del proceso es la difusión y consiste en poner a disposición del usuario lo solicitado en tiempo útil.

### **Estructura ISTAR**

Para llevar a cabo con sus misiones el sistema necesariamente debe apoyarse en una estructura sólida que le otorgue cierta funcionalidad.

En este contexto se define a la estructura ISTAR como:

Conjunto de medios humanos y materiales que aportan diferentes capacidades y organización, con unos procesos de coordinación y sincronización de sus actividades para satisfacer de forma priorizada las necesidades de información que se precisen, que necesitan de unos sistemas que conecten medios de obtención, bases de datos y aplicaciones informáticas con los organismos, productores y destinatarios, de inteligencia. (Mando de Adiestramiento y Doctrina - Ejército de Tierra, 2019, p. 6 -1)

Cabe mencionar que ésta estructura se basa en tres pilares, el primero en los medios de obtención de información, encuadrados generalmente en la unidad ISTAR (UISTAR), unidad que no posee estructura fija, sino que se conforma de acuerdo a las necesidades y medios disponibles. Segundo, órganos que los dirijan y gestionen y tercer pilar, los elementos de tratamiento, explotación y difusión. Además esta estructura se complementará con otras capacidades provenientes de otras unidades que no conformen la UISTAR. Mando de Adiestramiento y Doctrina - Ejército de Tierra (2019)

Para la gestión de las variadas fuentes y sus objetivos la estructura contará con analistas de todas las disciplinas de inteligencia y también de medios de obtención que podrán ser:

“RPAS (Sistema Aéreo Piloteado Remotamente)

Sensores de vigilancia terrestre.

Patrullas de reconocimiento.

Medios de guerra electrónica.

Grupos operativos HUMINT” (Mando de Adiestramiento y Doctrina - Ejército de Tierra, 2019, p. 6 -2).

### **Organización del sistema**

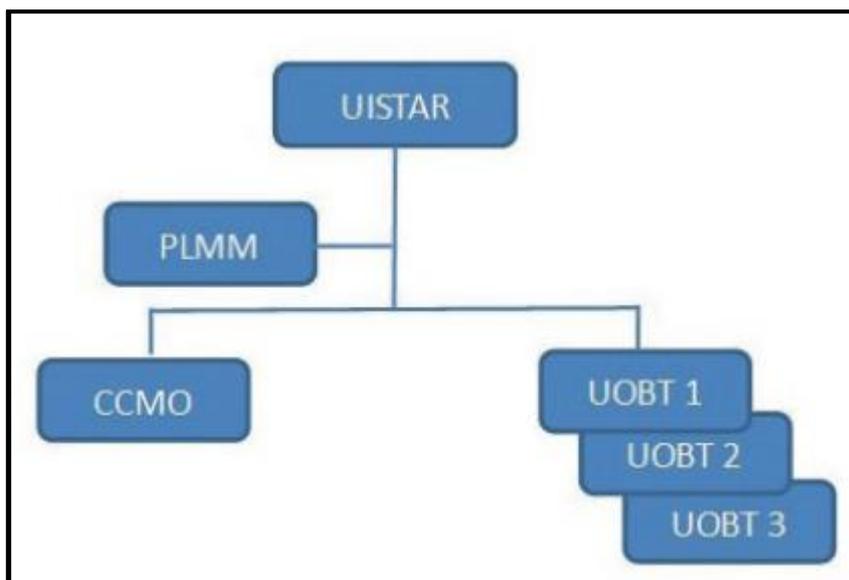
Como se mencionó anteriormente la estructura del sistema se encuentra integrada por recursos humanos y materiales que permiten mediante su interacción el logro de ciertas capacidades. Por cuanto a su organización no contará con una estructura fija sino que, teniendo en cuenta los recursos disponibles, se basará de acuerdo a la necesidad y serán denominadas unidades ISTAR (UISTAR). Estas se generarán sobre la base de una Unidad de Inteligencia.

Para poder cumplir con su misión el sistema debe desarrollar determinadas capacidades. El reglamento Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra (2019) menciona que debe desarrollar capacidades de mando y control, de gestión de las operaciones de obtención, de obtención de información y de tratamiento, explotación inicial y difusión.

La composición de fundamentará en un mando y plana mayor de la unidad de inteligencia contando con un Centro de Control de Medios de Obtención (CCMO) para coordinar las actividades de obtención y de integrar los medios de obtención agregados (Figura 1).

### **Figura 1**

*Organigrama genérico de la Unidad ISTAR*



*Notas:* Adaptado de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento (ISTAR). Se observa la estructura orgánica de una UISTAR con su Plana mayor, el Centro Coordinador de Medios de Obtención y las respectivas unidades de Obtención que van a estar organizadas de acuerdo a sus necesidades.

Contará con un elemento de enlace de cada una de las unidades de obtención. A su vez cada unidad de obtención estará conformada por: Mando y Plana Mayor, Operadores de los medios de obtención y Analistas de sus sistemas de explotación.

Por otro lado contará con una Unidad de servicios en función de entidad de las unidades que la componen.

### **Apoyo de la UISTAR a nivel brigada**

Anteriormente se mencionó que la estructura del sistema se desarrolla en base a los recursos humanos y materiales que se organizan de acuerdo a las necesidades de información. Para ello se apoyan sobre las bases de las UISTAR que van a operar en los distintos niveles, tales como a nivel brigada, división, cuerpo de ejército o a nivel componente terrestre.

Haciendo foco sobre la UISTAR que opera a nivel brigada, la misma va a ser empleada para contribuir con la decisión del comandante y satisfacer las necesidades de información de éste nivel y de los elementos subordinados. Además va a apoyar para “(...) vigilar los puntos de

interés (PIN), identificar vulnerabilidades del adversario, identificar objetivos, obtener información para asesorar sobre los efectos, letales o no letales, y contribuir a la valoración de combate (CA: Combat Assessment)” (Mando de Adiestramiento y Doctrina - Ejército de Tierra, 2019, p. 6 -4).

Esta UISTAR, de acuerdo al reglamento ISTAR del Ejército de Tierra (2019), tendrá entidad de nivel subunidad y estará organizado sobre la base de la unidad de inteligencia orgánica de la brigada. En su estructura dispondrá de una plana mayor, un CCMO y los medios de obtención que se determinen, el jefe de esta unidad será el jefe de la unidad de inteligencia. Cabe aclarar que excepcionalmente y en caso de necesidad operativa, la unidad de inteligencia podrá integrarse dentro de la organización requerida.

La capacidad que dispondrá la UISTAR será la de ejercer el mando y control sobre los medios puesto a disposición. En este sentido el jefe de la unidad ISTAR ejercerá el mando y control de sus medios orgánicos como así también de aquellos medios agregados, siendo todos ellos integrado en las operaciones de la brigada.

Para la obtención de información contará con el apoyo del CCMO realizando el planeamiento, coordinación y control de las misiones de obtención. En relación a las misiones de obtención, las unidades de obtención deberán estar en capacidad de procesar, explotar y diseminar la información de combate o inteligencia disponible en la oportunidad requerida por las unidades usuarias.

A la UISTAR se le agregarán distintos elementos que permitirán cumplimentar con la misión impuesta tales como patrullas de reconocimiento, aviones no tripulados, sensores de diferentes índoles, etc.

En cuanto a la vigilancia, dispondrá de una unidad de vigilancia que le permita cumplir con esta función y con la de adquisición de objetivos.

Para el reconocimiento, si bien la brigada cuenta con sus elementos que ejecutan estas acciones, en caso de necesidad estas podrán integrarse a la UISTAR con carácter temporal. Cabe mencionar que las unidades más aptas para estas acciones de reconocimiento son las de caballería.

En relación a la adquisición de objetivos la brigada podrá disponer de medios específicos para esta función mediante un refuerzo pero éstos no integrarán la UISTAR. Uno de los medios que se destacan para la adquisición de objetivos son los elementos de artillería, que además de contar con distintos sensores, disponen de medios tales como los RPAS. En este sentido, Fernández (2020) expresa que el empleo de estos medios de vigilancia y adquisición de objetivos son óptimos cuando se permite, con la información obtenida, alimentar varios procesos como el de fuegos, mandos e inteligencia.

### **Conclusiones Parciales**

Del análisis realizado precedentemente resulta que el sistema ISTAR responde a las necesidades que surgen en el Ciclo de Inteligencia. Este ciclo será el que permita iniciar el funcionamiento del sistema mediante la necesidad de información, siendo retroalimentado por las actividades ISTAR.

Cabe mencionar que las actividades a desarrollar y ejecutar por parte del sistema mencionado se apoyarán particularmente en todos los recursos que se dispongan, tanto humanos como técnicos. Los recursos humanos basados en distintos especialistas puestos a disposición y los recursos técnicos apoyados en toda la tecnología disponible, desde sensores hasta aeronaves no tripuladas.

La finalidad que persigue el sistema es la de satisfacer las necesidades de información que se requiera para la toma de decisiones de aquel que la requiera. Para ello va a disponer de un proceso que permitirá agilizar la obtención, explotación y difusión de los correspondientes productos mediante procesos de intercambio de información seguro.

Por cuanto a sus criterios de empleo ISTAR combina una dirección centralizada con una ejecución descentralizada logrando un equilibrio entre el control y la adaptabilidad de la organización al entorno operativo. La oportunidad, precisión y actualización son esenciales para la toma de decisiones, mientras que la accesibilidad asegura que las demás organizaciones accedan a los datos necesarios. La sostenibilidad garantiza que las capacidades estén disponibles a largo plazo promoviendo un eficaz funcionamiento de la estructura.

El sistema le permite al comandante disponer de una visión integral y coordinada del entorno operativo, lo que facilita una toma de decisiones más informada y precisa durante el desarrollo del conflicto.

Este sistema supone pues la gestión integral de todos los recursos dedicados a satisfacer las necesidades de inteligencia del comandante a través de todas las fases del ciclo de inteligencia, apoyado en las distintas unidades que dispone para la obtención de la información y agilizar de esta manera los tiempos en el proceso de la información.

Para poder apoyar el proceso ISTAR se requerirá contar principalmente con la interoperabilidad de sus medios a través de sistemas que permitan intercambio de información de manera rápida y segura.

El sistema se organizará a nivel brigada sobre una subunidad de inteligencia y en base a esa estructura se integrarán los diferentes medios de obtención. Su organización podrá variar de acuerdo a las necesidades y disponibilidad de medios. A tal efecto se constituirá una UISTAR.

El mando y control de la Unidad será ejercido por el jefe de la UISTAR respondiendo al criterio de dirección centralizada y ejecución descentralizada. El funcionamiento eficiente del sistema necesariamente requerirá en su estructura de una planificación centralizada que garantice el éxito de la misión y una ejecución descentralizada por parte de sus medios de obtención.

## **Capítulo 2**

### **Los Elementos de Exploración y el Sistema ISTAR.**

Como se mencionó en el capítulo anterior, países miembro de la OTAN desarrollan el sistema ISTAR en sus organizaciones como por ejemplo el Ejército de Tierra de España. En el marco regional países como Chile han incorporado éste concepto y de forma similar pero con otra denominación el Ejército de Brasil reflejando la importancia de optimizar la capacidad operativa.

En el presente capítulo se busca analizar las características que se destacan particularmente en los elementos de exploración / reconocimiento que integran el sistema de Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Blancos y Reconocimiento. Por lo cual se observarán a las organizaciones de exploración del marco regional (Chile y Brasil) y de la OTAN (España) con la finalidad de establecer un parámetro general sobre su aplicación.

#### **Desarrollo del Concepto ISTAR en la Fuerza Terrestre de Chile.**

En el marco regional quien ha incorporado este concepto en su doctrina, por ser país apadrinado no OTAN, es el Ejército de Chile. El mismo adquirió tecnología bajo la concepción de sistema de armas y comunicaciones, lo cual implicó la actualización de su sistema con una visión de interoperabilidad con sus respectivos procesos de instrucción y adiestramiento.

Además de la doctrina OTAN el Ejército de Chile dispone de reglamentaciones que permiten establecer normas para lograr un adecuado funcionamiento de sus estructuras. Entre ellas se menciona el reglamento de “El Ejército y la Fuerza Terrestre”, en donde se instituyen las orientaciones bases para la organización, preparación y empleo de la fuerza terrestre y de esta manera disponer de una fuerza eficaz y eficiente en la defensa de su patria. Así mismo se permite visualizar a sus organizaciones operando como un todo (Ejército de Chile, 2010).

Para lograr una fuerza eficaz, SALINAS VERDUGO (2020), expresa que el Ejército de Chile ha adoptado como modelo táctico-operacional el modelo de Guerra de Maniobras.

Modelo que en síntesis considera el empleo sincronizado de las diferentes capacidades de combate de sus armas y servicios, y el uso de un sistema de planificación que permita afectar el centro de gravedad del enemigo con el propósito de quebrantar su voluntad de lucha y poder concentrar todo su poder de combate en un punto y momento deseado, venciendo finalmente a su oponente.

El concepto ISTAR fue desarrollado tomando como base a la doctrina OTAN y teniendo en cuenta las características de su ambiente operacional lo incorporó como propia en su doctrina operacional de inteligencia. El objetivo principal fue abordado para apoyar a la inteligencia y con ello lograr el correcto entendimiento e integración de las distintas organizaciones

En la intención de apoyar al sistema de inteligencia el “Reglamento de Inteligencia” establece principios, normas, procedimientos y estructuras para dar respuestas a los nuevos requerimientos que implican la modernización y desarrollo de la función de inteligencia en su tarea de apoyar en la conducción y empleo de la fuerza terrestre.

Asimismo se desarrolla, en el reglamento Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Obtención de Objetivos (ISTAR), conceptos que permiten operacionalizar el Ciclo de Inteligencia y disponer de una perspectiva funcional de los medios de obtención en procura de información útil en el campo de batalla. En el mencionado documento se desarrollan los aspectos relacionados a sus generalidades del sistema, el Proceso ISTAR, el Mando y Control ISTAR y su planificación (Ejército de Chile, 2009).

La estructura ISTAR adopta el enfoque sistémico en el empleo de los medios de obtención, esto requiere que se utilicen los recursos como una entidad integral, más que una serie de esquemas rígidos o sistemas compartimentados.

El trabajo de planificación de inteligencia tiene por objetivo la integración de todos los recursos y medios disponibles que permitan obtener una visión completa del campo de batalla, asegurando una adecuada interacción y comunicación en el sistema de mando. Esta integración

implica la combinación entre las capacidades básicas de cada unidad y la composición con otros sistemas tales: como los vehículos aéreos no tripulados, guerra electrónica e inteligencia humana.

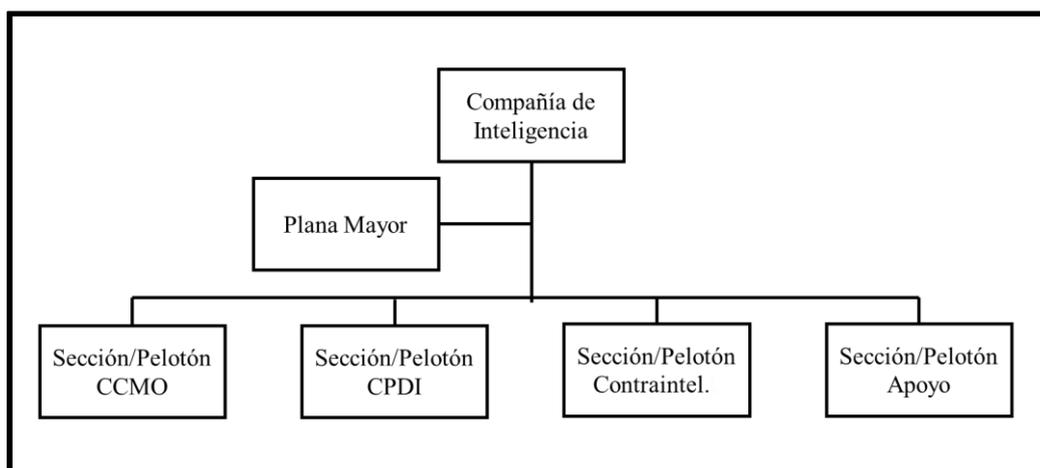
De acuerdo con el reglamento Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Obtención de Objetivos ISTAR (2009), el sistema se estructura sobre diversas unidades que se integran y buscan satisfacer las necesidades críticas y prioritarias de Inteligencia solicitadas por el comandante o sus asesores. Cabe aclarar que cuando se le atribuye al sistema la capacidad de mando y control la misma pasa a denominarse C4ISTAR.

La estructura ISTAR se compone con:

- Departamento II de las Unidades de Armas Combinadas, quien organiza y coordina el Sistema ISTAR, direcciona el esfuerzo de la búsqueda de los medios de obtención. La misma se ve materializada a través de la Compañía de Inteligencia, cuya orgánica se observa a continuación (Figura 2).

## Figura 2

### *Orgánica de la Unidad de Inteligencia de las Unidades de Armas Combinadas*

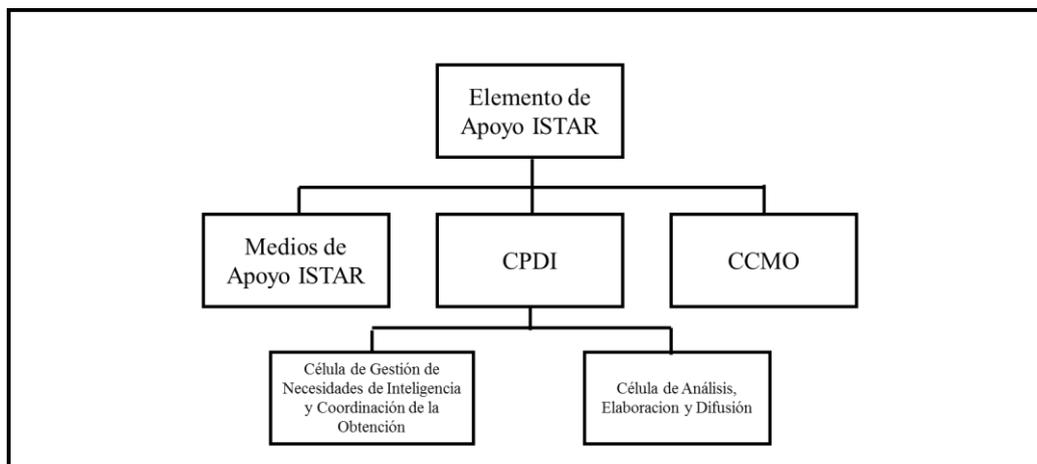


*Notas:* Adaptado de Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Obtención de Objetivos ISTAR. El CCMO (Centro de Control de Medios de Obtención) coordina los esfuerzos de las unidades de obtención, el CPDI (Centro de Producción y Difusión de Inteligencia) desarrolla parte del ciclo de inteligencia.

- Unidades ejecutivas de Inteligencia, conformado por los recursos humanos y materiales especializados y técnicos dedicados a la gestión de Inteligencia y contrainteligencia durante el todo el ciclo. Estas unidades se constituyen en Elementos de Apoyo ISTAR (EAI) y su orgánica se observa a continuación (Figura 3).

**Figura 3**

*Estructura del Elemento de Apoyo ISTAR.*



*Notas:* Adaptado de Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Obtención de Objetivos ISTAR.

- Unidades de Obtención, pueden ser los medios que explotan las fuentes HUMINT, SIGINT, IMINT, de exploración, reconocimiento, de combate, etc.

Para que el sistema pueda funcionar en sí como un sistema, el mismo requiere de ciertas particularidades que son expresadas en principios. En este sentido se mencionan los siguientes: orientado al mando, coordinación centralizada, proactivo y oportuno, control continuo, enfoque sistémico, solidez, exactitud, revisión continua, protección de las fuentes, accesibilidad y flexibilidad (Ejército de Chile, 2009).

En relación a las organizaciones que integran el sistema destaca que sus elementos deben contar con el principio de flexibilidad entre otros, lo cual le permite poder integrarse en cualquier momento y bajo cualquier condición a diferentes organizaciones que así lo requieran.

Además su equipamiento debe permitir poder difundir la información al comandante en forma oportuna. Así mismo estas organizaciones deben disponer de la capacidad de interoperabilidad de sus medios.

### **Normas de Exploración del Ejército de Chile.**

En lo que respecta a las organizaciones que integran el sistema ISTAR en el Ejército de Chile, podemos señalar que una de las organizaciones que va a alimentar este sistema corresponde a los elementos de exploración y reconocimiento de las fuerzas terrestre.

De acuerdo a la necesidad de contar con un enfoque sistémico en las organizaciones, y de esta manera obtener un funcionamiento eficiente, los distintos elementos establecen también normas particulares para sus estructuras que permiten ajustar sus tareas. Si bien cada organización posee una misión diferente, todas ellas se encuentran orientadas a lograr el principio de la flexibilidad.

El reglamento de “Exploración y Reconocimiento” establece las formas de emplear a los medios de exploración y de esa manera explotar sus capacidades en el cumplimiento de la misión, a saber:

Planificación centralizada y ejecución centralizada. Con el fin de evitar superposiciones e interferencias entre los diferentes medios de búsqueda, la planificación del empleo de las unidades de exploración, debe materializarse a través de una adecuada estructuración del sistema de inteligencia de combate y de una conducción activa, directa y oportuna de sus patrullas. La exploración debe tener un mando centralizado y coordinado en la planificación y descentralizado en la ejecución de la búsqueda integrada al sistema ISTAR.

Oportunidad de la búsqueda. Establece que la información tendrá valor cuando llegue a quien la requiera en forma oportuna y sirva para la toma de decisiones. Por ello los órganos de exploración deben mantener el enlace y comunicar sus informes obtenidos mediante medios

con capacidad de transmitir en tiempo real y de este modo acelerar los procesos de análisis de la información.

Activa y continua. Las unidades deben tomar contacto cuanto antes con el adversario de manera prioritaria para la búsqueda de información. Logrado el contacto, debe ser mantenido en todo momento, si se pierde debe recuperarlo lo antes posible.

Espíritu ofensivo. Todos los órganos de búsqueda, en todos los niveles, deben ir e incluso combatir para obtener información.

Empleo racional de medios. El empleo de los medios de exploración debe estar acorde con el objetivo de exploración, incluso manteniendo unidades de exploración sin infiltrar en espera de nuevas misiones de obtención.

Sincronización de los medios. Los medios de exploración deben emplearse coordinadamente de modo que sus actividades se complementen e integren y evitar superposiciones.

Flexibilidad del empleo. Indica que cuando los medios de exploración resulten ser insuficientes para obtener información se deberá emplear a aquellos que no fueron infiltrados.

Ejecutada por unidades especializadas. Las unidades de exploración deben contar con personal profesional, con conocimiento del enemigo y terreno. Conocimiento en el empleo del material y equipo técnico para la búsqueda de la información. Con capacidad de discernir la información esencial y útil de la accesoría y sin valor. (Ejército de Chile, 2009)

### **Unidades de Exploración y su Estructura del Ejército de Chile.**

Para el cumplimiento de sus respectivas misiones de obtención de información, los medios de exploración se organizan y equipan de acuerdo a las pertinentes necesidades. Asimismo divide en medios de exploración aéreo y medios de exploración terrestre, ambas desarrollan sus actividades en estrecha coordinación. En relación al medio terrestre se establece

que serán aquellos que se desplacen por el terreno para obtener información, ya sea a pie, ruedas u orugas, conformando unidades blindadas, motorizadas y/o motos.

Como enuncia el reglamento del Ejército de Chile, la estructura organizacional de los medios de exploración terrestre responderá a:

- Gran movilidad.
- Fraccionamiento hasta el elemento.
- Autosuficiente.
- Autonomía logística hasta 72 hrs.
- Posee medios motorizados que facilitan su infiltración o inserción.
- Elementos de protección y combate para proporcionarse seguridad.
- Flexibilidad.
- Magnitud adecuada a la zona jurisdiccional de la unidad a la cual sirve
- Enlace técnico actualizado y de largo alcance.
- Capacidad de ocultamiento y mimetismo.
- Elementos de observación de elevado rendimiento técnico. (Ejército de Chile, 2009, pp.18-19)

El empleo de los medios de exploración motorizados, blindados y montados dependerá de un correcto análisis de los factores METTTC (Misión, Enemigo, Terreno y tiempo atmosférico, Tropas y apoyo logístico disponible, Tiempo útil, Consideraciones civiles) que determine qué medios de transporte se utilizaran para la infiltración.

Además de los medios de exploración mencionados existen medios técnicos que complementan a la exploración:

- “Radares de vigilancia terrestre.
- Vehículos aéreos no tripulados.
- Sensores remotos de vigilancia.

- Equipos técnicos: visores intensificadores de luz, termográficos, telémetros laser, etc” (Ejército de Chile, 2009, p. 21).

### **Desarrollo del Concepto IRVA en la Fuerza Terrestre de Brasil.**

Si bien el Ejército de Brasil no emplea taxativamente el concepto de sistema ISTAR en su doctrina, hace referencia a una estructura similar al tema en cuestión y sí desarrolla el concepto que se denomina IRVA (Inteligencia, Reconocimiento, Vigilancia y Adquisición de Objetivos).

La fuerza terrestre de Brasil establece que los elementos de poder de combate representan las capacidades que las fuerzas terrestres emplean en situaciones de guerra o no, éstas son representadas en funciones de combate. Entre ellas se mencionan las funciones de Liderazgo, Información y Combate, Mando y Control, Movimiento y Maniobra, Inteligencia, Incendios, Logística y Protección. En relación a la función de combate de inteligencia, su reglamentación lo define como:

Conjunto de actividades, tareas y sistemas interrelacionados que aseguren la comprensión sobre el ambiente operacional, amenazas (reales y potenciales), el terreno y las consideraciones civiles, con base en las directrices del comandante, expresadas en necesidades de inteligencia y ejecutadas en tareas asociada en operaciones de Inteligencia, Reconocimiento, Vigilancia y Adquisición de Objetivos. (Exército Brasileiro, 2019, p. 5-7)

En este sentido la función de combate de inteligencia tiene por finalidad satisfacer las necesidades de conocimiento para el comando. De esta manera contribuye con el planeamiento y la conducción de las operaciones. Las actividades de esta función de combate se encuentran enmarcadas en el ciclo de inteligencia que consiste en la Orientación, Obtención, Producción y Difusión.

El sistema de inteligencia es la organización que va a orientar la ejecución de las tareas y actividades inherentes a inteligencia. Estas son establecidas por cada comandante de acuerdo a las necesidades de inteligencia.

Por cuanto a la obtención el sistema va disponer de diferentes medios de obtención tales como elementos de reconocimiento y vigilancia, patrullas de cualquier tipo, especialistas en imágenes, documentación radares y sensores.

El volumen de información obtenida por los diferentes medios de obtención mencionado anteriormente requiere de una estructura que le permita procesar y explotar con rapidez esa información para poder contribuir y/o apoyar al proceso de toma de decisiones. Es por ello que el Ejército de Brasil dispone de un sistema IRVA con características similares al tema en cuestión.

En forma específica, el Manual de Fundamentos de Inteligencia Militar Terrestre (2015) menciona que IRVA consiste en:

- Inteligencia, órgano que direcciona a la gestión de las necesidades de informaciones, del accionamiento y exploración de sus diversos sensores y colaboradores para la obtención de datos, elaboración y difusión.
- Reconocimiento, misión dirigida para obtener información requerida, mediante la observación o empleo de otros métodos, sobre las actividades, ubicación, medios y fuerzas del enemigo, reales o potenciales, como así también información relacionada a la meteorología y características geográficas de un aérea definida. Es una actividad limitada en tiempo y espacio.
- Vigilancia, observación sistemática del ambiente operacional, teniendo por objetivos áreas, personas, instalaciones, materias y equipamiento, empleando diferentes medios tales como electrónicos, cibernéticos, ópticos y acuáticos, etc.

- Adquisición de blancos, establece la detección, localización e identificación de un objetivo con el detalle y precisión suficiente para permitir el empleo eficaz de las armas.

De acuerdo a lo desarrollado anteriormente el concepto de IRVA integra tareas de reconocimiento, vigilancia y adquisición de objetivos con el apoyo del órgano de inteligencia. Órgano que coordinará los distintos esfuerzos y permitirá disponer de un claro panorama de la situación, evitando las superposiciones de esfuerzos que en determinados casos puede entorpecer el proceso de la toma de decisiones.

El manual de Fundamentos de Inteligencia aduce que las tareas inherentes a esta actividad son:

- Sincronización de actividades IRVA;
- Integración de actividades de IRVA;
- Conducción de reconocimiento;
- Conducción de vigilancia;
- Realizar otras operaciones y misiones relacionadas con la inteligencia; y brindar apoyo en la búsqueda de objetivos, utilizando sensores tecnológicos o humanos que representen el formato de esta actividad de función de combate. (Exército Brasileiro, 2015, pp. 2-3 - 2-4)

La fase producción los datos obtenidos son convertidos en nuevos conocimientos respondiendo a las necesidades de inteligencia establecidas en el inicio del ciclo. En esta fase, la producción de información consta de tres etapas; Análisis y síntesis, Interpretación y Formalización.

En cuanto a la difusión de la información se establece que la misma debe ser difundida por la cadena de comando y por el canal técnico de inteligencia, teniendo en cuenta el principio de oportunidad y la necesidad de saber.

## **Normas de Exploración del Ejército de Brasil.**

La doctrina de Ejército Brasileiro menciona que los elementos de caballería pueden ser empleados en situaciones de guerra como así también en aquellas que no son de guerra, formando parte del poder de combate del poder terrestre. Ejecuta operaciones ofensivas, defensivas, y en relación de cooperación y coordinación con otras agencias (Exército Brasileiro, 2018).

En este sentido la caballería va disponer de distintas organizaciones como por ejemplo la caballería blindada, mecanizada, paracaidista, aeromóvil, de guardia y de selva, todas ellas con diferentes misiones específicas.

Dentro de las tareas específicas, la más apta para realizar obtención de información del enemigo y con cierto grado de profundidad es la caballería mecanizada.

La caballería mecanizada va a cumplir misiones que exigen gran movilidad y relativa potencia de fuego. Con los medios disponibles puede accionar en amplios frentes y en profundidad siendo de esta manera la más apta para ejecutar operaciones de reconocimiento y seguridad. Además, en el marco de las operaciones ofensivas/defensivas, puede ser empleado como elemento de economía de fuerza (Exército Brasileiro, 2018).

En cuanto al empleo de sus organizaciones se distingue que:

El planeamiento y la conducción de las operaciones se basan, necesariamente, sobre información sobre el enemigo y el ambiente operacional que pueden ser obtenidas, entre otras vías, a través de reconocimiento aéreo y terrestre. El reconocimiento terrestre surte mejor efecto si lo lleva a cabo una fuerza capaz de establecer y mantener contacto con el enemigo, así como actuar en profundidad y rapidez. (Exército Brasileiro, 2018, p. 2-2)

Para el desarrollo de las operaciones se deben determinar criterios que permitan a las acciones disponer de cierta flexibilidad con una clara interpretación de la intención de su jefe

para el cumplimiento de la misión. La doctrina básica del Ejército del Brasil determina ciertas características que debe observar todo elemento de exploración, ellas son:

- Planeamiento centralizado y ejecución descentralizada
- Acción rápida y agresiva, evitando en tanto que sea posible la interrupción del movimiento.
- Seguridad compatible con el movimiento;
- Énfasis en el uso de la red de carreteras más adecuada;
- Máxima iniciativa de los comandos subordinados;
- Máximo empleo de los elementos de información;
- Rápida transmisión de los informes obtenidos al escalón superior;
- Falta de información sobre el enemigo. (Exército Brasileiro, 2018, p. 5-4)

#### **Unidades de Exploración y su Estructura del Ejército de Brasil.**

De acuerdo a lo mencionado anteriormente la caballería mecanizada será la más apta para realizar reconocimiento y seguridad en amplio frente y profundidad. Esta organización se estructura sobre la base de la Brigada de Caballería Mecanizada. Sus características son: “movilidad táctica, poder de fuego, protección blindada, acción de choque, flexibilidad, estructura organizativa y un sistema de comunicaciones amplio y flexible” (Exército Brasileiro, 2018, p. 2-7).

El Ejército de Brasil dispone de distintos elementos de exploración que cumplen con la misión de acuerdo a sus características y conformación, entre ellas se encuentra la Br C Mec (Brigada de Caballería Mecanizada), RC Mec (Regimiento de Caballería Mecanizado), y el Esc C Mec (Escuadrón de Caballería Mecanizado).

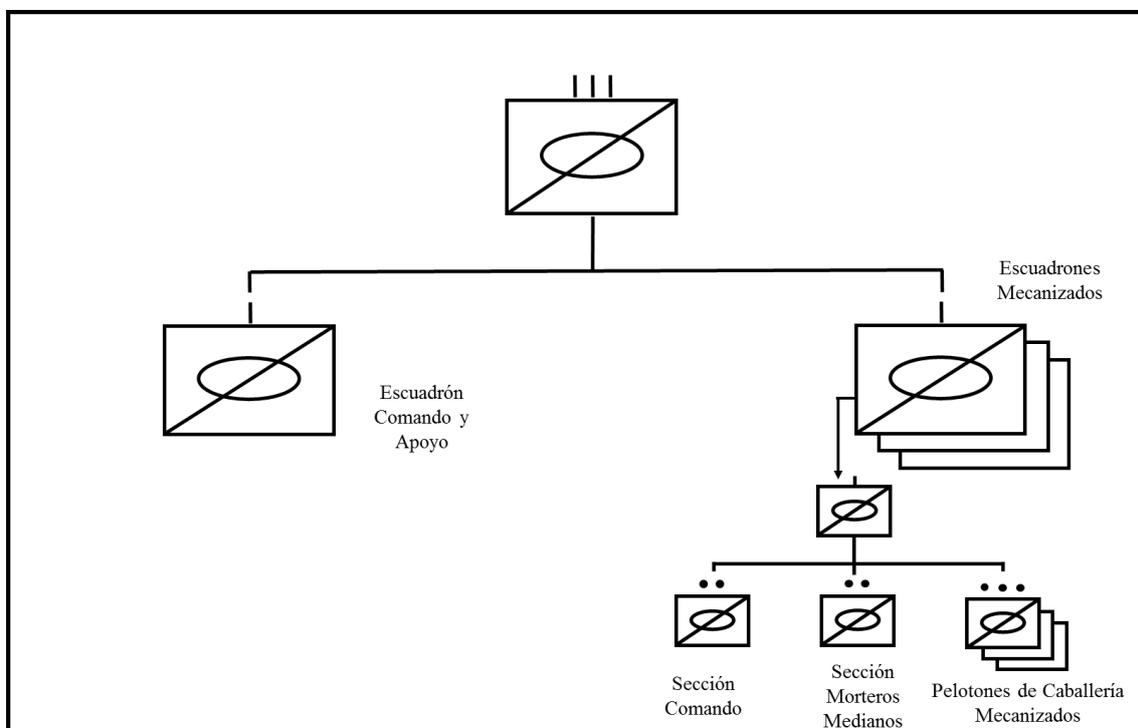
Una Br C Mec, posee dentro de su orgánica a dos RC Mec y a un RC Bl. Entre sus aspectos más distintivos encontramos su alto grado de flexibilidad, que le otorga al comandante

de esa brigada, organizar para el combate en fracciones o fuerzas de tareas con una misión específica.

El Regimiento de Caballería Mecanizado, que es el elemento organizado, equipado e instruido para realizar operaciones de exploración a nivel GUB. Tiene por misión ejecutar operaciones de reconocimiento y de seguridad, también participar de las operaciones ofensivas y defensivas enmarcado en una organización superior (Figura 4).

#### Figura 4

*Regimiento de Caballería Mecanizado del Ejército del Brasil.*



*Notas:* Adaptado del Manual de Campanha a Cavalaria Nas Operações.

#### **Normas de Exploración / Reconocimiento del Ejército de Tierra de España.**

Una de las organizaciones que dispone el Ejército de Tierra de España para la obtención de información es el elemento de exploración de las Unidades de Caballería. Esta organización se destaca por contar con la capacidad de integrarse al sistema ISTAR cuando la situación así lo requiere.

De acuerdo a su doctrina la misma cuenta con la capacidad de “obtener información mediante la realización de acciones de reconocimiento de combate o en profundidad, pudiendo además completar, precisar y confirmar la información proporcionada por otros medios de obtención, constituyendo por todo ello un elemento primordial de la estructura ISTAR de su escalón superior” (Ejército de Tierra de España, 2023, p. 1-16).

La finalidad del reconocimiento está orientado a permitir el planeamiento de quien lo requiera o facilitar la conducción de las operaciones. Así mismo el objetivo de reconocimiento podrá estar enfocado sobre el enemigo, accidentes del terreno, infraestructuras, población civil y condiciones meteorológicas (Ejército de Tierra de España, 2023).

De acuerdo al reglamento del Ejército de Tierra de España (2023), para ejecutar la obtención de información se establecen fundamentos que lo rigen. Entre ellos se menciona:

Un planeamiento detallado y conducción coordinada. Por cuanto al planeamiento el mismo estará supeditado al tiempo disponible para su confección pudiendo ser detallado o expedito. La ejecución del reconocimiento deberá ser coordinada para evitar superposiciones en el cumplimiento de la misión, espacios vacíos sin reconocer o fuego entre propias fracciones.

Orientación hacia un objetivo de reconocimiento. El mismo estará orientado hacia un objetivo de manera tal de no sobrepasar sus capacidades. Es por ello que se orientará hacia una zona, área, itinerario o algún aspecto del cual se requiera la información.

Mantenimiento de la libertad de acción y contacto con el enemigo. Será esencial contar con la libertad de acción para poder obtener información. Establecido el contacto deberá mantenerlo hasta que se ordene lo contrario. En este sentido el contacto con el enemigo podrá ser visual o combatiendo para obtener información, manteniendo en todo momento la capacidad de maniobra y evitando quedarse en empeñado en un combate decisivo.

Conducción rápida. La conducción será rápida en virtud del tiempo disponible y de las situaciones que se presente. Se procurará en todo momento preservar la libertad de acción. Ante contacto con el enemigo ejecutará los procedimientos previamente establecidos.

Remisión de la información, oportuna, completa, precisa y breve. La información que se obtenga deberá ser útil en sentido que será elevada en el tiempo disponible con la información requerida, elevando lo que realmente sea de interés. Para ello deberá contar con los medios necesarios para poder transmitirla desde la más larga distancia.

Buscar el máximo rendimiento de los medios de obtención disponibles. Para lograr óptimos resultados en la obtención de la información, los elementos exploración emplearán todos los medios disponibles. En razón de ello duplicará el empleo de los medios en el mismo objetivo para incrementar la probabilidad de obtención de información.

### **Unidades de Reconocimiento y su Estructura del Ejército de Tierra de España.**

Es de destacar que en las acciones de reconocimiento las unidades de exploración podrán combatir para obtener información como así también emplear tácticas sigilosas de acuerdo a las necesidades y exigencias impuestas (Ejército de Tierra de España, 2023).

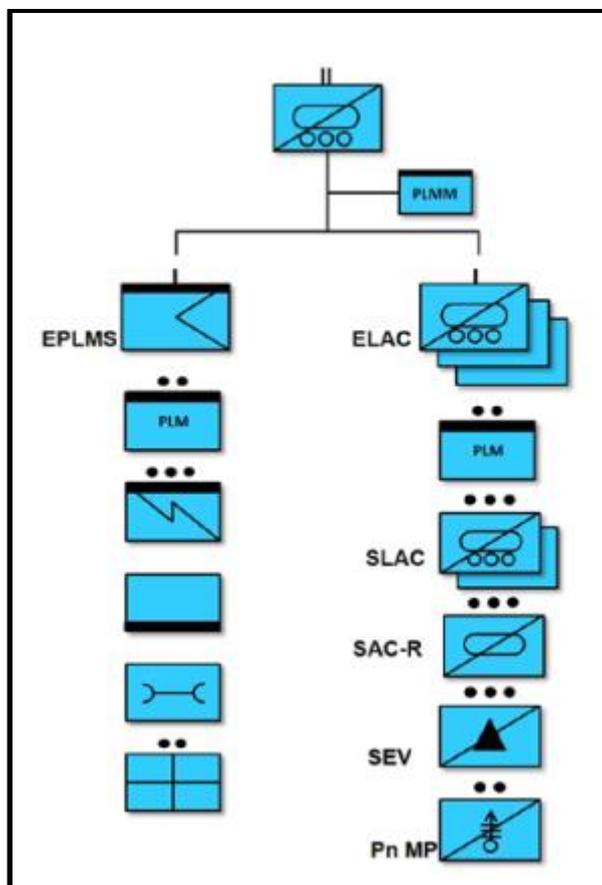
La determinación del empleo de una manera u otra estará relacionada con la estructura organizacional y la disponibilidad de medios que permitan cumplir con su acabado. Es por ello que para lograr su cometido, las mismas se organizan en regimientos, grupos, escuadrones, secciones, pelotones y por último en escuadras y equipos.

Una de las organizaciones que dispone el Ejército de Tierra de España para obtener información es el Regimiento de Caballería Ligero y su estructura organizacional está conformada por un mando y su plana mayor y un grupo de caballería ligero acorazado.

El grupo de caballería ligero, dentro del regimiento de caballería ligero, se conforma a su vez con un mando, una plana mayor de mando, un escuadrón de plana mayor de servicios y tres escuadrones ligeros acorazados (Figura 5).

**Figura 5**

*Grupo de Caballería Ligero Acorazado del Ejército de Tierra de España en el marco de una Brigada Media.*



*Notas:* Adaptado de Empleo de las Pequeñas Unidades de Caballería. Los Grupos. Del Escuadrón de Plana Mayor y Servicios (EPLMS) se desprenden los servicios necesarios para facilitar el ejercicio del mando. Del Escuadrón Ligero Acorazado de Caballería (ELAC) se desprenden las secciones ligeras acorazadas, sección acorazada, sección de exploración y vigilancia y el pelotón de morteros pesados.

### **Diferencias y similitudes.**

El cuadro que se observa a continuación resume las características clave de los enfoques adoptados por el Ejército de Chile, el Ejército de Brasil y el Ejército de Tierra de España permitiendo destacar las similitudes y diferencias en la estructura, planificación y ejecución de

las operaciones de inteligencia y reconocimiento. Con ello se distingue una visión integral de cómo cada fuerza armada implementa estos conceptos en su doctrina operacional (Figura 6).

**Figura 6**

*Cuadro comparativo.*

<b>Aspecto</b>	<b>Chile (ISTAR)</b>	<b>Brasil (IRVA)</b>	<b>España (ISTAR)</b>
<b>Terminología</b>	ISTAR	IRVA	ISTAR
<b>Enfoque Integral</b>	Sí, con integración de inteligencia, vigilancia y reconocimiento.	Sí, con un enfoque similar.	Sí, con integración en el sistema ISTAR.
<b>Estructura Organizacional</b>	Brigadas y compañías especializadas.	Brigadas, regimientos y escuadrones.	Regimientos, grupos y escuadrones de caballería.
<b>Flexibilidad</b>	Alta flexibilidad en la ejecución de misiones.	Alta flexibilidad y rapidez en la acción.	Flexibilidad en la integración de unidades.
<b>Mando y Control</b>	Centralizado en planificación; descentralizado en ejecución.	Planificación centralizada y ejecución descentralizada.	Centralizado, pero permite flexibilidad operativa.
<b>Normas de Exploración</b>	Enfoque proactivo y ofensivo; planificación centralizada.	Énfasis en rapidez y agresividad; ejecución descentralizada.	Detallado y coordinado; enfocado en evitar superposiciones.
<b>Uso de Tecnología</b>	Vehículos aéreos no tripulados y otros sistemas de sensores.	Sensores electrónicos y humanos, tecnología avanzada.	Tecnologías avanzadas para obtención de información.
<b>Enfoque en Capacidades de Combate</b>	Combinación de fuerzas y capacidades.	Énfasis en la caballería mecanizada.	Capacidad de combate de las unidades de exploración.

*Notas:* Elaboración propia.

### **Conclusiones Parciales.**

Los conceptos ISTAR e IRVA representan enfoques similares en la integración de inteligencia, vigilancia, reconocimiento y adquisición de objetivos, aunque con matices y estructuras específicas adaptadas a las doctrinas y necesidades de cada país. Estos conceptos se emplean para apoyar al ciclo de inteligencia.

Las distintas organizaciones de los ejércitos analizados destacan la importancia de una planificación centralizada con ejecución descentralizada, la necesidad de flexibilidad en la estructura de las unidades de exploración, y la capacidad de adaptarse a diferentes entornos operacionales.

Ante las exigencias para la obtención de información, requiere que los elementos de exploración dispongan de ciertas capacidades que permitan su integración a los diferentes sistemas. Esta capacidad organizacional, modularidad, le confiere a los elementos vincularse estrechamente con los sistemas de inteligencia como así también la interacción con los diferentes medios técnicos que se disponen al momento de accionar como un solo sistema.

Los elementos de exploración dentro del sistema ISTAR constituyen los medios de obtención, principalmente para la vigilancia y exploración/vigilancia. Estos elementos podrán estar o no bajo la conducción y dirección del órgano de inteligencia.

El parámetro general para la aplicación de los elementos de exploración al sistema ISTAR se centra en la integración y coordinación efectiva de múltiples capacidades de inteligencia, vigilancia y reconocimiento. Esto implica un enfoque sistémico que prioriza la interoperabilidad entre unidades, la flexibilidad en la planificación y ejecución, y el uso de tecnología avanzada para obtener información oportuna y precisa.

Se destaca la capacidad de las unidades de exploración para adoptar tácticas sigilosas o de combate según la situación. Además resalta su versatilidad y la importancia de la planificación en función de los recursos disponibles.

Al mismo tiempo, se destaca la importancia de mantener una comunicación fluida y una estructura organizativa que permita adaptarse rápidamente a las condiciones del campo de combate, garantizando así la eficacia en la toma de decisiones.

Para mantener una comunicación fluida, todas las partes integrantes de la estructura contarán con medios tecnológicos con capacidad de transmitir en tiempo real, de manera rápida y segura.

El Ejército de Tierra de España tiene una doctrina definida para la exploración y el reconocimiento, que integra principios de planificación detallada, coordinación, y flexibilidad táctica. Las Unidades de Caballería, al estar integradas en el sistema ISTAR, desempeñan un papel clave en la obtención y transmisión de información para la toma de decisiones y la conducción efectiva de operaciones.

La remisión de la información debe ser oportuna, completa, precisa y breve. La eficacia en la transmisión de datos es fundamental para que la información sea útil en el proceso de toma de decisiones, lo cual requiere medios adecuados para la comunicación a largas distancias.

La estructura estará dada por un previo análisis del escenario en donde deberán ser empleados los elementos y posteriormente se designará cual será la organización, de acuerdo a sus medios y capacidades, que llevará a cabo el cumplimiento de la misión.

## Capítulo 3

### La Exploración del Ejército Argentino.

La exploración en el contexto militar es un componente esencial para la obtención de información precisa y oportuna sobre el enemigo, el terreno y las condiciones meteorológicas, es por ello que cuando mayor es la incertidumbre mayor es la necesidad de contar con estos elementos. En el Ejército Argentino, la doctrina de exploración se fundamenta en principios que rigen su ejecución y destacan su importancia en la toma de decisiones tácticas.

Este capítulo se centra en analizar la doctrina vigente de exploración, enfatizando el papel de los elementos de caballería de exploración y su contribución a la efectividad operacional. La finalidad que se persigue es integrar a los elementos de exploración al sistema ISTAR teniendo en cuenta sus requerimientos.

#### Elemento de Exploración.

Tanto para el planeamiento como para la conducción de las operaciones el comandante / jefe requerirá de información para la toma de decisiones. En este sentido para poder direccionar los recursos disponibles en la obtención de información y explotar sus resultados demandará seguir una secuencia para su producción. La doctrina del Ejército Argentino lo establece como el ciclo de producción de inteligencia.

El ciclo mencionado anteriormente se conforma por los siguientes pasos: Dirección del esfuerzo de obtención, Obtención de Información, Proceso de la información obtenida y Diseminación y uso (Ejército Argentino, 2008).

Para llevar a cabo este ciclo de producción el Ejército Argentino dispone al nivel gran unidad de combate de un Centro Integrador de Inteligencia (CII) dónde se generan los diferentes requerimientos para satisfacer las necesidades del comandante.

De acuerdo a lo mencionado en el reglamento “Compañía de Inteligencia de la Gran Unidad de Combate”, el CII proporcionará asesoramiento y asistencia al comandante y su estado mayor, a través del G-2 para:

- Anticipar las acciones del enemigo y evitar la sorpresa.
- Determinar las capacidades del enemigo.
- Sincronizar las actividades de obtención con la operación táctica.
- Procesar la información obtenida y producción de inteligencia.
- Diseminar la información e inteligencia resultante. (Ejército Argentino, 2010)

En el paso de obtención de la información uno de las organizaciones que se distingue es el elemento de exploración.

El arma de caballería se estructura en distintos elementos tales como la caballería blindada, la caballería ligera, la caballería de montaña y monte y la caballería de exploración.

La caballería de exploración, tal como lo expresa el reglamento La Caballería, Conceptos Básicos de Empleo, va a ejecutar exploración a nivel fuerzas terrestres y de Grandes Unidades de Batalla / Combate (GUB y GUC), para obtener información sobre la situación del enemigo y su evolución, obtener información del terreno, condiciones meteorológicas y otros aspectos del ambiente operacional, proporcionar cierto grado de seguridad a la fuerza (Ejército Argentino, 2017).

La doctrina mencionada precedentemente determina que para estructurar las organizaciones del arma deben tenerse en cuenta ciertos aspectos básicos. Estos le permitirán disponer de capacidades para cumplir con las misiones establecidas. Para la caballería de exploración buscará disponer de:

- Medios que permitan la ejecución de distintas formas, tipos y procedimientos de exploración, y que se complementen con el nivel de conducción del cual dependa.

- Significativa autonomía, que le permita operar relativamente aislada del conjunto de la Fuerza y en la profundidad del dispositivo enemigo.
- Capacidad de operar de manera descentralizada hasta los menores niveles.
- Disponer de medios de observación y detección de largo alcance.
- Contar con una movilidad superior a la del conjunto de las fuerzas para las cuales explore, privilegiando la misma y la autonomía por sobre la protección blindada y la potencia de fuego.
- La organización se adaptará al ambiente geográfico donde operará y el nivel de conducción al que servirá.
- Contar con capacidad para operar en ambiente QBN y disponer de medios que permitan la detección de zonas contaminadas.
- Disponer de medios de comunicaciones e informática confiables y aptas para transmitir con seguridad en ese sentido.
- Operar con un máximo de eficiencia en cualquier condición meteorológica.
- Contar con sistemas de detección que le permitan disponer de información exacta y oportuna evitando la propia detección.

### **Empleo de la Exploración.**

Por cuanto a su concepto de empleo el reglamento La Caballería, Conceptos Básicos de Empleo (2017), establece que los elementos de exploración se regirán de acuerdo a lo siguiente:

- Su ejecución está relacionada con el campo de interés de inteligencia y dentro del mismo, con la actividad de obtención de información.
- La exploración es una responsabilidad de comando y su importancia es tal que en el nivel de las Grandes Unidades (GGUU) la ejecutan prioritariamente las organizaciones de caballería de exploración.

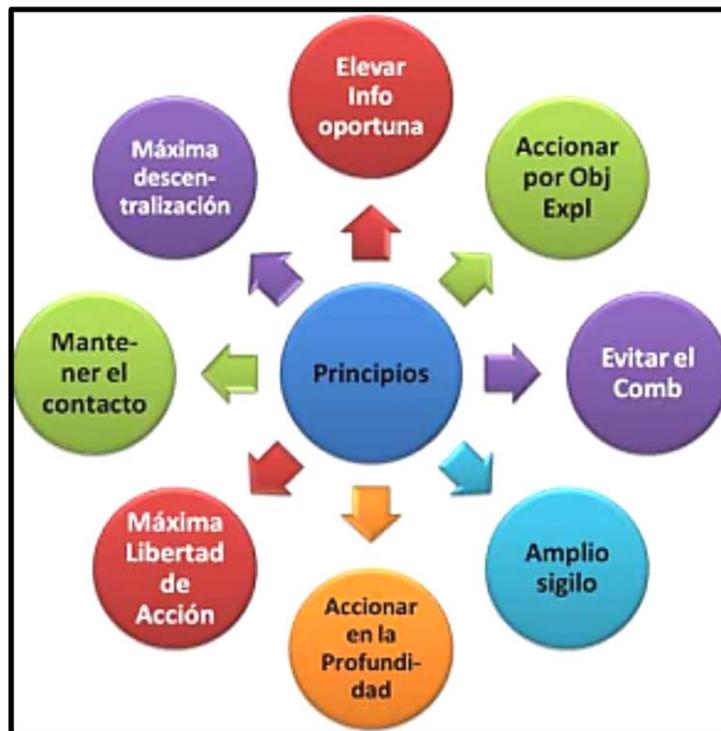
- Comprende la obtención de la información y su transmisión al órgano de comando que la requirió.
- La exploración es necesaria en todas las operaciones, multiplicando su valor en las situaciones más inciertas.
- Una correcta exploración se materializa detectando tempranamente el proceder del enemigo.
- Las características de los combates modernos, caracterizados por un alto grado de incertidumbre, aumentan la necesidad de contar con información precisa y en tiempo real sobre el enemigo, para tomar decisiones adecuadas y eficaces.
- La exploración se orienta por el enemigo y por aquellos objetivos relevantes para la producción de inteligencia necesaria en las operaciones actuales o futuras.
- Los elementos de exploración operarán, normalmente, con libertad de acción, evitando empeñarse en combate.
- Se adoptarán las medidas necesarias para evitar ser detectados por parte del enemigo.
- Una vez detectado y localizado el enemigo, objetivo de la exploración, es esencial mantener el contacto continuo sin entrar en combate, salvo que se indique lo contrario. La información obtenida debe ser transmitida de manera oportuna, precisa y objetiva, sin subestimar su importancia aparente.
- La experiencia reciente en conflictos ha revelado que las fallas más comunes en esta operación incluyen un planeamiento poco detallado, una inadecuada estimación de los tiempos necesarios para la obtención de información, y la tendencia a involucrarse en combates sin haber cumplido previamente con los requerimientos de información o haciéndolo de manera tardía.

## Principios para la Conducción de la Exploración.

Según el reglamento La Caballería, Conceptos Básicos de Empleo (2017) la exploración se rige por principios para su ejecución (Figura 7).

**Figura 7**

*Principios para la conducción de la exploración.*



*Notas:* Adaptado de La Caballería, Conceptos Básicos de Empleo.

Para la ejecución de las operaciones de exploración se tienen en cuenta los siguientes principios:

Accionar por objetivos de exploración: Los objetivos de exploración son elementos del enemigo que se consideran blancos de inteligencia y son seleccionados como EEI (Elementos Esenciales de Inteligencia) por el comandante. También puede designarse un área específica donde la unidad de exploración llevará a cabo su actividad durante un período determinado.

Evitar el combate: Se debe priorizar la búsqueda intensiva de información, utilizando todos los recursos disponibles. Es fundamental mantener una reserva de exploración y vigilancia sobre el área explorada para detectar cualquier actividad del enemigo. Solo se debe

entrar en combate directo si es necesario romper el contacto o neutralizar la cobertura que el enemigo ha creado.

**Amplio sigilo:** La información obtenida tendrá un mayor valor si se evita que el enemigo sepa que ha sido detectado. La sorpresa se potencia cuando el enemigo cree que su posición o vulnerabilidades son desconocidas.

**Accionar en la profundidad:** Una exploración eficaz puede reducir significativamente la incertidumbre en el combate. Mientras que la inteligencia básica proporciona datos sobre el entorno geográfico y el despliegue enemigo, es la exploración la que revela su disposición, incluidas sus debilidades y los obstáculos artificiales que puedan afectar las maniobras.

**Máxima libertad de acción:** Esta libertad debe reflejarse en las órdenes recibidas y en las acciones llevadas a cabo. Si una unidad de exploración pierde esta libertad, no podrá cumplir su misión. En situaciones adversas, debe reaccionar de manera agresiva para recuperarla.

**Mantener el contacto:** Los elementos de exploración deben adelantarse a las propias fuerzas, operando generalmente en el territorio controlado por el enemigo y tan profundamente en su dispositivo como sea necesario para satisfacer los requerimientos de información.

**Máxima descentralización:** La exploración tiene una naturaleza distinta a las operaciones tácticas convencionales, donde la coordinación de grandes unidades es clave. La obtención de información relevante no depende del número de exploradores, sino de su capacidad. La organización de la fuerza para cumplir su misión y tareas específicas permite adaptarse a las necesidades.

**Elevar información oportuna:** Para que la información sea útil, debe ser elevada de manera oportuna. Incluso los datos que parecen irrelevantes pueden ser valiosos, ya que su importancia real se revela al analizarlos en conjunto con la información de diferentes fuentes. La información pierde valor con el tiempo, por lo que debe ser transmitida de la manera más segura y precisa posible.

### **El Regimiento de Caballería de Exploración.**

Teniendo en cuenta el esfuerzo y desgaste que genera la ejecución de la maniobra y la dificultad de una operación para modificarla luego de iniciada, exigirá el empleo de la exploración con la mayor anticipación y profundidad posible.

Las organizaciones de caballería de exploración deberán disponer de material que les otorgue una gran movilidad, complementada con una adecuada autonomía logística que le permita adelantarse lo suficientemente necesario y distintos elementos que contribuyan al cumplimiento de la misión.

De acuerdo con el reglamento La Caballería, Conceptos Básicos de Empleo (2017), establece que los elementos de exploración deben contar con alta movilidad, baja detectabilidad y un buen alcance y autonomía. Aunque tendrán menor potencia de fuego en comparación, deben ser más ágiles que las fuerzas a las que apoyan. Esta movilidad debe ser al menos equivalente a la de la unidad a la que sirven para facilitar el desarrollo de operaciones; de lo contrario, las fuerzas de combate podrían verse obligadas a detenerse o reducir su avance durante la exploración, o a comprometerse en combate sin la información necesaria.

Así mismo la organización y el equipamiento de estos elementos deben ajustarse, manteniendo un equilibrio funcional según las misiones específicas y la probabilidad de entrar en combate. A menor nivel de apoyo, mayor será la probabilidad de enfrentamientos, y viceversa. Por ello, cada elemento o fracción de exploración debe contar con características y recursos que los diferencien de otras unidades en diferentes niveles.

El Ejército Argentino dispone de elementos para obtener información tales como las unidades y subunidades independientes de exploración, entre ellas se destaca el Regimiento de Caballería de Exploración (RC Expl).

El RC Expl, en su concepto de empleo, se encuentra relacionado con el nivel de conducción táctico siendo el principal elemento de obtención de información de interés para el

comandante de la gran unidad de combate o de la gran unidad de batalla. El eficiente empleo contribuirá al mantenimiento de la iniciativa y a la libertad de acción de las propias fuerzas.

El regimiento ejecutará, esencialmente, exploración táctica al estar ligado con el nivel táctico y, eventualmente, ejecutará exploración operacional.

De acuerdo con el reglamento El Regimiento de Caballería de Exploración, constituirán sus objetivos prioritarios, además de los relacionados con información del terreno y de las condiciones meteorológicas, los siguientes:

- Zonas de concentración del enemigo.
- Ingreso de GGUU al Teatro de Operaciones (TO) y desplazamientos dentro de él.
- Acumulación y/o desplazamiento de gran cantidad de abastecimientos y sus instalaciones.
- Despliegue de medios aéreos (y eventualmente unidades navales) dentro del TO y otras armas y/o sistemas cuyo empleo afecte el desarrollo de las operaciones en el nivel operacional (misiles superficie–superficie de largo alcance, sistemas de defensa aérea de gran alcance, sistemas de operaciones electrónicas, etc.)
- Construcción de fortificaciones y obstáculos de magnitud.
- Elementos de comando de nivel unidad y superiores.
- Reunión de fuerzas enemigas y sus desplazamientos.
- Distribución de fuerzas y dispositivos enemigos en detalle.
- Instalaciones logísticas y trabajos de organización del terreno.
- Ubicación de medios de apoyo de fuego, de defensa aérea y otras armas de apoyo.

(Ejército Argentino, 2016, p. 1)

La forma de ejecución será esencialmente terrestre, aunque disponga de otros medios como el de Aeronaves No Tripuladas (ANT). Asimismo, realizará los tres tipos básicos de exploración de zona, de área y de camino.

De acuerdo al reglamento mencionado anteriormente el procedimiento que los elementos y fracciones del regimiento adoptarán para cumplir las misiones de exploración será prioritariamente por la observación, seguido por la exploración por el fuego y, excepcionalmente, forzando la exploración (Ejército Argentino, 2016).

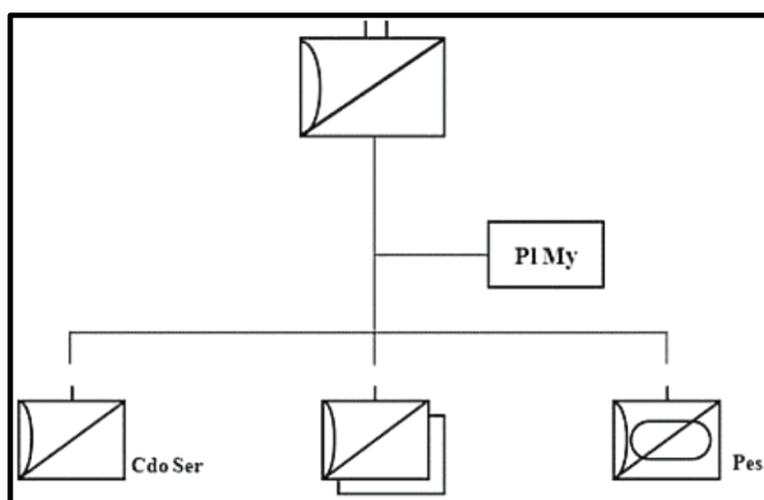
Uno de los aspectos que remarca el reglamento Regimiento de Caballería de Exploración (2017) es que el elemento no está organizado, equipado, ni adiestrado para cumplir misiones de seguridad por no disponer de suficiente poder de combate. Remarca también que cuando es empeñado en misiones de combate deja de ejecutar exploración y consecuentemente se pierde la ventaja del dominio de la información.

Así mismo se tendrá en cuenta que solamente se recurrirá al combate en casos excepcionales y que resulte necesario para poder dar cumplimiento de su cometido.

Para el cumplimiento de su misión el regimiento se estructura en un Escuadrón Comando y Servicio (Esc Cdo Ser), dos Escuadrones de Caballería de Exploración (Esc C Expl) y un Escuadrón Caballería de Exploración Pesado (Esc C Expl Pes) (Figura 8).

### Figura 8

*Organización del RC Expl.*



*Notas:* Adaptado de Regimiento de Caballería de Exploración.

El escuadrón comando y servicio, le permite conducir a la unidad y la ejecución de las funciones logística de personal y material. Por cuanto a su organización “normalmente, estará compuesto por un grupo comando, una sección plana mayor, una sección comunicaciones, una Sección de Exploración de Largo Alcance (SELA), una sección morteros pesados, una sección arsenales, una sección intendencia y una sección sanidad” (Ejército Argentino, 2016, p. 6).

La estructura del escuadrón comando y servicios dispone de los elementos de comando para la conducción de la unidad, como así también de los elementos con funciones logísticas de personal y material en relación al mantenimiento de la aptitud de combate del elemento.

Posee las capacidades de instalar, operar y mantener:

- Un Puesto de Comando Principal (PCP) y un Puesto de Comando Secundario (PCS), este último en el sector de los trenes de unidad, para conducir las operaciones del regimiento.
- El sistema particular de comunicaciones.
- Los trenes de unidad (de combate y de campaña).
- Apoyo de fuego cercano a las fracciones del regimiento.

La sección Plana Mayor (PI My) es el órgano de comando, asesoramiento, asistencia y control del jefe de regimiento. Está constituida por el segundo jefe de regimiento, quien es el jefe de la plana mayor, por el oficial de personal (S – 1), oficial de inteligencia (S – 2), oficial de operaciones (S – 3) y el oficial de material (S – 4).

La PI My, además de asesorar y asistir al jefe de regimiento, cumple funciones tales como el comando y control, inteligencia, maniobra, fuegos, protección y sostenimiento.

La sección comunicaciones le confiere al jefe de unidad los medios necesarios para el control, comando y coordinación de todas sus actividades y el mantenimiento del enlace por un lado con el escalón superior y por otro lado con los elementos dependientes del regimiento. De esta manera se constituye como uno de los principales elementos vinculante que permite la

conducción en el desarrollo de las operaciones, recibir la información obtenida por los medios de obtención y posteriormente elevarla en oportunidad a la inteligencia del escalón superior.

Los escuadrones de caballería de exploración son quienes ejecutan las misiones de exploración empleando los procedimientos por la observación y por el fuego, eventualmente forzando la exploración. Para las misiones de exploración “normalmente, estará organizado con un grupo comando, una sección pesada, dos secciones de exploración y una sección electrónica” (Ejército Argentino, 2016, p. 7).

Por último el escuadrón caballería de exploración pesado que cumple también misiones de exploración pero su esencia es la de desaferrar a los elementos de exploración. Su estructura y poder de combate lo convierten en apto para forzar la exploración y para reforzar la exploración por el fuego en el marco de la unidad. Es por ello que “normalmente, estará organizado con un grupo comando y servicio y tres secciones pesadas. Las secciones de tanques podrán estar equipadas con tanques o vehículos pesados de exploración a rueda, armados con cañón de gran calibre (90 a 120 mm)” (Ejército Argentino, 2016, p. 9).

La búsqueda de la información relacionada al enemigo exigirá que los elementos dependientes del regimiento operen en la profundidad del dispositivo enemigo, de acuerdo a la misión que se le impone al elemento. Estas misiones podrán abarcar extensos espacios que exija que los elementos dependientes del regimiento operen de forma descentralizada hasta los menores niveles.

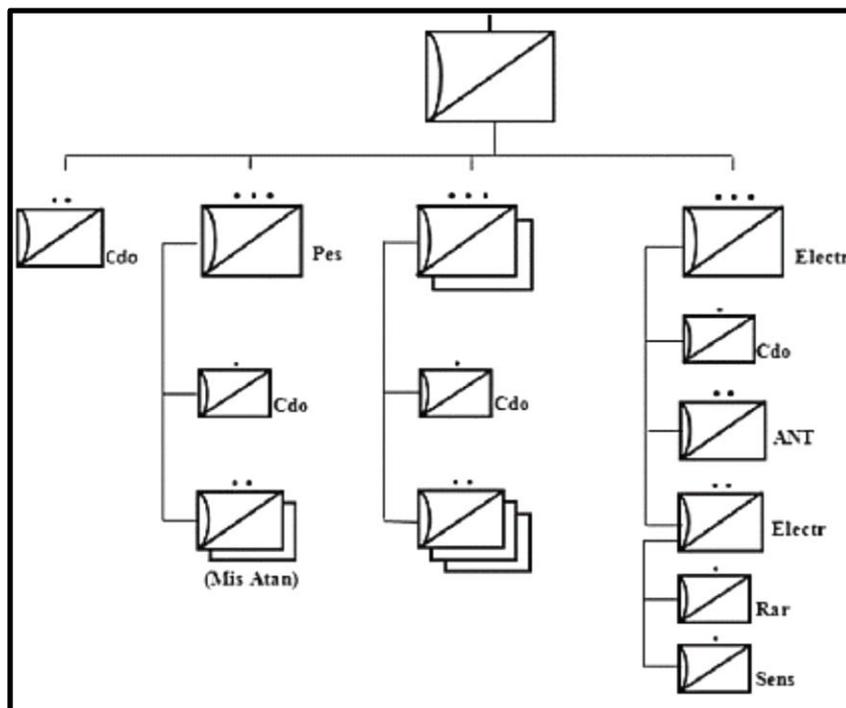
La ejecución descentralizada de las operaciones de exploración requerirá de personal altamente capacitado y en pleno conocimiento de las intenciones del Jefe para poder obrar en consecuencia.

Los escuadrones de exploración orgánicos, dentro de sus conceptos de empleo, ejecutarán sus misiones con la máxima discreción, avanzando a cubierto de acuerdo a las características del terreno, penetrando el dispositivo dispuesto por las fuerzas enemigas e

infiltrándose en busca de los objetivos asignados en la profundidad. Una vez alcanzado el objetivo de exploración, se deberá mantener el contacto (Ejército Argentino, 2016).

**Figura 9**

*Organización del Escuadrón de Caballería de Exploración.*



*Notas:* Adaptado de Regimiento de Caballería de Exploración. Se observa que el Esc C Expl dispone, particularmente, de una Sección Electrónica que le otorga ciertas capacidades como la de vigilancia del campo de combate a la Subunidad.

### **Integración al Sistema ISTAR.**

Teniendo en cuenta el concepto desarrollado de sistema ISTAR y las características particulares de los elementos de exploración, la integración de los mismos requiere de ciertos aspectos que deben considerarse.

Integrar los elementos de exploración del Ejército Argentino al sistema ISTAR requiere una planificación cuidadosa y una comprensión clara de las capacidades y limitaciones de los diferentes medios disponibles. A continuación se detallan los aspectos básicos a observar.

Interoperabilidad entre los sistemas: los elementos de exploración deben poseer la capacidad de conectarse y comunicarse con el sistema ISTAR, por lo cual requiere de medios que permitan su interoperabilidad con las distintas estructuras.

En este sentido el Ejército Argentino posee el desarrollo de un sistema propio denominado SITEA (Sistema Integral Táctico del Ejército Argentino). Este sistema es una herramienta de apoyo al ejercicio del comando y control de operaciones militares en el nivel GUC con capacidad para operar en forma continua en cualquier ambiente geográfico del país y bajo cualquier tipo de condiciones meteorológicas.

SITEA permite, integrar el Puesto de Comando de la GUC con los Puestos de Comando de sus elementos dependientes a través de los medios de comunicación con capacidad para transmitir voz y datos en forma segura, como así también, recibir la información captada por sensores y medios disponibles en su zona de responsabilidad (radares, sensores, aeronaves no tripuladas, puestos de observación, elementos de exploración).

Este sistema de acuerdo al su manual “Sistema Integrado Táctico de Comando y Control del Ejército Argentino” le permite conducir los elementos orgánicos de la brigada en operaciones militares, otros elementos asignados, agregados o puestos en apoyo para el cumplimiento de una misión.

Reunir y procesar información del ambiente operacional (factores de la situación general, del ambiente geográfico y de las fuerzas enemigas y propias) y posteriormente diseminarla.

Coordinar las acciones e integrar los planes.

Evaluar los resultados obtenidos o efectos logrados en la ejecución para retroalimentar el proceso de toma de decisiones (Ejército Argentino, 2016).

Tecnología de detección avanzada: la adopción de tecnologías emergentes, como drones, sensores avanzados y herramientas de inteligencia artificial mejoran la recopilación de

datos en tiempo real y su análisis. Adoptar sistemas de comunicaciones avanzados que permitan también transmitir en tiempo real la información obtenida.

Para los elementos de exploración, el empleo de medios tecnológicos deberá ser adecuado a las necesidades del elemento como así también al ambiente particular en donde serán utilizados.

Flujo de información: debe constar un proceso claro para la transmisión de información recopilada desde los elementos de exploración hasta la unidad de comando, asegurando que los datos sean procesados y analizados rápidamente. Para maximizar su efectividad, los elementos de exploración deben integrarse adecuadamente en el sistema ISTAR, asegurando un flujo continuo de información entre las unidades de exploración y los centros de comando, lo que puede requerir mejoras constantes en las capacidades tecnológicas y en las comunicaciones.

Deben desarrollarse protocolos claros para el intercambio de información entre las unidades de exploración y la UISTAR, asegurando que la información relevante llegue de manera oportuna.

Capacitación y formación: los elementos de exploración deben capacitarse en el uso de tecnologías ISTAR y en la interpretación de la información, para optimizar la toma de decisiones tácticas. Asegurar que haya un equilibrio entre la dirección centralizada y la ejecución descentralizada para que las decisiones tácticas puedan tomarse rápidamente en el campo.

Evaluación y retroalimentación: es menester evaluar la efectividad de las operaciones de exploración en el contexto del sistema ISTAR, permitiendo ajustar la organización, tácticas y procedimientos basados en experiencias anteriores. Por ello es que las estructuras organizacionales deben ser altamente adaptables a los cambios que requiere el entorno operacional.

Una de las cuatro bases con las que se conforman las organizaciones del Ejército Argentino es la modularidad, al respecto se refiere que “este criterio incrementará la flexibilidad y la capacidad de respuesta de la Fuerza, al facilitar la conformación de agrupamientos transitorios sistémicamente conformados, permitiendo optimizar los recursos para obtener de ellos el máximo rendimiento” (Ejército Argentino, 2015, p. 40).

Cooperación multidimensional: con otras fuerzas para mejorar la eficacia de las operaciones de exploración.

### **Conclusiones Parciales.**

Las características particulares del combate, en muchos casos, exigirán importantes cambios en la organización, para lo cual se deberá realizar un exhaustivo análisis de la situación y determinar en bases a los conceptos básicos y particulares, su estructura organizacional.

La caballería de exploración se organiza en diferentes elementos, cada uno con características específicas que les permiten operar de manera efectiva, destacando la movilidad, autonomía y capacidad de operar en ambientes complejos.

Los regimientos de caballería de exploración cuentan con un diseño que prioriza la velocidad y la capacidad de accionar sigilosamente, permitiendo a las unidades operar en la profundidad del dispositivo enemigo.

La doctrina de exploración del Ejército Argentino se fundamenta en principios claros, como la necesidad de evitar el combate, operar con sigilo, y mantener un contacto continuo con el enemigo sin comprometerse en enfrentamientos directos, lo cual es vital para preservar la ventaja informativa.

La naturaleza descentralizada de la exploración permite que los elementos actúen con autonomía, adaptándose a las condiciones cambiantes del campo de combate. Esto requiere personal altamente capacitado y alineado con los objetivos establecidos.

El desarrollo del SITEA le confiere, al nivel táctico, la integración de los diferentes sistemas y por consiguiente la facilidades para la conducción y control en el desarrollo de las operaciones.

Así mismo el SITEA le permite disponer de flexibilidad para la conducción de las operaciones pudiendo reorientarlas de ser necesarias y transmitir la información obtenida de manera segura.

### **Conclusiones Finales.**

La conducción militar necesariamente debe contar con una disposición organizacional que le permita acelerar el ciclo de la toma de decisiones. Esta estructura debe reunir ciertos criterios que le asienta adaptarse ante las distintas situaciones. Los conflictos actuales se caracterizan por el alto grado de incertidumbre, volatilidad y de carácter complejo, donde cobra vital importancia la obtención de información.

La tecnología en su avance, otorga una variedad de medios técnicos que facilitan la obtención de esa información, es necesario por ende, disponer de un sistema que reúna y consolide ese volumen de información para luego procesarla y difundirla. Pero ante la variedad de medios de obtención también se requiere de un sistema que sincronice y coordine a los distintos medios disponibles.

Luego de haber analizado el concepto ISTAR a partir de sus principios, tareas y funciones, se concluye que la integración de los sistemas le permite incrementar ciertas capacidades en las distintas etapas de planeamiento, como así también en el proceso de toma de decisiones.

El sistema ISTAR se destaca por su capacidad de integrar y coordinar una variedad de medios y fuentes para obtener, procesar y distribuir información crucial. Esta integración permite un aprovechamiento máximo de las capacidades de obtención y contribuye a la eficiencia en la planificación y ejecución de operaciones.

Para lograr el funcionamiento eficiente y potenciar las capacidades del sistema necesariamente requerirá en su estructura de elementos básicos como Medios de Obtención, Medios de Planificación y Dirección y Medios de Análisis, Integración, Producción y Difusión de Información, de esta manera todos los componentes y organizaciones que lo integran facilitaran el desempeño del sistema. Cabe mencionar que aquellos medios, elementos u

organizaciones que se retrasen en su funcionamiento causarán un retardo en los diferentes ciclos que conforman el sistema, entre ellos la toma de decisiones.

Con la evolución tecnológica y características de los ambientes en donde se pueden llegar a librar los combates, han obligado en los últimos años a realizar una revisión y actualización de las doctrinas de cada país, como así también la imperiosa necesidad de contar con esos medios tecnológicos que permiten obtener información y brindar la defensa necesaria cubriendo espacios que por razones de extensiones territoriales resulta escaso el recurso humano.

Las exigencias de obtención de información, requiere que los elementos de exploración dispongan de ciertas capacidades o criterios organizacionales que permitan su integración a los diferentes sistemas. Esta capacidad organizacional, como modularidad, le confiere a los elementos vincularse estrechamente con los sistemas de inteligencia como así también la interacción con los diferentes medios técnicos que se disponen al momento de accionar como un todo en el sistema.

Los elementos de exploración del Ejército de Tierra de España disponen de la capacidad de integrarse a las UISTAR. Las unidades de exploración pueden emplear tácticas sigilosas o combatir según las necesidades de la misión. La estructura organizacional, que incluye regimientos, grupos, escuadrones, secciones, pelotones y equipos, permite adaptar las capacidades de exploración y reconocimiento a las exigencias específicas de cada operación.

En el marco regional la fuerza terrestre del Ejército de Chile ha implementado y desarrollado en su doctrina el concepto ISTAR en base a la doctrina OTAN. El Ejército Argentino y el Ejército de Brasil, si bien no disponen de la doctrina ISTAR, poseen concepciones muy similares a lo que establece el concepto ISTAR, entendiendo la importancia de contar con un sistema que permita explotar todas las capacidades y medios disponibles.

La estructura de cada sistema estará dada por un previo análisis del escenario en donde deberán ejecutar las acciones correspondientes. Posteriormente se estructurará la organización, de acuerdo a sus medios y capacidades, para llevar a cabo el cumplimiento de la misión.

Operar en diferentes ambientes geográficos exigirá, en muchos casos, importantes cambios a la organización para el combate. Es por ello que se deberá realizar un exhaustivo análisis de la situación y determinar, en bases a los conceptos básicos y particulares, su estructura.

Para el desarrollo de las operaciones los elementos de exploración deberán tener en cuenta el conocimiento de las intenciones del comandante/jefe por parte de todas las fracciones hasta el menor nivel.

Se destaca que las unidades de exploración del Ejército de Tierra de España pueden emplear tácticas sigilosas o combatir según las necesidades de la misión. La estructura organizacional, que incluye regimientos, grupos, escuadrones, secciones, pelotones y equipos, permite adaptar las capacidades de exploración y reconocimiento a las exigencias específicas de cada operación.

El RC Expl posee una flexibilidad importante en su organización ya que dispone de la capacidad de operar en forma aislada y los elementos que lo integran accionar en forma semiindependiente. Estas fracciones deberán accionar con un alto grado de capacitación táctica y técnica específica que le otorgará un cierto grado de libertad.

El RC Expl dentro de sus capacidades ejecutará básicamente operaciones de exploración, vigilancia del campo de combate y adquisición de blanco. Es importante destacar que por su organización el regimiento no está capacitado para ejecutar operaciones de seguridad. En el ejercicio del comando y control, la sección comunicaciones constituye el centro neurálgico para la conducción y control de las misiones de exploración.

Es significativo remarcar que el Ejército Argentino ha desarrollado el SITEA que le confiere, al nivel táctico, la integración de los diferentes sistemas y por consiguiente la facilidades para la conducción y control en el desarrollo de las operaciones.

Los elementos de exploración del Ejército Argentino poseen características particulares que permiten su integración al sistema ISTAR, pero requieren adaptaciones en términos de interoperabilidad, procedimientos, capacidades analíticas y sostenibilidad establecidas por la doctrina ISTAR.

Para lograr una adecuada integración entre los distintos sistemas se requiere de un adecuado adiestramiento como así también un equipamiento que logre conectar con los demás sistemas.

La integración de los sistemas requerirá de doctrina que permita establecer ciertos estándares para su implementación, adaptabilidad a un sistema mayor y su concepto de empleo.

Los elementos de exploración integrados al sistema ISTAR deben asegurar la continuidad del flujo de la información a las unidades de comando, lo que requiere de una permanente actualización en tecnología y en comunicaciones.

#### **Aportes Profesionales del Autor.**

Para integrar los elementos de exploración al sistema ISTAR, se requiere una adecuada interoperabilidad tecnológica, un flujo de información efectivo, capacitación en el uso de nuevas herramientas y flexibilidad para la ejecución de las operaciones.

Al integrarse el elemento de exploración al sistema ISTAR y observando la doctrina del Ejército Argentino el comandante de la GUC deberá tener en cuenta mantener su capacidad de reacción y libertad de acción para operar en oportunidad y lugar deseado. Es por ello que resulta necesario mantener la conducción del elemento de exploración.

La implementación de sistemas avanzados como SITEA facilita el comando y control, asegurando una comunicación eficaz entre los elementos de exploración y las unidades de

mando. Asimismo, la modularidad y la cooperación multidimensional con otras fuerzas son claves para optimizar las operaciones y mejorar la capacidad de respuesta del Ejército Argentino.

Por cuanto al flujo de comunicaciones debe ser tanto vertical (de los niveles superiores a los inferiores y viceversa) como horizontal (entre unidades del mismo nivel). Esto asegura que la información fluya eficientemente entre los diferentes niveles de mando y entre las unidades operativas. Así mismo debe existir una claridad en los roles y su definición a los efectos de que cada elemento sepa a quién informar y quién debe ser informado en diferentes situaciones.

La incorporación de tecnologías avanzadas en el sistema ISTAR debe facilitar la comunicación en tiempo real. Los elementos de exploración deben poder utilizar estas tecnologías para enviar y recibir información de manera ágil y efectiva, reduciendo de esta manera el tiempo en el procesamiento de la información.

Es esencial establecer mecanismos que permitan la evaluación continua de la información y las decisiones tomadas, ajustando las acciones según sea necesario.

Los principales criterios que deben cumplirse son la centralización en la dirección y la descentralización en la ejecución. Para ello se deben elaborar directrices específicas para la planificación de misiones de exploración que se integren con los objetivos del sistema ISTAR.

Comparando las características analizadas de los elementos de exploración que integran al sistema ISTAR con los elementos de exploración del Ejército Argentino, se observa la necesidad de aumentar también la capacidad de combate para la obtención de la información, teniendo en cuenta las particularidades del ambiente en donde se desarrollen las operaciones.

Ampliar la capacitación en técnicas de análisis para que los elementos de exploración puedan procesar y evaluar mejor la información recopilada. En este sentido se pueden incluir

analistas de diferentes disciplinas de inteligencia para mejorar la calidad y relevancia de los informes.

Por cuanto a la sostenibilidad y mantenimiento de recursos es necesario desarrollar un plan de mantenimiento y modernización para los equipos de exploración, asegurando su disponibilidad y eficacia. En consecuencia disponer de una logística y el soporte para las operaciones de exploración, asegurando que cuenten con los recursos necesarios en el momento adecuado.

En el contexto militar, las condiciones pueden cambiar rápidamente debido a factores como el entorno geográfico, la situación del enemigo o las condiciones meteorológicas. Una organización flexible puede ajustar su accionar en tiempo real, lo que permite una mejor respuesta ante imprevistos.

La flexibilidad permite una mayor autonomía en los niveles inferiores, lo que facilita la toma de decisiones rápida y eficiente. Los elementos de exploración, por ejemplo, pueden actuar con libertad en el terreno, recogiendo información vital sin esperar órdenes desde los niveles superiores.

No tan solo se hace referencia a la interoperabilidad tecnológica entre los distintos sistemas, sino también a la interoperabilidad organizacional. En este sentido se fomenta la cooperación entre diferentes unidades y fuerzas, permitiendo una integración efectiva en las operaciones. Esto es especialmente relevante en el marco del sistema ISTAR, donde la colaboración entre unidades es esencial para una recopilación de información eficaz.

En la interrelación de los sistemas uno de los factores importantes es el recurso humano. Su capacitación debe responder a la necesidad de formar personal altamente capacitado que pueda adaptarse a diferentes roles y funciones según lo requiera la misión. Esto es fundamental para mantener una fuerza eficaz y competente.

Finalmente este aporte puede servir como punto de partida para futuras investigaciones en el área de inteligencia, donde se podrían explorar temas como la influencia de las tecnologías emergentes en la optimización de sistemas ISTAR, la interoperabilidad entre fuerzas de distintas naciones, o la evolución de las doctrinas militares en respuesta a nuevas amenazas globales.

## Referencias.

- COLOM PIELLA, G. (Abril de 2017). *Una relectura acerca de la revolución en los asuntos militares y la transformación de la guerra*. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es>
- DÍAZ LOZA, F. (1970). *Reflexiones sobre las orientaciones doctrinarias de las fuerzas blindadas*. Argentina: Círculo Militar.
- Ejército Argentino. (2008). *Inteligencia Táctica*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2010). *Compañía de Inteligencia de la Gran Unidad de Combate*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2015). *Conducción para las Fuerzas Terrestres*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2016). *El Regimiento de Caballería de Exploración*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2016). *Sistema Integrado Táctico de Comando y Control del Ejército Argentino - SITEA*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2017). *La Caballería Conceptos Básicos de Empleo*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército Argentino. (2019). *Artillería de Campaña – Conceptos Rectores – Tomo I*. Argentina: Departamento Doctrina.
- Ejército de Chile. (2009). *Exploración y Reconocimiento*. Chile: División Doctrina.
- Ejército de Chile. (2009). *RDI 20006 - Inteligencia, Vigilancia, Reconocimiento y Obtención de Blancos (ISTAR)*. Chile: División Doctrina.
- Ejército de Chile. (2010). *DD-10001- El Ejército y la Fuerza Terrestre*. Chile: División Doctrina.
- Ejército de Chile. (2012). *RDI-20001- Reglamento de Inteligencia*. Chile: División Doctrina.
- Ejército de Tierra de España. (2019). *Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimiento (ISTAR)*. Granada: Ministerio de Defensa - Mando de Adiestramiento y Doctrina.

- Ejército de Tierra de España. (2023). *Táctica. Empleo de las Pequeñas Unidades de Caballería: Los Grupos*. Granada: Ministerio de Defensa. Mando de Adiestramiento y Doctrina.
- Exército Brasileiro. (1997). *C 100-5 Manual de Campanha - Operaciones – 3ra Edición* . Brasil: División Doctrina.
- Exército Brasileiro. (1999). *C 2-1 Manual de Campanha – Empleo de la Caballería – 2da Ed.* Brasil: División Doctrina.
- Exército Brasileiro. (2015). *Manual de Campanha Inteligência*. Brasil: División Doctrina.
- Exército Brasileiro. (2015). *Manual de Fundamentos Inteligência Militar Terrestre* . Brasil: División Doctrina.
- Exército Brasileiro. (2018). *Manual de Campanha a Cavalaria Nas Operações*. Brasil: División Doctrina.
- Exército Brasileiro. (2019). *EB20-MF-10.102 Manual de Fundamentos Doctrina Militar Terrestre*. Brasil: División Doctrina.
- Fernández González, J. I. (2020). Empleo de los Sistemas Pilotados Remotamente en la Función de Combate Fuegos. *Revista del Ejército de Tierra Español*, 58 - 63.
- Field Army. (2002). *Manual 71754*. UK: División Doctrina.
- GABRIEL, C. (2011). *O Sistem ISTAR e os Esquadrões de Reconhecimento do Sistema de Forças Nacional*. Brasil: Academia Militar.
- OTAN. (2003). *Allied Joint Intelligence, Counter Intelligence and Security Doctrine - Concepto ISTAR*. AJP 2 OTAN. AJP 2.0.
- UK-Army. (2007). *Field Army ISTAR Handbook*. London: Army.
- VARELA SABANDO, P. (2014). *Desarrollo e Integración del Concepto ISTAR (Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de Objetivos y Reconocimientos) en el Campo de Batalla Táctico*. Obtenido de <http://cefadigital.edu.ar>
- VARELA SABANDO, P. (2015). Evolución y Desarrollo del Concepto ISTAR en las Operaciones Militares. *Revista de la Escuela Superior de Guerra*, 73-82.

VEGA, M. y. (2010, Marzo 2010). Una lectura acerca de la Revolución en los Asuntos Militares. *Revista de Ciencias Sociales, Vol 16*, 106-116.

VERDUGO, C. S. (2020). Empleo de las nuevas tecnologías en beneficio de la operabilidad y eficacia de las fuerzas. *Centro de Estudios Estratégicos de la Academia de Guerra del Ejército*, 105-111.

**Tabla de Abreviaturas.**

OTAN	Organización del Tratado del Atlántico Norte
RAM	Revolución de Asuntos Militares
ISTAR	Intelligence Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance (Inteligencia Vigilancia, Adquisición de Objetivos, Reconocimiento)
C4ISTAR	Command, Control, Communications, Computers, Intelligence Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance (Comando, Control, Comunicaciones, Computadora, Inteligencia Vigilancia, Adquisición de Objetivos, Reconocimiento)
GPS	Sistema de Posicionamiento Global
AGPM	Ambiente Geográfico Particular de Montaña
CIS	Sistemas de Comunicaciones e Información
JIPB	Joint Intelligence Preparation of the Battlespace (Preparación Conjunta de Inteligencia en el campo de batalla)
OPP	Operational Planning Process (Proceso de Planificación Operativa)
CCIR	Commander Critical Information Requirement (Requerimientos Críticos de Información del Comandante)
PIR	Priority Information Request (Requerimientos Prioritarios de Información).
IR	Information Requirements (Requisitos de Información).
RFI	Request for Information (Solicitud de Información).
IRM	Information Requirements Management (Gestión de Requerimientos de Información).
CC	Collection Coordination (Coordinación de Recolección).
CCMO	Centro de Control de Medios de Obtención.

CPDI	Centro de Producción y Difusión de Inteligencia
HUMINT	Human Intelligence (Inteligencia Humana)
SIGINT	Signal Intelligence (Inteligencia de Señales)
IMINT	Imagen Intelligence (Inteligencia de imágenes)
METTTC	Misión, Enemigo, Terreno y tiempo atmosférico, Tropas y apoyo logístico disponible, Tiempo útil, Consideraciones civiles
IRVA	Inteligencia, Reconocimiento, Vigilancia y Adquisición de Objetivos
ASC	All Source Cell (Célula de todos los orígenes)
SMC	Sensor Management Cell (Célula de gestión de sensores)
RFI	Request for Information, (Solicitud de información)
EW	Electronic Warfare (Guerra Electrónica).
MASINT	Measurement and Signature Intelligence (Inteligencia de Mediciones y Firmas Electrónicas)
C2	Comando y Control
PIR	Requerimientos Prioritarios de Información
ANT	Aeronaves No Tripuladas
CII	Centro Integrador de Inteligencia
SITEA	Sistema Integral Táctico del Ejército Argentino
RPAS	Remotely Piloted Aircraft System (Sistema Aéreo Piloteado Remotamente)
EEI	Elementos Esenciales de Inteligencia
TO	Teatro de Operaciones
SELA	Sección de Exploración de Largo Alcance
EPLMS	Escuadrón de Plana Mayor y Servicios

ELAC	Escuadrón Ligero Acorazado de Caballería
SLAC	Sección Ligera Acorazada de Caballería
SEV	Sección de Exploración y Vigilancia