

**INSTITUTO DE INTELIGENCIA
DE LAS FUERZAS ARMADAS**

FACULTAD MILITAR CONJUNTA

UNIVERSIDAD DE LA DEFENSA NACIONAL



**“ESPECIALIZACIÓN EN ANÁLISIS
DE INTELIGENCIA ESTRATÉGICA”**

“TRABAJO FINAL INTEGRADOR”

Tema: GEOPOLÍTICA E INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Título: CHIPRE Y LA POSICIÓN RELATIVA FAVORABLE.

Autor: Capitán JUAN MANUEL BRION

Tutor: DR. PABLO KORNBLUM

Año: 2023

Índice

INTRODUCCIÓN	6
CAPÍTULO I	8
Planteamiento del problema	8
Formulación y delimitación del problema	8
Objetivos	8
Justificación del problema	9
Metodología de análisis	9
CAPÍTULO II	10
Análisis general	10
Metodología FODA	10
¿Cómo se aplica?	10
Análisis FODA	13
Ubicación geográfica:	13

Situación política:	14
Situación interna	15
Turquía:	16
Grecia:	18
UNFICYP:	19
Reino Unido:	20
Situación externa	21
Turquía:	21
Grecia:	22
Naciones Unidas y Reino Unido:	23
Análisis de Escenarios	24
Conclusiones	27
CAPÍTULO III	29

Análisis Particular	29
Metodología de la Teoría de Juegos	29
Representación de juegos	30
Forma normal de un juego	30
Forma extensiva de un juego	31
Los elementos de la Teoría de los Juegos	32
Juegos de suma cero y de suma no cero	32
Juegos cooperativos	33
Análisis de la Teoría de Juegos	33
Reglas de juego	33
Matriz de pagos	34
Estrategias empleadas.	35
Conclusiones:	41
 CAPÍTULO IV	 44
 Control de calidad	 44
Metodología de Calidad de la información	44
¿Cómo se realiza el proceso de calidad de la información?	48
Análisis de calidad de la información	49

Ciclo de calidad	51
Ponderaciones	53
Categoría: Intrínseca	55
Categoría: Presentación	57
Categoría: Accesibilidad	58
Conclusiones:	59
CAPÍTULOS V	62
Apreciación final	62
BIBLIOGRAFÍA:	64

INTRODUCCIÓN

Ubicada en el mediterráneo oriental, próxima al Canal de Suez, Medio Oriente y Europa, el manejo de las rutas de navegación marítima por todo el Mar Mediterráneo y una posición relativa favorable para el despliegue de fuerzas militares en medio oriente, sumado, al descubrimiento de recursos naturales, convierten a la isla de Chipre en uno de los lugares más codiciados de la geopolítica internacional.

A mediados del siglo XIX, la corona británica desconfiaba de las pretensiones expansionistas de Rusia y Francia. Esto motivó un cambio en su manejo sobre el Mediterráneo, pasando a tener objetivos más extensos. Por este motivo, la isla pasó a encontrarse bajo la administración de Gran Bretaña, por medio del Tratado de la “Alianza de Defensa” firmado con el sultán Abdul Hamid II en junio del año 1878.

En 1959, tras la fallida anexión de Chipre a Grecia, se emprendieron las negociaciones para alcanzar un acuerdo que permitiera el traspaso a la soberanía británica. De esta manera, la isla debería convertirse en un estado independiente, pero asociado a Gran Bretaña, conservando los británicos sus bases militares en la isla como territorios soberanos. Asimismo, se reservaba la capacidad de intervención, junto a Grecia y Turquía, con la finalidad de reponer el equilibrio establecido, en el caso de que éste se rompiera.

Seguidamente, en 1960, se aprobó la Constitución y se concluyeron los tratados de garantía, alianza y radicación, decantando en el nacimiento de la República de Chipre como estado independiente.

Sin embargo, en el año 1963, se reavivaron nuevamente las diferencias. Los grecochipriotas acusaron a Turquía de interferir en asuntos internos, mientras que éste último acusó a aquéllos de querer anular los derechos de los turcochipriotas. Esto propició una serie de disturbios que, en diciembre de aquel año, destruyeron el orden legítimo. Desde ese momento, los grecochipriotas utilizaron el título de “Gobierno de Chipre” y los turcochipriotas establecieron una administración turca paralela, propiciando el despliegue de

la Misión de las Fuerzas de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre (UNFICYP, por su sigla en inglés).

El día 15 de julio de 1974, un sector grecochipriota favorable a la anexión de Chipre y alentado desde la junta militar de Atenas, dio un golpe de Estado con la intención de derrocar al presidente de la República, el arzobispo Makarios, partidario de la independencia de la isla. Días más tarde, el presidente se dirigió al Consejo de Seguridad para acusar a Grecia de invasión y ocupación. Mientras se sucedían los enfrentamientos civiles internos, Turquía aprovechó la inestabilidad política e invocando la protección de la minoría turca, invadió Chipre con sus tropas ocupando el tercio norte de la isla, estableciendo un Estado federado.

Tras un breve período de estabilidad, las continuas reivindicaciones de la total soberanía de la isla por parte del sector grecochipriota, impulsaron a los turcochipriotas a reafirmar sus derechos proclamando independiente la República Turca del Norte de Chipre (RTNC) en noviembre del año 1983. Esta República no contaba con el reconocimiento internacional, a excepción de Turquía.

Fueron varias las oportunidades en las que se intentó alcanzar la reunificación de la isla, sin embargo, las diferencias políticas, étnicas y religiosas no lo permitieron. Todo esto en un contexto de crisis energética en una de las zonas más ricas en recursos, potenciado por el desequilibrio que generó el conflicto de Ucrania y Rusia.

A este escenario se suman los recientes acontecimientos que involucran a las comunidades greco y turco chipriotas dentro de la isla. Por un lado, el Departamento de Defensa de los Estados Unidos anunció que la República de Chipre ha reunido las condiciones para adquirir material bélico estadounidense a partir del 2023, gracias a las modificaciones realizadas en sus regulaciones sobre el comercio internacional de armas. Por otro lado, la República Turca del Norte de Chipre fue incorporada, recientemente, a la Organización de Estados Turcos como “Estado Observador”, acción que fue repudiada por la Unión Europea.

CAPÍTULO I

Planteamiento del problema

Formulación y delimitación del problema

El presente trabajo final integrador tiene como objetivo analizar las diferentes situaciones estratégicas que se presentan en torno a los actores que toman participaciones en el conflicto de Chipre, desde los acontecimientos que tuvieron lugar en 1960 hasta la actualidad.

Para ello, se empleará la metodología de análisis FODA, con la finalidad de determinar los posibles escenarios, y la Teoría de Juegos, para analizar las estrategias empleadas por los protagonistas. Asimismo, para evaluar las fuentes consultadas se aplica el método de calidad de la información.

Objetivos

a. **OBJETIVO GENERAL:** Determinar los posibles escenarios, en el contexto anteriormente señalado, basados en los intereses que persiguen los protagonistas de esta trama.

b. **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:** Estudiar, describir y determinar los elementos que se detallan a continuación:

- i. Estrategias geopolíticas.
- ii. Reglas de Juego.
- iii. Valorización de fuentes.

Justificación del problema

En la última década, el conflicto de la Isla de Chipre ha tomado una importante dimensión económica debido al descubrimiento de yacimientos de gas natural en su Zona Exclusiva Económica (ZEE) en 2011. La energía aparece como un factor clave en las políticas exteriores de Turquía y Grecia. Ambos países han presentado planes para el transporte y comercialización del gas natural descubierto, así como también para otros yacimientos encontrados en el Mediterráneo Oriental.

Por otro lado, el hecho de ocupar una posición estratégica beneficiosa, no ser potencia militar y tener en su territorio dos comunidades étnicas diferentes, convierte a la isla de Chipre en una zona delicada en términos militares. Si a esto le sumamos la presencia de la Misión de las Fuerzas de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre (UNFICYP) y las dos bases soberanas británicas (Acrotiri y Dhekelia), convierten a la isla en uno de los lugares más disputados de la geopolítica actual.

Metodología de análisis

La aplicación de las metodologías nos permitirá:

1. Determinar un número finito de posibles escenarios, los protagonistas que intervienen y sus intereses.
2. Analizar las estrategias empleadas por cada protagonista, basados en los riesgos que puedan asumir de acuerdo al peligro de escalada.
3. Evaluar y valorar las fuentes consultadas.

CAPÍTULO II

Análisis general

Metodología FODA

El Análisis FODA consiste en realizar una evaluación de los factores fuertes y débiles que en su conjunto diagnostican la situación de una organización, mientras que las apreciaciones externas corresponden a las oportunidades y amenazas.

La técnica recoge y organiza información, en donde se realiza la identificación de las características propias de las organizaciones de estudio para apoyar la planificación estratégica y la toma de decisiones. Durante este proceso se analizan las fortalezas y debilidades del plan, y las oportunidades y amenazas que se encuentran en el ambiente externo que podrían impactar en la capacidad para alcanzar los objetivos.

¿Cómo se aplica?

1º) Se definen los intereses.

2º) Se arman los listados de fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades.

FIGURA N°1

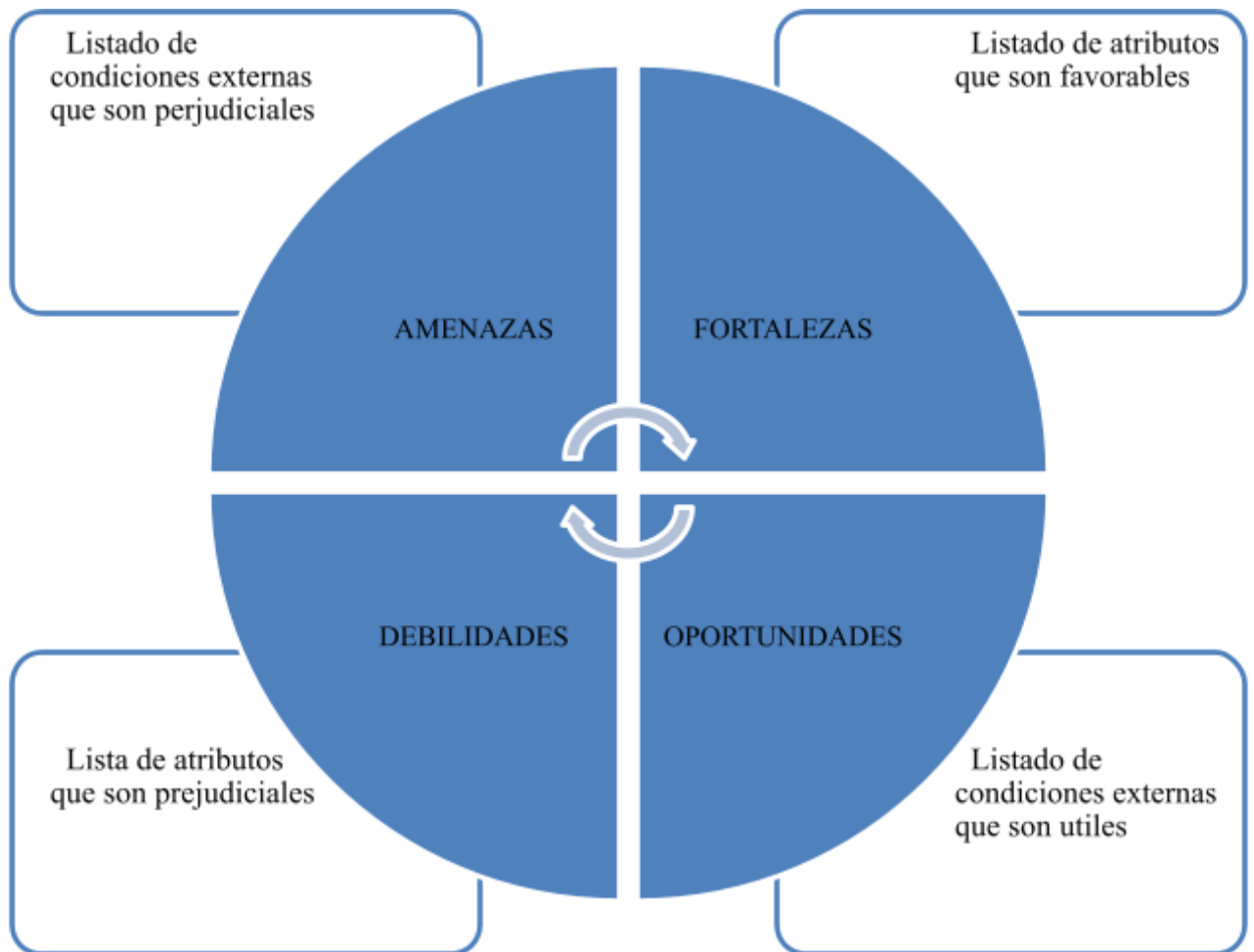


FIGURA N°1

3°) Se identifican los probables escenarios.

4°) Se elaboran matrices o gráficos de valor de los escenarios.

5°) Finalmente, se confecciona un cuadro de situación con los posibles escenarios en base al análisis FODA, los cuales deben ser considerados con sus probabilidades de impacto y ocurrencia. Además, los niveles de conflictividad que puedan traer consigo cada ambiente planteado. *FIGURA N°2*

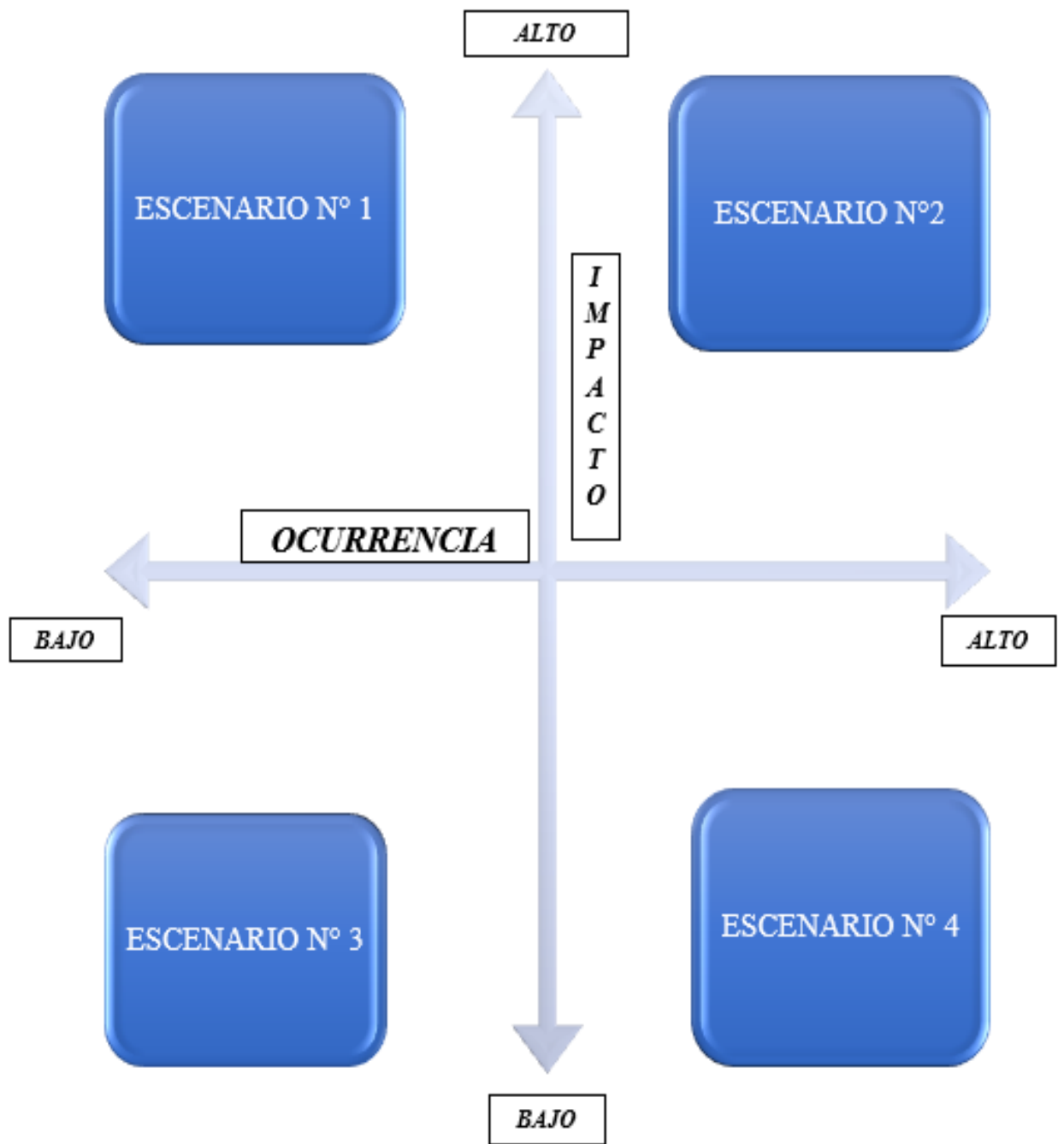


FIGURA N°2

Análisis FODA

La isla de Chipre ocupa un lugar clave dentro de la geopolítica internacional. El conflicto entre las comunidades griegas y turcas que habitan este territorio lleva décadas sin resolver. Pero considerar que los intereses territoriales de las dos comunidades anteriormente mencionadas conforman todos los matices de esta disputa, sería solo ver una parte de la situación de la isla.

En primer lugar, debemos entender donde se encuentran parados los actores principales de esta situación. Para ello, el siguiente análisis se encuentra apuntado al contexto particular que poseen dentro de sus propios territorios. De esta manera, se estudiará su ubicación geográfica y la situación política interna.

Ubicación geográfica:

La geoestrategia parte de la valoración de la posición geográfica, la cual condiciona sus posibilidades de fortalecimiento o debilitamiento a quien la ocupe. Turquía se encuentra a 75 kilómetros de la isla, un claro beneficio para los distintos ámbitos que intervienen en la cuestión de Chipre (proyectos de explotación marítima de futuros gasoductos, incursión de buques de perforación o interceptación de embarcaciones ajenas a sus intereses, o una posición favorable para el ocasional despliegue de fuerzas militares).

Por el contrario, Grecia no corre con la misma suerte. El territorio limita con Turquía a través del Mar Egeo a una distancia mínima de 203 kilómetros aproximadamente, teniendo a la Isla de Creta como territorio más próximo a Chipre, a una distancia superior a los 550 kilómetros de costa a costa, convirtiéndose en un desafío para sus pretensiones.

La disposición territorial de ambos propicia una desventaja para los griegos, ya que, ante una confrontación armada, los helenos quedan desguarnecidos por la proximidad de su centro de poder (Atenas) al territorio marítimo turco.

Situación política:

Respecto a la situación política, ambos son nacionalistas y con fuertes raíces étnico religiosas. Sin embargo, el sistema de gobierno griego apunta al estado de bienestar de sus habitantes y a la garantía de los derechos individuales con principios castrenses, mientras que Turquía posee una legislación tradicionalista de origen musulman.

En términos de alianzas militares, ambos son parte de la OTAN (Organización del Tratado del Atlántico Norte), en tanto sólo Grecia forma parte de la Unión Europea. Las Fuerzas Armadas turcas son, en número de efectivos, las segundas más grandes de la Alianza Atlántica, aproximándose a una cifra superior a un millón de soldados, mientras que en Chipre, se estima que el número de militares desplegados se encuentra en torno a los 35.000-40.000 efectivos. Sin embargo, una de las grandes ambiciones turcas es su ingreso a la Unión Europea la cual se encuentra obstaculizada por varias cuestiones entre las que se destacan su extensión territorial y fundamentalmente su participación en la disputa de Chipre.

Por otro lado, la balanza en las relaciones internacionales se encuentra inclinada hacia el lado heleno. Como miembro de la Unión Europea y usuario de la moneda homologada, goza de un buen concepto internacional el cual permitió obtener aliados comerciales como Estados Unidos, Israel, Egipto, Francia y España, entre otros. Dichas relaciones le han permitido inferir en cuestiones beneficiosas para la comunidad greco-chiprita en la isla.

De esta manera, la situación FODA de ambos protagonistas sería la siguiente:

<u>CUADRO FODA PARTICULAR</u>	
<u>GRECIA</u>	
<u>Amenazas</u>	<u>Fortalezas</u>
• Pretensiones turcas en el mar Egeo. • Ocupación turca al Norte de la Isla.	• Relaciones Internacionales (OTAN + UE).
<u>Debilidades</u>	<u>Oportunidades</u>
• Ubicación geográfica. • Fuerzas Armadas.	• Acuerdos comerciales con países Europeos y otros continentes.

<i>TURQUÍA</i>	
<i>Amenazas</i>	<i>Fortalezas</i>
• Grecia + socios.	• Ubicación Geográfica. • Fuerzas Armadas.
<i>Debilidades</i>	<i>Oportunidades</i>
• No integrar la UE.	• Salida al Mar Egeo y al Mediterráneo.

Situación interna

Las potencias involucradas en la independencia de la República de Chipre (Reino Unido, Grecia y Turquía), llegaron a un acuerdo en 1978 en el cual se comprometieron a aceptar la autonomía del territorio chipriota. Sin embargo, se presentaba una salvedad: llegadas las circunstancias del caso, Grecia y Turquía podrían tomar las acciones necesarias para defender y garantizar los derechos de sus compatriotas en la isla, otorgándoles la atribución de conservar fuerzas militares en Chipre. Así los griegos y turcos serían protectores de sus minorías y los anglosajones mantendrían la guarnición de dos bases soberanas: Dekelia, al sur y muy cerca de Famagusta, y Akrotiri al lado del puerto de Limassol.

También, nos encontramos con la presencia de la Fuerza de las Naciones Unidas para el Mantenimiento de la Paz en Chipre, la cual se encuentra desplegada desde 1964 y donde cada 6 meses, luego del informe del Secretario General al Consejo de Seguridad sobre el estado del conflicto de Chipre y la UNFICYP, se renuevan sus órdenes para la supervisión del alto el fuego y el mantenimiento de una zona de amortiguamiento entre las líneas de las fuerzas greco y turco-chipriotas.

Lo que antiguamente era la toma de una posición territorial para beneficiar la libre navegación, apertura de nuevos comercios o la expansión del propio territorio, ha tomado mucha más fuerza en este siglo debido al descubrimiento de yacimientos de gas natural en

aguas chipriotas. Esta situación derivó en un incremento de las tensiones en la región. Específicamente, el yacimiento de Afrodita resulta ser uno de los puntos que podría generar fricciones entre las comunidades y sus países protectores.

La política exterior tanto de Grecia como de Turquía, han influenciado notablemente las políticas y el destino de una situación que parece interminable. Los primeros, acusan a los turcos de querer arrancar la identidad de la minoría, dando lugar a la violación de los derechos humanos, contribuyendo así al desmembramiento del desarrollo cultural, étnico, político, económico y social.

Según el último censo publicado en mayo de 2022, 918.100 personas residirán en el territorio controlado por la República de Chipre, un 21% de ellos extranjeros. Los datos para la zona norte ocupada por Turquía, siempre son aproximaciones, dada la ausencia de datos estadísticos fiables, pero se considera que su población rondaría los 300.000 habitantes¹.

Turquía:

La versión de Turquía sostiene que la comunidad griega en la isla posee un concepto erróneo grave, considera que la presencia de las tropas turcas son la consecuencia y no la causa del problema.

Sostienen: "...Chipre es un tema político complejo. En última instancia, gira en torno a un hecho fundamental: la existencia de dos pueblos distintos en la isla, a saber, los turcochipriotas y los grecochipriotas, y su relación...

¹ Ficha país (República de Chipre), Oficina de Información Diplomática del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, Dirección General de Comunicación, Diplomacia Pública y Redes, España, julio 2022.

La isla de Chipre, que geográficamente es una extensión de la península de Anatolia, ha sido tierra de muchas conquistas debido a su proximidad con los países del Medio Oriente y su ubicación estratégica en la encrucijada de Oriente y Occidente. Chipre ha visto una sucesión de gobernantes, a saber, asirios, egipcios, persas, romanos, árabes, cruzados y turcos que gobernaron la isla como parte del Imperio Otomano desde 1571 hasta 1878. Chipre nunca ha sido una isla griega...”².

Además, se basan en la persecución y aniquilación física de los turcochipriotas para justificar su permanencia en defensa de los intereses de sus compatriotas, refiriéndose a la comunidad griega como un régimen. Afirman que, las pretensiones grecochipriotas, propiciaron la separación de estas dos comunidades, obligando a los turcochipriotas a retirarse de sus cargos en el Estado por amenazas a su bienestar personal y abandonando sus hogares, en 1964, y no en 1974, cuando se dividió Chipre, generando que estos últimos establezcan su propio sistema de gobierno.

Los intereses que se persiguen para la resolución del conflicto, apoyando a la República Turca del Norte de Chipre (RTNC), a los fines de su política exterior son:

- La adopción por parte del Consejo de Seguridad de la ONU, de una nueva resolución que garantiza la igualdad soberana y el estatus internacional equitativo del pueblo turcochipriota.
- Lanzamiento de negociaciones hacia una relación de cooperación sobre esta nueva base.
- Negociaciones sobre las relaciones bilaterales, así como sobre cuestiones de propiedad, seguridad, arreglos fronterizos y relaciones con la Unión Europea.

² <https://www.mfa.gov.tr/the-cyprus-issue-overview.en.mfa>.

- Negociaciones a ser apoyadas por los países garantes y la UE como observador cuando sea necesario.
- Reconocimiento mutuo de dos estados en el marco de un acuerdo alcanzado.

Grecia:

Por su parte, Grecia cataloga la ocupación del norte de la isla como ilegal y acusa a Turquía de tener una política que atenta contra el régimen jurídico del territorio, el espacio marítimo y aéreo.

Específicamente, Grecia busca concretar los objetivos que se mencionan a continuación:

- Poner fin a la ocupación turca y encontrar una solución integral, mutuamente aceptable, justa y sostenible al conflicto.
- Conversaciones bicomunales.
- Restaurar la legitimidad internacional, la cual ellos señalan que es violada por la invasión turca y la ocupación continua del territorio de la República de Chipre.
- Presionar al Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas para la resolución del conflicto.
- La retirada completa de las tropas de ocupación y la abolición del anacrónico sistema de garantía de 1960.
- Que la comunidad internacional no reconozca a las RTNC.

- Que el ejercicio de los derechos soberanos de la República de Chipre en su Zona Económica Exclusiva no sea tema de interés para la resolución del problema de Chipre.

UNFICYP:

Con respecto al despliegue de Naciones Unidas, por resolución N° 2646, se ha renovado por 6 meses más la presencia de los efectivos desplegados en la isla que se encuentran prestando servicio: 1.017 personas en total (747 tropas, 151 civiles, 68 policías y 51 staff officer).³

Dichas fuerzas se encuentran desplegadas en la isla desde 1964, siendo una de las más longevas operaciones de mantenimiento de paz de la ONU en el mundo, teniendo como responsabilidad la vigilancia de la línea de alto el fuego (Buffer Zone) de 180 kilómetros, dividiendo las comunidades griegas y turcas.

De esta manera, el mandato de la UNFICYP tiene como interés particular mantener una rectitud que asegure las misiones de paz como un instrumento de seguridad y equilibrio internacional a través del consentimiento de las partes y la imparcialidad

³ <https://peacekeeping.un.org/en/mission/unficy>.

Reino Unido:

El Reino Unido sigue manteniendo las denominadas Bases Soberanas de Acrotiri y Dhekelia en la isla. Si bien, no se encuentran datos exactos de la numérica de personal que desempeña funciones dentro de las Bases, se estima que el número supera las 3.000 personas.

Akrotiri ha ocupado un papel clave en las campañas aéreas más importantes durante la Guerra de Irak. En 1991 y en 2003 operó como base de repostaje de las fuerzas británicas, y más recientemente fue destacada por su participación en las tareas aéreas de la “Operación Ellamy” en la intervención en Libia de 2011 y la “Operación Shader” contra el Estado Islámico en 2014. Por su parte, Dhekelia cumple un rol diferente, allí se encuentra una estación de escucha ELINT (inteligencia electrónica) de la red de inteligencia del Acuerdo UKUSA⁴.

Los intereses del Reino Unido de mantener dos territorios soberanos ocupados con militares está dada por su ubicación estratégica. La isla se encuentra localizada entre Europa, África y Asia, sumado al cruce de rutas que acopla el Mediterráneo con el Océano Índico por medio del Canal de Suez. Por este motivo, se constituye como una posición maravillosa para el desarrollo de políticas comerciales, extensión territorial y establecimiento de puntos militares estratégicos para el despliegue de sus fuerzas.

⁴ “...Alianza para inteligencia de señales UKUSA, -conformada por Estados Unidos, Reino Unido, Canadá, Australia y Nueva Zelanda...”; “La alianza UKUSA en inteligencia de señales: de los éxitos de la inteligencia artesanal al fracaso de la masividad”; José Gabriel Paz; Escuela Superior de guerra Naval; Buenos Aires; 2014.

Situación externa

Las políticas de Ankara y Atenas no sólo influyen en la situación interna de la isla. Los nuevos desafíos del siglo XXI no les son ajenos tampoco: la carrera energética y el descubrimiento de yacimientos de gas natural en el Mediterráneo Oriental han agravado aún más la situación entre los dos grandes “protectores” de Chipre.

Por esa época el gobierno de la RTNC, reclamó que la explotación de dicho yacimiento se realice de manera bilateral. Paralelamente, el presidente griego, Prokopis Pavlopoulos, manifestó que las islas deshabitadas en el Egeo y en disputa con Turquía pertenecían a Grecia, enviando un claro mensaje de no cooperación.

Asimismo, debemos sumarle la reciente crisis en el suministro de energía que, en respuesta a las dificultades y la interrupción del mercado energético global causadas por la invasión rusa a Ucrania, presentaron una oportunidad de expansión económica importante.

Turquía:

Uno de los principales objetivos de la estrategia energética de Turquía es diversificar rutas y recursos para fortalecer dicho suministro. Además, tiene como objetivo contribuir a la seguridad energética regional y mundial, y convertirse en un centro comercial regional. Para ello, la estrategia energética de Turquía es:

- Asegurar la diversificación de rutas y recursos en el suministro de petróleo y gas natural, teniendo en cuenta la creciente demanda y dependencia de importaciones.
- Contribuir a la seguridad energética regional y mundial.
- Ser un centro de comercio regional de energía.

Como se mencionó anteriormente la guerra Rusia - Ucrania ha puesto en jaque a la Unión Europea, quienes se han visto obligados a acelerar las negociaciones con diferentes naciones para asegurar la independencia del gas ruso.

Por tal motivo, Turquía, como cualquier otra nación en capacidad y oportunidad de ocupar el lugar de los rusos, aspira a convertirse en el centro de comercio de energía en Europa y la región. Así, han empezado a llevar adelante diversos proyectos de gasoductos y oleoductos, incluyendo la Interconexión de gas natural Turquía-Grecia (ITG). No obstante, las hostilidades diplomáticas se encuentran al pie del cañón y, las provocaciones y críticas resultan cotidianas en un ambiente cada vez más tenso.

Grecia:

Tras el descubrimiento de importantes recursos energéticos en el Mediterráneo Oriental, la cooperación energética es un campo prioritario con importantes perspectivas para la región, pero también para la Unión Europea en general.

Ejemplos de cooperación energética son las infraestructuras que se impulsan en la citada región, en particular el gasoducto de gas natural EastMed (Grecia-Chipre-Israel-Italia), que transportará grandes cantidades de gas natural desde la cuenca levantina a Europa, a través de Creta y Grecia continental.

Con base en el interés con el que se desarrollan a nivel mundial los temas de política energética internacional, y considerando que las redes de transmisión de gas natural, petróleo y electricidad son una prioridad de la política exterior griega, tienen como interés principal:

- Asegurar su propia seguridad energética.
- Convertirse en el centro de tránsito de energía.

- Asegurar su participación como miembro activo de la UE y diversas organizaciones internacionales. (ONU, OTAN, etc.)

Naciones Unidas y Reino Unido:

Por su parte, la ONU y Reino Unido no son protagonistas activos en esta situación. Sin embargo, la posible intervención de estas dos potencias no debe descartarse de primera mano.

Según la resolución 2.646 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, la cual ha renovado el mandato de UNFICYP hasta el 31 de enero de 2023, expresa su preocupación por la situación en el Mediterráneo Oriental e insta a las partes interesadas (Grecia y Turquía) a abstenerse de ejecutar "...cualquier acción o declaración que pueda dañar el proceso de solución y que pueda aumentar las tensiones en la isla...".⁵

La ONU tuvo la intención de ser un protagonista activo en la resolución del conflicto, sin embargo, no logró tal objetivo. Una de sus propuestas más significativas y prometedoras para la reunificación de la isla fue el "Plan Annan"⁶.

Por otro lado, el Reino Unido no ha manifestado intereses directos con respecto a la zona en cuestión. Sin embargo, podría beneficiarse de la explotación de la zona de yacimientos. La realidad es que si bien el tema energético se encuentra en la agenda de

⁵ S/RES/2646 (2022); Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, párrafo n°4, página n°3.

⁶ https://es.wikipedia.org/wiki/Plan_Annan.

Londres, al igual que los otros países europeos, el Reino Unido cubre sus necesidades de gas de proveedores como Noruega, Qatar o Estados Unidos, así sea a través de gasoductos o en forma de gas natural licuado (GNL), que se transporta en camiones cisterna, siendo su verdadero interés mantener los territorios soberanos en la isla.

Análisis de Escenarios

En el caso de la Isla de Chipre, el descubrimiento de recursos energéticos, en un contexto de emergencia en dicho ámbito, es un componente reactivo para una posible situación de alerta inmediata. Aquí debemos entender que la disputa territorial, étnica y religiosa que aún se encuentra presente, ha evolucionado a otro nivel.

La situación interna de la isla no sufre modificaciones, la brecha existente entre las dos comunidades que se encuentra marcada por las diferencias anteriormente mencionadas, sigue y seguirá siendo la misma. Queda más que confirmado que la única manera de mantener las condiciones de armonía es gracias a la presencia de las Fuerzas de Mantenimiento de la Paz de las Naciones Unidas.

Sin embargo, lo anteriormente afirmado no garantiza una estabilidad eterna. El entorno contrapuesto de las políticas exteriores de los dos grandes protagonistas en la isla (Grecia y Turquía), es la verdadera amenaza latente en la región. Las políticas exteriores, los intereses económicos y la carrera energética son los elementos que constituyen el reflote de esta rivalidad del siglo pasado y alejan cada vez más la oportunidad de un acuerdo de paz.

La presencia de recursos naturales, la crisis energética en Europa y la constante demanda, han propiciado un ambiente sumamente delicado. De tener a dos rivales históricamente en desacuerdo, por razones colectivas, nos encontramos ante un escenario más amplio donde el aumento de participantes interesados en la disputa puede aumentar en relación a la escasez de energía, vuelve la situación más incierta donde las tensiones diplomáticas se encuentran al rojo vivo y en el cual, un pequeño malentendido a kilómetros de sus costas, amenaza con desatar una escalada del conflicto.

Fortalezas



☐ U.N.F.I.C.Y.P.

☐ Akrotiri Y Dekelia

Debilidades



☒ Religion.

☒ Etnia.

☒ Intereses Territoriales

Amenazas



☒ Política exterior opuesta de Grecia y Turquía

☒ Interes economicos

☒ Carrera Energética.

Oportunidades



☐ Acuerdos de transporte de energía.

☐ Reunificación de la isla.

La matriz muestra y enumera cada factor determinante del análisis FODA. Sin embargo, al tratarse de una ciencia social, la suma de cada aspecto de la matriz no da una conclusión, sino que, coloca cada factor de la situación en la categoría que lo representa.

En definitiva, si se visualiza nada más que la matriz, los factores de amenaza y debilidad ganarían sobre los otros. No obstante, la presencia de la UNFICYP y las bases británicas como fortalezas contribuyen a la estabilidad gracias al peso de cada uno en la región. En este contexto, se analizan e identifican los escenarios probables según su probabilidad de ocurrencia y el impacto que causarían. (*FIGURA N°3*).

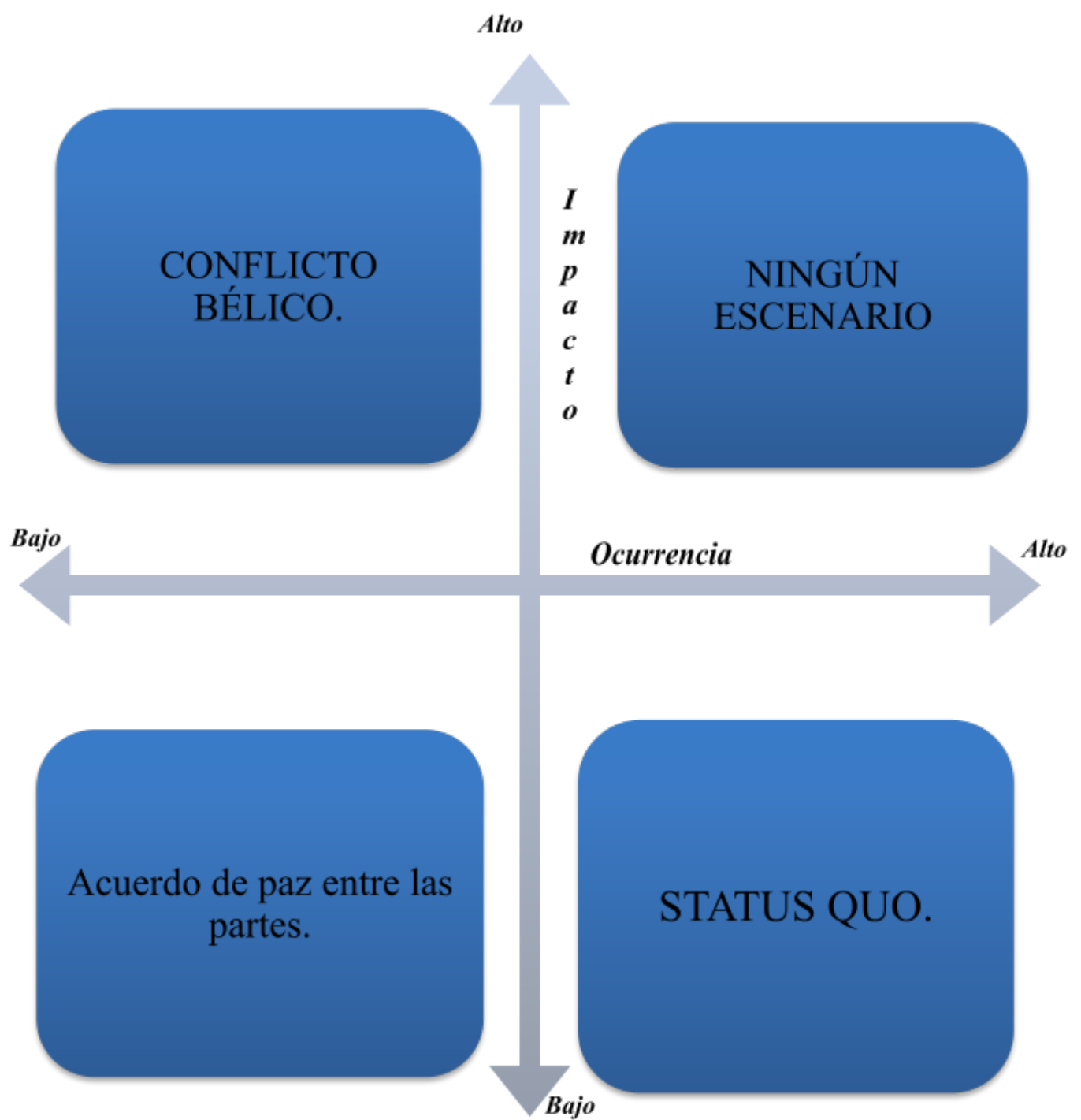


FIGURA N°3

Conclusiones

El cambio en el paradigma de los conflictos armados hace pensar que los enfrentamientos entre estados eran cosas del pasado. Sin embargo, los intereses de los diferentes gobiernos suelen contraponerse en varias ocasiones. Muchos de estos suelen resolverse por los canales diplomáticos, recurriendo a arbitrajes internacionales que toman la “mejor decisión” para todas las partes, creando un clima de armonía diplomática en la región en disputa. No obstante, las disputas territoriales continúan latentes para algunas naciones, como por ejemplo, Rusia – Ucrania.

La política exterior de Grecia y Turquía, las acciones de buques turcos en las costas chipriotas y los cruces diplomáticos hacen parecer cada vez más cercano un escenario de empleo del instrumento militar entre estos dos países. De ser así, el impacto sobre la región sería alto, debido que se verían afectadas una serie de componentes más allá del militar: el componente social, por obvias razones, recibiría el efecto inmediato y devastador de las acciones militares, siendo además, el que más tardaría en recuperarse. Por otro lado, se vería afectada la economía de la región, ya que la ubicación geoestratégica de Chipre la convierte en una ruta de tránsito, principalmente marítimo, entre Asia y Europa. Sin embargo, Grecia y Turquía se encuentran en una situación dificultosa para ejercer fuerza uno contra otro. La presencia de las Naciones Unidas y el Reino Unido hacen que la probabilidad de que esto ocurra sea escasa, puesto que ambos países podrían desatar un conflicto internacional mucho más grande del deseado, en el cual el resultado no sería favorable para ninguno de los dos.

Otro escenario contemplado según la gráfica anterior, sería un acuerdo de paz entre las partes, sin embargo, dicho acuerdo podría interferir con los intereses o políticas de cada uno. Aquí debemos tener en cuenta que, actualmente, tanto los helenos como los turcos, ya han realizado o se encuentran en vías de concretar acuerdos con otros actores en la región, los cuales son afines u opuestos a lo proyectado, lo que aleja aún más la probabilidad de que esto suceda.

El tercer escenario planteado habla de la conservación de la situación actual (status quo), la cual favorece a todas las partes involucradas en la región y no interfiere con los proyectos y acuerdos internacionales pactados por las partes. Además, aquí el impacto

representaría una baja carga para una zona que, a lo largo del tiempo, ya se acostumbró a las idas y vueltas de una política que aparenta una agresividad imponente pero, que en el fondo, termina acabando en reclamos diplomáticos.

CAPÍTULO III

Análisis Particular

Metodología de la Teoría de Juegos

La Teoría de Juegos es un área de la matemática aplicada que utiliza modelos para estudiar interacciones en estructuras formalizadas de incentivos (los llamados juegos) y llevar a cabo procesos de decisión.

Sus investigadores estudian las estrategias óptimas, así como el comportamiento previsto y observado de individuos en juegos. Tipos de interacción aparentemente distintos pueden, en realidad, presentar estructuras de incentivos similares y, por lo tanto, se puede representar mil veces conjuntamente un mismo juego.

Esta metodología estudia decisiones realizadas en entornos donde interactúan varios jugadores/actores, quienes eligen una conducta óptima cuando los costos y los beneficios de cada opción no están establecidos con antelación, por el contrario, dependen de las elecciones de otros individuos.

Los analistas de juegos utilizan asiduamente otras áreas de la matemática, en particular las probabilidades, la estadística y la programación lineal, en conjunto con la teoría de juegos. Además de su interés académico, la teoría de juegos ha recibido la atención de la cultura popular. La vida del matemático teórico John Forbes Nash, desarrollador del Equilibrio de Nash y quien recibió un premio Nobel, fue el tema de la biografía escrita por Sylvia Nasar.

Ideada con fines económicos, la Teoría de Juegos experimentó un crecimiento sustancial y se formalizó principalmente en términos militares a partir de los trabajos de John Von Neumann y Oskar Morgenstern, realizados antes y durante la Guerra Fría.

Representación de juegos

Los juegos estudiados por la Teoría de Juegos están bien definidos por objetos matemáticos. Un juego consiste en un conjunto de jugadores, un conjunto de estrategias disponible para esos jugadores y una especificación de recompensas para cada combinación de estrategias. Hay dos formas comunes de representar a los juegos.

Forma normal de un juego

La forma normal o estratégica de un juego es mediante la representación de una matriz donde se colocan a los jugadores, las estrategias y las recompensas. Se debe hacer un listado con las estrategias posibles de cada jugador, después se colocan las estrategias en una matriz, las filas de la matriz corresponden a las estrategias del jugador 1 y las columnas a las estrategias del jugador 2. Las ganancias de las ramas terminales se colocan en las casillas correspondientes de la matriz.

<i>MATRIZ DE PAGO</i>				
	Estrategia N°1- J2	Estrategia N°2- J2	Estrategia N°3- J2	Estrategia N°3- J1
Estrategia N°1- J1	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2
Estrategia N°2- J1	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2
Estrategia N°3- J1	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2
Estrategia N°4- J1	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2	Recompensa J1-J2

Forma extensiva de un juego

Los juegos se presentan como árboles. Un árbol de decisión contiene la información necesaria para resolver un juego. Los puntos de decisión del árbol se llaman nodos.

Un nodo con un círculo alrededor y el número de jugador en su interior indica a qué jugador corresponde jugar y qué es lo que el jugador sabe en ese instante. Las alternativas que salen de cada nodo se llaman ramas. Los resultados correspondientes a cada nodo terminal reciben el nombre de ganancias. (FIGURA N°4)

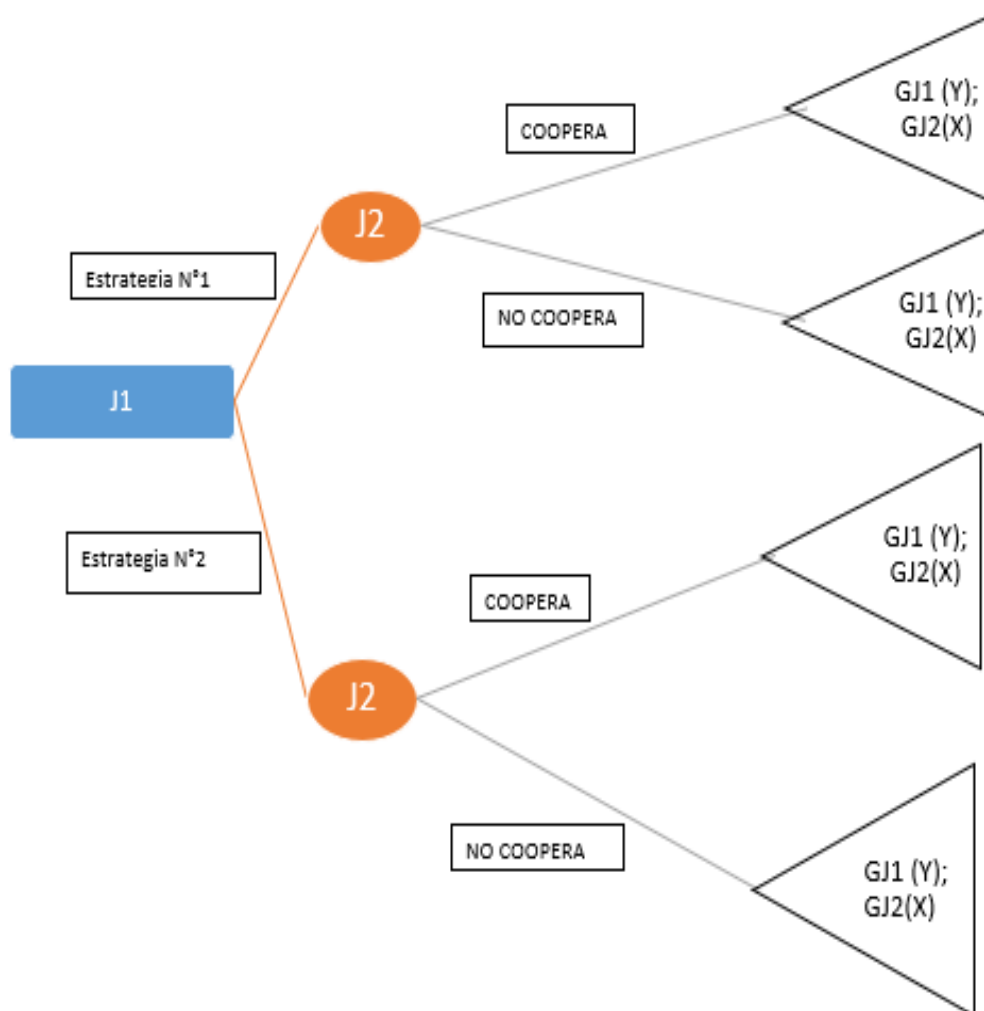


FIGURA N°4

Los elementos de la Teoría de los Juegos

Los elementos que juegan un rol importante a la hora de aplicar este método son los siguientes:

- Jugadores.
- Reglas de juego.
- Información.
- Estrategia.
- Recompensa.
- Resultado.
- Equilibrio.

Juegos de suma cero y de suma no cero

En los juegos de suma cero el beneficio total para todos los jugadores, en cada combinación de estrategias, siempre suma cero (en otras palabras, un jugador se beneficia solamente a expensas de otros). La mayoría de los ejemplos reales en negocios y política, al igual que el dilema del prisionero, son juegos de suma no cero, porque algunos desenlaces tienen resultados netos mayores o menores que cero.

Es decir, la ganancia de un jugador no necesariamente se corresponde con la pérdida de otro. Por ejemplo, un contrato de negocios involucra idealmente un desenlace de suma positiva, donde cada oponente termina en una posición mejor que la que tendría si no se hubiera dado la negociación. Se puede analizar más fácilmente un juego de suma cero, y

cualquier juego se puede transformar en un juego de suma cero añadiendo un jugador "ficticio" adicional ("el tablero" o "la banca"), cuyas pérdidas compensen las ganancias netas de los jugadores, la matriz de pagos de un juego es una forma conveniente de representación.

Juegos cooperativos

Un juego cooperativo se caracteriza por un contrato que puede hacerse cumplir. La teoría de los juegos cooperativos da justificaciones de contratos plausibles. La plausibilidad de un contrato está muy relacionada con la estabilidad. Dos jugadores negocian qué tanto quieren invertir en un contrato. La teoría de la negociación axiomática nos muestra cuánta inversión es conveniente para nosotros. Por ejemplo, la solución de Nash para la negociación demanda que la inversión sea justa y eficiente. De cualquier forma, podríamos no estar interesados en la justicia y exigir más. De hecho, existe un juego no-cooperativo creado por Ariel Rubinstein consistente en alternar ofertas, que apoya la solución de Nash considerándola la mejor, mediante el llamado equilibrio de Nash.

Determinar cuáles serían las estrategias empleadas por cada protagonista para obtener un resultado óptimo para los intereses que persiguen requiere de un análisis minucioso en base a los posibles escenarios planteados. Por tal motivo, se debe plasmar una forma que valore las estrategias empleadas por cada actor, teniendo como base sus objetivos, la pérdida y ganancias que obtendrán cada uno.

Análisis de la Teoría de Juegos

Reglas de juego

Para entender aún más las estrategias empleadas, debemos saber que las regulaciones o tratados a los que suscriben, Grecia y Turquía, son también las que propician o regulan el actuar de los protagonistas de esta trama que parece interminable. Mucho tiempo ha transcurrido desde los sucesos de 1960, el conflicto ha tenido innumerables planes o

intenciones de reunificación de la isla. Dichos planes se han dado dentro de las distintas legislaciones vigentes las cuales regulan de alguna manera el actuar de los autodenominados estados protectores.

Con el fin de resumir de manera clara, los interrogantes legales y sin remontarse a los orígenes de su diversa gubernatura. Empezaremos por nombrar al tratado de Lausana de 1923, el cual definió las fronteras territoriales entre Grecia y Turquía. Además, aquí aparece una de las primeras particularidades con respecto a la isla. En su artículo N°20, Turquía, quien había arrendado la isla al imperio británico, renunciaba a sus derechos soberanos sobre el territorio, decantando en la proclamación de la colonia en 1925.

A raíz de la independencia de Chipre en agosto de 1960, Grecia, el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte y Turquía suscribieron un tratado para garantizar las disposiciones básicas de la Constitución y la integridad territorial (Tratado de Garantías), asumiendo los griegos y los turcos, la protección de sus comunidades dentro de la isla.

Con la entrada de la era energética y la ambición por el control de los recursos han entrado en juego las legislaciones concernientes a razones marinas, por tal motivo, la CONVEMAR (Convención de las Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar) tuvo que analizar los reclamos de las partes teniendo en cuenta la legislación del lecho y subsuelo de las áreas submarinas que se extienden más allá del mar territorial sin resolución alguna.

Matriz de pagos

Debemos tener en cuenta, que para establecer los pagos se utilizará una ponderación de (-10 ;10), considerando los escenarios descritos en el capítulo anterior. De esta manera, como pérdida mayor le asignaremos un valor (-10) y una recompensa máxima de (10) que puede ser representada. Entre medio se estas dos ponderaciones máximas, sean negativas o positivas, se encuentran otros tipos de pagos o recompensas de nivel intermedio, según el siguiente detalle:

Grecia	Mantiene acuerdos	Siguen las tensiones diplomáticas	Compartir recursos	Modificación de los acuerdos establecidos	Condena internacional
Status quo	8	0	5	0	0
Reunificación	4	0	3	1	0
Conflicto bélico	-8	-10	0	-4	-10

Turquía	Buques perforadores	Siguen las tensiones diplomáticas	Compartir recursos	Ingreso de la Unión Europea	Condena internacional
Status quo	6	0	3	0	0
Reunificación	-6	0	3	-8	0
Conflicto bélico	-6	-10	-10	0	-10

Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte	Buques perforadores	Mantiene acuerdos	Ocupar territorio extranjero	Compartir recursos	Modificación de los acuerdos establecidos	Condena internacional	Acuartelamiento y eventual despliegue de FFAA
Status quo	0	10	0	10	0	0	0
Reunificación	0	0	-10	0	0	0	0
Conflicto bélico	0	0	0	0	0	-5	-3

Estrategias empleadas.

En un principio se creía que el descubrimiento de recursos naturales en la Zona Económica Exclusiva, podría ser un nuevo comienzo para llegar a un acuerdo de paz entre las partes bajo el concepto de una explotación conjunta de los recursos. Sin embargo, esto no sería así, Turquía quiere ser el polo comercial de energía en la zona. Por tal motivo, ha

iniciado y efectuado distintos proyectos relacionados con la instalación de gasoductos y oleoductos en la región a través de una política activa.

En febrero de 2018, un buque de perforación de la compañía italiana ENI, fue bloqueado por embarcaciones de la Armada turca. Seguidamente, decidieron doblar los esfuerzos, consignando embarcaciones perforadoras dentro de la Zona Económica Exclusiva al norte de la isla chipriota.

Por su parte, de manera menos agresiva, pero constante y diplomática, Grecia busca como principal rumbo de las relaciones internacionales optimizar la “seguridad energética”. Así, colocan como eje de la bisagra energética a la relación Grecia-Chipre. Privativamente, exploran la cooperación con los países próximos a los yacimientos ubicados en la zona en disputa como Israel y Egipto, las compañías petroleras privadas de Italia y Francia, y sus respectivos gobiernos.

Particularmente, el gasoducto de gas natural EastMed (Israel -Chipre- Grecia), será la interconexión más importante de la región. Sumado a un gran “lobby” llevado adelante por la clase dirigente estadounidense. Esto último, se ha materializado a través del comunicado del Departamento de Estado de los Estados Unidos sobre el fin del embargo de armas de dicho país sobre la república de Chipre.

Si bien todo parece girar alrededor de Grecia y Turquía, no debemos descartar la presencia del Reino Unido quien parecería, junto con la UNFICYP, ser los elementos de equilibrio en un contexto ajetreado.

Los intereses de Reino Unido de mantener las bases soberanas no han disminuido en absoluto, los últimos acontecimientos demuestran la importancia de mantener esa posición. Recientemente, se han conocido ataques con drones contra autoridades del Estado Islamico en Siria. También, medios aéreos de vigilancia británicos han sido detectados realizando patrones de vuelo próximos a la zona ocupada por las fuerzas rusas.

Por otro lado, los británicos han formado parte de la Operación Barkhane⁷ y actualmente poseen fuerzas desplegadas en Sudán del Sur, razones más que evidentes para mantener sus posiciones en la isla.

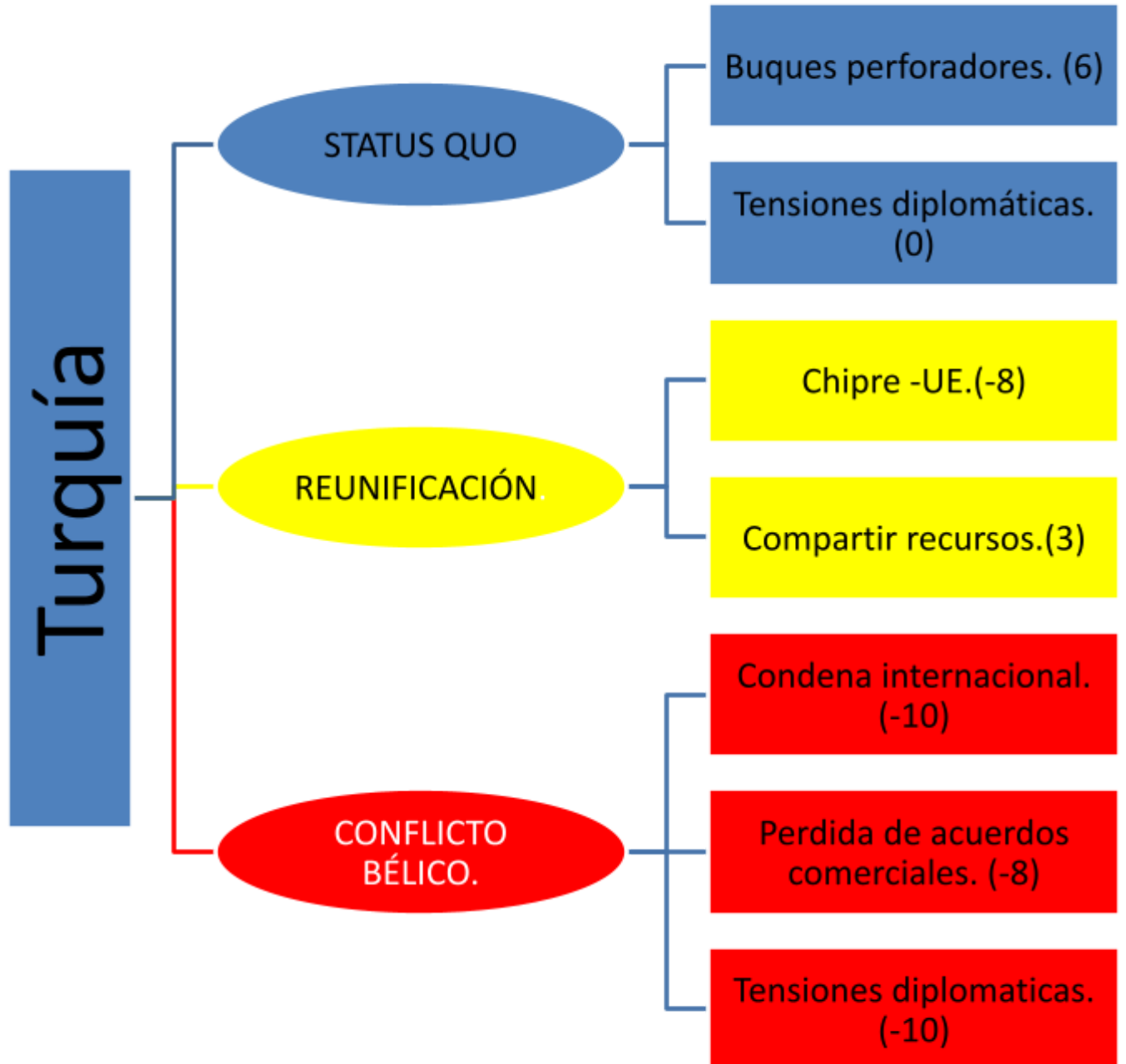
Basándonos en lo anteriormente mencionado para el control de los recursos energéticos y los posibles escenarios descritos en el capítulo II, los roles que podrían emprender estos actores estarían marcados por una estrategia precisa y calculada, según el siguiente detalle:

⁷ Operación militar de las FFAA Francesas y FFAA de países aliados, entre los que se encontraba Reino Unido, contra el terrorismo y grupos insurgentes en la región africana del Sahel.

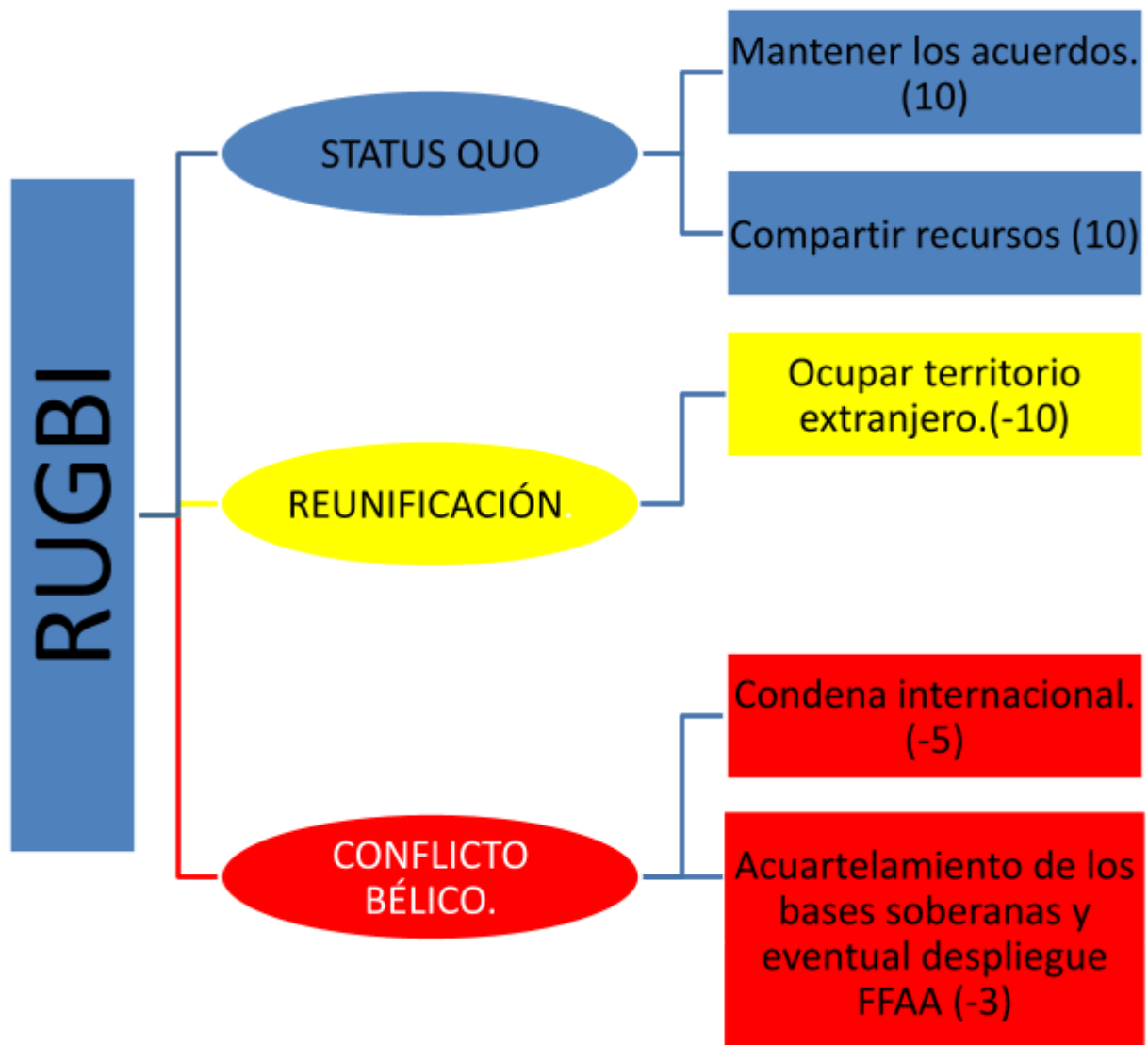
Árbol de decisión de Grecia



Árbol de decisión de Turquía



Arbol de decision del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda



Conclusiones:

El análisis de las estrategias para evaluar el posible comportamiento de un oponente, resulta esencial para la inteligencia estratégica. Las consideraciones prospectivas aportan a los decisores una herramienta más en la toma de decisiones. Sin embargo, debemos entender que el factor humano puede resultar impredecible y hasta irracional al proceso bajo el cual es sometida de la información disponible. Es por ello que, al aplicar el presente método en el caso de la isla de Chipre, debemos entender que las aproximaciones o ponderaciones matemáticas realizadas pueden sufrir variaciones a medida que evoluciona la situación actual.

El escenario de un conflicto bélico entre las dos naciones protectoras y verdaderos protagonistas de esta trama parece ilógico, aunque la amenaza latente de una confrontación armada siempre se encuentra dentro de las posibilidades. Las consecuencias de la misma tendrían un resultado negativo para ambas partes.

El empleo del instrumento militar se encuentra ocupando un lugar cada vez más notorio en la disputa. Pensar en que pueda decantar en el accionar directo de las fuerzas militares representa una amenaza al conveniente status quo en el que se encuentra la región desde hace décadas.

Este escenario impredecible y catastrófico implicaría una condena internacional por parte de las organizaciones internacionales y los países con potenciales intereses en la región, a las políticas de Grecia o Turquía. Este hecho coloca a ambos en una situación difícil para seguir en sus proyecciones, haciendo peligrar los acuerdos y proyectos ya pactados, dicho costo representaría un retroceso en las aspiraciones energéticas y políticas, tanto de un lado como de otro.

Con respecto a la reunificación de la isla, si bien las cuestiones étnico-religiosas parecen haber llegado a un grado de convivencia ameno, no tenemos que olvidar que dicho entendimiento se da en un contexto donde la “Línea Verde” o “Buffer Zone”, custodiada por las Naciones Unidas, sigue marcando una división geográfica clara para el mantenimiento de la armonía entre las comunidades.

En 2004, el Plan Annan⁸, parecía encaminarse a ser el encargado de terminar con la división de la isla de una vez por todas. Sin embargo, el rechazo por parte de la comunidad grecochipriota fue un claro mensaje que la armonía comunal no debe confundirse con la reunificación.

Pensar en un acuerdo de reunificación parece ser el más noble y correcto escenario de desenlace. No obstante, esto implicaría un nuevo orden regional, donde un nuevo estado independiente con enorme potencial energético, sumado a la agónica demanda Europea para obtener un abastecimiento adecuado, podría representar un riesgo no estimado para la materialización de los arreglos y proyectos comerciales acordados con antelación de ambos actores.

Finalmente, el escenario que representa la menor pérdida con una mínima ganancia sería mantener el status quo en la región, debido a que, por lo menos en el corto y mediano plazo, todo seguiría su curso.

Por parte de Grecia, seguiría los acuerdos con Israel y Egipto, colocando al proyecto del EastMed como la punta de lanza de su política exterior, energética y futura. Convertirse en uno de los principales protagonistas en la comercialización de gas natural, junto a sus aliados comerciales colocándolo en una posición ventajosa en la geopolítica internacional con respecto a su rival Turquía.

Por otro lado, las medidas ejecutadas por el gobierno de Ankara, no son bien vistas por la comunidad internacional. El accionar de la Armada Turca contra barcos de perforación de origen heleno ha sido motivo de sanciones o repudios diplomáticos. Sin embargo, esto no han logrado tener un efecto disuasorio, por el contrario, la posterior presencia de

⁸ El Plan Annan fue una propuesta que realizó las Naciones Unidas a través de su entonces secretario general Kofi Annan, para resolver la disputa en la República de Chipre entre Turquía y Grecia. https://es.wikipedia.org/wiki/Plan_Annan.

embarcaciones del mismo carácter de bandera propia en aguas chipriotas son una de las principales actividades que generan tensión en la región, y que no están dispuestos a abandonar, ya que proporciona una remuneración cuantificable para la política energética de Turquía.

Tampoco debemos descartar la participación del Reino Unido. Este escenario le es más conveniente por varias razones. Primeramente, el rol que cumplen las dos bases es de vital importancia para el desarrollo de sus políticas de defensa, en concreto, para el despliegue de las fuerzas militares y sistemas de inteligencia. En segundo lugar, la reunificación lo colocaría en una difícil situación ocupando territorios ajenos una vez conformado un nuevo estado. Por último, encontrarse en medio de un escenario bélico los compromete inevitablemente, en principio, por su ubicación y, al ser una potencia mundial, no puede mantenerse neutral. De hacerlo, implicaría una condena internacional indirecta por no haber logrado evitar una situación que se avecinaba y además, se vería obligado a reforzar las posiciones en Akrotiri y Dhekelia.

Así, la zona se convierte en un área de extrema tensión diplomática, motivada por la carrera energética en primer lugar, la cual es una de las máximas prioridades de las potencias europeas y occidentales, seguido por la fuerte rivalidad étnico-religiosa sustentada sobre bases nacionalistas. Sin embargo, en su trasfondo parece tener una conveniencia para las partes.

CAPÍTULO IV

Control de calidad

Metodología de Calidad de la información

La calidad de la información hace referencia a la aplicación de un método analítico que nos permite examinar y determinar qué datos son los adecuados al momento de ejecutar una tarea de análisis de una situación o proceso en particular.

Para comprender un poco esta metodología debemos aclarar algunos conceptos según el siguiente detalle:

1. Calidad: Propiedad o conjunto de propiedades inherentes a algo, que permiten juzgar su valor⁹.
2. Contexto: Entorno físico o de situación, político, histórico, cultural o de cualquier otra índole, en el que se considera un hecho¹⁰.
3. Dato: si se toman las definiciones del diccionario de la Real Academia Española nos encontramos con que los conceptos de “dato” e “información” pueden entenderse como sinónimos. Sin embargo, al momento de aplicar este método se deben diferenciar ambos.

El “dato” hace referencia a un hecho por sí mismo fuera de toda subjetividad que podamos tener, por lo tanto, tiene que verse desde una perspectiva lo más aislada posible, es decir, ser lo más objetivo que podamos. Por otra parte, tendremos “información” una vez que comparemos los “datos” que

⁹Definición del concepto de calidad de la Real Academia Española

¹⁰ Definición del concepto contexto de la Real Academia Española

obtendremos de diversas fuentes y los contextualicemos en el ambiente en el cual se desarrollan los eventos¹¹. (FIGURA N ° 5)

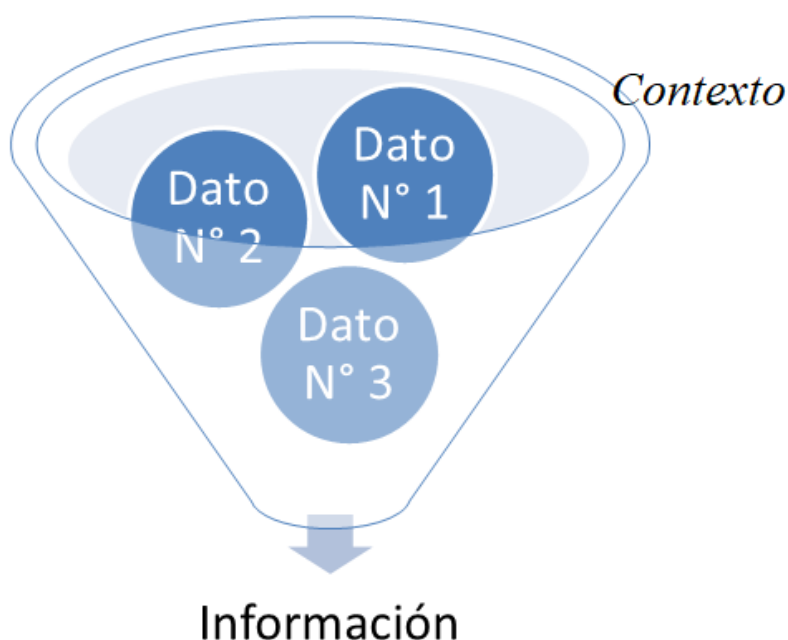


FIGURA N ° 5

Particularmente, al momento de elaborar productos de inteligencia, dicha metodología toma una relevancia mayor debido a que el espectro de la información a la que miembros de los servicios de inteligencia tiene acceso es muy amplia.

El mencionado espectro posee dos grandes aristas. Primero, nos encontramos con las llamadas fuentes cerradas (reconocimiento electrónico e imágenes, agentes en el campo, interceptación de señales, etc.). Estas son empleadas en tareas de obtención puntuales y la naturaleza de su actividad hace que la información que puedan recolectar sea bastante fidedigna. Por otro lado, se encuentran las denominadas fuentes abiertas u “Open Source” constituidas por todas las fuentes de información disponibles al público en general (periódicos, trabajos académicos, investigaciones, redes sociales, declaraciones públicas, etc.).

¹¹ Se debe entender que la comparación de los datos y su contextualización es diferente a la elaboración de un producto

Sin embargo, cuando recurrimos a este tipo de fuentes, nos podemos encontrar con una fuerte manipulación de los datos que queremos obtener para nuestro análisis.

Lo anteriormente dicho no quiere decir que los datos obtenidos por una fuente u otra sean 100% veraces o no, o que un dato por la naturaleza de su fuente debe ser excluida de nuestro análisis de calidad de la información. Debemos entender que ambas fuentes de obtención se deben complementar para poder conocer de forma fehaciente el dato con el cual trabajamos.

Categorías y dimensiones

La oportunidad, integridad y confidencialidad de la información es el objetivo que busca el método. No obstante, determinar esto requiere someter a los datos a un proceso de revisión para lograr una correcta valoración.

De esta manera, la metodología utilizada por el Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT, por su sigla en inglés) plantea 4 categorías: Intrínseca, Contexto, Representación y Accesibilidad. Estas mismas, le otorgan al dato distintos atributos para su valoración, que se subcategorizan en las denominadas “Dimensiones”. (*FIGURA N°6*).

La categoría intrínseca coloca a la información como algo de calidad por su propia naturaleza, sin que su contexto la perturbe. Considerando así la credibilidad, precisión, objetividad y reputación de los datos.

Por su parte, el contexto destaca que los requerimientos de calidad se dan de acuerdo al entorno que rodea al dato como algo fundamental, determinando que dentro de esta categoría las dimensiones que intervienen son: el valor agregado, la relevancia, la oportunidad, que sea completa y apropiada respecto a la cantidad de datos disponibles.

La representación de los datos enfatiza la importancia de cómo se presentan la información y las metodologías aplicadas, dimensionando la interpretabilidad, facilidad de comprensión, consistencia representacional y representación concisa.

Mientras que la accesibilidad, jerarquiza las bases de datos para el almacenamiento de la información, su disponibilidad y niveles de accesos. Abarcando dos dimensiones en esta categoría: la accesibilidad y seguridad.

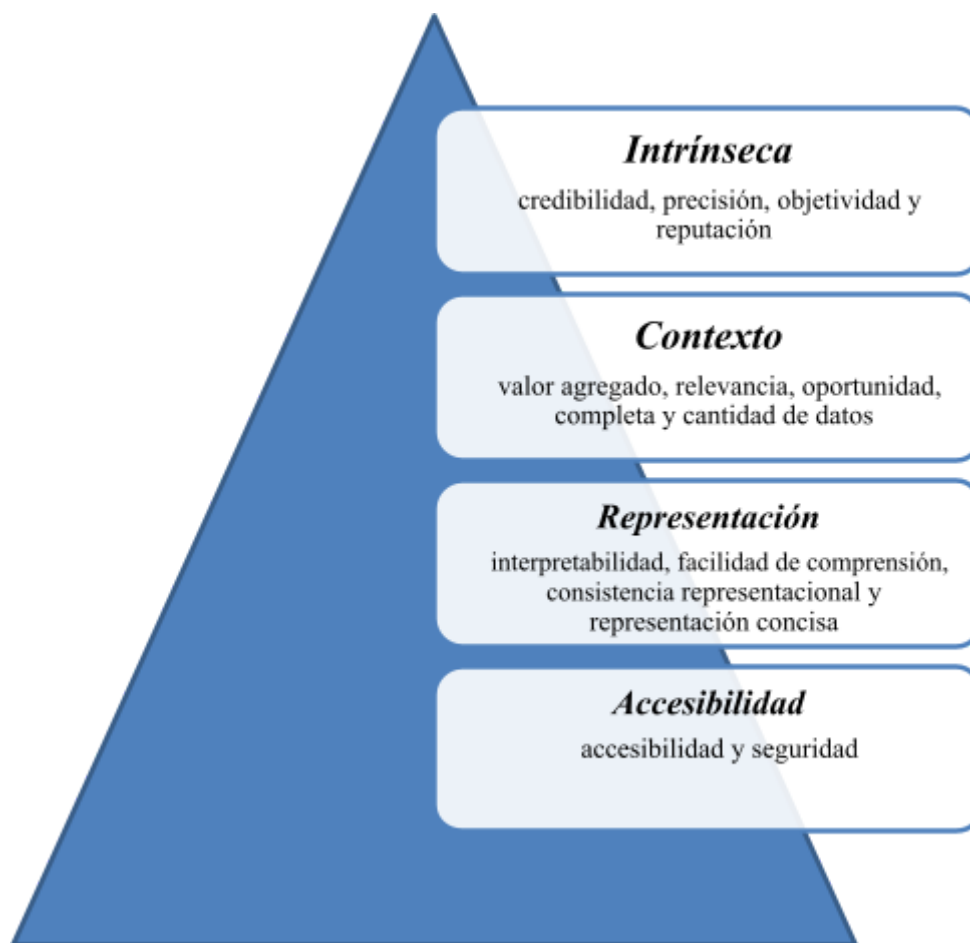


FIGURA N°6

Roles y relaciones.

Los conceptos de “roles y relaciones” hablan de la interacción de los protagonistas que intervienen en el proceso de la calidad de la información. Siempre tendremos un mínimo de dos interlocutores, sin embargo, este número puede incrementarse.

Al momento de emprender un trabajo de investigación, nos encontramos situados desde la perspectiva de ser los responsables de recolectar y procesar la información, a fin de proveer a los usuarios de un asesoramiento adecuado. Por esta razón, debemos comprender con quien tratamos, para poder entender qué información le es de utilidad y cuál no.

No obstante, debemos entender que como todo proceso, no se trata de una relación lineal, sino que la retroalimentación ocupa un lugar fundamental dentro de esta metodología, permitiendo un redireccionamiento de los esfuerzos de búsqueda más dinámicos.

¿Cómo se realiza el proceso de calidad de la información?

Para elaborar una correcta valoración de los datos disponibles u obtenidos a través de esta metodología, es necesario someter a la información bajo un proceso por el cual nos permita tener una perspectiva sistémica capaz de unir los conceptos de “Categoría y Dimensiones” con los “Roles y Relaciones”.

Para ello, se debe comprender un proceso que permita determinar la calidad de los datos de una manera fundamentada y dinámica. Dicho desarrollo define un ciclo de 4 fases o pasos, integrado por las etapas que se detallan en la FIGURA N°7:

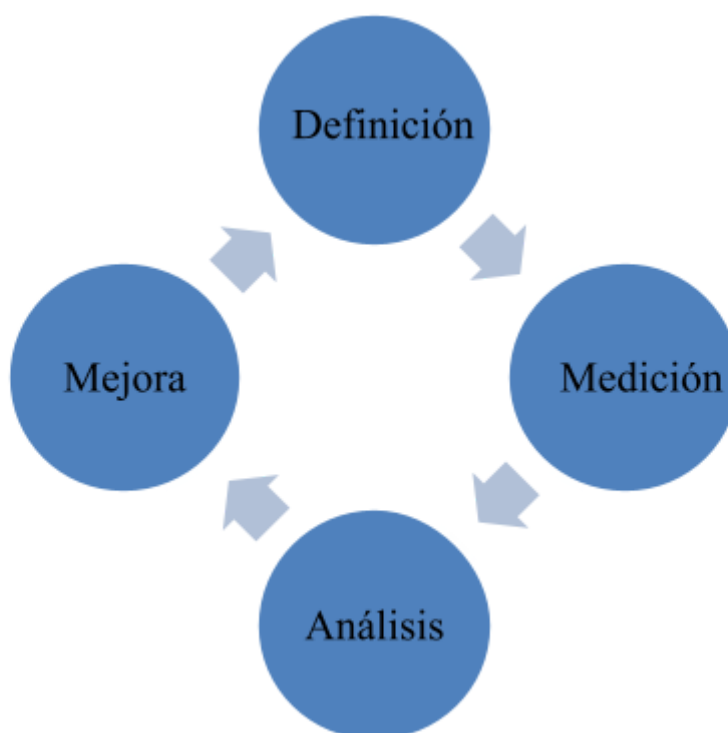


FIGURA N°7

En la primera fase de este proceso, se recolectan los datos de diversas fuentes y se definen los criterios a medir, teniendo en cuenta cada una de las cuatro categorías y sus dimensiones. Esto se adecuará a las necesidades o requerimientos del usuario.

La segunda etapa correspondiente a la medición, se trata de evaluar la calidad en base a lo que se desea obtener. Debido a que los que realizan estas tareas son seres humanos, debemos entender que la subjetividad siempre estará presente. Por tal razón, el uso de diversas técnicas cuantitativas (estadísticas) y cualitativas (entrevistas o herramientas informáticas de apoyo) resultan de gran ayuda para reducir la incertidumbre o los errores que genera la opinión de quien ejecuta el análisis.

Para la fase de análisis son varios los recursos que se pueden llegar a emplear. Uno de los más comunes es la utilización de una catalogación de los datos recolectados, empleando separaciones en base a las categorías y las dimensiones anteriormente mencionadas.

Finalmente, en el último paso, el mejoramiento de la información se tiene en cuenta cuando la finalidad del proceso va dirigida a un producto. Exige al ciclo una retroalimentación para evaluar las técnicas empleadas y debatir cuáles son las más favorables y cuáles no. Así, se logran definir las nuevas estrategias o técnicas para mejorar la calidad de la información.

Análisis de calidad de la información

Dentro del ciclo de la inteligencia, el proceso más difícil es el denominado obtención de información. Por ello, al momento de recolectar datos, es de suma importancia emplear todos los medios disponibles, para así aprovechar conjuntamente las fuentes cerradas y abiertas.

La valorización de la fuente resulta de gran importancia a la hora de obtener información, ya que tendremos ante nosotros un panorama inicial de la veracidad de los datos que nos pueda proveer. Cuando hablamos de fuentes cerradas, la valorización resulta mucho más fácil. Si bien se debe buscar la confirmación del dato de diversas fuentes, las mismas se

desenvuelven en contextos o ambientes operacionales donde los datos obtenidos resultan casi 100% auténticos.

Sin embargo, no sucede lo mismo con las abiertas. La fuente más destacada para la recolección de datos en la actualidad es la World Wide Web. Páginas web, blog, portales, redes sociales, entre otros, se han convertido en una de las principales e inmediatas fuentes de explotación de información. A pesar de ello, la web también ha dado lugar a numerosos problemas de calidad de la información, visto que se ha observado:

- Manipulación de la información pública.
- Falsas publicaciones, noticias, etc.
- Datos basura.
- Sitios web desactualizados.
- Los sitios confunden a los usuarios. No saben dónde encontrar la información, contienen demasiados enlaces, referencias, enlaces de enlaces, etc.
- La información no se presenta coherentemente.
- La información del sitio web no es segura.
- La información no es comprensible.

Ciclo de calidad

A los fines de establecer los criterios de calidad necesarios, con el objetivo de no caer en falacias, fuentes con errores o información desactualizada, se utilizaron los siguientes criterios.

Primero, se explotaron fuentes públicas oficiales de los actores considerados en el presente trabajo final integrador. Al utilizar una fuente oficial se reduce considerablemente la probabilidad de errores o datos desactualizados, ya que de lo contrario, puede traer repercusiones importantes de repercusión pública. Además, el riesgo de presentar información falsa representa un peligro aún mayor para la política de esa nación.

Ahora bien, para acceder a estos tipos de sitios web, se utilizaron los buscadores habituales como Google, Yahoo y Microsoft Edge a través de una Red Privada Virtual (VPN¹², por su sigla en inglés), simulando direcciones IP de distintos países como Grecia y Turquía permitiendo el acceso a las páginas oficiales de esos países, replicando dichos procedimientos con el Reino Unido de Gran Bretaña y la Organización de las Naciones Unidas. De esta manera, la información más relevante fue descargada a los fines de ser sometida al proceso de calidad.

De manera similar fue el proceso de búsqueda de la información complementaria. A través de una VPN, se empleó una colección de datos referente a la situación general de la Isla de Chipre recurriendo a documentos y sitios académicos que exponían el escenario actual con una antigüedad no mayor a diez años.

¹² VPN, Virtual private network: Utilizar una VPN permite acceder a páginas independientemente del país donde se encuentre, por ejemplo: acceder a sitios oficiales de países europeos utilizando una VPN de uno de estos países, a diferencia de emplear una IP original con la cual, no solo, no podrá acceder a las páginas que desea, sino que, navegara de manera insegura y exponiendo su identidad.

Finalmente, el resto de la información de apoyo que se explotó fue la proveniente de los medios masivos de comunicación. Específicamente, para evitar manipulación u opiniones personales, se apuntaron las búsquedas a través de medios internacionales carentes de “subjetividad” para obtener datos de la situación, con no más de una semana de retraso.

Al momento de someter las fuentes al método de calidad de la información debemos entender que el presente trabajo desarrolla una temática referente a las ciencias sociales y no a una ciencia exacta, lo cual presenta un desafío interesante cuando queremos dar una importancia cuantificable a las fuentes de obtención.

Por tal motivo, para estandarizar un criterio de valorización, se procederá a confeccionar tablas de ponderación numérica para cada una de las dimensiones que abarca el método. Dicha asignación numérica será tomada en números enteros en una escala de 1 al 10, según el siguiente detalle:

- La asignación con el número UNO (01) corresponderá a la ponderación más baja.
- La asignación con el número DIEZ (10) corresponderá a la ponderación más alta.
- Las asignaciones numéricas intermedias entre estos dos valores, serán graduados según el análisis realizado tomando como referencia la siguiente tabla:

<u>Tabla de referencia</u>		
<u>Ref.</u>	<u>Asignación</u>	<u>Ponderación</u>
1	No satisface	1
2	Apenas satisface	2 a 5
3	Satisface	6 a 8
4	Satisface bien	8 a 10

Ponderaciones

Tabla de ponderación																	
N.º	Link	Dimensiones															
		Precisión	Objetividad	Credibilidad	Reputación	Relevancia	Valor agregado	Actualidad	Completa	Cantidad de información	Interepretabilidad	Fácil de entender	Representación concisa	Representación consistente	Accesibilidad	Seguridad de Acceso	Total
1	https://www.mfa.gr	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53
2	https://www.mfa.gr/energeiake-diplomatia/	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53
3	https://www.mfa.gr/kypriako/	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53
4	https://www.mfa.gov.tr/synopsis-of-the-turkish-foreign-policy.es.mfa	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53
5	https://www.mfa.gov.tr/the-cyprus-issue-overview.en.mfa	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53
6	https://www.mfa.gov.tr/turkeys-energy-strategy.en.mfa	8	8	8	9	9	9	10	8	9	8	9	9	9	8	7	8,53

7	https://www.exteriores.gob.es/Documentos/FichasPais/REINOUNIDO_FICHA%20PAIS.pdf	8	7	8	8	9	9	10	5	9	8	9	9	9	8	7	8,2
8	https://unficy.unmissions.org/	8	8	9	9	9	9	10	7	9	8	9	9	9	8	7	8,53
9	https://www.raf.mod.uk/	8	8	9	9	9	9	10	7	9	8	9	9	9	8	7	8,53
10	https://www.ieee.es/publicaciones-nuevas/documentos-de-opinion/2018/DIEEE090-2018.html	8	6	7	8	7	7	8	7	7	8	8	8	7	9	7	7,46
11	https://www.ieee.es/publicaciones-nuevas/documentos-de-opinion/2019/DIEEE039_2019MAUBON-Egeo.html	8	6	7	8	7	7	8	7	7	8	8	8	7	8	7	7,4
12	https://www.ieee.es/contenido/noticias/2012/07/DIEEEI43-2012.html	8	6	7	8	7	7	8	7	7	8	8	8	7	8	7	7,4
13	https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_trabajo/2013/DIEEET05-2013_Seguridad_Energetica_N.Carpintero.pdf	8	6	7	8	7	7	8	7	7	9	8	8	9	8	7	7,6
14	https://www.eeas.europa.eu/eeas/es-el-momento-de-volver-trabajar-por-la-paz-en-chipre-es	7	6	7	7	7	7	8	7	7	9	8	8	8	8	9	7,53
15	https://www.onunoticias.mx/chipre-y-estados-unidos-levantan-el-embargo-de-armas-esta-medida-satisface-al-gobierno-griego-y-eleva-las-tensiones-con-turquia/	7	6	7	6	9	10	10	7	8	9	8	9	9	8	7	8,00
16	https://www.europapress.es/internacional/noticia-ue-rechaza-incorporacion-preliminar-chipre-norte-organizacion-estados-turquicos-20221112092406.html	7	6	7	6	9	10	10	7	8	8	9	9	9	8	7	8,13

17	https://geopol21.com/turquia-grecia-y-el-debate-del-dodecaneso/	7	7	7	8	5	5	7	8	8	8	8	9	9	8	7	7,4
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	-----

Tabla de elaboración propia

Categoría: Intrínseca

Al abordar esta categoría debemos entender que la dimensiones que la componen pueden resultar ambiguas o poco creíbles, debido a que se trata de una temática social y muy ligada a las políticas de cada actor. Así, las ponderaciones realizadas con antelación le confieren una fuerza mayor al dato que, si bien por tratarse de una ciencia social no posee la misma fortaleza que un dato proveniente de una ciencia exacta, le otorga una valoración para su consideración.

Cuando hablamos de precisión, las fuentes de información oficiales resultan de gran utilidad, ya que al tratarse de datos de empleo estratégico donde la información requerida son proyectos o tendencias a largo plazo que resultan de público conocimiento, poseen una precisión alta. Esto también decanta en la credibilidad y la reputación por la obvia razón que, de tratarse de información falsa, se enfrentaría a una condena social que perjudica las políticas exteriores actuales y futuras.

La objetividad resulta más fácil, debido que al tratarse de una fuente oficial, no presenta opiniones personales o interpretaciones de terceros, presentando el dato de manera auténtica, no obstante, no se le otorgan los máximos valores a esta dimensión. Esto se debe a que los datos presentados, por tratarse de una cuestión socio-política, son parte de la postura de cada protagonista de una zona en disputa con muchos matices que no se encuentran definidos.

Los textos académicos mantienen ponderaciones por encima de la media, presentando valores que se asemejan a los de las fuentes oficiales. Sin embargo, dichos

documentos poseen ciertas características que repercuten en las asignaciones numéricas de las dimensiones, según el siguiente detalle:

- La precisión mantiene los valores altos, los trabajos académicos abarcan con buena amplitud la temática.
- La objetividad disminuye, ya que, al ser documentos de elaboración propia, la temática está sujeta a la postura/opinión de los autores. En este caso particular, los documentos consultados fueron en su mayoría de origen europeo, por lo que puede encontrarse una apreciación más orientada a la visión occidental del conflicto.
- A pesar de lo anteriormente expuesto, las fuentes académicas consultadas son buenas proveedoras de datos neutros y análisis comprobables, que le permiten a las dimensiones de credibilidad y reputación mantener una valoración satisfactoria.

Por su parte, las fuentes públicas provenientes de los medios masivos de comunicación son las menos valoradas, satisfaciendo las necesidades de obtención, teniendo que examinarlas con cuidado para extraer los datos y abstrayéndose de cualquier tipo de opinión, análisis y dato tendencioso.

Categoría: Contexto

Al evaluar las dimensiones de la presente categoría ocurrió una particular sinergia entre las fuentes. Primero, la combinación de documentos académicos y fuentes oficiales permitió tener los datos neutros necesarios de las actividades y proyectos en los que se encontraba cada actor de esta trama. Así, las dimensiones (completa, valor agregado y relevancia) se fueron complementando por esta redundancia de fuentes consultadas. Si bien anteriormente hablamos de las opiniones, posturas u orientaciones de los textos académicos, y como restaba en la valoración de la objetividad, los documentos elaborados por académicos

abordan el tema de diferentes perspectivas que son enriquecedoras y cubren estas tres dimensiones mencionadas.

Por otro lado, los medios masivos de comunicación cubren las necesidades de oportunidad que se desean satisfacer al momento de la elaboración del presente trabajo final integrador. Esta dimensión, para este caso en particular, debe ser cubierta de esta manera, debido a que los documentos académicos no cubren esta necesidad por la naturaleza de los mismos.

Finalmente, Internet no presenta grandes obstáculos para obtener información. La cantidad de información sobre la disputa histórica resulta muy fácil. Esta dimensión es la única que, por la temática y el medio empleado, no presenta obstáculo alguno.

Categoría: Presentación

Los datos presentados en los medios oficiales fueron fáciles de entender e interpretar, si bien, por el uso de las VPN, la información en su totalidad se presentaba en idioma inglés. Esto ocasiona que al buscar traducciones rápidas de las fuentes consultadas los textos pierdan coherencia y cohesión en su redacción. Sin embargo, esto tampoco representó un obstáculo muy grande, ya que no influyó en la consulta de los datos neutros: políticas, proyectos y tratados.

Lo mismo pasaba con los medios de comunicación: si bien se ganaba en actualización, se podía perder en lo anteriormente expresado, sumado a la subjetividad de quienes escribían los artículos. Con los documentos académicos resultó diferente. La coherencia y cohesión no se vieron afectadas, los datos eran fáciles de entender e interpretar.

Categoría: Accesibilidad

Accesibilidad y seguridad son dos dimensiones que van de la mano, para este trabajo el uso de VPN resultó fundamental, permitiendo el acceso rápido a las fuentes de información y el ingreso a las páginas oficiales. Aunque es sencillo utilizar esta herramienta, le agrega una barrera más a la información que se quiere consultar, considerando esto como un gran obstáculo y colocando a la fuente en un lugar de acceso restringido.

Algo similar ocurrió con los medios de comunicación, al momento de ejecutar una búsqueda de información sin la utilización de esta herramienta, se presentaban dos situaciones muy marcadas. Primero, la explotación por medio de los motores de búsqueda habituales, como Google o Yahoo, daban como resultado fuentes regionales o fuertemente ideologizadas.

En segundo lugar, los resultados poseían poca interiorización en el tema. Estos dos elementos obligaron a utilizar filtros y palabras clave con la finalidad de reducir el esfuerzo de obtención a datos específicos.

Conclusiones:

Debemos entender, que el entorno virtual representa una fuente infinita para la recolección de datos. A pesar de ello, existen tantas fuentes falsas, erróneas o desactualizadas como legítimas, generando la necesidad de tener un archivo confiable para su consulta.

Esta metodología proporciona una herramienta útil para analizar, medir y ponderar el valor de una fuente. Gracias a ella, la oportunidad, integridad y confidencialidad pueden ser rápidamente certificadas.

En el presente caso, el método, más allá de los valores totales que obtuvieron las distintas fuentes, nos permitió visualizar cómo varían las diferentes dimensiones en base a la naturaleza de cada página consultada. Así, considerando el ABC de la obtención de datos (oportunidad, integridad y confidencialidad), podemos hacer la siguiente discriminación:

Confidencialidad: este concepto se puede ver comprometido o resultar relativamente ambiguo por la naturaleza de las fuentes consultadas. Se suele entender que una vez en la Web, la información deja de ser confidencial, y esta no es la excepción. Sin embargo, tratándose de un trabajo en torno a fuentes abiertas, este concepto se toma desde otra perspectiva, la seguridad y la accesibilidad repercuten directamente sobre este aspecto. Como se explicó durante el desarrollo, hubo que utilizar herramientas que permitieron el acceso a las distintas páginas. Esto da como parámetro de que por más que sea información / datos de conocimiento público, existen distintas medidas para restringir el acceso a ciertos sectores de la población.

Integridad: Al principio de este capítulo se enumeraron los distintos problemas que genera la búsqueda de datos en la red. Por tal motivo, la calidad de los datos que se recolectan puede verse comprometida, decantando en análisis y conclusiones erróneas. Sin embargo, el método logró discriminar y sustanciar las fuentes más apropiadas para su utilización, abstrayéndose de factores como la oportunidad, la cual muchas veces lleva al error involuntario en el afán de querer tener la primicia.

Oportunidad: en cualquiera de los niveles de la inteligencia, la oportunidad juega un papel fundamental para la elaboración de productos y toma de decisiones. También, suele ser la causante de errores por evaluaciones ausentes o apresuradas de fuentes o por decisiones prontas para el esfuerzo de obtención. En el caso de la utilización de fuentes abiertas por medio de Internet “no suele ser complicado” la oportunidad de obtención, existe una innumerable disponibilidad de información o datos para ser procesados, y para el presente trabajo no fue la excepción.

En definitiva, la naturaleza de este trabajo, basado en la explotación de fuentes abiertas, se fundamenta en la calidad de los datos. La integridad es el factor primordial debido que, como se explicó anteriormente, nos sumergimos en un espacio virtual rodeado de un sinfín de información real, falsa, errónea o desactualizada. No obstante, no debemos desestimar las otras dimensiones, ya que aspectos como la oportunidad contextualizan el análisis, enriqueciéndose y otorgándole una apreciación particular para su posterior valoración y mérito.

En su página oficial, Turquía expone su visión de la situación de Chipre, haciendo referencia a lo siguiente: “*The Island of Cyprus, which is geographically an extension of the Anatolian peninsula*” (La isla de Chipre, que geográficamente es una extensión de la península de Anatolia, por su traducción al idioma Español). También agregan: “*Cyprus has never been a Greek Island*” (Chipre nunca ha sido una isla griega, por su traducción al idioma Español)¹³, evidenciado en el avance de dicho gobierno al incorporar a la RTNC, como observador, en la Organización de Estados Túrquicos¹⁴. Aquí tenemos un dato de carácter

¹³Hipervínculo del apartado N° 5 de la Tabla de elaboración propia correspondiente a las Ponderación de calidad de la Información

¹⁴Hipervínculo del apartado N° 16 de la Tabla de elaboración propia correspondiente a las Ponderación de calidad de la Información

oficial, que luego es rectificado por una acción real, confirmando la veracidad de dicho dato preliminar.

Además, reafirma la determinación de la política exterior turca, que en los textos académicos consultados, ha sido señalada subjetivamente como “intervencionista” o “agresiva”¹⁵ culpándola de crear un malestar en la región. Obviamente, las fuentes públicas acompañan este tipo de opiniones. Sin embargo, los turcos afirman que: *“Turkish Foreign Policy aims to protect Türkiye’s interests in a volatile regional and global environment, while also shaping conditions for sustainable peace and development in our neighborhood and beyond...”*¹⁶ (La política exterior turca tiene como objetivo proteger los intereses turcos en un entorno regional y global volátil, al mismo tiempo que configura las condiciones para la paz y el desarrollo sostenibles en nuestra vecindad y más allá, por su traducción al idioma Español).

Finalmente, lo mismo sucede con los Helenos, la cuestión de la isla la ven como un “problema”¹⁷, razón por la cual han sido facilitadores en el levantamiento de restricciones a la compra de armas de Estados Unidos al Gobierno de la República de Chipre,

¹⁵ Hipervínculo del apartado N° 10 y 11 de la Tabla de elaboración propia correspondiente a las Ponderación de calidad de la Información.

¹⁶ Hipervínculo del apartado N° 4 de la Tabla de elaboración propia correspondiente a las Ponderación de calidad de la Información.

¹⁷ Hipervínculo del apartado N° 3 de la Tabla de elaboración propia correspondiente a las Ponderación de calidad de la Información.

CAPÍTULOS V

Apreciación final

La Isla de Chipre sigue siendo uno de los lugares más importantes de la geopolítica mundial. La presencia de recursos naturales, la crisis energética, principalmente en Europa, y carrera por la explotación y comercialización de esto, potencian una conflicto étnico-religioso histórico que lleva décadas sin resolverse, donde todos los involucrados parecen querer encontrar una solución, pero en verdad no conducen hacia ningún lado.

Resulta difícil pensar en otro escenario para esta situación. Como se explicó anteriormente, la reunificación de la isla, no sería satisfactoria para ninguno de los protagonistas de esta trama. Si bien, todos ellos son políticamente correctos al declarar su intención de alcanzar un acuerdo entre las comunidades, hemos visto que sería un golpe para el logro de sus políticas.

Por otro lado, un conflicto, aunque no se lo puede descartar, sería catastrófico para ambos. Las pérdidas humanas y materiales serían motivo de una condena internacional y pondría en tela de juicio a cualquiera de ellos.

El status quo es el escenario más real para las partes y con más potencial. Las políticas e intereses que persiguen los actores no solo son transversales a cualquier intento de reunificación de la isla, sino que parecen ser simétricos entre sí. Este estado de constante tensión entre griegos y turcos, propicia el impulso de acuerdos, tratados y desarrollos tecnológicos alrededor de las energías renovables y la explotación de recursos energéticos con distintos países demandantes de energía.

Además, esta atmósfera resulta conveniente para la política de los territorios de ultramar del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte, ya que con ella logran dos cuestiones. Por un lado, mantener una posición vital para el desarrollo de sus operaciones en

Medio Oriente, y por el otro, justificar sus gastos de defensa en sus territorios de ultramar, particularmente, usándolo como un espejo con la situación en las Islas Malvinas.

Esta suerte de status quo, se prolongará en el corto, mediano y largo plazo, sin embargo, debemos considerar que nos encontramos en un ambiente plagado de tensiones entre ambos mandos. Lo que empezó como un conflicto territorial motivado por cuestiones étnicas y religiosas, ha mutado en una carrera energética, donde el más mínimo error puede desatar el caos internacional. La pregunta que deberíamos hacernos es: El día que se acaben los recursos energéticos en la región, ¿qué pasará con la isla?.

BIBLIOGRAFÍA:

- Randolph H. Pherson & Richards J. Heuer (2015); Técnicas Analíticas Estructuradas para el Análisis de Inteligencia. Plaza y Valdés Editores.
- Maria Jose Espona; Calidad de Información: una nueva herramienta para la investigación; ArgIQ.
- Martin J. Eppler & Pedro Muenzenmayer (2002); Measuring Information Quality In The Web Context: A Survey of State-of-The-Art Instruments and an Application Methodology; Proceedings of the Seventh International Conference on Information Quality; pp 187-191.